

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أبي بكر بلقايد - تلمسان -



كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

مذكرة تخرج

مقدمة للحصول على شهادة ماستر

في شعبة: علوم التسيير

تخصص : تسيير عمومي

من طرف : بن عمار عدي

بعنوان:

دور الموارد الذاتية في التنمية المحلية

دراسة حالة: بلدية مغنية

نوقشت بتاريخ 2025/06/11 أمام لجنة المناقشة المكونة من :

رئيسا
مشرفا
ممتحنا

جامعة تلمسان
جامعة تلمسان
جامعة تلمسان

استاذ تعليم عالي
استاذ تعليم عالي
استاذ تعليم عالي

بن شعيب نصر الدين
بومدين حسين
بومدين محمد

السنة الجامعية
2025 - 2024

الاهداء:

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين، الذي بفضله تتم الصالحات وبتوفيقه تنال الغايات، فله الحمد أولا وأخرا،
ظاهرا وباطنا، على نعمه الكثيرة، فما كان من توفيق فمنه، وما كان من تقصير فمن نفسي، لا آله
الا الله وحده لا شريك له واشهد ان محمد عبده ورسوله.

الى ابي واممي، ركني الحياة وسندي في كل خطوة، اللذان بذلا الغالي والنفيس ليرياني هنا في محطة تتوج
سنوات من الجهد، أسأل الله ان يجزيهما خير ما يجزي الأباء عن أبنائهم ويبارك في عمرهما.
الى أساتذتي الأفاضل ومشرفي الكريم، الذين أضاءوا طريقي بعلمهم وصبرهم، فكانوا خير معين في
رحلة البحث والعلم، جزاهم الله عني خير جزاء، واثبهم اللجنة على ما قدموه من عطاء لا ينضب.
وأخيرا، الى كل من دعمني بكلمة تشجيع او نصيحة غالية، فلکم خالص الشكر.

الفهرس:

الصفحة	الاهداء
	الفهرس
	الملخص
1	مقدمة عامة
4	الفصل الأول: المقاربة النظرية
4	المبحث الأول: الجماعات المحلية
4	المطلب الأول: تعريف الجماعات المحلية
5	المطلب الثاني: خصائص الجماعات المحلية
7	المطلب الثالث: مهام الجماعات المحلية
8	المبحث الثاني: الموارد الذاتية
8	المطلب الأول: تعريف الارادات
9	المطلب الثاني: تصنيف الارادات
10	المطلب الثالث: الموارد الذاتية
19	المبحث الثالث: التنمية المحلية
20	المطلب الأول: تعريف التنمية المحلية
22	المطلب الثاني: خصائص التنمية المحلية
23	المطلب الثالث: اهداف التنمية المحلية
25	خلاصة الفصل الأول
26	الفصل الثاني: الدراسات السابقة
26	المبحث الأول: عرض الدراسات السابقة

26	المطلب الأول: دراسات عربية
27	المطلب الثاني: دراسات اجنبية
28	المطلب الثالث: دراسات جزائرية
32	المبحث الثاني: تحليل الدراسات
32	المبحث الثالث: الفجوة العلمية
33	خلاصة الفصل الثاني
34	الفصل الثالث: الدراسة الميدانية
34	المبحث الأول: تعريف البلدية
35	المطلب الأول: الهيكل التنظيمي
36	المطلب الثاني: معلومات اجتماعية
38	المطلب الثالث: معلومات طوبوغرافية ومميزات المنطقة
39	المبحث الثاني: موارد البلدية المحلية
39	المطلب الأول: ناتج الاستغلال
49	المطلب الثاني: إيرادات الدومين
71	المطلب الثالث: الضرائب المباشرة والغير مباشرة
79	المطلب الرابع: إيرادات الذاتية للبلدية من سنة 2019-2023
80	المبحث الثالث: دور الموارد الذاتية في التنمية المحلية
91	خلاصة الفصل الثالث
92	الخاتمة
94	قائمة الملاحق
113	قائمة الجداول

115	قائمة الأشكال
118	قائمة المراجع

الملخص:

تمثل الجماعات المحلية دور مهم في تحقيق تنمية محلية في حيزها الجغرافي. فهي تمثل رابط بين المواطنين والدولة. فمن اجل تحقيق دورها التنموي خصص لها موارد ذاتية (موارد داخلية) وموارد خارجية، حيث هنا تختلف جماعة محلية الى أخرى من حيث الاستقلالية المالية مما يؤدي الى اختلاف في المشاريع التنموية المحلية. ففي هذه الدراسة التحليلية التي تدرس الموارد الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019 الى سنة 2023 بالإضافة الى التعرف على المشاريع التي أنجزت من طرف البلدية أي من الموارد الذاتية مع المشاريع التي تمت من طرف التمويل الخارجي أي بمساعدة الدولة وصندوق الضمان والتضامن. ففي الأخير وجد انه كلما كانت الموارد الذاتية أكبر كلما زادت المشاريع التنموية.

الكلمات المفتاحية: الجماعات المحلية، التنمية المحلية، الموارد ذاتية.

Summary:

Local communities play a vital role in fostering development within their geographic areas, serving as a bridge between citizens and the state.

To support their developmental function, they are allocated both internal(own) resources and external resources. The degree of financial autonomy varies from one local community to another, which in turn leads to disparities in local development projects.

This analytical study examines the internal resources of the municipality of maghnia from 2019 to 2023, alongside an assessment of projects financed by the municipality itself and funded externally, such as through state support and the Guarantee and solidarity fund.

The findings reveal that the greater the internal resources available to the municipality, the more development projects it is able to implement.

مقدمة عامة:

تعد التنمية المحلية أحد الأركان الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة، حيث تهدف الى تحسين نوعية الحياة في المجتمعات المحلية من خلال تعزيز البنية التحتية، خلق فرص عمل، وتوفير الخدمات الأساسية، لكن لإنجاز هذه الخدمات تحتاج الى تمويل وهو ما تعرف بالموارد المالية.

تعتمد الجماعات المحلية على الموارد المالية لإنجاز خدماتها اليومية و المشاريع التنموية، فللجماعات المحلية موارد مالية تنوعت و اختلفت، الا اننا نجد بعض الجماعات المحلية تعتمد اعتمادا قليلا على الموارد المتحصلة عليها من طرف الدولة و أخرى متوسط و فئة ثالثة تعتمد اعتمادا كلياً على تمويل من طرف الدولة وهذا راجع الى الموارد الذاتية المحصلة من طرف هذه الجماعة المحلية، و منا نقصد ان للجماعات نوعين من التمويل الذاتي (حيث تعتمد البلدية او الولاية على مواردها المالية الخاصة بها) او التمويل الخارجي (تتحصل البلدية على ايراداتها من الدولة او صندوق الضمان و التضامن للجماعات المحلية) .

ورغم الأهمية الكبيرة للموارد الذاتية، الا انه هناك تحديات عديدة تواجه استغلالها بكفاءة، مثل ضعف الارادات المالية المحلية، عدم وجود استراتيجية محكم، ومحدودية الوعي المجتمعي حول أهمية المشاركة في تمويل التنمية، ولا ننسى التهرب الضريبي، ومن هنا تأتي أهمية دراسة دور الموارد الذاتية في تمويل التنمية المحلية.

الإشكالية: ما هو دور الموارد الذاتية في تمويل التنمية المحلية؟

ومن هذه الإشكالية نستخرج مجموعة من الأسئلة متمثلة فيما يلي:

1. ما هي الجماعات المحلية؟

2. ما هي الموارد المالية الذاتية؟

3. ما هي التنمية المحلية؟

4. فيما تتمثل العلاقة بين الموارد الذاتية والتنمية المحلية؟

فرضية:

- كلما كانت الموارد الذاتية أكبر ارتفعت عمليات التنمية المحلية.

أهمية الدراسة:

تتمثل أهمية الموضوع المدروس في معرفة أنواع الموارد الذاتية ومعرفة الفرق بين الموارد والتعريف بالتنمية المحلية وإظهار العلاقة بين الموارد والتنمية المحلية بحيث إذا كانت الموارد الذاتية أكبر من تمويل الدولة ارتفع قيمة اتخاذ القرار فيما تريد هذه الجماعة المحلية العمل بموارها الخاصة في تنمية محيطها الخاص بها.

أهداف الدراسة:

نسعى من خلال دراستنا لهذا الموضوع المتمثل في دور الموارد الذاتية في تمويل التنمية المحلية الى:

- معرفة أنواع الموارد الذاتية.
- معرفة دور الموارد الذاتية في التنمية المحلية.

سبب اختيار الموضوع:

- التعرف على مختلف المفاهيم المتعلقة بالإرادات (الموارد) والتنمية المحلية.
 - اظهار العلاقة بين الموارد الذاتية والتنمية المحلية.
 - الرغبة في معرفة الواقع والبحث عن النقائص التي تعاني منها البلديات في التنمية المحلية.
- حيث بالرغم من وجود عدة دراسات محلية او اجنبية في هذا الموضوع الا انه ما زال يوجد نقص وغموض و لا يزال يستقطب الباحثين فهو يتميز باختلاف زماني ومكاني من حيث الدراسة.

حدود الدراسة:

حدد الباحث موضوع الدراسة في:



● الحد الزمني: فترة زمنية متمثلة فيما بين 2019-2023.

● الحد المكاني: اجراء دراسة ميدانية في بلدية مغنية.

المنهج المستعمل:

اعتمد في اعداد البحث المنهج الوصفي لدراسة المفاهيم العامة حول الموارد الذاتية ودورها في التنمية المحلية، وخصص المنهج التحليلي في الجانب دراسة الاحصائيات وتحليلها.

صعوبات الدراسة:

لا يخلو اي موضوع دراسة من صعوبات تواجه الباحثين في جمع المعلومات وفي هذا البحث المعد كان اهم صعوبات متمثلة في:

1. قلة الكتب التي تعالج موضوع البحث رغم انه موضوع الساعة.

2. الموقف السلبي الذي واجهه الباحث من طرف المسؤولين على مستوى الإدارة وعدم اكتراثهم بأهمية

الموضوع.

تقسيم الدراسة:

تم تقسيم موضوع الدراسة الى ثلاثة فصول متمثلة في الفصل الأول الخاص بالدراسات النظرية وينقسم الى ثلاثة مباحث متمثلة في المبحث الأول بالجماعات المحلية حيث تطرقنا فيه الى التعريف ثم خصائص الجماعات المحلية وأخيرا مهامها اما المبحث الثاني بعنوان الموارد الذاتية للجماعات المحلية ومبحث الاخير في الفصل الأول بعنوان التنمية المحلية، ثم نتقل الى الدراسات السابقة فهو يحتوي على بعض الدراسات المحلية لموضوع دراستنا وأخيرا الفصل الثالث المتمثل في دراسة حالة ثم الخاتمة.

الفصل الأول: ادبيات الدراسة حول الجماعات المحلية و الموارد الذاتية و التنمية المحلية

تمهيد:

تعد التنمية المحلية أحد الاعمدة الأساسية لتحقيق التوازن بين أقاليم داخل الدولة، فهي تهدف الى تمكين الوحدات الترابية من أداء أدوارها من خلال توفير الخدمات القريبة و بفعالية لاحتياجات جمهورها. في هذا الإطار تهتم الجماعات المحلية في تحقيق هذه التطلعات والاحتياجات للمواطنين داخل حيزها الجغرافي بمواردها الذاتية والخارجية، حيث تعتمد مدى نجاح هذه الجماعات في أداء وظائفها التنموية المحلية على الموارد الذاتية. في هذا السياق سنتطرق في المبحث الأول على الجماعات المحلية ثم في المبحث الثاني سنتعرف على موارد البلدية اما في المطلب الثالث فسيكون من نصيب التنمية المحلية.

المبحث الأول: الجماعات المحلية

تعد الجماعات المحلية أحد الاعمدة الأساسية في الهيكل الإداري لاي دولة، يحد تلعب دور أساسي في ربط بين السلطة المركزية والجمهور، حيث تشير هذه الأخيرة الى الوحدات الإدارية التي تتمتع بالاستقلالية الإدارية والمالية مثل البلديات والولايات.

المطلب الأول: تعريف الجماعات المحلية

تعددت تعريف العلماء فمنهم من عرفها على انها: الوحدات الإدارية التي تتمتع بسلطة قانونية وإدارية والتي تقوم بتوفير الخدمات العامة للمواطنين في إطار تنظيم محلي بعيدا على المركزية، فعرفها جان ماري موريس على انها: " تلك الوحدات الإدارية التي تتمتع بالشخصية القانونية والقدرة على اتخاذ قرارات ذات طابع محلي، بما يسمح لها بتقديم خدمات ومشاريع لصالح المجتمع المحلي في إطار القوانين الوطنية".¹ و في حين انه عرفها كارت اندريه

¹ Maurice Jean-Marie, les collectivités locales et les institutions publiques, presses universitaires de France 1994.

على انما الهيئات التي تهتم بتوفير الخدمات العمومية لجمهورها وفق القانون.² اما بنسبة الى ايمانويل جوبير فهي الهيئات القانونية التي تعمل على تلبية احتياجات المواطنين في مجالات متنوعة، وهي تتمتع بالاستقلالية المالية والإدارية، حيث تستطيع جمع الموارد المحلية وصرفها وفقا لأوليات المجتمع المحلي.³

فيعتبر موضوع دراستنا مرادف لمصطلح الإدارة المحلية فيمكن القول ان الجماعات المحلية هي الا اسلوب اداري له استقلالية، وله تخصصات محددة في مجال الوظيفة الإدارية التي تسمح بها السلطة المركزية وهذا من اجل تنمية المجتمع المحلي الخاص بها وتلبية احتياجات جمهورها وتبقى خاضعة لرقابة من السلطة المركزية.⁴

اما بنسبة الى عبد الرزاق إبراهيم فهي سوى المناطق المحددة جغرافيا والتي تمارس نشاطها المحلي بواسطة هيئات منتخبة من سكانها المحليين تحت رقابة وأشراف الحكومة المركزية.⁵

من هذه التعريفات يمكننا استخراج تعريف واحد وهو ان الجماعات المحلية هي مرفق عمومي تنشئه الدولة بموجب قانون وهدفها هو تلبية حاجيات المواطنين ومن اجل تنفيذ أهدافها، لها ارادات محلية هي حرة في كيفية استعمالها فهي لها استقلالية إدارية ومالية وهو ما سنتطرق اليه في المطلب الثاني.

بنسبة للمشرع الجزائري حدد في المادة 63 ان الجماعات الاقليمية هي البلدية والولاية وهذا في دستور سنة 1976 المؤرخ في 22 نوفمبر 1976.

المطلب الثاني: خصائص الجماعات المحلية

للجماعات المحلية عدة خصائص لكن أهمها هي الاستقلالية الإدارية والمالية.

² André cart, les collectivités locales et la gestion publique, éditions du seuil, 2002.

³ Emmanuel Joubert, les collectivités locales et la décentralisation, éditions lharmattan, 1996.

⁴ ممدوح خالد، البلديات والمحليات في ظل الأدوار الجديدة للحكومة، القاهرة، المنظمة العربية لتنمية، 2009، ص 207.

⁵ الشيخلي عبد الرزاق إبراهيم، الإدارة المحلية -دراسة مقارنة-، الطبعة الأولى، الأردن، 2001، ص 20.

1. الاستقلالية الإدارية: فهي لها نوع من الحرية في اتخاذ القرارات المحلية بدون ان تخالف القانون و التوجه

السياسي لدولة فهي تمثل الدول في الحيز الجغرافي التابع لهذه البلدية بمعنى اخر فهي تجسيد الى اللامركزية

ولكن تبقى متابعة ومراقبة من طرف الدولة أي السلطة المركزية.

لهذه الاستقلالية الإدارية أسباب وجوانب إيجابية نقص منها:

- تقريب المواطنين من الدولة.
- تسهيل العمليات من اسراع في اتخاذ القرارات لصالح الجمهور.
- تعزيز الديمقراطية.
- تخفيف العبء على السلطة المركزية.
- إرضاء المواطنين من حيث تقليل الوقت الذي تستغرقه الإدارة المركزية في تلبية احتياجاته اليومية.

2. الاستقلالية المالية: للجماعات المحلية استقلالية إدارية فلما لا يكون لها استقلالية مالية كذلك تتمثل

هذه الاستقلالية المالية في ان لها قدرت في اتخاذ القرارات اذا كانت إيراداتها الذاتية أكبر من الإيرادات

التي تتحصل عليها من طرف السلطة المركزية فهنا نرى اختلاف بين الجماعات المحلية ما بين جماعية

محلية غنية وأخرى فقيرة ومتوسطة لكن كلهم لديهم استقلالية في كيفية العمل او إدارة إيراداتهم الذاتية،

فمن نتائج هذه الاستقلالية المالية انه تستطيع الجماعة المحلية اعداد ميزانيتها بحرية في حدود ما يملكه توجه

الدولة سوى من الناحية السياسية او الاقتصادية، فالدكتور محمد انس قاسم جعفر يقول: من الضروري

ان تتمتع الجماعات المحلية بالاستقلالية المالية و الذي لن يكون الا بوجود إيرادات ذاتية و كافية تسمح

لها بممارسة صلاحياتها و إدارة شؤونها. في حين حدد الأستاذ Pierre lalumier ثلاث مؤشرات

أساسية لتأسيس الاستقلالية المالية وتتمثل في:

- خص الجماعات المحلية بمصادر تمويل أساسية تمكنها من تمويل تدخلاتها وأنشطتها التنموية.
- ترك الحرية للجماعة المحلية في تحديد مواردها ونفقاتها.
- التركيز على الرقابة البعدية والغاء الرقابة القبليّة.⁶

3. الاستقلالية المعنوية: ان موضوع الشخصية المعنوية يقوم أساسا على القانون العام لأنها تتمحور على

اشخاصها، فنحن لا نستثني ان أصل الشخصية المعنوية ظهرت في ظل القانون الخاص، فهذه الخاصية

تعطي الى الشخص الإداري العام ذمة مالية مستقلة وأهلية في الحدود التي يقرها القانون.⁷

المطلب الثالث: مهام الجماعات المحلية

للجماعات المحلية عدة مهام لكن نذكر بعض من مهامها المتمثلة في⁸:

- المحافظة على الممتلكات: فهو يشمل العيانة بالمنشآت الإدارية، التعليمية بالإضافة الى المنشأة القاعدية مثل السدود والشبكات المتنوعة، هذه العملية تحتاج الى موارد مالية كما تتطلب جهدا مشتركا لضمان الصيانة الحماية وغيرها من الاعمال فهذه العملية تهدف الى تعزيز التنمية المحلية في مختلف القطاعات المرتبطة بالجمهور الذي يستفيد منها يوميا سواء من الجانب الاجتماعي او الاقتصادي.
- المحيط وال عمران: فالجماعات المحلية تساهم في تقوية نظافة المحيط اما بعمالها او بشراكات مع القطاع الخاص فهي تجمع الاوساخ وتقوم تنظيف وتزوين الاحياء ومحاربة التلوث وفرض احترام قواعد البناء وتطوير الاشكال المعمارية والاستفادة من مخططات مجال التغيير والبناء.

⁶ Pierre lalumiere, les finances publiques, note bibliographique, paris 1971.

⁷ زين الدين لعماري، الجماعات الإقليمية بين مبدا الاستقلال ونظام الوصاية الإدارية في القانون الجزائري، ماجيستر في إطار مدرسة الدكتوراه،

تخصص: الدولة والمؤسسات العمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر، الجزائر، 2016-2017، ص 51.

⁸ ماهية الجماعات المحلية والتنمية المحلية المستدامة، أ. عبد الحق فيدمة جامعة الجزائر، مجلة "الإدارة وتنمية البحوث والدراسات"، العدد الأول

ص121 و 122 سنة النشر 2012.

- النشاط الاجتماعي: اما بنسبة لهذه المهم فيتمثل دورها في طلب السكن، ماوي في حالة الكوارث مساعدات للبناء، طلب معنويات غذائية مساعدات للعائلات قليلة الدخل مثل قفة رمضان اعانات مالية.⁹

المبحث الثاني: موارد البلدية

لتقوم الجماعات المحلية بمهامها المتعددة واليومية تحتاج الى ايرادات و تختلف هذه الإيرادات من جماعة محلية إلى أخرى و يمكن أن نصنف هذه الجماعات إلى ثلاثة أصناف للجماعات المحلية كما ذكرنا سابقا وتتمثل في واحدة غنية وأخرى متوسطة والاحيرة في هذا التصنيف هي جماعة محلية فقيرة.

المطلب الأول: تعريف الايرادات

يقصد بالإيرادات كأداة مالية هي التحصيل الكلي من مصادر تمويل النفقات العمومية للجماعات المحلية (البلدية او الولاية)¹⁰ ، أصبحت الإيرادات أداة من أدوات التوجه الاقتصادية والاجتماعية تستفيد منها الجماعة المحلية لمحاربة التضخم او الاستفادة منها لإعادة توزيع الثروات وذلك لتقريب او تصفية بعض الطبقات.¹¹

فالإيرادات ما هي الا تلك الأموال تتحصل عليها البلدية او الولاية من الدولة وهنا تعرف الايرادات بالإيرادات الخارجية او الموارد الخارجية، بالإضافة الى تلك التي تجمعا داخل حيزها الجغرافي من اجلال تغطية نفقاتها وأداء اعمالها اليومية وفي هذا الشطر الثاني نقصد بالإيرادات الايرادات الذاتية او بمعنى اخر التمويل الذاتي، وهنا تختلف الجماعات المحلية كما ذكرنا سابقا من جماعات محلية غنية، متوسطة او عاجزة.

⁹ ماهية الجماعات المحلية والتنمية المحلية المستدامة، أ. عبد الحق فيدمة جامعة الجزائر، مجلة "الإدارة وتنمية البحوث والدراسات"، العدد الأول ص121 و 122 سنة النشر 2012.

¹⁰ سوزي عدلي ناشد، أساس المالية العامة، منشورات المحلبي الحقوق، لبنان، 2009، ص85 و86.

¹¹ حسين مصطفى حسين، المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1999، ص 36.

المطلب الثاني: تصنيف الإيرادات

تصنف الإيرادات الى صنفين وهما إيرادات التسيير وإيرادات التجهيز وهذا حسب القانون رقم 10/11 المؤرخ في 22 يونيو 2011 المتعلق بالبلدية.

1. إيرادات التسيير: كل من مجموع الموارد الجبائية، المحاصيل ومدخيل أملاك الدولة، الإيرادات الخارجية

هي ما تكون إيرادات التسيير، كما تنص المادة 195 من قانون البلدية على ان تكون إيرادات التسيير

مما يلي:

- نتائج الموارد الجبائية المرخصة بتحصيلها لفائدة البلديات بموجب التشريعات والتنظيمات المعمولة بهما.
- المساهمات ونتائج التسيير الممنوحة من طرف الدولة وصندوق المشترك بين الجماعات المحلية العمومية (FCCL).

- رسوم وحقوق مقابل الخدمات المرخصة بها بموجب القوانين والتنظيمات.
- إيرادات أملاك البلدية.

2. إيرادات التجهيز: اما بنسبة هنا فهي نتائج الموارد المالية المتصل عليها من طرف ما يلي:

- الاقطاعات من مصادر التسيير النصوص عليها في المادة 198.

- نتائج الاستغلال لامتياز المرافق العمومية البلدية.

- اعانات الدولة وصندوق الضمان والتضامن.

- الهبات والوصايا المقبولة.

- نتائج القروض.¹²

¹² القانون 10/11 المؤرخة في 22 يونيو 2011، يتعلق بالبلدية، جريدة الرسمية عدد 37 الصادرة بتاريخ 2011/07/03.

المطلب الثالث: الموارد الذاتية

تعد الموارد الذاتية أكبر وأهم محدد لمدى استقلالية الجماعات المحلية فهذه الموارد الذاتية المالية، فهي تسمح وتدعم قرار البلدية او الولاية (الجماعات المحلية) في قراراتها تجاه مسارها التنموي المحلي، فيمكننا تقسيم هذه الموارد الذاتية الى الموارد الذاتية الغير جبائية او موارد ذاتي جبائية:

A. المصادر التمويل الذاتية غير الجبائية

فحسب المادة 170 من القانون 10/11 المتعلق بالبلدية فانه يمكن اجمال من عائدات الأملاك مداخيل الاستغلال (وتعرف كذلك بإيرادات الاستغلال المالي)، والتمويل الذاتي، ان تعبئ مواردها المالية الغير جبائية.

- عائدات الأملاك: وهي إيرادات ناتجة عن استعمال البلدية او الولاية كبيع او كراء لأملكها العمومية الخاصة بما سواء العقارية او المنقولة بيع المحاصيل الزراعية، الأسواق وأماكن التوقف، كراء طريق او محلات.¹³ وهذا راجع الى اعتبار البلدية ذات شخصية معنوية ولها استقلالية مالية وإدارية.
- إيرادات الاستغلال المالي: للبلدية او الولاية بعض الخدمات التي تحقق منها مداخيل عبر مصالحها العمومية

تسجل هنا ومن هذه العمليات:

- حقوق مصالح الحجر على السيارات.
- رسوم الأرصفة التي يستغلها أصحاب المحلات.
- حقوق المتاحف.
- الحضائر البلدية.

¹³ بن شعيب نصر الدين، اشكالية تمويل البلديات وسبل ترقياها، مذكرة نيل شهادة الماجستير في العوم الاقتصادية، جامعة او بكر بلقايد بتلمسان، سنة 2002، ص104.

■ حقوق اخذ دفاتر الشروط للتعاقد مع البلدية.¹⁴

● التمويل الذاتي: تقوم البلدية او الولاية باقتطاعات بقيمة 10% حتى 20% وهي تكون موجهة الى القيام

باستثمار حدي ومصدر الاقتطاع هو من ايرادات التسيير وهذا مسموح في المادة 195 من قانون

البلدية.¹⁵ و158 لقانون الولاية.¹⁶

B. المصادر التمويل الذاتية الجبائية

ينقسم هذا المحور الى قسمين وهما الموارد (الإيرادات) الجبائية الراجعة كليا للجماعات المحلية وأخرى

جزئيا:

1) الموارد الجبائية العائدة كليا للجماعات المحلية

تتجزأ هذه الموارد وتختلف في قيمة تحصيلها ونذكر منها:

I. **الرسم على النشاط المهني:** هي ضريبة خصص المشرع الجزائري ايراداتها الى الجماعات والمحلية والصندوق

التضامن والضمان الجماعات المحلية وقسمها الى قسمين مها الرسم على النشاط المهني خارج ولاية الجزائر

وداخل ولاية الجزائر، فالنسبة للبلديات خارج الجزائر تتحصل على نسبة 66% من هذه الضريبة اما الولاية

على 29% في حين الصندوق يتحصل على 5%، اما البلديات داخل ولاية الجزائر تتحصل على 33%

في حين الولاية تمتلك 62% اما الصندوق فيمسك 5% المتبقية وهذا حسب قانون الميزانية لسنة 2023.¹⁷

¹⁴ بن شعيب نصر الدين، مرجع سابق، ص105.

¹⁵ القانون 10/11 المؤرخ في 22 يونيو 2011، يتعلق بالبلدية، جريدة الرسمية عدد37 الصادرة بتاريخ 2011/07/03.

¹⁶ قانون رقم 07/12 مؤرخ في 21 فيفري 2012 المتعلق بالولاية، جريدة رسمية رقم 12، الصادرة بتاريخ 2012/02/29.

¹⁷ قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.

II.

الرسم العقاري: عرفته اللجنة الدولية للعقارات على انه: "الرسم العقاري هو النظام القانوني الذي يقوم على

تسديد الملكية العقارية و ما يتصب بها من حقوق بشكل رسمي في سجلات معتمدة، بهدف حماية الحقوق

وتنظيم المعاملات العقارية." ¹⁸ ، اما في الجزائر فهو رسم سنوي خاص بالأموال المبنية او الغير المبنية

ومداخيل هذا الرسم كلية الى البلدية ظهر بموجب الامر رقم 83/67 المؤرخ في 1967/06/02 وعدل

بموجب القانون 25/91 المؤرخ في 1991/12/18 المتضمن لقانون المالية لسنة 1992 ومن نستخرج ان

المشرع الجزائري فصل في الرسم العقاري الى ما لي:

✓ **الرسم العقاري على الممتلكات المبنية:** من المادة 248 فان هذا الرسم يعد سنويا على الممتلكات المبنية

مهما كانت وضعيتها القانونية فوق التراب الوطني باستثناء المباني المعفاة من هذا الرسم ¹⁹، حيث أساس

فرض الضريبة موضح في المادة 254: "ينتج أساس فرض الضريبة من نتائج القيمة الايجارية الجبائية لكل متر

مربع للملكية المبنية، في المساحة الخاضعة للضريبة. يحدد أساس فرض الضريبة بعد تطبيق معدل التخفيض

بقيمة 2% سنويا مراعاتاً لقدم الملكية ذات الاستعمال السكني ولا يتجاوز هذا التخفيض حده الأقصى

25%". ²⁰ حيث تم تحديد القيمة الايجارية الجبائية في المادة 257 بشكل التالي: ²¹

الجدول رقم (01): قيمة الايجارية في رسم العقاري على الممتلكات المبنية.

التعيين	القيمة الايجارية دج
بنايات او جزء من بنايات مخصصة للسكن	520
محلات تجارية وصناعية	1038

¹⁸ تقرير اللجنة الدولية للعقارات، تطور النظم التسجيل العقاري، الأمم المتحدة، 2002، صفحة 45.

¹⁹ المادة 248 معدلة بموجب المادة 4 من قانون الميزانية التكميلي 2015. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2024، ص 81.

²⁰ المادة 245 معدلة بموجب المادتين 20 من ق.م./1994 و60 من ق.م./2022. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2024، ص 82.

²¹ المادة 257 معدلة بموجب المواد 43 من ق.م./1992 و8 من ق.م./2015. و61 من ق.م./2022. قانون الضرائب المباشرة والرسوم

المماثلة 2024، ص 82.

14	أراضي ملحقة بمبان واقعة في القطاعات العمرانية
12	أراضي ملحقة بمبان واقعة في القطاعات القابلة للتعمير

المصدر: قانون الضرائب المباشرة و الغير مباشرة سنة 2025 المادة 261-ومكرر 1

✓ الرسم العقاري على الممتلكات الغير المبنية: هو كذلك رسم تتحصل عليه البلدية بقيمته الكلية المحسوبة

بضرب القيمة الايجارية الجبائية للممتلكات الغير مبنية حسب الهكتار او المتر المربع حسب المساحة

الخاضعة للضريبة مع المعدل المخفض المذكور في المادة 1669 من قانون الضرائب المباشرة على الأملاك

الغير المبنية، لكن هنا عكس سابقه لا توجد أي تخفيض للأملاك.²² فنسبة لتحديد القيمة الايجارية

الجبائية هنا فقد حددت في المادة 261-ومكرر 1 على النحو التالي:²³

الجدول رقم (02): القيمة الإيجارية في رسم العقاري على الممتلكات الغير المبنية.

تعين	القيمة الايجارية دج
الأراضي الموجودة في القطاعات العمرانية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 100، للأراضي المعدلة للبناء. ▪ 18، لباقي الأراضي المستعملة كأراضي للتنزه وحدائق للترفيه ملاعب لا تشكل ملحقات للملكية المبنية
الأراضي المتواجدة في القطاعات القابلة للتعمير على المدى المتوسط والقطاعات العمرانية المستقبلية	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 34، للأراضي المعدة للبناء. ▪ 14، لباقي الأراضي المستعملة كأراضي للتنزه وحدائق للترفيه، ملاعب لا تشكل ملحقات للملكية المبنية

²² مذكرة لنيل الماجستير في الاقتصاد، جامعة أبو بكر بلقايد، بن شعيب نصر الدين إشكالية التمويل البلديات وسبل تطويرها، 2002، ص 69.

²³ المادة 261- المكرر 1: محدث بموجب المادة 65 من ق.م./2022،، قانون الضرائب المباشرة والرسم المماثلة، 2024 ص 84-85.

المحاجر وموقع استخراج الرمل والمناجم في الهواء الطلق ومناجم الملح والسبخات.	■ 34
الأراضي الفلاحية	■ 994 لهكتار الأراضي اليابسة. ■ 5962 للهكتار للأراضي المسقية.

المصدر: قانون الضرائب المباشرة و الغير مباشرة سنة 2025 المادة 261-ومكرر 1

III. رسم التطهير: ظهر هذا الرسم اول مرة بموجب القانون 12/80 الصادر في 31 ديسمبر لسنة 1981

حيث أكد ان هذا الرسم يعود بصفة كاملة الى البلدية.²⁴ وقسم الى قسمين: رسم رفع القمامة والقسم الثاني رسم تصريف المياه في المجاري.

وتحدد قيمة هذا الرسم حسب طبيعة النشاط وعدد السكان في المادة 263 مكرر2 في قانون المالية سنة

2022 كتالي:

- 2000 دج على كل محل ذو استعمال سكني.
- 10000 دج على كل استعمال مهني او تجاري او حرفي او ما شابهه.
- 18000 دج على ارض مهياة لتخيم او المقطورات.
- 80000 دج على كل محل ذو استعمال صناعي او تجاري او حرفي او ما شابهه ينتج كميات من نفايات تفوق نفايات الأصناف المذكورة أعلاه.²⁵

²⁴ امغار مريم، امغار طاوس، الاستقلالية المالية للجمعات المحلية في القانون الجزائري، مذكرة نيل شهادة الماستر للحقوق، قسم القانون العام،

تخصص قانون الجماعات المحلية للهيئات الإقليمية، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2013، ص13.

²⁵ الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 100، المؤرخة في 25 جمادى الأولى عام 1443هـ الموافقة 30 ديسمبر سنة 2021م، ص 28.

IV. رسم السكن: أسس هذا الرسم بموجب قانون المالية لسنة 1998، خضع لتجربة في كل من الولايات التالية الجزائر، عنابة، قسنطينة، وهران،²⁶ امتد بموجب قانون المالية لسنة 2003، فهذا الرسم يعود بالكامل الى البلدية فهو يحصل عن طريق شركة سونلغاز حيث يدفعه المكلف بصورة غير مباشرة في الفاتورة المقدمة من طرف الشركة، لكن تم تحديثه بموجب قانون المالية لسنة 2025 لتكون تحصيله للبلدية بقيمة 50% وكذلك للولاية، فقد تم تحديد مبلغ هذا الرسم في المرسوم التنفيذي رقم 16_160 مؤرخ في 30 ماي 2016 في المادة 3 كما يلي:

- 300 دج بالنسبة للمحلات ذات الاستعمال السكني.
- 1200 دج بالنسبة للمحلات ذات الاستعمال المهني.

V. الرسم على الإعلانات والصفائح المهنية: أسس هذا الرسم لفائدة البلدية على الإعلانات والدعائم الاشهارية التي يضعها الأشخاص الطبيعيون والمعنويين بموجب قانون المالية 2000 المادة 56 وتم تعديله في قانون المالية 2018 في المادة 78 كما يوضح الجدول التالي²⁷:

الجدول رقم (03): مبلغ رسم على الإعلانات والصفائح المهنية.

المبلغ (د.ج)	تعيين الإعلانات والصفائح المهنية	
200	الحجم يقل او يساوي واحد متر مربع	الإعلانات على الورق العادي، مطبوعة او مخطوطة باليد
300	أكبر من واحد متر مربع	

²⁶ المادة 67 من قانون 02-11 مؤرخ في 24/12/2013 يتضمن قانون المالية لسنة 2003 جريدة رسمية عدد 86 الصادرة في 2002/12/25.

²⁷ الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 76، 28 ديسمبر سنة 2017م، ص 36-37.

400	الحجم يقل او يساوي واحد متر مربع	الإعلانات على ورق مجهزة او محمية
800	أكبر من واحد متر مربع	
1000	الحجم يقل او يساوي واحد متر مربع	إعلانات مدهونة
1500	أكبر من واحد متر مربع	
2000	حجم بالمتر المربع او جزء من متر مربع	إعلانات مضاعة
5000	حجم اقل او يساوي نصف متر مربع	صفائح مهنية
7500	مساحتها أكبر من نصف متر مربع	

المصدر: الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 76.

.VI رسم الخاص على عقود التعمير: أنشئ هذا الرسم في قانون المالية سنة 2000 حيث تم تعديله مرارا في

قوانين المالية حيث اخر تعديل له كان في قانون المالية 2025 حيث يتكون هذا الرسم من رخص البناء،

رخص التجزئة رخص الهدم، شهادة المطابقة شهادة التقسيم بالإضافة الى كل من شهادة التعمير و شهادة

قابلية الاستغلال. حيث تحصل البلدية بصفة كاملة على هذا الرسم.

.VII رسم المحروقات: يتكون هذا الرسم من رسم على المنتجات البترولية و رسم المحلي للتضامن خاص بنق

المحروقات و رسم المحلي للتضامن خاص بالأنشطة المنجمية ظهر هذا الرسم كبديل على رسم نشاط مهني

حيث تتحصل البلدية على 66% من هذه الرسوم فرادة (أي من كل رسم ذكر تتحصل على 66%) في حين الولاية تملك 29% و يأخذ صندوق الضمان و التضامن 5% المتبقي.²⁸

VIII.

رسم الإقامة: ان هذا الرسم مثل السابقين يرجع كله الى فائدة البلدية، يخضع الرسم على الإقامة الأشخاص المقيمون في البلدية وليس لهم سكن خاص، فهذا الرسم يكون في المؤسسات الفندقية التالية: الفنادق، المركبات السياحية او القرى السياحية المخيمات السياحية، الشقق او الاقامات الفندقية. كان تعديله في قانون المالية 2022 المادة 266 مكرر 3 حدد قيمة هذا الرسم كما يلي:

- ❖ 600 دج بالنسبة للمؤسسات الفندقية المصنفة ذات خمس نجوم.
- ❖ 500 دج بالنسبة للمؤسسات الفندقية المصنفة ذات اربعة نجوم.
- ❖ 300 دج بالنسبة للمؤسسات الفندقية المصنفة ذات ثلاثة نجوم.
- ❖ 200 دج بالنسبة للمؤسسات الفندقية المصنفة ذات نجمتين.
- ❖ 100 دج بالنسبة للمؤسسات الفندقية المصنفة ذات نجمة الواحدة.²⁹

(2) الموارد الجبائية الراجعة جزئيا للجماعات المحلية

وهي متعددة ومتنوعة نذكر منها ما يلي:

I.

الرسم على القيمة المضافة (TVA): هي ضريبة غير مباشر تفرض على كل مرحلة من مراحل سلسلة التوريد حتى تصل الى المستهلك النهائي، و هي ضريبة تتحصل عليها البلدية بصفة جزئية ففي قانون المالية لسنة 2023 قسم المشرع الجزائري هذه الضريبة الى 10% للبلدية و 75% لدولة و 15% تذهب الى صندوق الضمان و التضامن للجماعات المحلية و هذه النسب فقط في الرسم على القيمة المضافة في الداخل

²⁸ الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 84، قانون المالية سنة 2025، 26 ديسمبر 2024، صفحة 97.

²⁹ المادة 266 مكرر 3: محدثة بموجب المادة 69 من ق. م/2022. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2024، ص 89.

باستثناء مديرية كبريات المؤسسات اما بنسبة لرسم على القيمة المضافة في الداخل لمديرية كبريات المؤسسات
فحصة الأسد تملكها الدولة بنسبة 75% اما 25% المتبقية فتتحصل عليها هذا الصندوق للتضامن
والتضامن المخصص للجماعات المحلية، و تم تخصيص نسبة 15% موجهة للبلدية في الرسم على القيمة
المضافة الجمركية للمراكز الحدود البرية في حين الدولة تحصل على النسبة المتبقية.³⁰

.II الضريبة الجزافية الوحيدة (IFU): أسس هذه الضريبة من طرف قانون رقم 06-24 المؤرخ في

2006/12/26 المتضمن لقانون المالية لسنة 2007، بحث خصص للبلدية قيمة 40% والولاية قيمة
5% في حين حصة الأسد اخذته الدولة بنسبة 48.50% اما صندوق الضمان والتضامن المخصص
للجماعات المحلية يأخذ نسبة 5% من هذه الضريبة و ما تبقى يذهب الى غرفة التجارة و الصناعة و الغرفة
الوطنية للحرف التقليدية والمهن.³¹ اما في قانون المالية لسنة 2023 حددت حصة البلدية بنسبة
40.25% اما الولاية بقيمة 5% اما صندوق التضامن و الضمان للجماعات المحلية فهو كذلك قيمة
تساوي 5% ومع ذلك بقت النسبة الأكبر الى الدولية بنسبة 49.75%.³²

في حين انه يحدد معدل هذه الضريبة بنسبة الى أنشطة الإنتاج و بيع السلع ب5% في حين بنسبة للأنشطة
الأخرى فهي 12%، غير انه الأنشطة الممارسة تحت النظام القانوني للمقاول الذاتي فهي 5% وهذا ما
حدده المادة 282 مكرر 4.³³

³⁰ قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.

³¹ المادة 12 من الامر 01-09 مؤرخة في 22 يوليو 2009 يتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009، جريدة رسمية عدد 44، صادرة في 26 يوليو 2009.

³² قانون المالية 2025، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.

³³ المادة 282 مكرر 4: محدثة بموجب المادة 2 من ق.م 2007 ومعدل بموجب المادة 10 من ق.م. ت 2008 و12 من ق.م 2012 و13 من ق.م 2015 و متمم بموجب المادة 16 و51 من ق.م 2023.

III. الضريبة على الثروة: عرفت وزارة المالية على انها ضريبة فردية تطبق على الأملاك وليس المداخيل ففي المادة 275 من قانون الضرائب المباشرة والرسوم: " تؤسس الضريبة على الثروة في الجزائر والتي كانت تسمى سابقا الضريبة على الأملاك"، من القيمة الصافية لجميع الممتلكات والحقوق والقيم الخاضعة للضريبة التي يملكها الأشخاص الطبيعيون وأطفالهم القصر، عند تاريخ الفاتح من جانفي لسنة الخضوع للضريبة". حيث في قانون المالية لسنة 2023 تحصل البلدية على 30% اما الدولة فتتحصل على 70% من هذه الضريبة.³⁴

IV. الرسم على الذبح: او ما يعرف بالرسم الصحي على اللحوم و الذي يقسم الى جزئين و هما الرسم الصحي على اللحوم الداخلية، و الرسم الصحي على اللحوم المستوردة ، و يتم تحصيل هذه الضريبة لصالح البلديات بمناسبة ذبح الحيوانات الاستهلاكية فيكون التوزيع كما يلي 3.5 دج للكيلوغرام الواحد موجه الى البلدية، و قيمة 1.5 دج للكيلوغرام الواحد موجه نحو الصندوق الخاص بحماية الصحة الحيوانية، في حين في قانون المالية لسنة 2024 فالبلدية تتحصل على قيمة 100 بالمئة من هذا الرسم ، اما بالنسبة الى الرسم الصحي على اللحوم الداخلية تتحصل البلدية على ما يعادل نسبة 85% منه اما الدولة تتحصل على 15% المتبقية، لكن في اللحوم المستوردة يمتلك صندوق الضمان والتضامن على الحصيلة الكلية.³⁵

المبحث الثالث: التنمية المحلية

التنمية المحلية كفكرة وممارسة لها جذور تاريخية تعود الى بداية القرن العشرين، خاصة مع ظهور الوعي بأهمية تحسين الظروف الاجتماعية والاقتصادية للجماعات المحلية. بدأت ارهاصاتها مع التغيرات التي أحدثتها الثورة الصناعية في أوروبا حيث ظهرت الحاجة الى مواجهة التفاوتات الاقتصادية والاجتماعية التي نتجت عن الهجرة الى المدن والنمو

³⁴ قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.

³⁵ قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.

الصناعي السريع. حيث في خمسينات القرن الماضي مع نهاية الحرب العالمية الثانية ظهرت التنمية المحلية بشكل أوضح كجزء من جهود إعادة الدول المتضررة من الحرب حيث اهتمت الدول على تحسين الظروف المعيشية للمجتمعات المحلية من خلال تعزيز البنية التحتية ودعم المشاريع الاقتصادية الصغيرة. وفي الثمانينات والتسعينات أصبحت هذه الأخيرة محورا أساسيا لتحقيق التوازن بين الابعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، وتم تعزيز ممارستها من خلال سياسات اللامركزية وتمكين السلطات المحلية. في حين ان التنمية المحلية تعتبر في وقتنا الحالي أداة استراتيجية لمواجهة التحديات العالمية مثل الفقر والتغير المناخي بدون نسيان الهجرة حيث تركز الجهود على بناء قدرات المجتمعات المحلية لتحقيق التكيف والاعتماد على الذات.

المطلب الأول: تعريف التنمية المحلية

ظهر مفهوم التنمية المحلية في عشرية الستينيات، أثر النقاشات التي ارتفعت حول تهيئة واعداد التراب حيث شغل هذا الموضوع العديد من اذهان العلماء والإداريين المهتمين بالمجالات الثلاثة السياسية والاقتصادية والاجتماعية، فاهية بعض التعاريف لموضوعنا:

1. تعرف الأمم المتحدة في سنة 1956م والذي يعتبر "التنمية المحلية هي مجموعة المداخل والأساليب الفنية لبتى تعتمد عليها المجتمعات المحلية كوحدة للعمل والتي تحاول ان تجمع بين المساعدات الخارجية وبين الجهود الذاتية المحلية المنظمة بشكل يوجه محليا محاولة استئارة المبادأة والقيادة في المجتمع المحلي باعتبارها الأداة الرئيسية لإحداث التغيير".³⁶

2. تقرير التنمية البشرية سنة 2003 على انها "إنجاز عمليات كمية او نوعية هادفة الى تحسين مستديم للظروف المعيشية لسكان مقيمين في مجال محدد على الأصعدة المؤسساتية والجغرافية او الثقافية، انه سلسلة تشاركي وديناميكي لتنمية الاجتماعية والاقتصادية الجماعية، يعتمد على تعبئة المحلية ضمن منطق

³⁶ محمد عبد الفاتح محمد، "الاتجاهات التنموية في ممارسة الخدمات الاجتماعية"، المكتب الجامعي الحديث، الأزارطة، الإسكندرية، مصر،

2002م، ص33.

عمل ينطلق مما هو محلي، مرتكز على الامكانيات الداخلية لمجال معين، ومدمج لفاعلين قطاعيين ومحليين في اعداد برامج ومخططات التنمية المحلية".³⁷

3. التنمية المحلية هي "العملية التي بواسطتها يمكن تحقيق التعاون بين جهود المواطنين والسلطات العمومية (الدولة) للارتفاع بمستويات التجمعات المحلية والوحدات المحلية اقتصاديا، اجتماعيا، ثقافيا وحضريا من منظور تحسين نوعية الحياة في منضور شامل ومتكامل".³⁸

4. يهدف مفهوم التنمية المحلية الى توفير بيئة تفاعلية تشجع على تعزيز قدرات المؤسسات المحلية للقيام بمبادرات شاملة ذات تأثير اجتماعي واقتصادي، مع التركيز على خلق فرص عمل متنوعة. وقد ساهمت عمليات اللامركزية والديموقراطية في العديد من المناطق حول العالم في تمكين السلطات المحلية من قيادة الجهود التنموية وتحديد مسارات النمو الاقتصادي داخل مجتمعاتها. ويعتبر تعزيز الحوار الاجتماعي المحلي وتطور المهارات الإدارية للحكومات والمجتمع المدني عوامل حاسمة في تصميم وتنفيذ المبادرات المجتمعية التي تهدف الى تحسين الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز رفاهية الافراد والمجتمعات.³⁹

5. يرى ارثر دينهام في تعريفه لتنمية المحلية بأنها: "تنمية المجتمع المحلي هي الجهود التي يبذلها المواطنون لتحسين أوضاع مجتمعاتهم وزيادة طاقة الأهالي على المشاركة والتسيير الذاتي وتكامل الجهود فيما يتصل بشؤون المجتمع المحلي".⁴⁰

³⁷ حميد وش، " من التنمية الوطنية الى التنمية المحلية حالة ولاية المدية" ورقة عمل مقدمة الى المنتدى العلمي الدولي حول تسيير الجماعات المحلية، الواقع والتحديات، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب البليدة، الجزائر يومي 17-18 ماي 2010 ص01.

³⁸ عبد المطلب عبد المجيد: التمويل المحلي والتنمية المحلية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001م، ص14_15.

³⁹ International Labour Office Geneva. Local Development Strategies.

⁴⁰ ARTUR DUNHAM, THE NEW COMMUNITY ORGANISATOIN, NEW YORK, CROMELL 1970 P 140.

6. التنمية المحلية هي: " عملية تغير مقصود، تتم نتيجة تخطيط وسياسة مرسومة بهدف الى الوصول الى اهداف

معينة في حدود الإطار العام لدولة".⁴¹

7. عرف عبد المطلب عبد الحميد التنمية المحلية: " على انها العملية التي بواسطتها يمكن تحقيق التعاون الفعال

بين المجهود الشعبي والحكومي للارتقاء بمستوى التجمعات المحلية والوحدات المحلية اقتصاديا واجتماعيا

وثقافيا وحضريا من منظور تحسين نوعية الحياة لسكان تلك التجمعات المحلية في أي مستوى من مستويات

الإدارة المحلية في منظومة شاملة ومتكاملة".⁴²

من كل هذه التعاريف السابقة التي تم ذكرها يمكن ان نستخرج تعريفا شاملا ويتمثل في ان التنمية المحلية هي عملية

انتقالية من حالة اجتماعية الى حالة اجتماعية أفضل بتعاون بين الافراد والسلطة المحلية في حيز جغرافي معين فينتج

عن هذه العملية تطور في المهارات الإدارية لحكومات وتحسين الأوضاع الاقتصادية وتعزيز الرفاهية للأفراد

والمجتمعات.

المطلب الثاني: خصائص التنمية المحلية

يمكن حصر اهم خصائص التنمية المحلية في أربعة عناصر وهم الشمولية، التوازن، التنسيق، التعاون والتفاعل

الإيجابي.

1. الشمولية: أي يجب على التنمية المحلية المتكاملة تغطية برامجها بكافة مجالات متطلبات مواطنين من الناحية

الصحية والاقتصادية، التعليمية...، ولجميع الفئات المجتمع.

⁴¹ عبد المنعم شوقي، علي فؤاد "محاضرات في التنمية الريفية"، مكتبة القاهرة الحديثة، مصر 1985م، ص86.

⁴² عبد الحليم عبد المطلب، التمويل المحلي، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2001، ص13.

2. التوازن: لا يعني التوازن اهمال جانب من جوانب المجالات او برامج التنمية المحلية والا الغية الخاصة الأولى (الشمولية)، بل نعني تحديد معدلات الاستثمار في كل مجال بالنسبة الملائمة، فاذا زاد الاستثمار في مجال أكثر من مجال اخر فهذا ينعكس سلبا على المجتمع.

3. التنسيق: بالإضافة الى الخاصيتين المذكور شرحهما (الشمولية والتوازن)، فإن ذلك يتطلب قدرا مناسباً من التنسيق لمنع التداخل بين البرامج ولتحديد الأسبقية وتوقيتها على ضوء وضوح اهداف العملية التنموية.

4. التعاون والتفاعل الإيجابي: فمن الإلزامي ان تنشأ علاقة تشاركية وتعاونية فيما بين أنشطة المجتمع وعناصر الحياة الاجتماعية، مهما كانت أجهزة حكومية او غير حكومية، فيجب إيجاد مناخ وتنظيم مساعد لتعاون البناء والتفاعل الإيجابي بين هذه الأجهزة حتى يكون لها تأثير استقطابي يدعم بعضها البعض.⁴³

المطلب الثالث: أهداف التنمية المحلية.

- تعزيز الاستغلال الأمثل للموارد المحلية: فالهدف الأساسي هو استثمار الموارد الطبيعية والبشرية المتوفرة محليا بشكل فعال لتحقيق التنمية المستدامة.⁴⁴
- خلق فرص عمل وتحسين المستوى المعيشي: فمن خلال دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.⁴⁵
- تهدف التنمية المحلية الى اشراك السكان المحليين في العمليات التخطيطية وهذا لتلبية احتياجاتهم.⁴⁶
- تقليل الفوارق الإقليمية: فالتنمية المحلية تعمل على تحقيق التوازن بين المناطق المختلفة عن طريق توزيع الموارد والخدمات بشكل عادل.⁴⁷

43 فؤاد بن غضبان، التنمية المحلية ممارسات وفاعولن الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع عمان، 2015، ص 41_42.

44 عبد الفاتح بدوي، الجغرافيا الاقتصادية، دار المعارف، 1986، ص 112.

45 محمد دويدار، التنمية الاقتصادية، دار النهضة العربية، 2001، ص 67.

46 احمد الخطيب، التخطيط والتنمية المستدامة، دار الفكر، 2012، ص 144.

47 عبد الفاتح بدوي، الجغرافيا الاقتصادية، دار المعارف، 1986، ص 132.

- تحقيق معدلات عالية من النمو الاقتصادي، وذلك من خلال زيادة المشاريع الاقتصادية المحلية او توسيعها.
- القضاء على الفقر والجهل والتخلف.
- الاستفادة من اللامركزية لان الإدارة المحلية أقرب من سكان منطقتها على الدولة فهي تعرف احتياجات سكان منطقتها.
- التركيز على المناطق الريفية للقضاء على عوامل الطرد والحد من الهجرة.
- تسمح التنمية المحلية بتحقيق التنمية المستدامة و ذلك بجشد وتأمين الموارد البشرية والطبيعية والأموال المحلية وترشيد الاستهلاك.
- تسمح لنا التنمية المحلية بإدخال واستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في مختلف الميادين الإنتاجية والخدمية.⁴⁸

⁴⁸ فؤاد بن غضبان، التنمية المحلية ممارسات وفاعلون الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع عمان، 2015، ص 37_39.

خلاصة الفصل الأول:

يوضح لنا الفصل الأول الذي يحتوي على ثلاثة مباحث يشمل الجماعات المحلية و الموارد البلدية و في الأخير التنمية المحلية. ففي المبحث الأول تطرق الى تعريف الجماعات المحلية ثم خصائصها و في الأخير مهام الجماعات المحلية حيث يمكن تعريف الجماعات المحلية انها مرفق عمومي تنشئه الدولة من اجل التقرب الى المواطنين لتلبية احتياجاتهم اليومية في حين انه في المطلب الثاني قسمت خصائص الجماعات المحلية الى الاستقلالية الإدارية و الاستقلالية المالية و لها الخاصية المعنوية و في اخر هذا المبحث تطرق الى بعض من مهام الجماعات المحلية. في حين ان المبحث الثاني تحت عنوان موارد البلدية قسم الى ثلاثة مطالب وهي كتالي تعريف الإيرادات، مطلب الثاني تصنيف الارادات فوجد صنفين و هما إيرادات التسيير والصنف الثاني ايرادات التجهيز اما المطلب الأخير خصص لتعرف على الإيرادات الذاتية للبلدية من إيرادات غير جبائية و الجبائية التي تنقسم بدورها الى راجعة كليا للبلدية مثل رسم العقاري او الراجعة جزئيا الى البلدية كضريبة على الاملاك. في حين انه في المبحث الثالث المخصص لتنمية المحلية تم التطرق فيه الى التعريف كمبحث اول الذي عرف التنمية المحلية على انها عملية انتقالية من حالة اجتماعية الى حالة اجتماعية أفضل بتعاون بين الافراد والسلطة المحلية في حيز جغرافي معين ثم في المطلب الثاني ذكرت بعض الخصائص لتنمية المحلية و هي تتمثل في الشمولية التنسيق التعاون التوازن و في الأخير تعرف الى بعض الأهمية التي تمثلها التنمية المحلية.

الفصل الثاني: دراسات سابقة

تمهيد:

تعد الموارد الذاتية أحد الركائز الأساسية في تمويل التنمية المحلية، حيث تعتمد عليها العديد من الحكومات المحلية في توفير التمويل اللازم لتنفيذ المشاريع التنموية. ففي هذا القسم سنتطرق الى مجموعة من الدراسات السابقة التي جلب موضوع دراستنا اهتمامهم العلمي والبحثي فسنقوم بتحليل أوجه التشابه والاختلاف بينها وابرار الفجوات.

المبحث الأول: عرض بعض الدراسات السابقة:

المطلب الأول: الدراسات العربية:

● احمد محمد على، دور الموارد الذاتية فب تمويل التنمية المحلية: دراسة حلة محافظة القاهرة سنة 2018

المراد بهذه الدراسة هو تعريف بإشكالية ضعف الموارد الذاتية للمحليات في تمويل المشاريع التنموية. اتبع في اجابته على الإشكالية المنهج الوصفي و التحليلي و معتمدا على البيانات المالية الرسمية من وزارة المالية المصرية و في الأخير توصل الى النتائج المتمثلة في انه يجب تقوية الارادات المحلية بتحسين كفاءة جمع الضرائب و الرسوم، تشجيع الاستثمار المحلي لجذب رؤوس الأموال، تعزيز من دور الرقابة في الانفاق المحلي لتقليل الهدر المالي.

● فاطمة الزهراء حسن، العنوان: أثر الموارد الذاتية على التنمية المحلية في الدول العربية دراسة مقارنة

سنة 2019

قامة دكتوراه فاطمة الزهراء حسن في سنة 2019 في الحيز الجغرافي الشامل لكل من مصر والأردن والمغرب بدراسة إشكالية بحثها المتمثل في اختلاف قدرة الحكومات المحلية على تعبئة الموارد الذاتية بين الدول العربية وأثر ذلك على مستوى التنمية المحلية، متبعتنا المنهج المقارن مع تحليل البيانات المالية من الحكومات المحلية في الدول الثالثة المذكورة. اقترحت الباحثة في الأخير عدة حلول نذكر منها توحيد

السياسات الضريبية بين الدول العربية لتعزيز الارادات المحلية، تبادل الخبرات بين الدول العربية لتحسين كفاءة إدارة الموارد المالية، ولكن لقد جذب الحل التالي اهتمامي كثيرا في انشاء صندوق عربي لدعم المحليات الفقيرة.

المطلب الثاني: دراسات الأجنبية

• **John Smith, the role of local revenues in financent urban development a case study of new york city, Year 2017**

اعد John Smith هذه الدراسة في الولايات المتحدة الامريكية في مدينة نيويورك في سنة 2017 تحت عنوان **the role of local revenues in financing urban development : a case study of new york city** ، اتبع في بحثه المنهج الكمي مع تحليل البيانات المالية لمدينة نيويورك على مدى 10 سنوات منشئ بحثه في إشكالية مفادها كيفية تأثير الارادات المحلية على تمويل المشاريع الحضرية في مدينة نيويورك مع تركيز على التحديات المتعلقة بارتفاع تكاليف البنية التحتية مقترح بعض الحلول في اخر بحثه كزيادة الاعتماد على الضرائب العقارية لتمويل المشاريع الحضرية، تعزيز الشراكات بين القطاع العام و القطاع الخاص لإنشاء المشاريع الكبرى و أخيرا تحسين الكفاءات الادارية للموارد المالية المحلية.

• **Dr. Maria Lopez, Local Financial Autonomy and Sustainable Development : Evidence from eurpean municipalities. Year 2020.**

دراسة Dr. Maria Lopez في سنة 2020 شملة دراستها البلدان الأوروبية التالية اسبانيا ثم المانيا وفرنسا في عنوان بحثها المتمثل في: **Local Financial Autonomy and Sustainable Development: Evidence from eurpean municipalities.** متبعتا المنهج التحليل الكمي والنوعي، مع تحليل البيانات المالية لعدد من البلدان الأوروبية لحل اشكالياتها في مدى استقلالية

البلديات الأوروبية في تعبئة الموارد المالية وأثر ذلك على تحقيق التنمية المستدامة وفي الأخير اقترحت بعض الحلول كتعزيز اللامركزية المالية لتمكين البلديات من تعبئة الموارد المحلية، تشجيع الابتكارات في اليات جمع الارادات المحلية وأخيرا تعزيز الشفافية والمسائلة في إدارة الموارد المالية المحلية.

• **dr. Rajesh Kumar, local resoure mobilization and rural developmenr : lessons from india. Year 2021.**

الدراسة الأجنبية الاسيوية الى dr. Rajesh Kumar في سنة 2021 في الهند تحديدا في ولاية كيرالا فتبع المنهج الوصفي التحليلي مع الاعتماد على البيانات المالية للبلديات الريفية غي ولاية كيرالا، و ذلك للإجابة على إشكالية فركزت على التحديات التي تواجهها البلديات الريفية في الهند في تعبئة الموارد الذاتية لتمويل المشاريع التنموية وفي الأخير قد اقترح بعض الحلول وتمثل في تعزيز مشاركة المجتمع المحلي في جمع الارادات، تحسين كفاءة إدارة الموارد المالية المحلية وتوفير الدعم افني والتدربي للعاملين في البلديات الريفية .

وكل هذا تحت عنوان: local resoure mobilization and rural developmenr:

lessons from india.

المطلب الثالث: دراسات الجزائرية

بما ان موضوع دراستنا علمي ويشمل الجماعات المحلية قام بعض الباحث في الجزائر بالقيام بأبحاث حول هذا الموضوع المهم نذكر بعض من هذه الأبحاث:

• سامية بقدور، محمد بوقناديل، سنة 2021، الموارد المالية و دورها في تحقيق التنمية المحلية دراسة

تحليلية للموارد المالية لبلدية صبرة -ولاية تلمسان- خلال فترة 2010-2019.

قام كل من سامية بقدور و محمد بوقناديل في سنة 2019 اعداد مذكرة بعنوان الموارد المالية و دورها في

تحقيق التنمية المحلية -دراسة تحليلية للموارد المالية لبلدية صبرة-ولاية تلمسان- خلال الفترة 2010-

2019 و نشرت في مجلة التكامل الاقتصادي المجلد 09 العدد 02 سنة 2021 من صفحة 239-

252 حيث تم الإجابة على الإشكالية ما هو دور الموارد المالية في تحقيق التنمية المحلية؟ متبعين المنهج الوصفي التحليلي حيث تم التحصل على النتائج تالية المصادر الداخلية تمول التنمية المحلية بنسبة قليلة، التمويل هو أحد الاساسات المهمة ليجعل البلدية تقوم بالمشاريع.

● **قعموسي هواري، عنوان: دور الموارد الذاتية في تحقيق التنمية المحلية، سنة 2021**

نشرت مجلة ضياء للدراسات القانونية في المجلد الثالث العدد الأول في سنة 2021 من صفحة 44-64 مقالا من اعداد الدكتور قعموسي هواري يجيب على الإشكالية هل الموارد المالية المتاحة للجماعات المحلية في منطقة الهضاب العليا قادرة على خلق تنمية محلية. بحيث هدفت دراسته الى اناة المعوقات التي تتعلق بالتنمية المحلية في مناطق الهضاب العليا، حيث اعتمد على المنهج الوصفي. و في الخاتمة أشار الى الزامية ترشيد النفقات العمل على تطوير وسائل الإنتاج و إعطاء أهمية الى الديمقراطية التشاركية.

● **بوسعدة رستم، تهمين الموارد الذاتية للجماعات المحلية أي بدائل تنمية لتعزيز مواردها المالية، سنة**

2024

نشرت مجلة الدراسات القانونية في المجلد 10 العدد 02 في جوان 2024 من صفحة 296-320. دراسة بوسعدة رستم تحت اشراف د بوليفة محمد عمران ذات العنوان تهمين الموارد الذاتية للجماعات المحلية أي بدائل تنمية لتعزيز مواردها المالية، لتكون اشكالية البحث هي ما هي طرق تهمين الارادات المالية الغير جبائية للجماعات المحلية و استراتيجية تحسينها و زيادة مواردها؟. حيث تم اتباع المنهج الوصفي التحليلي للإجابة على الإشكالية. توصل في الأخير الى انه يجب على الجماعات المحلية الحرص على الاستغلال الأمثل لممتلكاتها ادحال المواطنين في لتخاذ القرار أي تعزيز الديمقراطية التشاركية.

● **غزير محمد الطاهر، اليات تفعيل دور البلدية في إدارة التنمية المحلية بالجزائر، سنة 2021**

اعد غريز محمد الطاهر في سنة 2011 مذكرة لنبل شهادة الماجستير بعنوان اليات تفعيل دور البلدية في إدارة التنمية المحلية بالجزائر وهذا على مستوى جامعة قاصدي مرباح ورقلة، حيث تم مناقشة الإشكالية: ما مدى نجاعة الاليات القانونية التي حددها المشرع لتفعيل دور البلدية في إدارة التنمية المحلية؟ فليتمكن للإجابة على هذه الإشكالية اتبع المنهج الوصفي التحليلي في دراسة صلاحيات البلدية وكذلك المنهج المقارن والتاريخي وفي الأخير توصل معد هذه المذكرة الى عدة نتائج منها: عدم فعالية الصلاحيات الممنوحة للمجالس البلدية بسبب نقص الموارد المالية وضعف التأطير الإداري، ضعف المشاركة المجتمعية في صنع القرار المحلي رغم وجود اطر قانونية تتيح ذلك.

• محلاي علي، مصادر تمويل الجماعات المحلية و دورها في تحقيق التنمية المحلية-دراسة حالة بلدية

المعمورية ولاية البويرة- سنة 2018

اعد محلاي علي في سنة 2018 مذكرة تخرج بعنوان مصادر تمويل الجماعات المحلية ودورها في تحقيق التنمية المحلية -دراسة حالة بلدية المعمورية ولاية البويرة- متبعا المنهج الوصفي والمنهج التاريخي للإجابة على المشكلة بحثه وهي كيف تساهم مصادر التمويل للجماعات المحلية في تحقيق التنمية المحلية؟ وفي الأخير اقترح مجموعة من الحلول وهي متابعة المتهربين من دفع الضرائب والزامهم على دفعها، تفعيل دور الجماعات المحلية في تحصيل ضرائبها، وتفعيل الرقابة.

• بونقاب حمزة، زياي فارس، تمويل التنمية المحلية في الجزائر-دراسة ولاية برج بوعريج-خلال الفترة

2020-2016

قام كل من بونقاب حمزة وزياي فارس في سنة 2021 بمناقشة مذكرة بعنوان: تمويل التنمية المحلية في الجزائر-دراسة ولاية برج بوعريج -خلال الفترة (2020-2016). اعتمدا الباحثين على المنهج الوصفي التحليلي وذلك للإجابة على: ما مدى استجابة الرامج والخطط المنتهجة من قبل الدولة لمتطلبات تمويل التنمية المحلية

في الجزائر؟ وهل من مقترحات وخطط جديدة لتدعيم هذا التمويل؟ وفي الأخير اقترحا الباحثين على حسب ما توصل اليه هذين الاخرين من نتائج ما يلي تغيير النموذج التنموي الحالي، دعم وتطوير استثمارات القطاع الخاص الذي هو أكبر مصدر للضرائب في مختلف الدول، الاهتمام بتعبئة الموارد وجمع المدخرات.

● بلقاسم ريم، مسعودي عبد الرحمن، دور الموارد الذاتية للجماعات المحلية في دعم التنمية المحلية - دراسة ميدانية لمديرية الإدارة المحلية بولاية ادرار، 2022.

قام كل من بلقاسم ريم و مسعودي عبد الرحمن في كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير في سنة 2021-2022 بمناقشة مذكرة بعنوان: دور الموارد الذاتية للجماعات المحلية في دعم التنمية المحلية -دراسة ميدانية بمديرية الإدارة المحلية بولاية ادرار- فإجاب على الاشكالية المتمثلة في: كيف يساهم التمويل الذاتي للجماعات المحلية في تنميتها المحلية؟. فتبع الباحثين المنهج الوصفي والاستقرائي في الجانب النظري اما بنسبة للجانب التطبيقي اعتمدا على المنهج التحليلي في الأخير توصل الى بعض النتائج المتمثلة في أهمية التسويق العمومي في تمويل التنمية المحلية الذاتي، يدفع التمويل الذاتي كل من البلدية و الولاية الى القيام باستثمارات جديدة.

● مناقشة، محدودية التمويل المحلي و إشكالية ترشيد نفقات البلديات في الجزائر: حتمية تثمين الموارد المالية و تدعيم قدرات قيادة الأداء، جامعة احمد بوقرة بومرداس، جانفي 2021.

في جانفي 2021 في جامعة احمد بوقرة بومرداس تمت مناقشة: محدودية التمويل المحلي وإشكالية ترشيد نفقات البلديات في الجزائر: حتمية تثمين الموارد المالية وتدعيم قدرات قيادة الأداء. حيث تم الإجابة في هذا الملتقى على السؤال: كيف يمكن تحسين تعبئة الموارد المالية الحالية والمحتملة للبلديات وترشيد نفقاتها؟ في هذا الملتقى تم ابراز اهم التحديات والعوائق في مجال تسيير المالي المحلي وانعكاساته على أداء البلديات

في الجزائر بالإضافة الى الارشاد الى مجموعة من الاقتراحات عملية بشأن اليات وإجراءات دعم دور البلدية التنموي.

المبحث الثاني: تحليل الدراسات السابقة:

من خلال استعراض هذه الدراسات يمكن ملاحظة ان:

- الموارد الذاتية تلعب دورا محوريا في تمويل التنمية المحلية، سواء في المناطق الحضرية او الريفية
- التحديات المشتركة تشمل ضعف القدرات الإدارية، نقص الشفافية، وعدم توازن الموارد بين المناطق.
- الحلول المقترحة تركز على تعزيز اللامركزية المالية، تحسين كفاءة جمع الارادات، تعزيز الشراكة بين القطاعين

العام والخاص.

المبحث الثالث: الفجوة العلمية:

من اجل إضافة قيمة مضافة حول موضوع دراسة الذي هو بعنوان دور الموارد الذاتية في تمويل التنمية المحلية تم القيام بدراسة حالة في الجزائر في بلدية مغنية التابعة لولاية تلمسان في حيز زماني قدره خمس سنوات من سنة 2019 الى سنة 2023. حيث درسنا إيرادات الذاتية للبلدية والمشاريع التي تمولها البلدية و عددها.

خلاصة الفصل الثاني:

في هذا الفصل الذي يعرف بفصل الدراسات السابقة تطرق كما يشير الاسم الى دراسات سابقة عربية وأخرى أجنبية وكذلك دراسات جزائرية بعد ذكر هذه الدراسات تطرق الى تحليل ما توصل اليه من قاموا بهذه الدراسات وجد ان الموارد الذاتية لها دور أساسي في التنمية المحلية فمن هذه الدراسات من يؤكد على تحسين طرق جمع الضرائب، من يؤكد على تعزيز الديمقراطية التشاركية، ترشيد النفقات، استغلال الممتلكات، في الأخير اشير الى الفجوة العلمية التي سيتم التطرق لها في الفصل الثالث بعنوان الدراسة الميدانية.

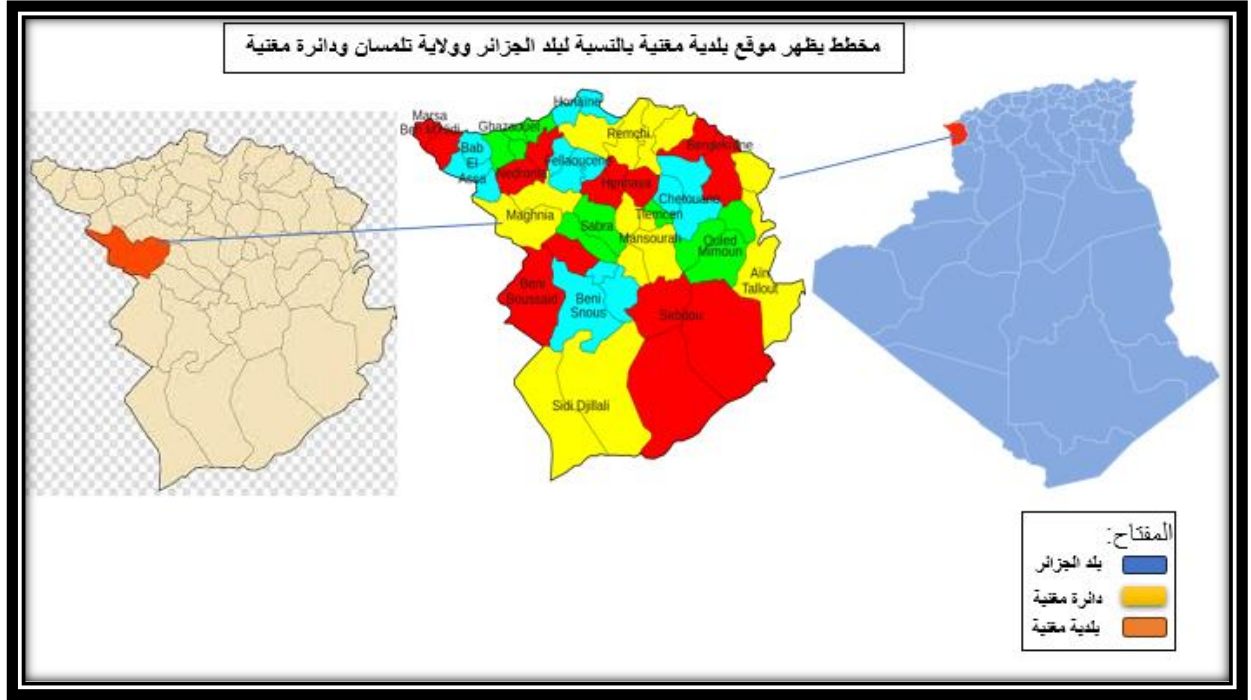
الفصل الثالث: الدراسة الميدانية

تم اعداد هذا الفصل من طرف الطالب معتمدا الاحصائيات والمعلومات المقدمة له من جهة المخصص في بلدية مغنية، تم تزويد الباحث بالهيكل التنظيمي للبلدية الذي هو المبحث الأول اما في المبحث الثاني فهو عبارة عن احصائيات لمداخل البلدية معتمدا هنا على الحساب الإداري بالإضافة الى ما يعرف بملحق الارادات قسم التسيير ويعرف كذلك ب: ANNEXE21 وتم تسمية المبحث الثاني بموارد البلدية المحلية اما فيما يخص المبحث الثالث تم تسميته ب: تطور المشاريع التنموية للبلدية.

المبحث الأول: تعريف بالبلدية

معلومات حول بلدية التربص

- مقر مؤسسة التربص هو بلدية مغنية بحت يتمركز مقرها داخل المحيط العمراني، فهي سوى بناية مشيدة منذ عدة سنوات يتشكل من مجموعة من المكاتب وقاعات الانتظار حيث يقع مقر البلدية في وسط المدينة مساحته تقدر ب 6129متر مربع.
- تحديد الموقع بلدية مغنية: تقع هذه الأخيرة في الشمال الغربي للجزائر يحدها كل من بلدية السواني شمالا بلدية بوغرة شرقا في حين جنوبا تحدها بلدية بني سعادة اما غربا تحدها دولة المغرب.



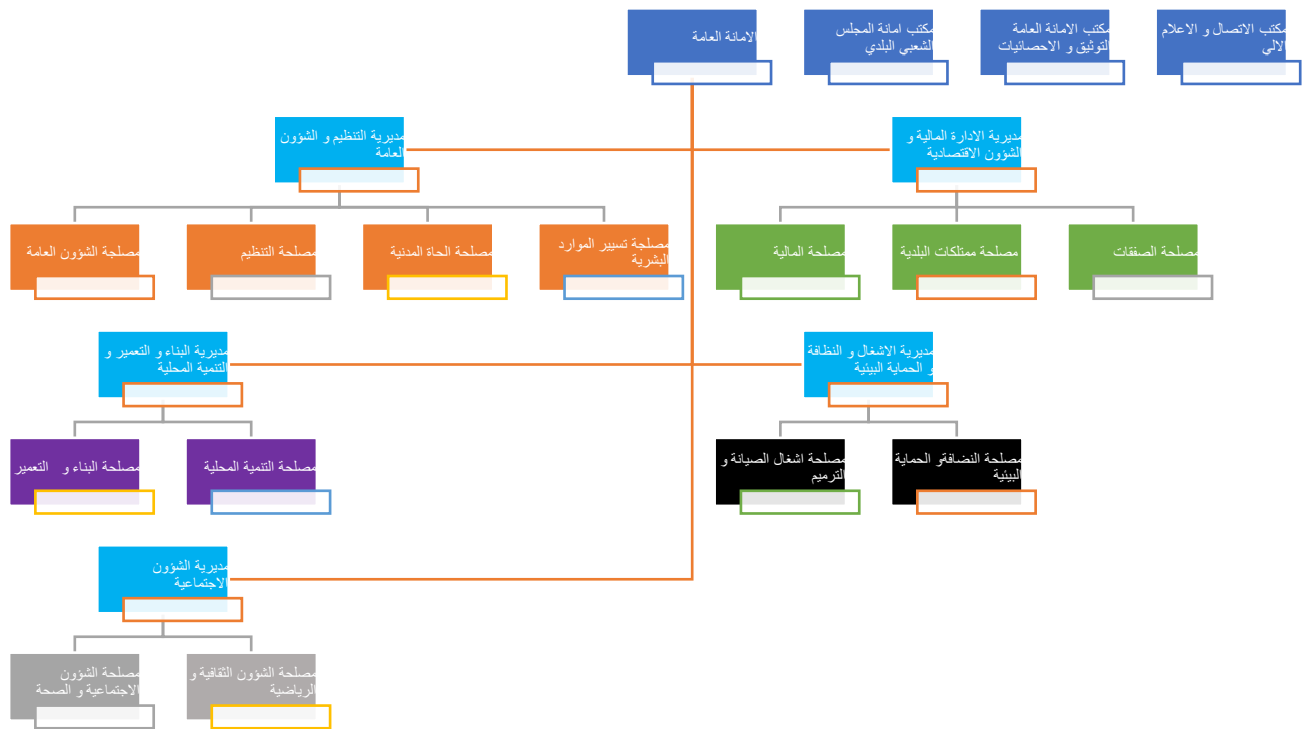
الخريطة 1: الموقع الجغرافي لبلدية مغنية.

- تقدر مساحة بلدية مغنية ب 294 كلم مربع وتمثل نسبة 3.24% من مساحة ولاية تلمسان.

المطلب الأول: الهيكل التنظيمي

اعتمادا على تعديل القرار البلدي رقم 614 المؤرخ في 30 ديسمبر 1998 و المصادق عليه في 29 مارس 1999 من طرف رئيس دائرة مغنية و المتضمن الهيكل التنظيمي لبلدية مغنية. فالهيكل التنظيمي لهذه البلدية يتبع المخطط

التالي:



المصدر: مصلحة المستخدمين

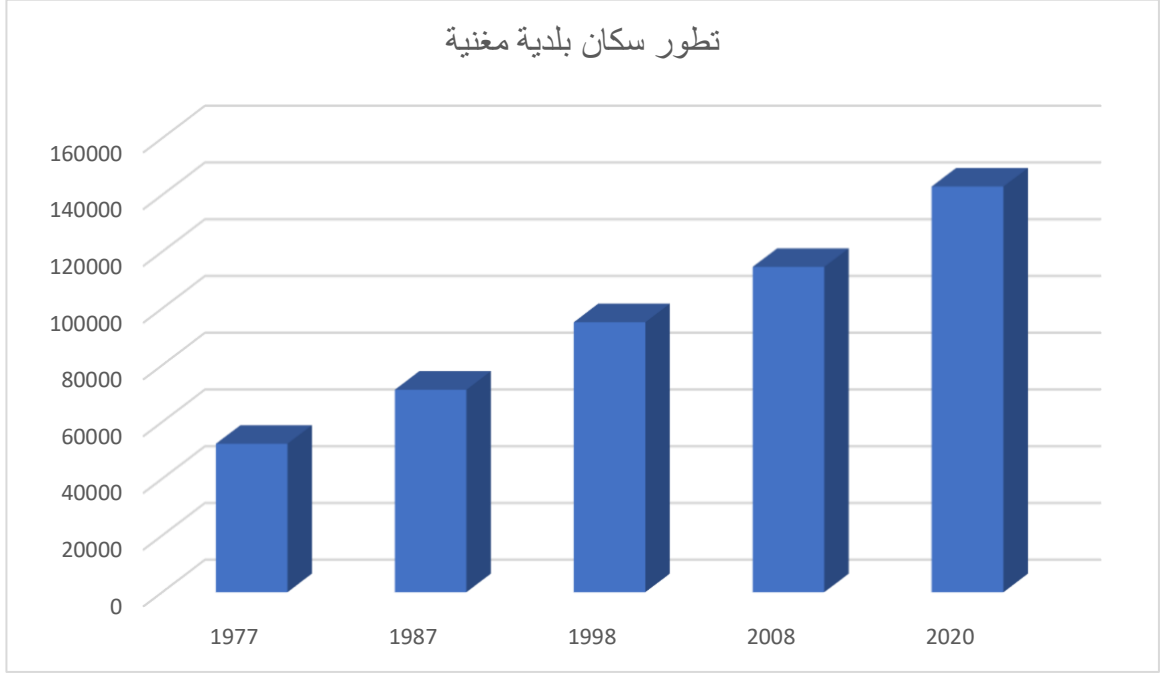
المطلب الثاني: معلومات اجتماعية

- تسمية: سميت بلدية مغنية بهذا الاسم نسبة الى امرأة صالحة شديدة الايمان، كانت تحج كل سنة باستمرار، تتجه نحو مكة المكرمة مارة بهذه المنطقة حيث اعجبت بها كثيرا، وعندما عادت من الحج قررت البقاء في هذه المنطقة والاستقرار بها، وفعلا بقيت فيها حتى ماتت وتركت سلالة بعدها، حيث تكونت القرية حول بيتها، وحملت اسمها أيضا، ومازالت سلالتها موجودة الى حد الآن.
- الدراسات السكنية: بعد ان تحرر الجزائر من المستعمر الفرنسي بدا عدد السكان بالارتفاع متناسبا مع النمو الديموغرافي والهجرة وهذا حسب ما يوضحه الجدول التالي:

الجدول رقم (04): تطور عدد سكان مدينة مغنية (نسمة).

السنة	1977	1987	1998	2008	2020
العدد	52300	71348	95134	114634	142957

المصدر: من عداد الطالب معتمدا على معلومات المقدمة له من طرف المصلحة



الشكل رقم (01): مخطط بياني يظهر تطور السكاني لبلدية مغنية

✓ تحتوي بلدية مغنية على عدة مرافق نذكر بعضها:

- الطور الابتدائي بحث تملك 46 مدرسة.
- الطور المتوسط تملك 14 متوسطة.
- الطور الثانوي لديها حتى الان 6 ثانويات والسابع طور لإنجاز.
- تملك مركز جامعي واحد بحي الشهداء.
- مركزين لتكوين المهني.
- مركز ثقافي فبلدية مغنية تملك هنا مرفقين

● نسبة للمرافق الصحية فتحتوي على مستشفى واحد اما بنسبة للعيادات متعددة الاستخدام فهي اثنتان في حين لها 15 قاعة علاج.

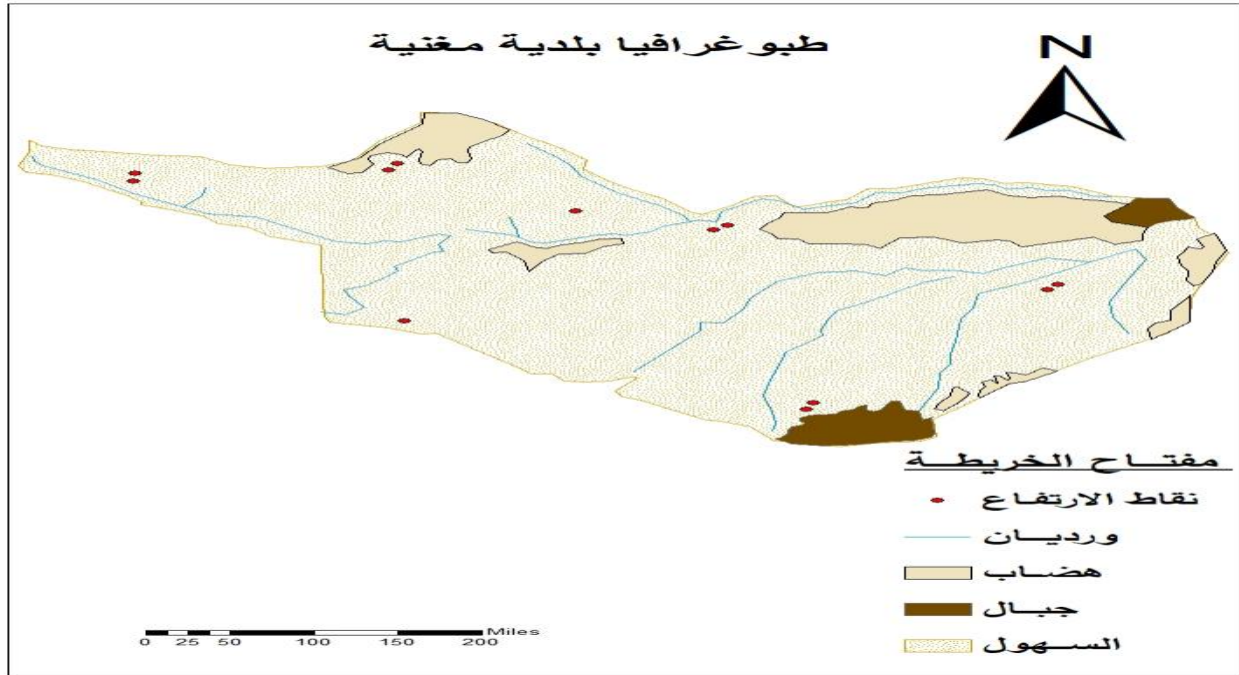
● نسبة للمرافق الدينية فلها 66 مسجد اما بنسبة للمدارس القرآنية فتملك 57 مدرة قرآنية.

● المرافق الرياضية تضم بلدية مغنية ملعب متعدد الرياضات، قاعة متعددة الرياضات، مضمار سباق، 5 ملاعب كرة قدم، 2 دار الشباب.

● بنسبة للمرافق الإدارية تحتوي بلدية مغنية على مقر بلدية، مقر دائرة اما بنسبة لمركز البريد تملك 14 مركزا على مستواها.

المطلب الثالث: معلومات طبوغرافية ومميزات المنطقة

بالاعتماد على المخطط التوجيهي للتهيئة والتعمير لسنة 2008 نرى انه تمتد المدينة في سهل مغنية الذي هو جزء من سهل كبير بحث يصل الى مدينة فاس المغربية يمثل هذا السهل 80% من مساحة بلدية مغنية، يحده من الشمال جبال ترارة و من الشرق و الجنوب تحده تلمسان اما بنسبة لجنوب و الغرب يصل حتى الحدود مع المغرب. يتراوح ارتفاع هذا السهل حوالي 370 الى 450 متر وهو ذو تربة فلاحية خصبة و غنية و قوية.



الخريطة 02: طبوغرافية مدينة مغنية

المبحث الثاني: موارد البلدية المحلية

من اجل انجاز هذا المبحث سنتم تقسيمه الى ثلاثة مطالب وتتمثل في مطلب خاص بموارد نواتج الاستغلال اما مطلب ثاني يحتوي على مداخل دومين البلدية ومطلب ثالث بعنوان الايرادات الجبائية للبلدية.

المطلب الأول: ناتج الاستغلال

بالاعتماد هنا على الحساب الإداري و ANNEXE21 المقدم من طرف البلدية سندرس ارادات كل سنة من 2019 الى 2023، حيث تتمثل ارادات ناتج الاستغلال لبلدية مغنية من اقتطاعات الأجور، حقوق دفتر الشروط حقوق الاشهار، اعانات خارجية، اعانة اجور الحراس، مصالح اجتماعية مدرسة، مداخل المكتبات وقفة رمضان وناتج استثنائي اخر.

(1) احصائيات ناتج الاستغلال:

من اجل دراسة إيرادات ناتج الاستغلال لبلدية مغنية تم فصل دراسة الى ثلاث أجزاء و هي كالتالي:

الجزء الأول: دراسة إيرادات ناتج الاستغلال خلال سنة 2019 حتى سنة 2021.

الجدول رقم (05): احصائيات نواتج الاستغلال خلال سنوات 2019-2021 بالدينار الجزائري.

ناتج الاستغلال	ارادات المحصل عليها سنة 2019	ارادات المحصل عليها سنة 2020	ارادات المحصل عليها سنة 2021
اقتطاعات الأجور	285317.29	22149617.51	82100874.15
دفتر الشروط	950000.00	1130000.00	16447900.00
حقوق الاشهار	23100.00	10700.00	13900.00
اعانات خارجية	800000.00	0	0
اعانة أجور حراس	17000000.00	25500000.00	21540964.95

53176500.00	29274500.00	57176500,00	وسائل اجتماعية مدرسية
75700.00	50100.00	81600.00	مداخل المكاتب
4369301.00	55593158.00	852000.00	قفة رمضان
9510896.10	6150.00	80851.04	نتائج استثنائي اخر
187236036.2	133714225.51	77249368.33	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على ما قدمته المصلحة المختصة في البلدية.

1. دراسة تحليله لنواتج الاستغلال لبلدية مغنية لسنوات 2019-2021:

من اجل تحليل معلومات الجدول رقم (04) تم اللجوء الى الاعمدة البيانية و دراسة كل سنة على حدا و ذلك تم

على النحو التالي:

- عمود بياني لسنة 2019:

الشكل رقم (02): اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2019.



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

الشكل رقم (02) يعرض إيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2019 من مصادر مختلفة في البلدية، بحث نلاحظ من

الشكل ان الإيرادات متباينة بشكل كبير بين مصادر الاستغلال حيث يمكن تحليلها كما يلي:

- اكبر مصدر للإيرادات هو الإيرادات المتحصل عليها من طرف وسائل اجتماعية مدرسية بالإضافة الى اعانة أجور الحراس.
- في حين ان كل من إيرادات قفة رمضان و الإعانات الخارجية و دفتر الشروط يمكن اعتبارها مصادر إيرادات معتبرة.
- مصادر الإيرادات اقل مساهمة تتمثل هنا في كل من حقوق الاشهار وناتج استثنائي اخر بالإضافة الى اقتطاعات الأجور بدون ان ننسى مداخل المكتبات.

تفسير عام:

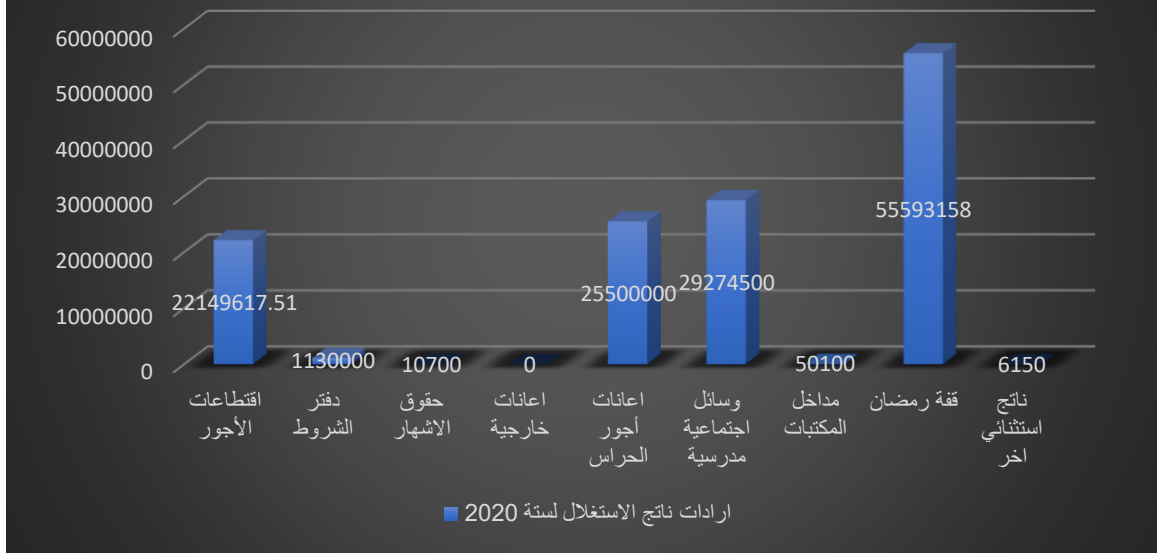
في سنة 2019 اعتمدت البلدية بشكل كبير على قطاع المدرسي مع اعانة أجور الحراس و هذا يشكل مخاطرة كبيرة على البلدية في حالة حصول تغيرات. في حين انه هنالك إمكانيات غير مستغلة او ضعيفة الاستغلال من إيرادات دفتر الشروط و قفة رمضان التي تعتبر مهمة جدا باعتبار ان سكان البلدية مسلمين.

فيجب على البلدية ان تعمل على تحسين استغلال الموارد ذات المداخيل المنخفضة لتنوع مصادرها و تقليل الاعتماد على إيرادات الوسائل الاجتماعية المدرسية و اعانة أجور الحراس.

➤ عمود بياني لسنة 2020:

الشكل رقم (03): اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2020.

اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2020



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

الشكل رقم (03) يعرض إيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2020 من مصادر مختلفة في البلدية، بحث نلاحظ من

الشكل ان الإيرادات متباينة بشكل كبير بين مصادر الاستغلال حيث يمكن تحليلها كما يلي:

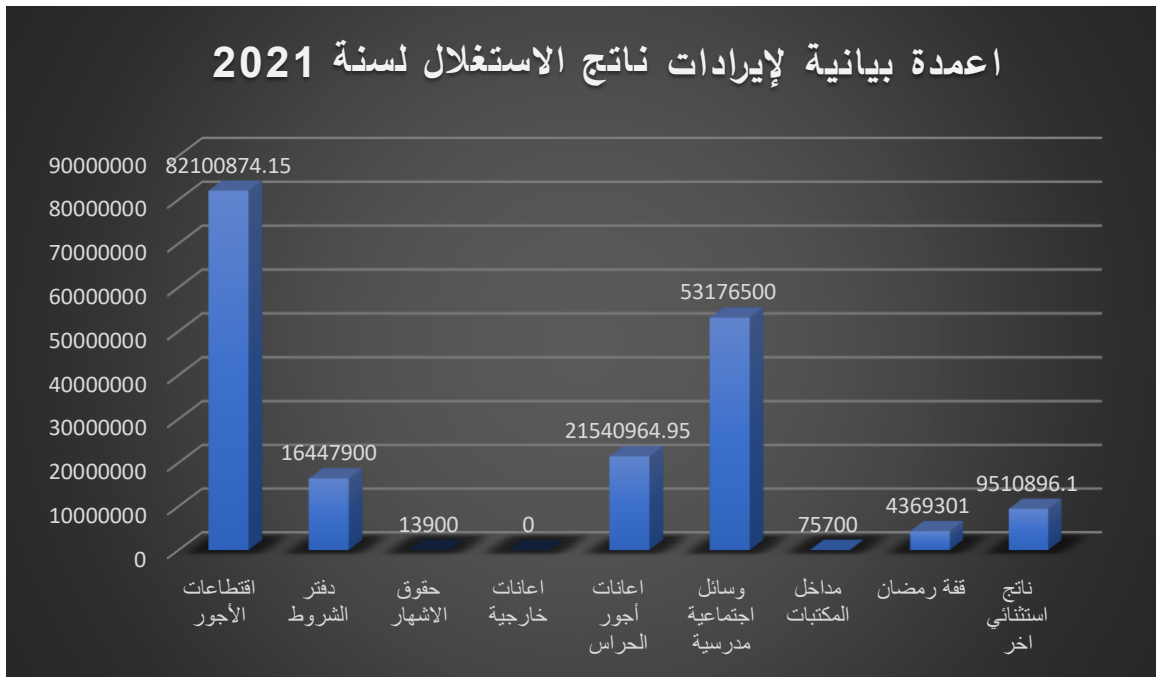
- نلاحظ ارتفاع كبير في مساهمة إيرادات قفة رمضان لهذه السنة بالإضافة الى اقتطاعات الأجر، و في حين ارتفاع طفيف في مساهمة إيرادات الوسائل الاجتماعية المدرسية و اعانة أجور الحراس. حيث تمثل هذه أربع الإيرادات لسنة 2020 أكبر المساهمين في إيرادات ناتج الاستغلال.
- اقل مساهمين في إيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2020 لبلدية مغنية يتمثلون في كل من حقوق الاشهار وإيرادات المكتبات و إيرادات ناتج استثنائي اخر.
- نلاحظ في هذه السنة ان إيرادات الإعانات الخارجية معدوم.

تفسير عام:

في سنة 2020 تنوعت إيرادات ناتج الاستغلال لبلدية مغنية مقارنة بسنة 2019. فيجب الإقرار بان مساهمة إيرادات قفة رمضان و إيرادات اقتطاعات الأجور و بهذا انخفضت كمية المخاطرة للبلدية باعتمادها على إيرادات كل من إيرادات الوسائل الاجتماعية المدرسية و اعانات أجور الحراس. و مع ذلك يجب الإشارة انه ما يزال على البلدية ان تعمل على تحسين و تنوع استغلال الموارد ذات المداخل المنخفضة مثل دفاتر الشروط التي يمكن اعتبارها اهم مورد لها.

➤ عمود بياني لسنة 2021:

الشكل رقم (04): اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2021.



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

يمثل الشكل رقم (04) إيرادات ناتج الاستغلال لبلدية مغنية لسنة 2021، بحث نلاحظ من الشكل ان الإيرادات

متباينة بشكل كبير بين مصادر الاستغلال حيث يمكن تحليلها كما يلي:

■ أكبر مصدر إيرادات هما كل من إيرادات اقتطاعات الأجور بالإضافة الى وسائل اجتماعية مدرسية لسنة 2021.

■ في حين ان كل من دفتر الشروط و اعانات أجور الحراس بالإضافة الى كل من قفة رمضان و ناتج استثنائي اخر يمكن اعتبارهم مصادر إيرادات معتبرة.

■ ما يزال كل من مساهمة إيرادات حقوق الاشهار و مداخل المكتبات قليلة جدا، و انعدام مساهمة الإعانات الخارجية.

تفسير عام:

في سنة 2021 اختلفت مساهمة إيرادات ناتج الاستغلال لبلدية مغنية حيث تربعت اسهامات كلمن اقتطاعات الأجور و الوسائل الاجتماعية المدرسية حيث ارتفعت اسهامات اقتطاعات أجور العمال في إيرادات ناتج الاستغلال مقارنة بسنتين السابقتين بالإضافة الى ارتفاع كذلك في اسهامات الوسائل الاجتماعية المدرسية. نلاحظ ان كل من دفتر الشروط واعانات أجور الحراس وقفة رمضان و ناتج استثنائي اخر لعب دور في اسهامات لهذه السنة مقارنة بسنتين السابقتين الا انه ما يزال اسهامات حقوق الاشهار و مداخل المكتبات منخفض.

الجزء الثاني: دراسة إيرادات ناتج الاستغلال خلال سنة 2022-2023 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (06): احصائيات نواتج الاستغلال خلال سنوات 2022-2023 بالدينار الجزائري.

ناتج الاستغلال	ارادات المحصل عليها سنة 2022	ارادات المحصل عليها سنة 2023
اقتطاعات الأجور	288135351.29	354281278.44
دفتر الشروط	870000.00	1576000.00

13000.00	4400.00	حقوق الاشهار
75313.73	95557.92	اعانات خارجية
31787400.00	24678273.21	اعانة أجور حراس
138140500.00	63176500.00	وسائل اجتماعية مدرسية
54500.00	45900.00	مداخيل المكتبات
68139054.00	42717424.00	قفة رمضان
0	300000.00	نتائج استثنائي اخر
594067046.17	420023406.42	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الاحصائيات و المعلومات المقدمة من طرف البلدية.

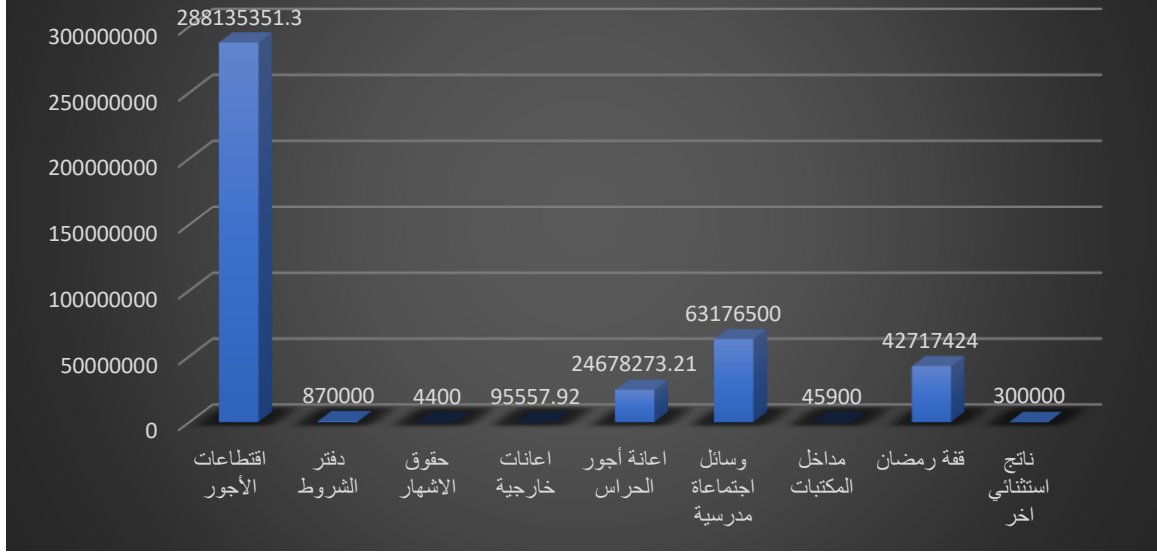
(2) دراسة تحليله لنواتج الاستغلال لبلدية مغنية لسنوات 2022-2023 بالدينار الجزائري.

من اجل تحليل الجدول رقم (05) اعتمد على الاعمدة البيانية لدراسة كل سنة على حدا كما يلي:

➤ اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2022:

الشكل رقم (05): اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2022

اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال سنة 2022



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

الشكل رقم (05) عبارة عن أعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2022 لبلدية مغنية، كما يوضح الشكل

نلاحظ اختلاف في قيم الاسهامات فيمكن تحليل الشكل على النحو التالي:

- أكبر مصدر إيرادات ناتج الاستغلال في هذه السنة يعتر مساهمة اقتطاعات الأجر.
- يعتبر كل من قفة رمضان و وسائل اجتماعية المدرسية و اعانات أجور الحراس يمكن اعتبارهم مصادر إيرادات معتبرة.
- في حين كل ما تبقى يمكن اعتباره على انه مصدر ايراد ضعيف و يتمثلون في كل من دفتر الشروط، حقوق الاشهار، مداخل المكتبات و ناتج استثنائي اخر و كذلك الإعانات الخارجية التي كانت معدومة على طول السنتين السابقتين.

تفسير عام:

في سنة 2022 اعتمدت البلدية بشكل كبير على اقتطاعات الأجور و هذا يشكل مخاطرة كبيرة على البلدية في حالة حصول تغيرات. في حين انه ملاحظ ارتفاع كل من اسهامات وسائل اجتماعية مدرسية، اعانات أجور الحراس بدون ان ننسى الإعانات الخارجية مقارنة بسنة الفائتة، يمكن الإشارة كذلك الى تساوي اسهامات إيرادات قفة رمضان مع سنة 2021، الا انه انخفضت اسهامات إيرادات كل من دفتر الشروط، حقوق الاشهار، مداخل المكتبات و في الأخير ناتج استثنائي اخر.

لا يزال على البلدية ان تعمل على تحسين مصادر تحصيل على إيرادات ناتج الاستغلال الخاصة بها.

➤ اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2023:

الشكل رقم (06): اعمدت بيانية ناتج الاستغلال لسنة 2023



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل رقم (06) نلاحظ مرة أخرى اختلاف في اسهامات إيرادات ناتج الاستغلال لبلدية مغنية لسنة

2023 فيمكن تحليل هذا الشكل على النحو التالي:

- اقتطاعات الأجور يمثل أكبر مساهم في تمويل إيرادات ناتج الاستغلال.
- كل من اعانة الأجور الحراس و الوسائل الاجتماعية المدرسية بالإضافة الى قفة رمضان تعتبر اسهاماتها ذات مصادر إيرادات معتبرة.
- مصادر الإيرادات المنخفضة تتمثل في دفتر الشروط، حقوق الاشهار، اعانات خارجية و مداخل المكتبات.
- عدم وجود اسهامات نواتج استثنائية في هذه السنة.

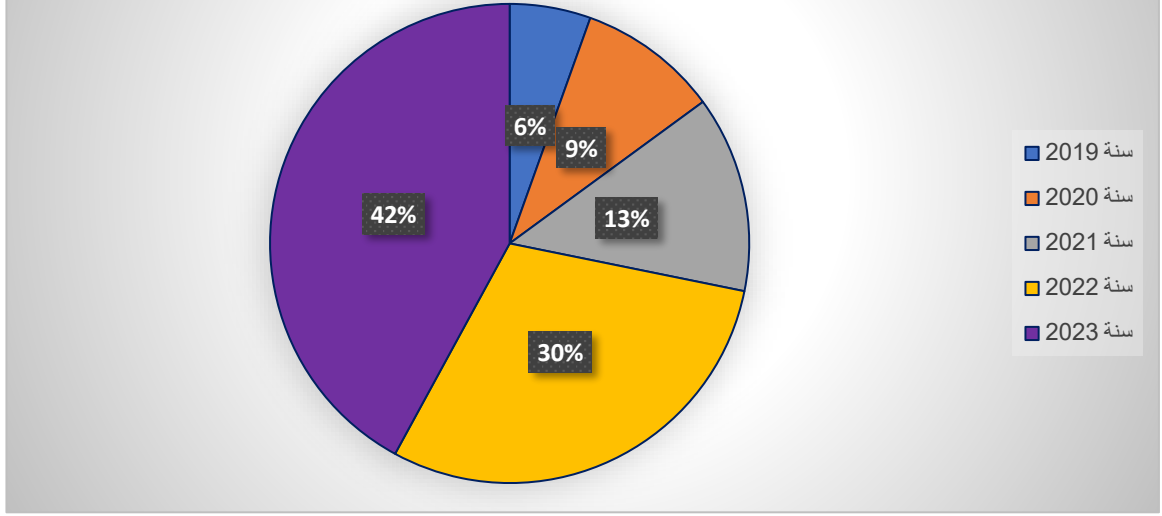
تفسير عام:

في سنة 2023 بقت مساهمة اقتطاعات الأجور أكبر مورد و مساهم في تمويل ناتج الاستغلال لبلدية التبرص ثم تليها مصادر إيرادات معتبرة المتمثلة في اعانة أجور الحراس و قفة رمضان اضافة الى وسائل اجتماعية مدرسية، الا اننا نميز كذلك مصادر إيرادات منخفضة مشتركة في دفتر الشروط مع حقوق الاشهار اعانات خارجية و مداخل المكتبات. و نرى انعدام اسهامات نواتج استثنائية أخرى. فيجب ذكر ان على بلدية مغنية ان تقوم بترقية كل من مصادر إيرادات المنخفضة و المعتبرة و عدم الارتكاز على اقتطاعات أجور لكي لا تقع في أزمات مستقبلا و تجنب الخطر كذلك.

الجزء الثالث: المقارنة بين اجمالي لإيرادات ناتج الاستغلال من سنة 2019 حتى سنة 2023 بالدينار الجزائري. من اجل القيام بمقارنة و معرفة افضل سنة حصة عليها البلدية افضل ايراد لناتج الاستغلال استعملت الدائرة النسبية و ذلك بالاعتماد على مجموع المتحصل عليه في كل من جدولين رقم (04) و رقم (05) حيث تم التحصل على الشكل رقم 07 التالي:

الشكل رقم (07): دائرة نسبية تظهر اجمالي ناتج الاستغلال من سنة 2019 حتى 2023 بالدينار الجزائري.

دائرة نسبية تظهر اجمالي ناتج الاستغلال من سنة 2019 حتى 2023



المصدر: من اعداد الطالب

تحليل الشكل:

من خلال الشمل رقم (07) نلاحظ تزايد تدريجي و ثابت في ناتج الاستغلال خلال السنوات 2019 الى 2023 فهذا الرسم البياني يعكس تطورا اقتصاديا في إيرادات ناتج الاستغلال بحيث ارتفعت القيمة من 77249368.33 التي تمثل 6 بالمئة من الإجمالي لسنوات الخمسة، الى 187236036.2 التي تمثل 13 بالمئة في سنة 2021 بتدرج ثم احرزت قفزة نوعية الى 30 بالمئة سنة 2022 التي كانت قيمتها 420023406.42 حتى وصلت الى 42 بالمئة سنة 2023 التي تساوي 594067046.17 دينار جزائري. حيث من خلال الشكل رقم (07) نلاحظ بان سنة 2023 هي أفضل سنة حصلت من خلالها بلدية مغنية أفضل ايراد او تمويل من إيرادات ناتج الاستغلال.

المطلب الثاني: ايرادات الدومين

بالاعتماد على ANNEX21 لبلدية مغنية فان ايرادات دومين لهذه البلدية يتكون من ايرادات الغير المنتجة للمداخيل و تتكون من حقوق حفر الطريق، ملحوق 39، وكذلك حقق التذاكر حقوق الطريق و تحتوي كذلك

إيرادات دومين لهذه البلدية على إيرادات المنتجة للمداخيل التي تحتوي على العقارات المبنية قرى اشتراكية أسواق مذابح سوق السمك و أخيرا ممتلكات أخرى (قطع أرضية).

A. إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل:

من اجل دراسة إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل لبلدية مغنية تم تقسيم العمل هذا الى ثلاث أجزاء كما يلي:

الجزء الأول: إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل من سنة 2019 - 2021 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (07): إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل من سنة 2019 - 2021 بالدينار الجزائري.

2021	2020	2019	
3152867.50	3788488.00	3909300.00	حقوق حفر الطريق
6377138.07	12889959.00	15613750.80	حقوق التذاكر، حقوق الأمكنة، حقوق الطريق
8416666.00	0	150000.00	الملحق 39
17946671.57	16678447.00	19673050.80	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الاحصائيات المقدم من طرف البلدية

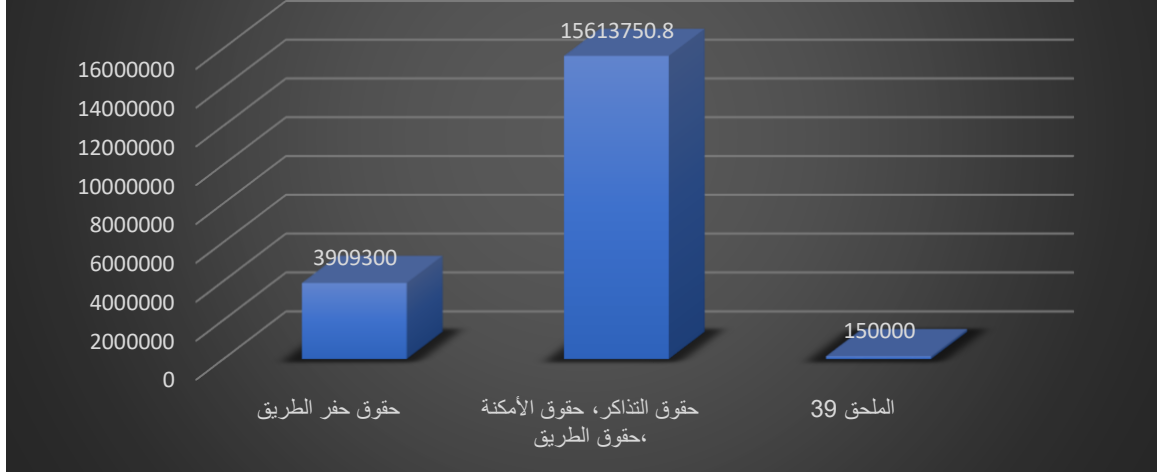
دراسة تحليلية إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل 2021-2019:

من اجل تحليل الجول رقم(06) تم الاعتماد على الاعمدة البيانية لتحليل كل سنة لوحدها كما يلي:

➤ اعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2019

الشكل رقم (08): عمود بياني يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2019

أعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخل سنة 2019



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من شكل رقم (08) الذي يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخل لسنة 2019 على شكل أعمدة بيانية فيمكن تحليل الشكل على النحو التالي:

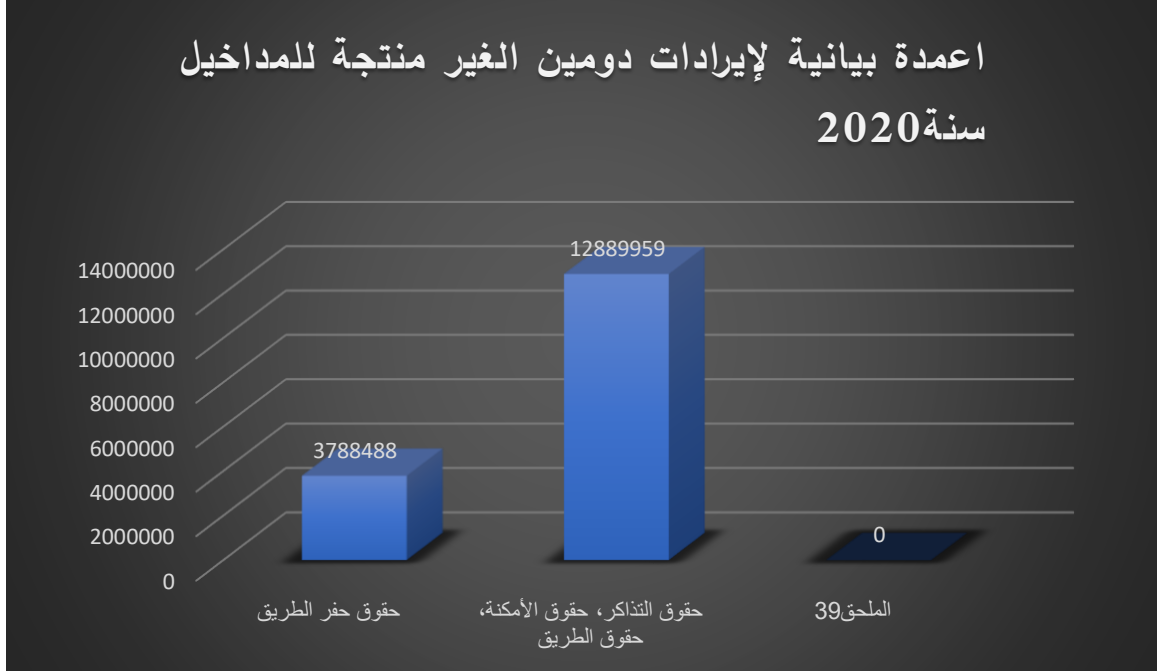
- يعتبر كـب من حقوق التذاكر و حقوق الأمانة بالإضافة الى حق الطريق كاهم مورد تمويل لإيرادات الدومين الغير منتجة للمداخل لسنة 2019 لبلدية مغنية.
- يمثل ايراد حقوق حفر الطريق مورد معتبر لتمويل إيرادات الدومين الغير المنتجة للمداخل.
- في حين ان الملحق 39 هو أضعف ممول بينهم.

تفسير عام:

في سنة 2019 مول كل من حقوق التذاكر و حقوق الأمانة بالإضافة الى حقوق الطريق اهم و أكبر ممول لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخل في حين ام الملحق 39 لم يشارك بقيمة كبيرة فعلى البلدية ان تقوم بتغيير من إستراتيجيتها على الاعتماد على المورد الأول لكي تتجنب الحالات الغير متوقعة.

➤ اعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2020

الشكل رقم (09): اعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2020



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

يمثل الشكل رقم (09) اعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل لسنة 2020 حيث نلاحظ تميز في

قيم المساهمات بين هذه المداخيل، حيث يمكننا تحليل الشكل على النحو التالي:

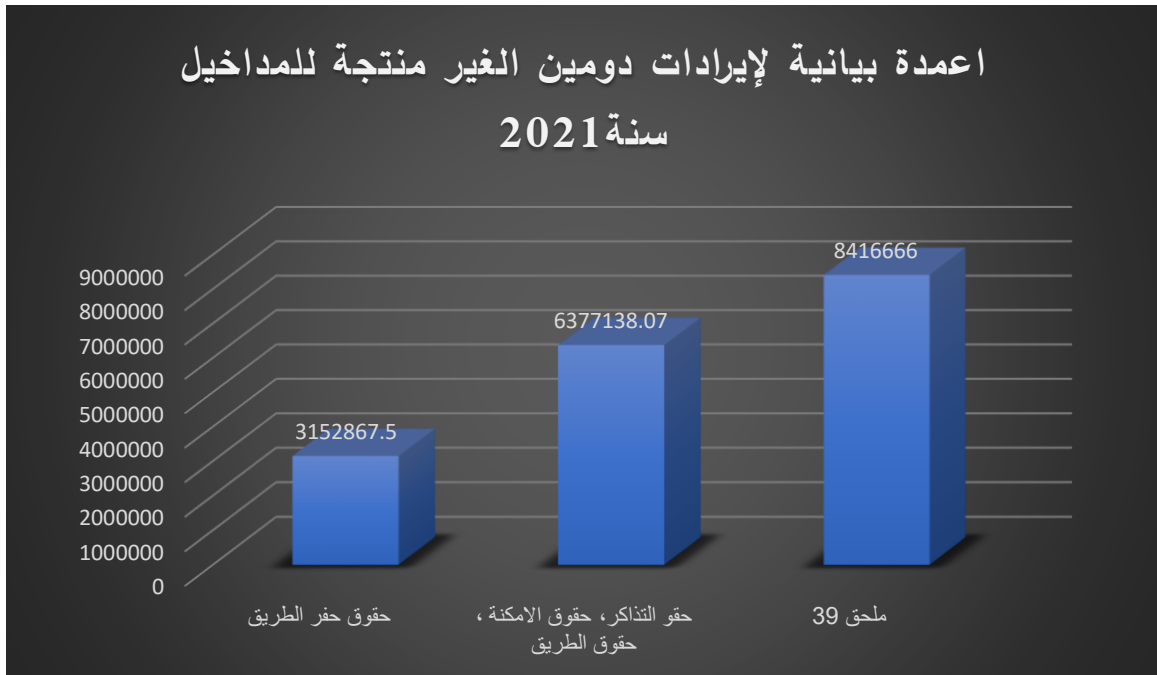
- اهم مصدر لتمويل إيرادات الدومين الغير المنتجة للمداخيل تتمثل مرة أخرى في حقوق التذاكر و حقوق الأمكنة بالضافة الى حق الطريق كما في سنة 2019 الا ان الفرق بينهما هو من قيمة المداخيل حيث نلاحظ تراجع في القيمة بحوالي ثلاثة مليون دينار جزائري.
- لا يزال يعتبر ايراد حفر الطريق ايرادا معتبرا في تمويل دومين بلدية مغنية في سنة 2020 لكنه مقارنتا بسنة السابقة لها أي سنة 2019 نلاحظ انه انخفض لكن بقيمة صغيرة.
- بنسبة لمساهمة الملحق 39 في تمويل دومين البلدية الغير منتجة للمداخيل فانه انعدمت مساهمته.

تفسير عام:

نلاحظ تراجع في مساهمة تمويل هذه العناصر الثلاثة في إيرادات دومين البلدية الغير منتجة للمداخيل مقارنة بسنة 2019، فالزامية الإقرار بان على البلدية ان تطور و تعزز من مساهمة هذه العناصر لتحقيق إيرادات خاصة بها.

➤ اعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2021

الشكل رقم (10): اعمدة بيانية لإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2021



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

ان هذا الشكل يظهر اسهامات كل من حقوق حفر الطريق و ملحق 39 بالضافة الى حقوق التذاكر، حقوق الأمكنة و حقوق الطريق في تمويل بلدية التبرص في سنة 2021 بإيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل و هذا على شكل أعمدة بيانية، حيث يمكننا تحليل الشكل (10) على النحو التالي:

● تغير مباشر بحيث أصبح ملحق 39 أكبر مورد لدومين البلدية الغير منتجة للمداخيل، حيث هذا تغير

كبير مع مراعات انعدامه في السنة 2020. تراجع إيرادات حقوق التذاكر و حقوق الأمكنة و حقوق

حفر الطريق الي مرتبة ثانية بعد الملحق 39 بعد ان كانت تلعب اهم مورد لدومين البلدية الغير منتجة للمداخيل.

- ما يزال تعتبر حقوق حفر الطريق ايراد معتبر لتمويل إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل.

تفسير عام:

في سنة 2021 حدث تغير كبير في اسهامات الملحق 39، ما يظهر هنا ان البلدية قامت بتطوير و تفعيل دوره التمويلي.

الجزء الثاني: إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل من سنة 2022-2023 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (08): احصائيات ايرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل خلال سنوات 2022-2023.

2023	2022	
3883495.00	3974050.00	حقوق حفر الطريق
9893682.20	7894505.87	حقوق التذاكر، حقوق الأمكنة، حقوق الطريق
8585023.42	8585023.42	الملحق 39
22362200.62	20453579.29	المجموع

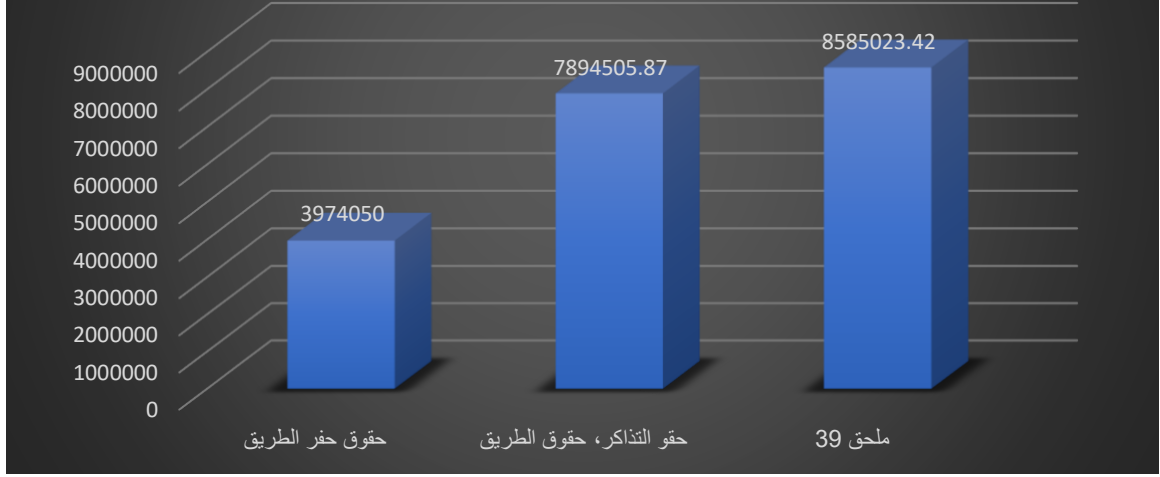
المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على المعلومات المقدمة له من طرف البلدية.

تحليل المعطيات لسنتي 2022 و 2023: من اجل تحليل معطيات الجدول تم الاعتماد على الاعمدة البيانية لتوضيح أفضل.

➤ اعمدة بيانية لإيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل لسنة 2022

الشكل رقم (11): اعمدة بيانية لإيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل لسنة 2022

أعمدة بيانية لإيرادات الدومين الغير منتجة للمداخل لسنة 2022



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل رقم (11) الذي يظهر أعمدة بيانية لإيرادات الدومين الغير المنتجة للمداخل لسنة 2022 لبلدية مغنية يمكن تحليل كما يلي:

- إمكانية اعتبار مرة أخرى كل من ملحق 39 و حقوق التذاكر و الأمانة بالإضافة الى حق الطريق كأكثر و اهم مساهم في تمويل إيرادات دومين الغير منتجة للمداخل، حتى انها زادت إسهاماتها مقارنة بسنة 2021.

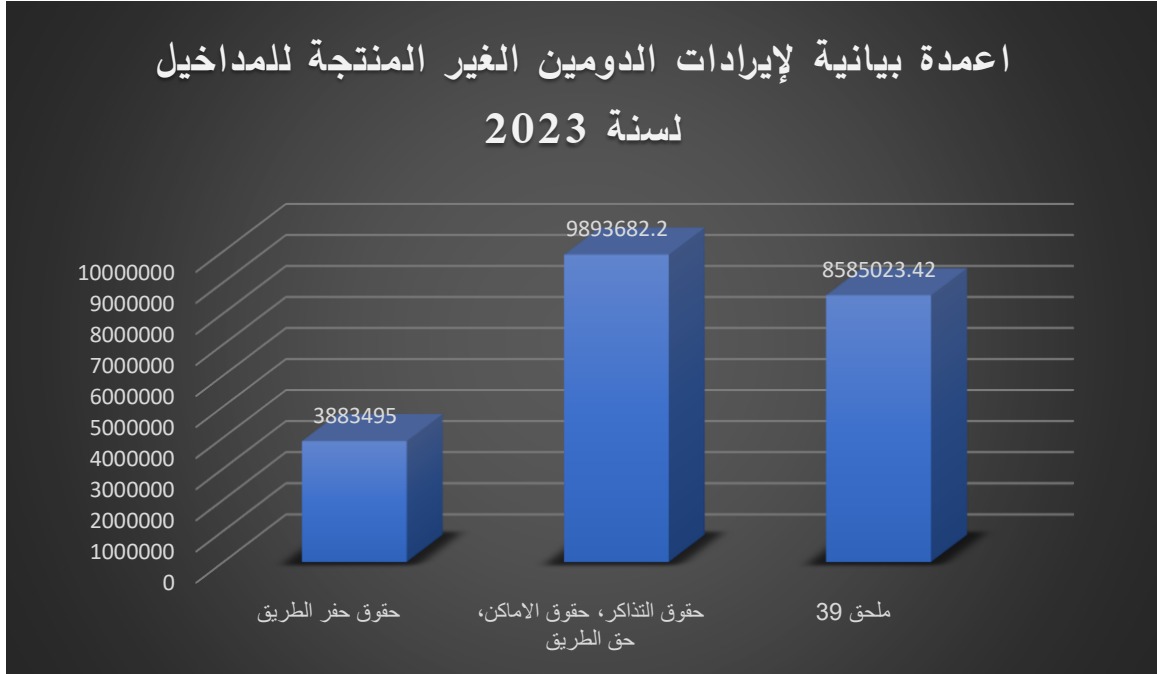
- تلعب حقوق حفر الطريق مورد معتبر في تمويل إيرادات دومين الغير منتجة للمداخل، حتى انها زادت اسهاماتها مقارنة بسنة 2021

تفسير عام:

ارتفاع اسهامات كل من هذه الموارد في تمويل البلدية يعد مؤشر إيجابي ان البلدية تقوم بتعزيز من استثماراتها وتقوم بنشاطها.

➤ عمود بياني يظهر إيرادات الدومين الغير المنتجة للمداخيل لسنة 2023

الشكل رقم (12): عمود بياني يظهر إيرادات الدومين الغير المنتجة للمداخيل لسنة 2023



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل رقم (12) الذي يوضح اسهامات كل من حقوق حفر الطريق و ملحق 39 بالإضافة الى كل من حقوق التذاكر و حقوق الأمكنة و حق الطريق على شكل أعمدة بيانية لسنة 2023 لبلدية مغنية. فمن خلال هذا الخبر يمكن القول ان:

- كل من حقوق التذاكر و حقوق الأمكنة و حق الطريق تمول اكبر كمية لإيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل فهي تعتبر اهم مورد ثم يليها الملحق 39 الذي كان هو اكبر مساهم في سنة 2022.
- بقاء ايراد حق حفر الطريق كمورد معتبر مرة أخرى.

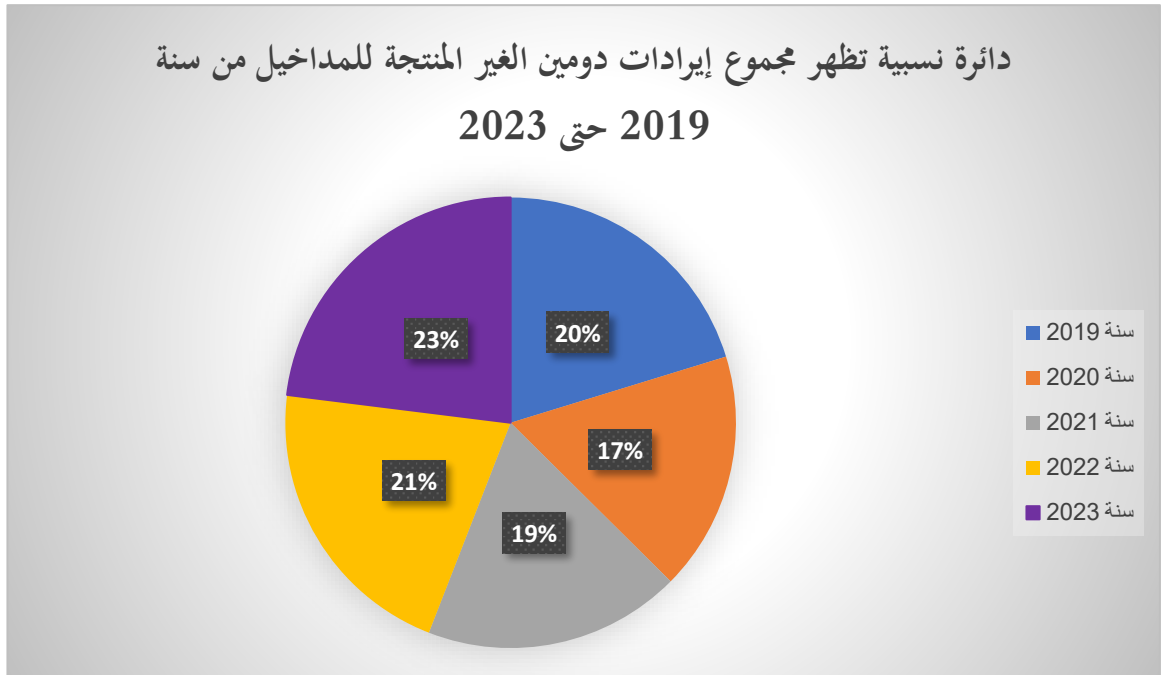
تفسير عام:

ارتفاع في مدخول البلدية من إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل بنسبة قليلة مقارنة بسنة 2022. حيث تفوق اسهامات حقوق التذاكر و حقوق الأمكنة بالإضافة الى حق الطريق على السنة 2023 بحوالي مليونين دينار جزائري. في حين ان إيرادات الملحق 39 بقت على حالها، اما بنسبة لإيرادات حفر الطريق تراجعت بقيمة تقديرية تساوي الف دينار.

الجزء الثالث: مقارنة بين إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل

بالاعتماد على المجموع في كل من جدولين رقم (06) و (07) تم انشاء دائر النسبية في التي تظهر أفضل سنة تحصلت عليها البلدية من إيرادات الدومين الغير المنتجة للمداخيل كما يظهر الشكل التالي:

الشكل رقم (13): دائرة نسبية تظهر إيرادات دومين الغير المنتجة للمداخيل من 2019-2023 بالدينار الجزائري.



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

نلاحظ في الشكل رقم (13) انخفاض في مجموع إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل من سنة 2019 الى 2020 و يمكن ارجاع السبب في ذلك الى جائحة كورونا-19 من مجموع يساوي 19673050.80 دينار جزائري و الذي يمثل 20 بالمئة الى مجموع يساوي 16678447.00 دينار جزائري و التي تمثل 17 بالمئة ثم يبدأ في الارتفاع بنسبة اثنين المئة كل سنة حتى يصح المجموع في سنة 2023 الى قيمة 22362200.62 دينار جزائري و التي تمثل قيمة 23 بالمئة من المجموع الكلي لسنوات الخمس.

فان من خلال الشكل رقم (13) تعتبر سنة 2023 أفضل سنة تتحص عليها بلدية التربص على اعلى إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل بقيمة 22362200.62 دينار جزائري.

ii. إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل:

الجزء الأول: إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل من سنة 2019-2021 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (09): احصائيات ارادات الدومين المنتجة للمداخيل خلال سنوات 2019-2021 بالدينار

الجزائري.

2021	2020	2019		
4028148.00	3578314.00	4545090.00	العام الحالي	العقارات المبنية
574752.00	264236.00	234200.00	العام السابق	
2368892.96	1239737.96	1399866.00	ديون على البلدية	
6971792.96	5082287.96	6179156.00	المجموع	
300000.00	276000.00	180000.00	العام الحالي	قرى اشتراكية
80400.00	189600.00	32400.00	العام السابق	

269700.00	56994.00	194400.00	ديون على البلدية	
650100.00	522594.00	406800.00	المجموع	
3026400.00	2832000.00	2108400.00	العام الحالي	أسواق
1154400.00	1276800.00	151200.00	العام السابق	
2125200.00	1834089.66	1995200.00	ديون على البلدية	
6306000.00	5942889.66	4254800.00	المجموع	
226500.00	690000.00	497500.00	العام الحالي	مذبح
0.00	661500.00	1096500.00	العام السابق	
1998000.00	964500.00	0.00	ديون على البلدية	
2224500.00	2316000.00	1594000.00	المجموع	
187200.00	140400.00	144000.00	العام الحالي	سوق السمك
36000.00	198000.00	0.00	العام السابق	
138600.00	71000.00	9000.00	ديون على البلدية	
361800.00	409400.00	153000.00	المجموع	
0.00	0.00	0.00	العام الحالي	ممتلكات أخرى
0.00	0.00	0.00	العام السابق	
0.00	0.00	0.00	ديون على البلدية	
0.00	0.00	0.00	المجموع	

1503360.00	1415860.00	945000.00	المحشر
18017552.96	15689031.62	13532756.00	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الاحصائيات و المعلومات المقدمة من طرف البلدية.

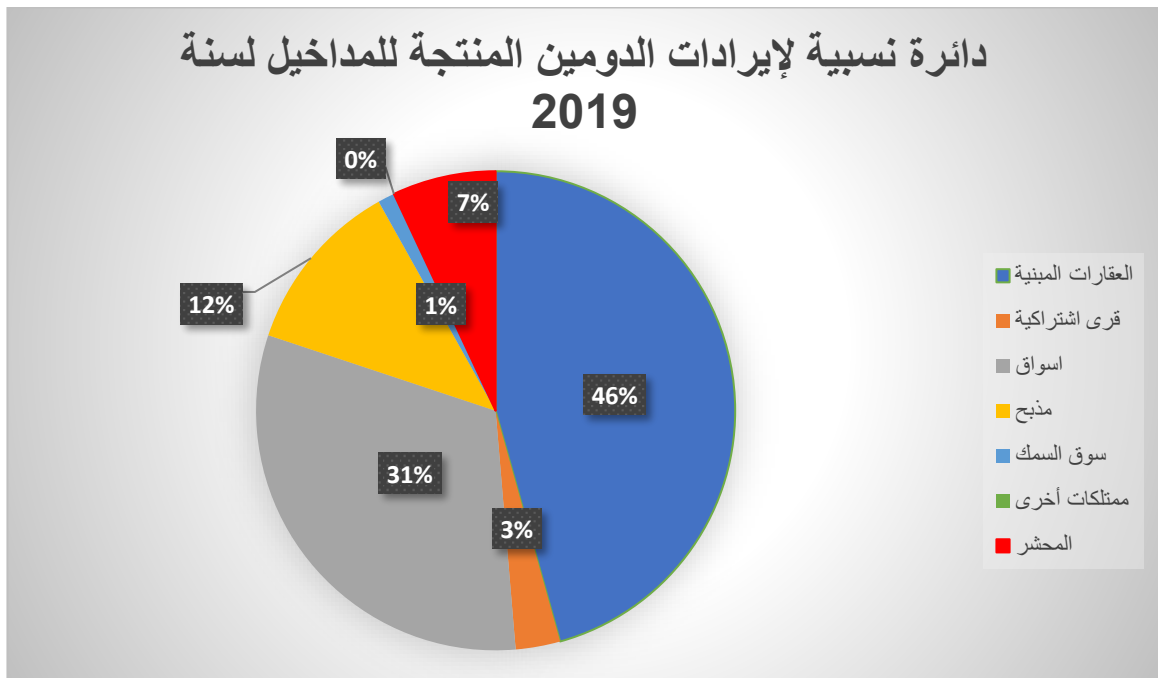
تحلي معطيات الجدول:

من اجل تحليل معطيات الجدول رقم (08) سنقوم بتحليل كل سنة على حدا و بالاعتماد على الاعمدة بيانية

فتم تحصل على ما يلي:

➤ لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل سنة 2019

الشكل رقم (14): دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2019



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

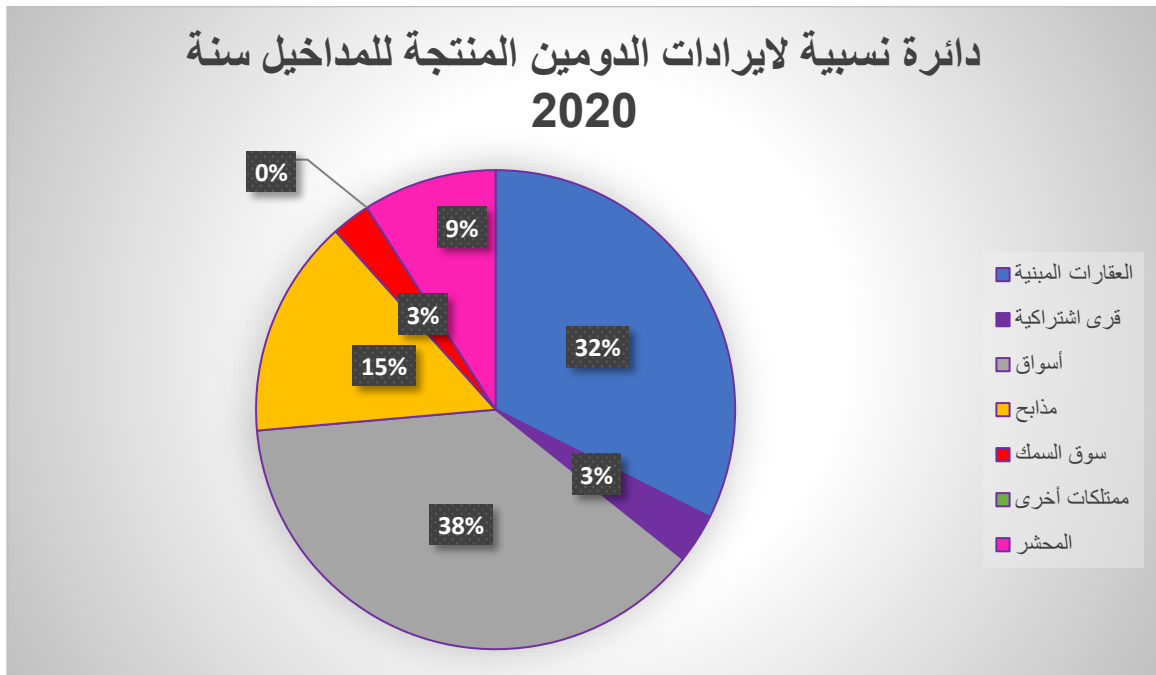
تحليل الشكل:

من خلال الشكل رقم (14) الذي يوضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2019 لبلدية مغنية نلاحظ ان:

- يمثل كل من إيرادات العقارات المبنية و أسواق أكبر و أهم موردين في تمويل البلدية من إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل، حيث تتمثل نسبة اسهاماتهما على التوالي بنسبة 46% ثم 31%.
- يمثل كل المذبح و المحشر ثاني أهم موارد تمويل إيرادات البلدية من خلال دومين المنتجة للمداخيل حيث نسبة اسهاماتهما في هذه السنة تتمثل على التوالي ب 12% ثم 7%.
- يساهم كل من سوق السمك و القرى الاشتراكية بنسب قليلة في إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل في هذه السنة لبلدية مغنية حيث تتمثل النسب ب: 1% لسوق السمك اما لقرى الاشتراكية فهي 3%.
- انعدام اسهامات الممتلكات الأخرى في تمويل الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2019.

➤ لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل سنة 2020

الشكل رقم (15): دائرة نسبية توضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل سنة 2020



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

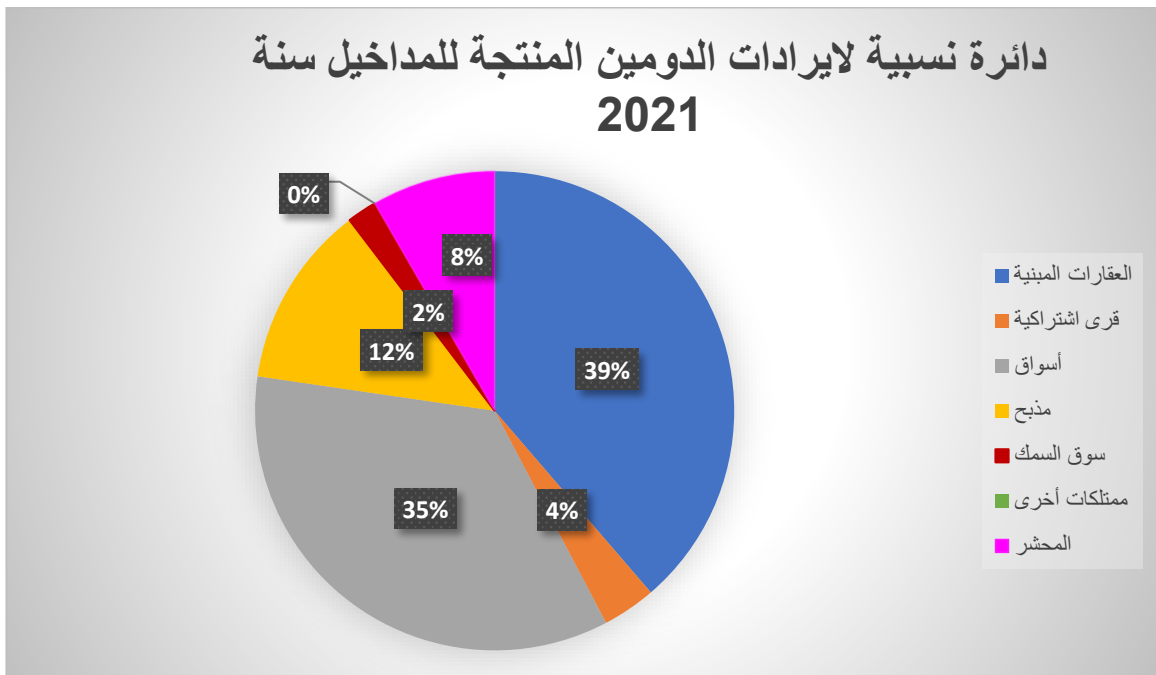
من خلال الشكل الذي يوضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخل بلدية مغنية خلال سنة 2020 يمكننا تحليل

على كما يلي:

- كل من العقارات المبنية و الأسواق ما يزالان اهم و اكبر مصدر لإيرادات الأملاك الدومين المنتجة للمداخل البلدية، حيث تساهم إيرادات الأسواق بنسبة 38% ثم إيرادات العقارات المبنية بنسبة 32%.
- ثاني مصدر لتمويل إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخل في بلدية مغنية هما مذبح و المحشر في هذه السنة فنسبة اسهامات في تمويل هي 15 للمذبح و 9 بالمئة للمحشر.
- ما يزال كل من أسواق السمك و القرى الاشتراكية ايراداتهما صغيرة في تمويل الدومين المنتجة للمداخل بسببة اسهام تقدر بثلاثة بالمئة لكل منهما لهذه السنة الا انه ارتفع نسبيا على سنة 2019.
- انعدام ايرادات الممتلكات الأخرى لهذه السنة.

➤ لإيرادات الدومين المنتجة للمداخل سنة 2021

الشكل رقم (16): دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخل سنة 2021



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

الشكل رقم (16) عبارة عن دائرة نسبية تمثل إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2021 حيث نلاحظ:

- العقارات المبنية و الأسواق يمثلان أكبر و اول مصدرين لتمويل إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لبلدية مغنية لهذه السنة بحيث ان اسهامات العقارات المبنية تمثل نسبة 39% في حين الأسواق قيمة 35%.
- كل من المذبح و المحشر يمثلان ثاني مصدر إيرادات لتمويل الدومين المنتجة للمداخيل لبلدية التبرص بنسب 12% و 8% على التوالي.
- ما يزال دور كل من اسهامات القرى الاشتراكية و سوق السمك ضعيفا لهذه السنة الا انه يمكن القول انه بقي على حاله مقارنة بسنة 2020.
- ما تزال إيرادات الأملاك الأخرى معدوم في هذه سنة.

الجزء الثاني: إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل من سنة 2022-2023 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (10): احصائيات ارادات الدومين المنتجة للمداخيل خلال سنوات 2022-2023 بالدينار

الجزائري.

2023	2022		
3379960.00	3321604.00	العام الحالي	العقارات المبنية
63000.00	732084.00	العام السابق	
2173325.00	1856572.00	ديون على البلدية	
5616285.00	5910260.00	المجموع	

211200.00	222000.00	العام الحالي	قرى اشتراكية
13200.00	48000.00	العام السابق	
239400.00	324600.00	ديون على البلدية	
463800.00	594600.00	المجموع	
2503200.00	2272800.00	العام الحالي	أسواق
320400.00	900000.00	العام السابق	
1065100.00	1736700.00	ديون على البلدية	
3888700.00	4909500.00	المجموع	
216000.00	246000.00	العام الحالي	مذبوح
0.00	168000.00	العام السابق	
1793000.00	1851500.00	ديون على البلدية	
2009000.00	2265500.00	المجموع	
70800.00	187200.00	العام الحالي	سوق السمك
0.00	0.00	العام السابق	
192200.00	102000.00	ديون على البلدية	
263000.00	289200.00	المجموع	
830344.78	0.00	العام الحالي	ممتلكات أخرى
0.00	0.00	العام السابق	

0.00	0.00	ديون على البلدية	
830344.78	0.00	المجموع	
1144000.00	2134580.00		المحشر
14215129.78	16103640.00		المجموع

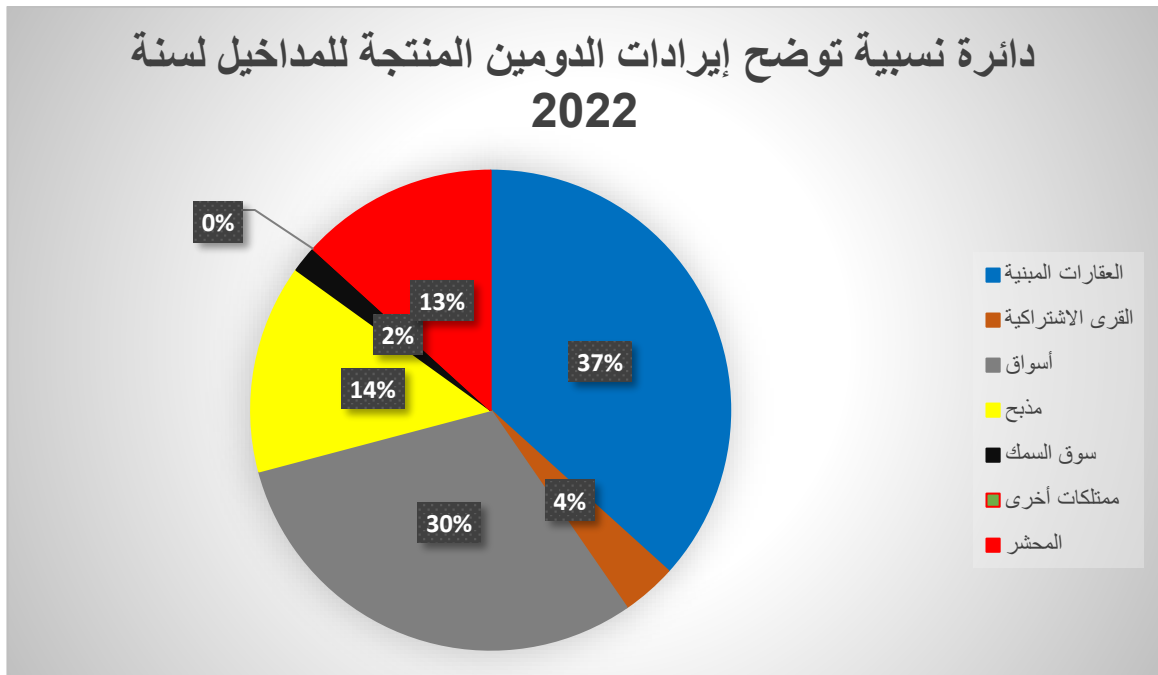
المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الاحصائيات و المعلومات المتحصل عليها من طرف البلدية.

تحليل معطيات الجدول: من اجل تحليل الجدول رقم (09) الذي يظهر إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لكل

من سنة 2022 و سنة 2023 تم الاعتماد على الدوائر النسبية كما يلي:

➤ دائرة نسبية لسنة 2022

الشكل رقم (17): دائرة نسبية توضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2022



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

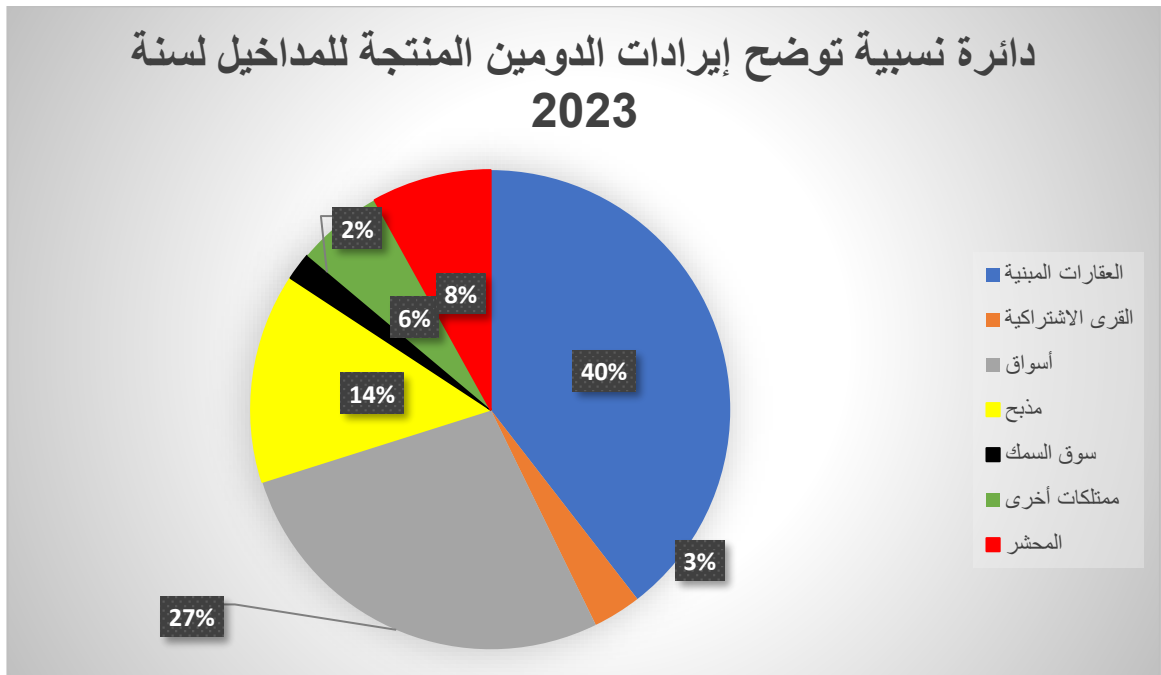
تحليل الشكل:

من خلال الشكل رقم (17) الذي يوضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2022 و هذا لبلدية مغنية على شكل دائرة نسبية نلاحظ:

- بقاء كل من العقارات المبنية و الأسواق كأكبر مصدر تمويل للإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل بنسبة 37% و 30% على التوالي لسنة 2022.
- بقاء كل من مذبح و المحشر كثاني مصدر تمويل للإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل بنسبة 14% و 13% على التوالي.
- بقاء كل من القرى الاشتراكية و سوق السمك اضعف موارد تمويل للإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل للبلدية خلال هذه السنة بنسبة اسهام 4% و 2% على التوالي.
- عدم وجود اسهام في إيرادات الممتلكات الأخرى في تمويل إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل.

➤ دائرة نسبية لسنة 2023

الشكل رقم (18): دائرة نسبية توضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2023



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل الذي يوضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2023 لبلدية مغنية وهذا على شكل

دائر نسبية نلاحظ ما يلي:

- في هذه السنة يعتبر كل من إيرادات العقارات المبنية و الأسواق اهم مصدر لتمويل إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل تتمثل في 40% و 27% على التوالي.
- كل من المذبح و المحشر يعتبران ثاني مصدر تمويل للإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل بنسبة 14% و 8% على التوالي.
- نلاحظ في هذه السنة انه ارتفعت اسهامات إيرادات الممتلكات الاخرى حيث ساهمت بنسبة 6% في سنة 2023 مع انه كانت اسهاماتها معدومة من سنة 2019 حتى سنة 2022.
- ما يزال كل من القرى الاشتراكية و سوق السمك ذو اسهامات ضعيفة لا تتجاوز 6%.

الجزء الثالث: مقارنة بين إيرادات دومين المنتجة للمداخيل من سنة 2019 حتى سنة 2023 بالدينار

الجزائري.

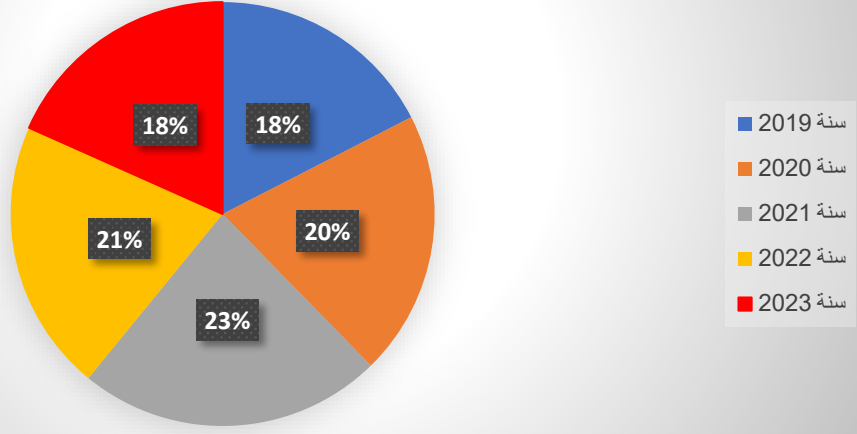
من اجل القيام بالمقارنة بين إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لبلدية مغنية خلال خمس السنوات التي تتمحور

عليها دراستنا تم القيام بهذه الدراسة على النحو التالي:

الشكل رقم (19): دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصل عليها البلدية من إيرادات دومين المنتجة للمداخيل

من سنة 2019 حتى 2023.

دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصل عليها البلدية من إيرادات دومين المنتجة للمداخيل من سنة 2019 حتى 2023.



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال هذا الشكل الذي يوضح إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل من سنة 2019 حتى 2023 في شكل دائرة نسبية نلاحظ انه هنالك ارتفاع في إيرادات الدومين المنتجة للمداخيل خلال السنوات الثلاثة لدراسة أي من سنة 2019 بقيمة 13532756.00 دينار جزائري الذي تمثل 18 بالمئة من المجموع الإيرادات السنوات الخمس الى قيمة 15689031.62 دينار جزائري و الذي تمثل سنة 2020 بنسبة 20 بالمئة حتى وصلت الى الذرة في سنة 2021 بقيمة 18017552.96 دينار جزائري و الذي يمثل حوالي 23 بالمئة من المجموع الكلي ثم بدءا بالانخفاض في بعد هذه السنة الى نسبة 21 بالمئة في سنة 2022 بقيمة 16103640.00 دينار جزائري ثم الى 18 بالمئة سنة 2023 بقيمة 14215129.78 دينار جزائري.

iii. المقارنة بين اجمالي إيرادات الدومين من سنة 2019 حتى سنة 2023 بالدينار الجزائري.

من اجل القيام بهذه المقارنة تم الاعتماد على كل من مجموع الذي يوضحه الجدول رقم (10) و الدائرة

النسبية

الجدول رقم (11): مجموع إيرادات الدومين لبلدية مغنية من سنة 2019 حتى سنة 2023 بدينار الجزائري.

2023	2022	2021	2020	2019	مجموع الدومين
22362200.62	20453579.29	17946671.57	16678447.00	19673050.80	الغير منتجة للمداخيل
14215129.78	16103640.00	18017552.96	15689031.62	13532756.00	المنتجة للمداخيل
36577330.40	36557219.29	35964224.53	32367478.62	33205806.80	المجموع

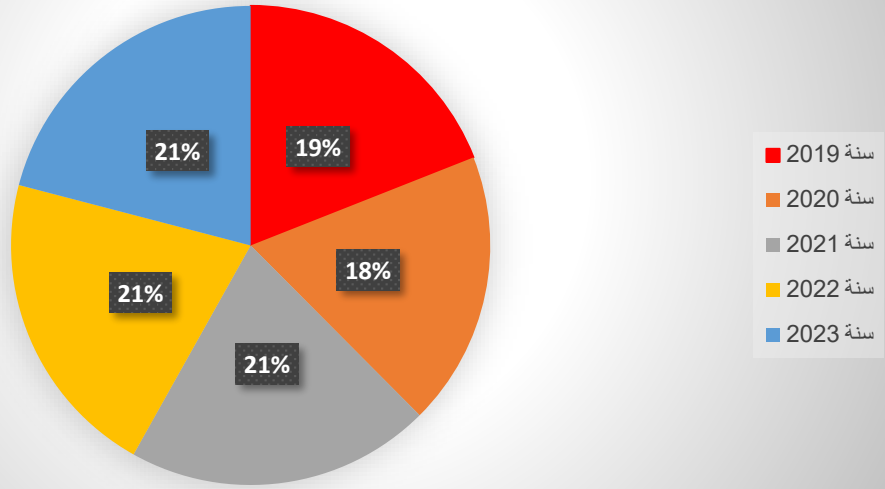
المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الجدول: من اجل تحليل هذا الجدول تم استعمال الشكل البياني التالي.

الشكل رقم (20): دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصلت عليها بلدية مغنية على إيرادات الدومين من سنة

2019 حتى سنة 2023.

دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصلت عليها بلدية مغنية على إيرادات الدومين من سنة 2019 حتى سنة 2023.



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

نلاحظ في الشكل رقم (20) الذي هو عبارة عن دائرة نسبية توضح إيرادات الدومين التي تحصلت عليها البلدية خلال سنوات التي تتمحور عليه الدراسة، ان هناك تقارب بين الإيرادات لكن بوجود اختلاف بنسبة واحد بالمئة ففي سنة 2019 تحصلت على قيمة ايراد بقيمة 33205806.80 دينار جزائري و الذي يمثل ما يساوي 19 بالمئة من القيمة الكلية لهذه خمس سنوات ثم تراجع بقيمة واحد بالمئة في سنة 2020 التي كانت قيمة الايراد المتحصل عليه يساوي 32367478.62 دينار جزائري المتمثلة في 18 بالمئة، ثم ارتفع الى ما يقارب 21 بالمئة في سنة 2021 التي كان ايراد الدومين يساوي 35964224.53 دينار جزائري، و خلال سنة 2022 و 2023 لم يحدث تغير كبير في قيمة الايراد لكنه بقي يرتفع بنسبة تقدر بحوالي 0.5 بالمئة بحيث كانت الإيرادات البلدية من دومين على الترتيب تساوي 36557219.29 دينار جزائري ثم 36577330.40 دينار جزائري.

المطلب الثالث: الضرائب المباشرة والغير المباشرة

خلال السنوات الخمسة التي نقوم بدراستها كانت الضرائب المباشرة والغير مباشرة لبلدية مغنية على النحو التالي حيث سنقسمه الى جزئين.

الجزء الأول: إيرادات الضرائب المباشرة والغير مباشرة للبلدي من سنة 2019 - 2021 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (12): احصائيات الضرائب المباشرة والغير مباشرة خلال سنوات 2019-2021 بالدينار الجزائري.

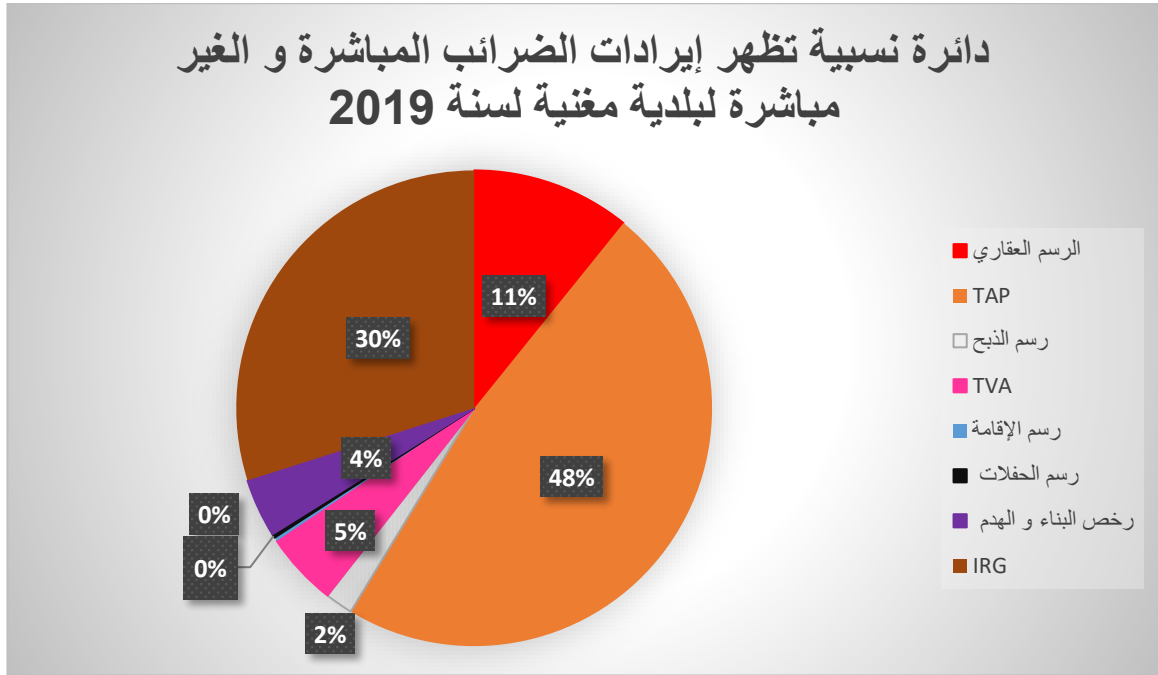
2021	2020	2019	
27331381.74	27258952.00	21313600.28	رسم العقاري
96580996.67	73816188.86	94514209.60	TAP
3603371.00	3902581.50	3726255.50	رسم الذبح
11360902.72	13946630.10	9873560.42	TVA
239500.00	126260.00	523910.00	رسم الإقامة
3000.00	58500.00	526500.00	رسم الحفلات
1123143.49	6474551.00	7858473.00	رخص البناء و الهدم
52323101.84	42718892.83	59025408.91	IRG
202673397.46	168302826.29	197361917.71	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الاحصائيات و المعلومات المقدمة من طرف البلدية.

تحليل الجدول: من اجل تحليل الجدول رقم (11) تم الاعتماد على الاشكال البيانية التالية.

➤ الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2019

الشكل رقم (21): دائرة نسبية تظهر إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لبلدية مغنية لسنة 2019



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل رقم (21) الذي يوضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لبلدية التريص في سنة 2019

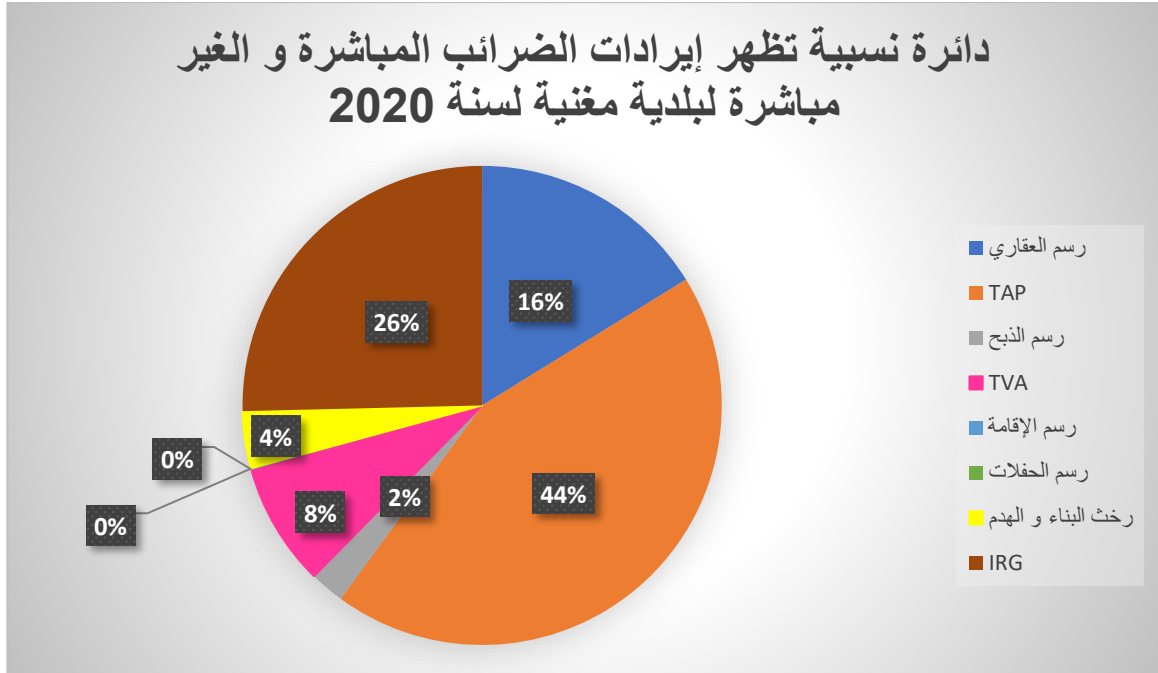
على شكل دائرة نسبية نلاحظ انه:

- تمثل الضريبة على النشاط المهني TAP أكبر نسبة اسهام في هذه السنة نسبة 48 بالمئة و يمكن ادراج معها الضريبة على الدخل العام بنسبة اسهام تقدر ب 30 بالمئة، حيث يمكن اعتبارهما اهم مصدرين لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة للبلدية.
- يمكن اعتبار الرسم العقاري على انه ثاني اهم مورد لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشر للبلدية في هذه السنة بقيمة اسهام تعادل 11 بالمئة.
- كل من الرسم على القيمة المضافة TVA و ضريبة رخصة البناء و الهدم بالإضافة الى رسم الذبح يمثلون ذو إيرادات ضعيفة لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة في هذه السنة.

- من خلال الدائرة النسبية يمكن القول انه اسهامات تمويل كل من رسم الحفلات و رسم الإقامة معدوم في تمويل إيرادات البلدية من الضرائب المباشرة و الغير المباشرة.

➤ الضرائب المباشرة و الغير مباشرة سنة 2020

الشكل رقم (22): دائرة نسبية تظهر إيرادات الضرائب المباشرة و الغير المباشرة لبلدية مغنية سنة 2020



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

يعبر الشكل هذه عن إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لبلدية مغنية لسنة 2020 حيث نلاحظ ان:

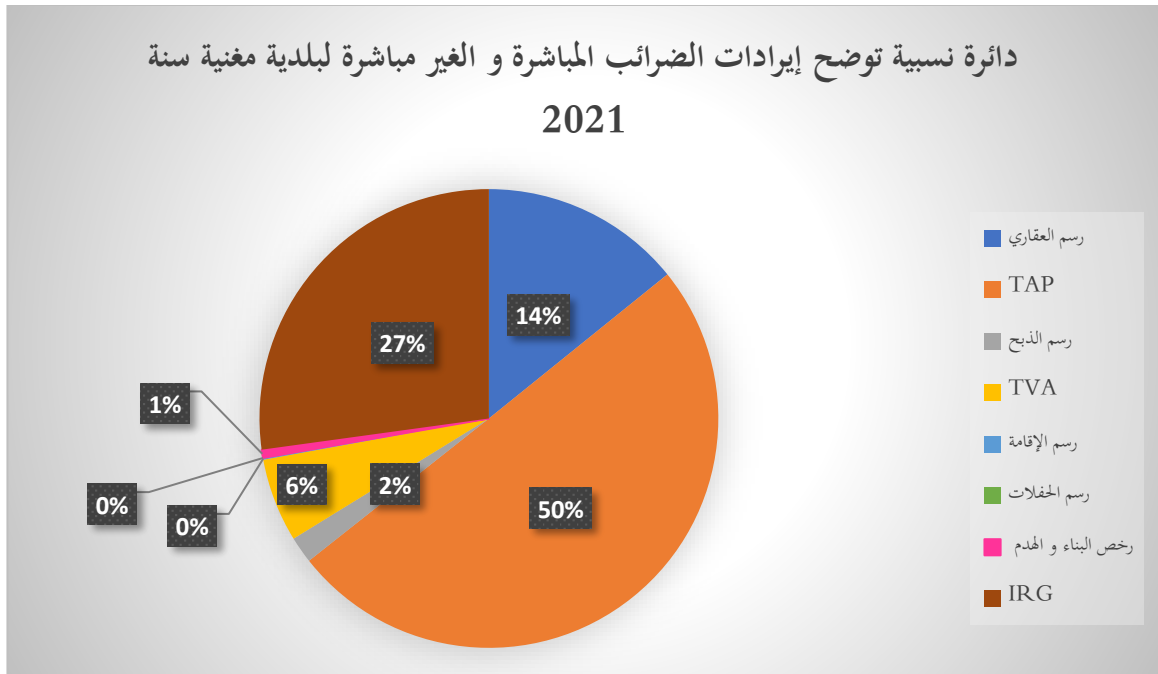
- ان الضريبة على النشاط المهني TAP تمثل النسبة الأكبر من الإيرادات، و هو مؤشر يشير الى أهمية هذه الضريبة و ان البلدية تعتمد عليها كمصدر أساسي لتمويل إيراداتها الذاتية.
- كل من الضريبة على الدخل العام IRG و رسم العقاري يعتبران ثاني اهم مصدر لتمويل إيرادات البلدية الذاتية.

- كل من الضريبة على القيمة المضافة و الضريبة على رخص البناء و هدم في هذه السنة يعتبر إيراداتهما ضعيفة في تمويل الموارد الذاتية للبلدية.

- كل رسم الذبح و رسم الإقامة بالإضافة الى رسم الحفلات يعتبر مساهمتهم في تمويل الإيرادات الذاتية شبه معدوم و هذا راجع الى قيمتهم التحصيلية و التهرب الضريبي.

➤ الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2021

الشكل رقم (23): دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لبلدية مغنية سنة 2021



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

الشكل يمثل نسب الإيرادات من الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لبلدية مغنية في سنة 2021 حيث نلاحظ ان:

- الضريبة على النشاط المهني TAP لديها اكبر تمويل لهذه السنة مرة أخرى بنسبة 50 بالمئة، أي هو المصدر الأساسي لتمويل المحلي لبلدية مغنية.

- كل من الضريبة على الدخل العام و رسم العقاري يمثلان ثاني اهم مصدر إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة.

- في حين ان كل من الضريبة على القيمة المضافة و رسم الذبح يمكن اعتبارهما مصادر ايراد ثانوي لقيمت ايراداتهما الصغيرة.

- يمثل كل من الضريبة على ضريبة على الإقامة و رسم الحفلات و رخص البناء و الهدم إيرادات ضعيفة بسبب التهرب في دفع الضريبة من المكلف و الإهمال من طرف البلدية في تحصيلها.

الجزء الثاني: إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة للبلدي من سنة 2022-2023 بالدينار الجزائري.

الجدول رقم (13): احصائيات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة خلال سنوات 2022-2023.

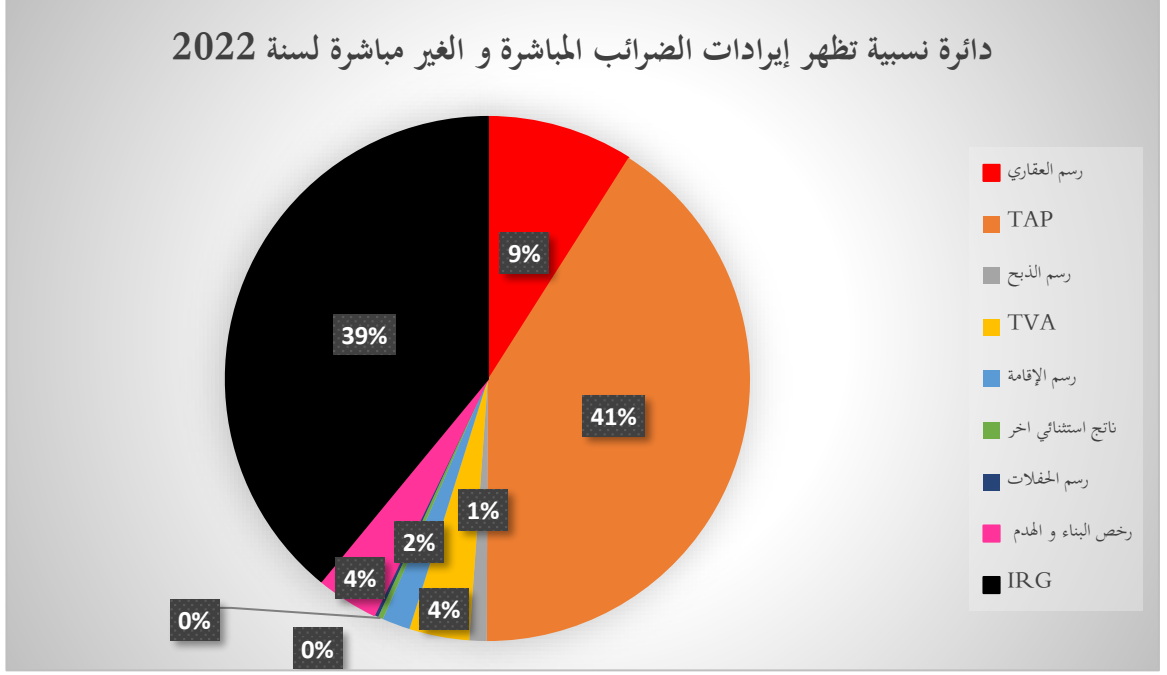
2023	2022	
41748299.70	21441244.25	رسم العقاري
65740526.45	97804988.29	TAP
2305580.00	2532388.00	رسم الذبح
10753972.02	8810355.64	TVA
1894550.00	4108560.00	رسم الإقامة
0.00	741150.00	نتاج استثنائي اخر
675800.00	633000.00	رسم الحفلات
8249172.75	9126650.00	رخص البناء و الهدم
67535004.82	92930593.35	IRG
198812905.74	238129109.53	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الاحصائيات و المعلومات المقدمة من طرف البلدية.

تحليل الجدول: من اجل تحليل هذا الجدول تم الاعتماد على الاشكال التالية

➤ الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2022

الشكل رقم (24): دائرة نسبية تظهر إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2022



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل الذي يرضه إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2022 للبلدية على شكل دائرة

نسبية يمكن تحليله على النحو التالي:

• اعتبار كل من TAP بالإضافة الى IRG كمصدر أساسي لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير

مباشرة لبلدية مغنية بنسبة اسهام تعادل 41% و 39% على الترتيب في هذه السنة.

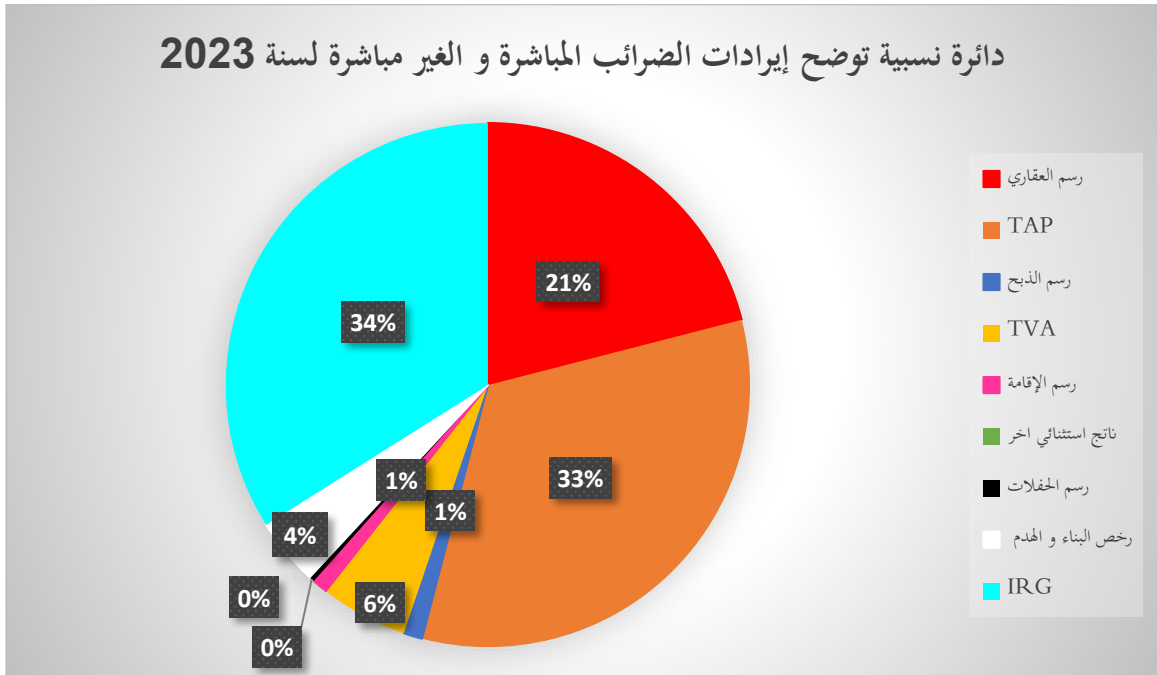
• إمكانية اعتبار الرسم العقاري كثاني اهم مصدر تمويل لإيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة

2022 بنسبة إسهاميه تعادل 9%.

- يمثل كل من رسم الذبح و رخص البناء و الهدم بالإضافة الى رسم الإقامة مع الضريبة على القيمة المضافة TVA مصادر تمويل ضعيفة لإيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة للبلدية.
- يمكن اعتبار اسهامات الضريبة على الحفلات منعدمة في تمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة.

➤ الضرائب المباشرة و الغير المباشرة لسنة 2023

الشكل رقم (25): دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2023



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل الذي يمثل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2023 في بلدية مغنية على شكل دائرة نسبية، يمكن تحليله كما يلي:

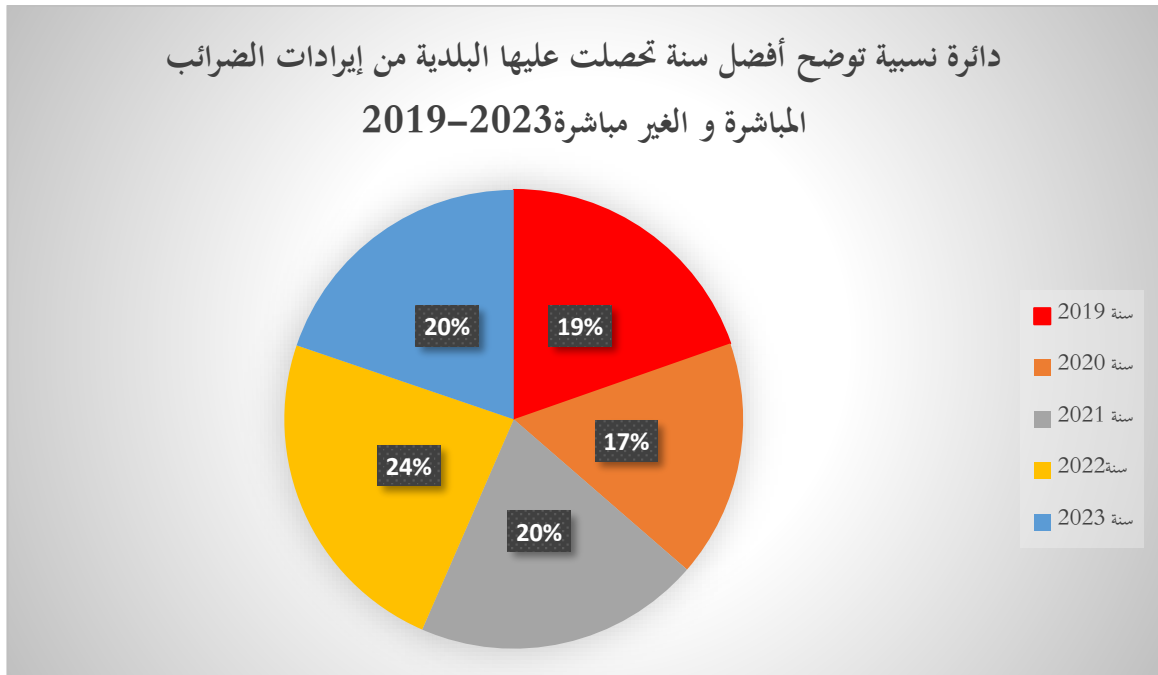
- اعتبار كل من الرسم على النشاط المهني TAP و رسم العقاري بالإضافة الى الضريبة على الدخل العام IRG كمصادر رئيسة لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير المباشرة للبلدية في هذه السنة.
- إمكانية اعتبار الضريبة على القيمة المضافة كثنائي مصدر لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير المباشرة.

● اعتبار كل من رخص البناء والهدم بالإضافة الى رسم الاقامة و رسم الذبح كمصادر تمويل ضعيفة لتمويل إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة.

● يمثل كل من الرسم على الحفلات و إيرادات ناتج الاستثنائي اخر تمويلا معدوما نسبيا للإيرادات الضرائب المباشرة والغير مباشرة.

الجزء الثاني: دراسة أي سنة تحصلت عليها البلدية أفضل ايراد لضرائب المباشرة و الغير المباشرة من 2019-2023 بالدينار الجزائري

من اجل القيام بهذه الدراسة تم الاعتماد على المجموع لكل سنة من هذه الضرائب و تم انشاء بهم الشكل التالي:
الشكل (26): دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصلت عليها البلدية من إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل نلاحظ انه هنالك تغير في إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة من سنة 2019 الى سنة 2023. حيث انه في سنة 2019 كانت قيمة الإيرادات الضريبية تساوي 197361917.71 دينار جزائري و

الذي تمثل نسبة 19 بالمائة من المجموع الكلي و في سنة 2020 اخفض بمسبة اثنين بالمائة لتصبح قيمته تساوي 168302826.29 دينار جزائري ليرتفع في السنة الموالية الى 20 بالمائة الذي كان بقيمة 202673397.46 دينار جزائري ليصح في سنة 2022 الى قيمته العظمى 238129109.53 دينار جزائري المتمثلة في 24 بالمائة لينخفض في سنة 2023 الى نسبة 20 بالمائة ليساوي قيمة 198812905.74 دينار جزائري.

المطلب الرابع: الموارد الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019-2023

الجدول رقم (14): الإيرادات الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019-2023 بالدينار الجزائري.

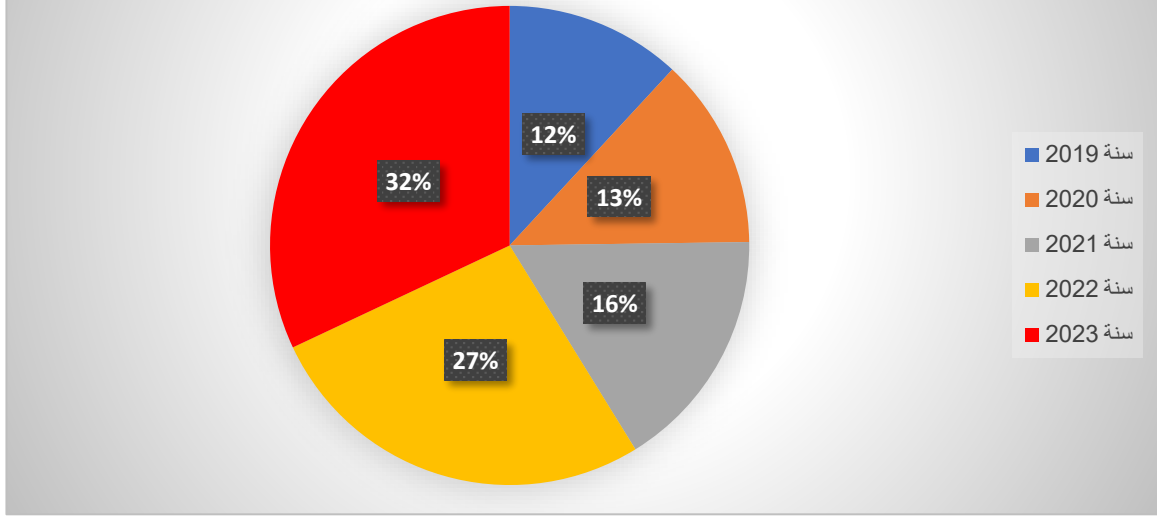
2023	2022	2021	2020	2019	
594067046.17	420023406.42	187236036.2	133714225.51	77249368.33	نتاج الاستغلال
36577330.40	36557219.29	35964224.53	32367478.62	33205806.80	الدومين
198812905.74	238129109.53	202673397.46	168302826.29	197361917.71	الضرائب
829457282.31	694709735.24	425873658.19	334384530.42	307817092.84	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

من اجل تحليل هذا الجدول تم الاعتماد على الدائرة البيانية الموضحة في الشكل رقم (26)

الشكل (27): دائرة نسبية توضح الإيرادات الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019-2023.

دائرة نسبية توضح الإيرادات الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019-2023.



المصدر: من اعداد الطالب بناء على الجدول السابق.

تحليل الشكل:

من خلال الشكل نلاحظ انه هنالك ارتفاع في الإيرادات الذاتية للبلدية خلال هذه السنوات الخمس حيث انه من سنة 2019 التي كانت إيراداتها تساوي 307817092.84 دينار جزائري ارتفع بقيمة واحد بالمئة في سنة 2020 ليصبح قيمته 334384530.42 تساوي دينار جزائري و التي تمثل 13 بالمئة ثم الى قيمة 425873658.19 دينار جزائري و التي تمثل 16 بالمئة في سنة 2021 لكن في سنة 2022 اصبح قيمته 694709735.24 تساوي أي حوالي 27 بالمئة حتى في سنة 2023 وصل قيمته العظمى 829457282.31 دينار جزائري التي تمثل 32 بالمئة من مجموع الإيرادات الذاتية لسنوات الخمس.

المبحث الثالث: دور الموارد الذاتية في التنمية المحلية

بالاعتماد على المعلومات المقدمة من طرف البلدية في الحساب الختامي لسنوات 2019 حتى سنة 2023 قمت بالنشاء الجدول التالي الذي يظهر مساهمات كل من ميزانية البلدية BC والمخططات التنموية البلدية PCD وصندوق الضمان والتضامن FCCL في التنمية المحلية وعدد المشاريع المنشئة وتكلفة الاجمالية لهذه المشاريع.

1. سنة 2019:

الجدول رقم (15): مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2019.

2019	عدد المشاريع	تكلفة المشاريع	نسبة المئوية من مجموع قسم التجهيز
ميزانية البلدية	6	54048944.99	10
صندوق الضمان والتضامن	25	334199000.00	60
المخططات التنموية البلدية	31	157821838.03	30
المجموع	62	546069783.02	100

المصدر: من اعداد الطالب بالاعتماد على معطيات من طرف البلدية

تحليل الجدول:

من خلال الجدول نلاحظ انه في سنة 2019 كانت أكثر المشاريع التنموية من طرف المخططات التنموية البلدية بواحد وثلاثين مشروع بقيمة 157821838.03 دينار جزائري فمن هذه المشاريع تمت دراسة و متابعة و انجاز و تجهيز ملحق بلدية بالمصامدة بتكلفة 12674063.68 دينار جزائري وتم تكسية الخززانة الزيتية في حي عمر بتكلفة 18230282.35 دينار جزائري، و هذا ما يمثل نسبة 30% من اجمالي قسم التجهيز. في حين قام صندوق الضمان و التضامن بإنشاء 25 مشروع بقيمة اجمالية 334199000.00 دينار جزائري و من مشاريعه نذكر تكسية بالخززانة الزيتية لطرق بالمجمعات الثانوية هابطين شطر الثاني بتكلفة قدرها 35253000.00 دينار جزائري و مشروع تهيئة و تكسية الملعب الجوّاري بالعشب الاصطناعي بجي ولاد مدامة بقيمة 6483000.00 دينار جزائري، حيث يمثل 60% من اجمالي قسم التجهيز. الا ان من ميزانية البلدية تم انشاء ستة مشاريع بتكلفة اجمالية تقدر ب 54048944.99 دينار جزائري و تتمثل هذه المشاريع في تهيئة مساحات الخضراء عبر بلدية مغنية بتكلفة 11000000.00 دينار جزائري مشروع اقناء دراجات نارية بتكلفة 1000000.00 دينار

جزائري اقتناء تجهيزات مكبرات الصوت وكميرا التصوير لتكلفة 2000000.00 دينار جزائري، اشغال التطهير عبر تراب البلدية بقيمة 30000000.00 دينار جزائري و القيام بأشغال إيصال المياه الصالحة لشرب عبر تراب البلدية بقيمة 6448944.99 دينار جزائري القيام بأشغال إعادة تأهيل الملعب الجوّاري بالجرابفة بقيمة 3600000.00 دينار جزائري، حيث تمثل نسبة 10% من اجمالي من قسم التجهيز.

الاستنتاج:

في سنة 2019 كان التمويل الأكبر لمشاريع التنمية المحلية لبلدية مغنية من نصيب صندوق الضمان و التضامن بنسبة 60%، حيث مول 25 مشروع ما يدل على دوره المحوري في دعم التنمية المحلية. يليه المخطط التنموي البلدي للتنمية الذي مول 31 مشروع بنسبة 30%، ما يعكس نشاطا واسعا في تنفيذ مشاريع متنوعة تشمل التهيئة الحضرية والمرافق العمومية الإدارية. في حين ان ميزانية البلدية قد ساهمت في 6 مشاريع فقط بنسبة 10%، التي تتركز بشكل أساسي على تهيئة المساحات الخضراء التطهير و تجهيزات الخدمية. يظهر توزيع التمويل تنوع مصادر الدعم مع اعتماد متزايد على الصناديق الوطنية في تنفيذ مشاريع البنية التحتية.

2. سنة 2020:

الجدول رقم (16): مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2020

سنة 2020	عدد المشاريع	تكلفة المشاريع	نسبة المئوية من مجموع قسم التجهيز
BC	4	41644434.54	10
FCCL	25	456228882.06	72
PCD	20	115619374.38	18
المجموع	49	631492690.98	100

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على المعلومات المقدمة من طرف البلدية

تحليل الجدول:

من خلال الجدول نلاحظ انه في سنة 2020 كان عدد المشاريع الممول من المخطط التنموي البلدي كان عشرين مشروع بتكلفة 115619374.38 دينار جزائري و هذا يمثل 18% من اجمالي مجموع قسم التجهيز و من هذه المشاريع نذكر انجاز شبكة مياه صالحة لشرب لولاد زيان عقيد لظفي بقيمة 4582095.00 دينار جزائري و مشروع توسيع شبكة التطهير بحج شطب بقيمة 5213747.00 دينار جزائري. في حين ان عدد المشاريع التي مولها صندوق الضمان و التضامن كانت 25 مشروع بتكلفة 456228882.06 دينار جزائري و هي ما تمثل 72% من اجمالي قسم التجهيز و من هذه المشاريع نتطرق الى تجهيز نقب و منح بتكلفة 5965000.00 دينار جزائري ومشروع ربط بشركة الغاز بي جرابا بتكلفة 25694000.00 دينار جزائري. الا انه من خلال ميزانية البلدية قامة بأربعة مشاريع بقيمة 41644434.54 دينار جزائري و هو يمثل 10% من إيرادات قسم التجهيز و تتمثل هذه المشاريع في اشغال تطهير عبر بلدية مغنية بقيمة 16739995.55 دينار جزائري و اشغال إيصال المياه الصالحة للشرب عبر بلدية مغنية بمبلغ 16739995.55 و قيام بتهيئة المدرسة الابتدائية بحتي محمد القديمة بمبلغ 4000000.00 دينار جزائري القيام بمشروع التنمية المحلية في اطار الديمقراطية التشاركية بمبلغ 4164443.44 دينار جزائري.

الاستنتاج:

في سنة 2020 كان صندوق الضمان و التضامن هو المصدر الرئيسي لتمويل مشاريع التنمية التجهيز في بلدية التبرص حيث مول 25 مشروع تمثل 72% من اجمالي قسم التجهيز و هذا ما يدل على اعتمادية الكبيرة على مشاريع صندوق الضمان و التضامن في المشاريع التنموية المحلية. في المقابل نجد ان المخطط التنموي البلدي ساهم في 20 مشروع بنسبة 18% من قسم إيرادات التجهيز، بينما مولت ميزانية البلدية اربعة مشاريع فقط و التي تمثل

عشر بالمئة من قسم التجهيز حيث ركزت المشاريع على تحسين البيئة التحتية من خلال إيصال المياه، التطهير، التهيئة المدرسية و ربط الغاز مما يبرز استمرار الجهود لتوسيع و تحسين الخدمات الأساسية. مع الملاحظ انه هيكال تغيير في قيم تمويل هذه المشاريع التنموية مقارنة بسنة 2019.

3. سنة 2021:

الجدول رقم (17): مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2021

2021	عدد المشاريع	التكلفة الاجمالية للمشاريع	نسبة المتبوية من مجموع قسم التجهيز
BC	4	39866530.90	10
FCCL	8	43563058.54	11
PCD	24	306119877.01	79
المجموع	36	389549466.45	100

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على احصائيات المتحصل عليها من طرف البلدية

تحليل الجدول:

من خلال الجدول نلاحظ انه في سنة 2021، تم انشاء 24 مشروع بقيمة دينار جزائري من تمويل المخطان البلدية التنموية و هذا ما يمثل 79% من اجمالي مجموع قسم التجهيز و من هذه الاربعة و عشرين مشروع تذكر التكسية بالخرزانة الزيتية طرق حضرية حي المطمر بمبلغ قدره 83215391.00 دينار جزائري و مشروع إعادة تهيئة قاعة العلاج بزهروية مغنية بتكلفة 3915527.00 دينار جزائري. في حين ان صندوق الضمان و التضامن قام بإنجاز 8 مشاريع بتكلفة 43563058.54 دينار جزائري و هذا يمثل 11% من اجمالي مجموع قسم التجهيز فمن هذه المشاريع نتطرق الى انجاز مكتبين بريدتين مع سكن وضييفي عبر مدينة مغنية بقيمة 40985702.00 دينار جزائري و قيام بمشروع توسيع شبكة التطهير بحي عمر بمبلغ 3775000.00 دينار

جزائري. في حين تم القيام بأربعة مشاريع من طرف ميزانية البلدية بقيمة 39866530.90 دينار جزائري والذي يمثل 10% من اجمالي قسم التجهيز و هذه المشاريع تتمثل في اقتناء معدات مكافحة الحشرات بمبلغ 1825947.98 دينار جزائري، القيام بأشغال التطهير لمناطق الظل بمبلغ 15300000.00 دينار جزائري، القيام بأشغال إيصال المياه الصالحة لشرب لمناطق الظل بتكلفة 21540582.92 دينار جزائري، و القيام باقتناء خيم لضمان تدعيم الوجبة الساخنة على مستوى المدارس الابتدائية بمبلغ 1200000.00 دينار جزائري.

الاستنتاج:

في سنة 2021، شهدت بلدية مغنية تنفيذ العديد من المشاريع التنموية حيث كان اغلبها من نصيب المخطط التنموي البلدي بعدد مشاريع قدره 24 مشروعا و الذي يمثل 79% من قسم التجهيز ثم يليه المشاريع التي قام بها صندوق الضمان و التضامن بثمانية مشاريع و الذي يمثل 11% من قسم التجهيز. في حين ان ميزانية البلدية قامت بارعة مشاريع، حيث تنوعت المشاريع بين البنية التحتية كتهيئة الطرق و شبكات التطهير، الخدمات العمومية كتهيئة قاعات علاج بالإضافة الى بعض المشاريع موجهة الى مناطق الظل ما يدل على توجه الجهود نحو تحسين جودة الحياة و توسيع نطاق التغطية بالخدمات الأساسية.

4. سنة 2022:

الجدول رقم (18): مساهمات BC، PCD، FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2022

نسبة المئوية من مجموع قسم التجهيز	تكلفة المشاريع الاجمالية	عدد المشاريع	2022
25	38471200.26	3	BC
25	38177000.00	4	FCCL
50	77445079.31	12	PCD
100	154093279.57	19	المجموع

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على احصائيات المتحصل عليها من طرف البلدية

تحليل الجدول:

من خلال الجدول نرى انه خلال سنة 2022، قامت المخططات التنموية البلدية باثني عشر مشروع بتكلفة 77445079.31 دينار جزائري و هذا يمثل 50% من اجمال قسم التجهيز و من هذه المشاريع قامت بإعادة تهيئة و ترميم المدرسة الابتدائية حسيبة بن بوعلي بمبلغ 16752090.00 دينار جزائري، دراسة من اجل توسيع شبكة تطهير مركز الكفاف بمبلغ 680000.00 دينار جزائري. في حين قم صندوق الضمان و التضامن بتنفيذ أربعة مشاريع بتكلفة 38177000.00 دينار جزائري والذي تمثل 25% من قسم التجهيز و من هذه المشاريع لدينا انجاز ممر علوي بجانب المحطة البرية و لاد معيدة بتكلفة 44033567.00 دينار جزائري و مشروع انجاز مطعم مدرسي بابتدائية رضى حوحو بتكلفة 1000000.00 دينار جزائري. في حين انه من خلال ميزانية البلدية تم القيام بثلاثة مشاريع بتكلفة 38471200.26 دينار جزائري و الذي تمثل 25% من قسم التجهيز و تتمثل هذه المشاريع في اشغال تطهير عبر إقليم بلدية مغنية بتكلفة 20000000.00 دينار جزائري، اشغال إيصال المياه الصالحة للشرب عبر اقليم بلدية مغنية بمبلغ 11675415.26 دينار جزائري، القيام بتوصيلات كبرى لشبكات التطهير عبر إقليم بلدية مغنية الشطر الثاني بمبلغ 6795785.00 دينار جزائري.

الاستنتاج:

خلال سنة 2022، تم تنفيذ عدة مشاريع تنموية في لبلدية المغنية بتكلفة اجمالية موزعة بين المخططات التنموية البلدية التي قامت بي 12 مشروع تنموي ثم يليها صندوق الضمان و التضامن و أخيرا من ميزانية البلدية بأربعة مشاريع حيث شملت هذه المشاريع مجالات متنوعة مثل التعليم التطهير توفير مياه الشرب. و هذا ما يدل على ان البلدية تقوم بتنوع و توزيع مشاريعها التنموية بالاعتماد على الأولوية و احتياجات مواطني البلدية.

5. سنة 2023:

الجدول رقم (19): مساهمات كل من ميزانية البلدية، المخططات التنموية البلدية، صندوق الضمان والتضامن

في تنمية المحلية خلال سنة 2023.

2023	عدد المشاريع	تكلفة المشاريع الاجمالية	نسبة المئوية من مجموع قسم التجهيز
BC	16	67679039.89	27
FCCL	6	77339049.77	31
PCD	18	102669791.52	42
المجموع	40	24768788.18	100

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على احصائيات المتحصل عليها من طرف البلدية

تحليل الجدول:

من خلال هذا الجدول نلاحظ انه في سنة 2023: قامت مخططات التنمية البلدية بالقيام بثمانية عشر مشروع بتكلفة 102669791.52 دينار جزائري والذي يمثل نسبة 42% من اجمالي قسم التجهيز و من هذه المشاريع تم بناء ستة اقسام بمدرسة ابتدائية شيخ حمد بالعقيد عباس بتكلفة 21875000.00 دينار جزائري و تم إعادة تأهيل الملعب الجوي بالعبشب الاصطناعي حي الغابات بتكلفة 7044740.00 دينار جزائري. في حين قام صندوق الضمان والتضامن بستة مشاريع بقيمة 77339049.77 دينار جزائري و الذي تمثل 31% من قسم تجهيز و من هذه المشاريع لدينا توسيع شبكة التطهير بالشبيكية الشطر الثاني بقيمة 16627000.00 دينار جزائري و القيام بدراسة و متابعة و انجاز مدرجات وملعب الشبيكية بقيمة 1236974.00 دينار جزائري. في حين قامت ميزانية البلدية ب 16 مشروع ببلغ 67679039.89 دينار جزائري و الذي يمثل 27% من اجمالي قسم التجهيز و هذه المشاريع تتمثل في تهيئة الحديقة العمومية بوسط المدينة بمبلغ 6000000.00 دينار جزائري، تهيئة الشوارع حي المدرجات و الشارع المقابل SAA ببلغ 5501251.90 دينار جزائري، اشغال تطهير بأولاد

الزغودي و العطف بمبلغ 10600000.00 دينار جزائري، انجاز الملعب الجوّاري بجي ابن سينا بمبلغ 7000000.00 دينار جزائري، افتتاح الخيم و لوحات العرض بمبلغ 3000000.00 دينار جزائري، اقتناء و تركيب المكيفات الهوائية بمبلغ 2500000.00 دينار جزائري، تجهيز قاعة المداولات بمبلغ 7000000.00 دينار جزائري، اقتناء ادراج للأرشيف بمبلغ 500000.00 دينار جزائري، اشغال تحويل الاعمدة الكهربائية بمبلغ 2000000.00 دينار جزائري، اقتناء ادراج للمدارس الابتدائية الشطر الأول بمبلغ 5000000.00 دينار جزائري، بناء قاعة متعددة الخدمات جناح صحي والإدارة بالمدرسة الابتدائية بقرية الشبيكية بمبلغ 2000000.00 دينار جزائري، اشغال المساحة بالمركز الثقافي الجديد بمبلغ 6200000.00 دينار جزائري، تهيئة المقبرة الإسلامية سيدي لحبيب الشطر الأول بمبلغ 4000000.00 دينار جزائري، دراسة من اجل اعداد المخطط التوجيهي لتسيير النفايات المنزلية و لمشاهدة بمبلغ 3500000.00 دينار جزائري، القيام بدراسة من اجل توسيع مقر البلدية و الملحقة البلدية بجي عمر بمبلغ 1877787.99 دينار جزائري، دراسة من اجل إعادة تأهيل المسبح البلدي بمبلغ 1000000.00 دينار جزائري.

الاستنتاج:

في سنة 2023، نميز هنا توزيع متوازن نسبيا في تمويل مشاريع التجهيز بين المخطط التنموي البلدي 42% وصندوق الضمان و التضامن 31% بالإضافة الى ميزانية البلدية 27%. حيث عرفت تنوع في نوعية المشاريع التنموية من مشاريع لقطاع التعليم، الرياضة، التهيئة الحضرية، التطهير و البيئة مما يعكس توجهها شاملا لتحسين البنية التحتية و الخدمات العمومية. كما نلاحظ في هذه السنة انه ارتفع مساهمة ميزانية البلدية بالمقارنة مع السنوات السابقة ما يشير الى مجهود محلي متزايد لدعم التنمية المستدامة و تحسين ظروف المعيشية للمواطنين.

مقارنة مبسطة لتطور المشاريع التنموية في بلدية مغنية من 2019-2023:

الجدول رقم (20): مقارنة مبسطة لتطور المشاريع التنموية في بلدية مغنية من 2019-2023.

السنة	عدد المشاريع	أكبر مساهم	مساهمة البلدية	ميزانية	ملاحظات عامة
2019	62	صندوق الضمان والتضامن	10%	اعتماد كبير على الصندوق	
2020	49	صندوق الضمان والتضامن	10%	استمرارية الاعتماد على الصندوق	
2021	36	مخطط للتنموي البلدي	10%	ارتفاع تمويل المخطط التنموي البلدي	
2022	19	مخطط للتنموي البلدي	25%	ارتفاع نسبي في مصادر التمويل و تنوع محتوى المشاريع	
2023	40	مخطط للتنموي البلدي	27%	تنوع كبير في المشاريع وارتفاع ملحوظ في تمويل البلدي	

المصدر: من اعداد الطالب معتمدا على الجداول السابقة و التحليل

ملاحظة:

يتضح لدني من الجدول ان بلدية مغنية تسير ففي منحى إيجابي نحو تنوع مصادر التمويل و تقوية قدراتها الذاتية.

الى جانب ذلك نلاحظ تنوع واضح في نوعية المشاريع لتلبي حاجيات و رغبات المجتمع.

خلاصة الفصل:

حلال هذا الفصل ذو عنوان فصل الدراسة الميدانية تطرق فيه الى الهيكل التنظيمي لبلدية التريص و التي هي بلدي مغنية الواقعة في ولاية تلمسان في دولة الجزائر هذا بنسبة للحيز الجغرافي اما الحيز الزماني فكانت دراسة من سنة 2019 حتى سنة 2023 و هذا ما تطرق فيه في المبحث الأول.

في حين ان المبحث الثاني خصص لتعرف بالإيرادات الذاتية للبلدية من إيرادات الاستغلال و إيرادات الدومين بنوعيه بالإضافة الى إيرادات الضراب و دورها في تمويل الذاتي للبلدية فمن خلال ما تم دراسته نرى اختلاف في قيم الارادات باختلاف السنوات المدروسة، حيث وجد في الأخير ان سنة 2023 تملك افضل مجموع إيرادات ذاتية من السنوات الأخرى المذكورة سابقا.

بالنسبة للمبحث الثالث ذو عنوان دور الموارد الذاتية في التنمية المحلية تم الإشارة الى المشاريع التي قامت بها البلدية بتمويلها الذاتي و المشاريع التي قام بها صندوق الضمان و التضامن و كذلك المشاريع التي تم تمويلها من طرف المخططات التنموية للبلدية أي من طرف الدولة حيث نلاحظ ان مشاريع التي تمت من خلال ميزانية البلدية أي من التمويل الذاتي للبلدية كانت الأكثر من السنوات الأخرى و هذا راجع الى القيمة المتحصلة عيها من إيرادات الذاتية الا انه لا يمكننا اعتبار ان بلدية مغنية بلدية غنية لكن يمكن اعتبارها متوسطة حيث انها لا تعتمد بشكل كلي على الإيرادات الخارجية التي يكون مصدرها كل من الدولة و صندوق الضمان و التضامن.

الخاتمة:

ان موضوع دراسة دور التمويل الذاتي في تمويل التنمية المحلية لموضوع شاسع و مهم اما في دول العالم الأول او دول العالم الثالث.

و قد حاولت الدراسة تسليط بعض الضوء على أهمية الدور الذي يمثله التمويل الذاتي في ترقية المجتمع المحلي، أي في دوره في تحقيق التنمية المحلية، مع العلم ان الإشكالية التي تعاني منها كل الدول بغض النظر عن مكانتها هي ان الاحتياجات و المتطلبات في ارتفاع متزايد في حين هي تواجه ندرة في الموارد.

أولاً: اختبار الفرضية

بالنسبة للفرضية المذكورة سابقاً: كلما كانت الموارد الذاتية أكبر ارتفعت عمليات التنمية المحلية، وبالاعتماد على النتائج المتوصل اليها يمكننا إقرار صحة الفرضية، فمن خلال المقارنة بين الإيرادات الذاتية في الفصل الثالث المبحث الثاني المطلب الرابع و عدد المشاريع التي قامت بتمويلها البلدية و المذكورة في الفصل الثالث المبحث الثالث، تبين انه في سنة 2023 كانت القيمة الاجمالية للإيرادات الذاتية لبلدية مغنية تساوي 829457282.31 دينار جزائري اما بنسبة للمشاريع فكانت 16 مشروع. وبالتالي تبين انه كلما كانت الموارد الذاتية أكبر ارتفعت عمليات التنمية المحلية.

ثانياً: نتائج الدراسة

بالاعتماد على الإشكالية المطروحة المتمثلة فيما هو دور الموارد الذاتية في تمويل التنمية المحلية؟ بالإضافة الى ما تم توصل اليه في الدراسة الميدانية وجد انه هنالك:

- تنوع في الموارد الذاتية من نوعها وقيمة اسهامها في تمويل التنمية المحلية.
- إيرادات الضرائب تشكل أكبر مصادر إيرادات ذاتية من إيرادات ناتج الاستغلال وإيرادات الدومين.
- الاعتماد الكبير على أكبر مصدر إيرادات واهمال المصادر الأخرى ذو ايراد اقل.

- يساهم التمويل الذاتي في التنمية المحلية بنسب قد تختلف من جماعة محلية الى أخرى.
- لكل من صندوق الضمان والتضامن والمخططات التنموية البلدية دور في تحقيق التنمية المحلية.

ثالثا: التوصيات

من خلال ما تم التوصل اليه من نتائج نطرح بضع التوصيات:


- تعزيز من مصادر التمويل الذاتي بتقوية المصادر الضعيفة.
- دور صندوق الضمان والتضامن في تمويل التنمية المحلية.
- دور الموارد الخارجية في تمويل التنمية المحلية.
- الزامية التعزيز من الدور الرقابي والمحاسبي في تحصيل الارادات لزيادة في المشاريع التنموية.


9313	711	497 500,00	137 500,00	360 000,00
9313	799	1 096 500,00	492 000,00	604 500,00
9314	711	144 000,00	82 000,00	62 000,00
9314	799	0,00	0,00	0,00
9314	827	9 000,00	0,00	9 000,00
9319	711	0,00	0,00	0,00
9319	700	945 000,00	945 000,00	0,00
9319	719	0,00	0,00	0,00
Total 931		13 532 756,00	9 366 434,38	4 166 321,62
9400	760	21 313 600,28	21 313 600,28	0,00
9401	762	94 514 209,60	94 514 209,60	0,00
9404	751	3 726 255,50	3 726 255,50	0,00
9407	750	9 873 560,42	9 873 560,42	0,00
9408	754	523 910,00	523 910,00	0,00
9409	755	526 500,00	526 500,00	0,00
9409	759	7 858 473,00	7 858 473,00	0,00
9409	769	59 025 408,91	59 025 408,91	0,00
Total 940		197 361 917,71	197 361 917,71	0,00
9410	740	307 096 000,00	307 096 000,00	0,00
Total 941		307 096 000,00	307 096 000,00	0,00
TOTAL GENERAL		614 913 092,84	610 746 771,22	4 166 321,62

مد
سوق
السلا
محتك
أشرك
رسم
رسم
رسم

A. ... LE 31 مارس 2020
Le Président de l'assemblée populaire communale.

Certifié conforme les montants
d'émission de titres de recettes
Le Receveur Communal.


المجلس الشعبي البلدي
شريف بويكرو


البلدية
المجلس الشعبي البلدي
بوعزة بوزغزا

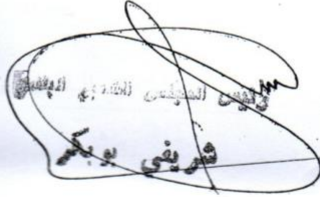
ص المداولة : عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين مبلغ 11.000.000,00 دج الواجب اقتطاعه من نفقات التسيير الباب الفرعي 9002
 ادة 83 لإيرادات التجهيز و هذا لتدعيم و خلق مشاريع جديدة بالقسم الفرعي للتجهيز العمومي على أن تظهر بالميزانية الإضافية 2019 حسب
 جدول أدناه . طالباً منهم دراسة هذا الموضوع .

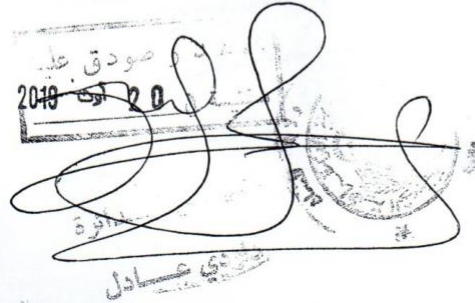
الرقم	رقم و سنة البرنامج	عنوان المشاريع	المبلغ	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة إيرادات	الملاحظات
01	19/25	تهيئة المساحات الخضراء عبر بلدية مغنية .	11.000.000,00	9511	280	100	جديد.
		المجموع	11.000.000,00 دج.				

BS

ويعد المناقشة والمداولة .
 وافق أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على تدعيم و خلق مشاريع جديدة بالقسم الفرعي للتجهيز العمومي بمبلغ 11.000.000,00 دج
 المقتطع من نفقات التسيير الباب الفرعي 9002 المادة 83 لإيرادات التجهيز العمومي على أن تظهر بالميزانية الإضافية 2019 حسب الجدول
 أعلاه.
 تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي


 شريف بويك


 صودق على
 2019
 شريف بويك

نص المداولة : عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين مبلغ : 43.048.944,99 دج الذي يمثل الاقتطاع من إيرادات التسيير لفقات القسم الفرعي للتجهيز العمومي بالميزانية الأولية 2019 مقترحا بعض المشاريع التنموية الهامة. طالبا منهم دراسة هذا الموضوع. و بعد المناقشة و المداولة .

صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على المشاريع التنموية حسب الجدول أدناه :

رقم و سنة البرنامج	رقم و سنة البرنامج	عنوان المشاريع	المبلغ	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة ايرادات	الملاحظات
01	19/01	اقتناء دراجات نارية .	1.000.000,00	9500	241	100	جديد.
02	19/02	اقتناء تجهيزات مكبرات الصوت و كاميرا للتصوير	2.000.000,00	9509	241	100	جديد
03	19/03	أشغال التطهير عبر تراب البلدية .	30.000.000,00	9520	280	100	جديد.
04	19/04	أشغال ابدال المياه الصالحة للشرب عبر تراب البلدية .	6.448.944,99	9521	280	100	جديد
05	19/05	أشغال اعادة تأهيل الملعب الحواري بالحرايعة	3.600.000,00	9531	280	100	جديد.
المجموع			43.048.944,99 دج				

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي

شهادة
مصادقة
3 يونيو 2018
ولاية تلمسان
رئيس البلدية

رئيس المجلس الشعبي البلدي

د. أي. خصصا

2020

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
 WILAYA DE TLEMCCEN
 DAIRA DE MAGHNNIA
 COMMUNE DE MAGHNNIA

ANNEXE 21

Chapitre: /
ou Article: /

FICHE RECAPITULATIVE DE RECETTES

Numéro des articles ou sous-articles(1)		FIXATION (montants cumulés)	Emissions de titres de recettes (montants cumulés)	OBSERVATIONS (R,A,R)
9009	799	6 150,00	6 150,00	0,00
Total 900		6 150,00	6 150,00	0,00
9011	723	17 390 000,00	17 390 000,00	0,00
9012	723	4 680 000,00	4 680 000,00	0,00
9011	729	79 617,51	79 617,51	0,00
9012	729	0,00	0,00	0,00
Total 901		22 149 617,51	22 149 617,51	0,00
9023	701	1 130 000,00	1 130 000,00	0,00
9029	701	10 700,00	10 700,00	0,00
9029	729	0,00	0,00	0,00
Total 902		1 140 700,00	1 140 700,00	0,00
9031	723	25 500 000,00	25 500 000,00	0,00
9031	799	0,00	0,00	0,00
9032	799	0,00	0,00	0,00
9039	799	0,00	0,00	0,00
Total 903		25 500 000,00	25 500 000,00	0,00
9040	712	3 788 488,00	3 788 488,00	0,00
9044	799			0,00
9049	712	12 889 959,00	4 473 293,00	8 416 666,00
9049	827	0,00	0,00	0,00
Total 904		16 678 447,00	8 261 781,00	8 416 666,00
9062	730	0,00	0,00	0,00
Total 906		0,00	0,00	0,00
9130	723	29 274 500,00	29 274 500,00	0,00
9132	723	0,00	0,00	0,00
Total 913		29 274 500,00	29 274 500,00	0,00
9143	700	50 100,00	50 100,00	0,00
Total 914		50 100,00	50 100,00	0,00
9209	729	55 593 158,00	55 593 158,00	0,00
Total 920		55 593 158,00	55 593 158,00	0,00
9310	711	3 578 314,00	2 180 321,00	1 397 993,00
9310	799	264 236,00	158 836,00	105 400,00
9310	827	1 239 737,96	374 238,00	865 499,96
9311	711	276 000,00	135 000,00	141 000,00
9311	799	189 600,00	80 400,00	109 200,00
9311	827	56 994,00	37 494,00	19 500,00
9312	711	2 832 000,00	2 069 500,00	762 500,00

9312	799	1 276 800,00	813 500,00	463 300,00
9312	827	1 834 089,66	934 689,66	899 400,00
9313	711	690 000,00	150 000,00	540 000,00
9313	799	661 500,00	94 500,00	567 000,00
9313	827	964 500,00	73 500,00	891 000,00
9314	711	140 400,00	46 800,00	93 600,00
9314	799	198 000,00	198 000,00	0,00
9314	827	71 000,00	26 000,00	45 000,00
9319	711	0,00	0,00	0,00
9319	799	0,00	0,00	0,00
9319	827	0,00	0,00	0,00
9319	700	1 415 860,00	1 415 860,00	0,00
9319	719	0,00	0,00	0,00
Total 931		15 689 031,62	8 788 638,66	6 900 392,96
9400	760	27 258 952,00	27 258 952,00	0,00
9401	762	73 816 188,86	73 816 188,86	0,00
9404	751	3 902 851,50	3 902 851,50	0,00
9407	750	13 946 630,10	13 946 630,10	0,00
9408	754	126 260,00	126 260,00	0,00
9409	755	58 500,00	58 500,00	0,00
9409	759	6 474 551,00	6 474 551,00	0,00
9409	769	42 718 892,83	42 718 892,83	0,00
Total 940		168 302 826,29	168 302 826,29	0,00
9410	740	307 096 000,00	307 096 000,00	0,00
9419	749	15 559 821,00	15 559 821,00	0,00
Total 941		322 655 821,00	322 655 821,00	0,00
TOTAL GENERAL		657 040 351,42	641 723 292,46	15 317 058,96

A...MAGHNIALE.....31/03/2021....
Le Président de l'assemblée populaire communale.

المجلس الشعبي البلدي
مغنية

Certifié conforme les montants
d'émission de titres de recettes
Le Receveur Communal.

الجزائرية الديمقراطية الشعبية
بلدية مغنية
بن أحمد عبد الكريم

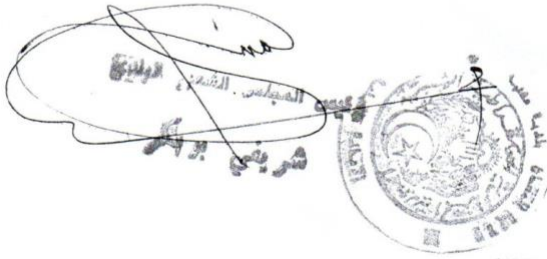
نص المداولة : عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين مبلغ : 41.644.434,54 دج الذي يمثل الاقتطاع من إيرادات التسيير لنفقات القسم الفرعي للتجهيز العمومي بالميزانية الأولية 2020 مقترحا بعض المشاريع التنموية الهامة. طالبا منهم دراسة هذا الموضوع. و بعد المناقشة و المداولة .

صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على المشاريع التنموية حسب الجدول أدناه :

رقم الرقم و سنة البرنامج	عنوان المشاريع	المبلغ	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة ايرادات	الملاحظات
01 20/01	أشغال التطهير عبر بلدية مغنية .	16.739.995,55	9520	280	100	جديد.
02 20/02	أشغال إيصال المياه الصالحة للشرب عبر بلدية مغنية.	16.739.995,55	9521	280	100	جديد.
03 20/03	تهيئة المدرسة الابتدائية بختي محمد القديمة.	4.000.000,00	9530	280	100	جديد.
04 20/04	التنمية المحلية في إطار الديمقراطية التشاركية .	4.164.443,44	9569	280	100	جديد.
المجموع		41.644.434,54				

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي



15 ديسمبر 2019

رئيس المجلس الشعبي البلدي

2021

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
WILAYA DE TLEMCEM
DAIRA DE MAGHNIA
COMMUNE DE MAGHNIA

ANNEXE 21

Chapitre: /
ou Article: /

FICHE RECAPITULATIVE DE RECETTES

Numéro des articles ou sous-articles(1)		FIXATION (montants cumulés)	Emissions de titres de recettes (montants cumulés)	OBSERVATIONS (R,A,R)
9009	799	9 510 896,10	9 510 896,10	0,00
Total 900		9 510 896,10	9 510 896,10	0,00
9011	723	60 680 000,00	60 680 000,00	0,00
9012	723	21 320 000,00	21 320 000,00	0,00
9011	729	100 874,15	100 874,15	0,00
9012	729	0,00	0,00	0,00
Total 901		82 100 874,15	82 100 874,15	0,00
9023	701	1 634 000,00	1 634 000,00	0,00
9029	701	13 900,00	13 900,00	0,00
9029	729	0,00	0,00	0,00
Total 902		1 647 900,00	1 647 900,00	0,00
9031	723	21 539 136,61	21 539 136,61	0,00
9031	729	1 828,34	1 828,34	0,00
9031	799	0,00	0,00	0,00
9032	799	0,00	0,00	0,00
9039	799	0,00	0,00	0,00
Total 903		21 540 964,95	21 540 964,95	0,00
9040	712	3 152 867,50	3 152 867,50	0,00
9044	799	0,00	0,00	0,00
9049	712	6 377 138,07	3 683 803,65	2 693 334,42
9049	827	8 416 666,00	2 524 977,00	5 891 689,00
Total 904		17 946 671,57	9 361 648,15	8 585 023,42
9062	730	0,00	0,00	0,00
Total 906		0,00	0,00	0,00
9130	723	53 176 500,00	53 176 500,00	0,00
9132	723	0,00	0,00	0,00
Total 913		53 176 500,00	53 176 500,00	0,00
9143	700	75 700,00	75 700,00	0,00
Total 914		75 700,00	75 700,00	0,00
9209	729	38 477 810,00	38 477 810,00	0,00
		1 200 000,00	1 200 000,00	0,00
		4 015 200,00	4 015 200,00	0,00
Total 920		43 693 010,00	43 693 010,00	0,00
9310	711	4 028 148,00	3 393 422,00	634 726,00
9310	799	574 752,00	319 892,00	254 860,00
9310	827	2 368 892,96	1 401 906,96	966 986,00
9311	711	300 000,00	207 000,00	93 000,00
9311	799	80 400,00	24 000,00	56 400,00

9311	827	269 700,00	94 500,00	175 200,00
9312	711	3 026 400,00	2 583 300,00	443 100,00
9312	799	1 154 400,00	812 000,00	342 400,00
9312	827	2 125 200,00	1 174 000,00	951 200,00
9313	711	226 500,00	99 000,00	127 500,00
9313	799	0,00	0,00	0,00
9313	827	1 998 000,00	274 000,00	1 724 000,00
9314	711	187 200,00	151 200,00	36 000,00
9314	799	36 000,00	15 000,00	21 000,00
9314	827	138 600,00	93 600,00	45 000,00
9319	711	0,00	0,00	0,00
9319	799	0,00	0,00	0,00
9319	827	0,00	0,00	0,00
9319	700	1 503 360,00	1 503 360,00	0,00
9319	719	0,00	0,00	0,00
Total 931		18 017 552,96	12 146 180,96	5 871 372,00
9400	760	27 331 381,74	27 331 381,74	0,00
9401	762	96 580 996,67	96 580 996,67	0,00
9404	751	3 603 371,00	3 603 371,00	0,00
9407	750	11 360 902,72	11 360 902,72	0,00
9408	754	239 500,00	239 500,00	0,00
9409	755	3 000,00	3 000,00	0,00
9409	759	11 231 143,49	11 231 143,49	0,00
9409	769	52 323 101,84	52 323 101,84	0,00
Total 940		202 673 397,46	202 673 397,46	0,00
9410	740	232 967 200,00	232 967 200,00	0,00
9419	749	15 522 979,00	15 522 979,00	0,00
Total 941		248 490 179,00	248 490 179,00	0,00
TOTAL GENERAL		698 873 646,19	684 417 250,77	14 456 395,42

A...MAGHNIA,LE...31/03/2022
Le Président de l'assemblée populaire communale.

رئيس المجلس الشعبي البلدي
بوشعيب عز الدين



Certifié conforme les montants
d'émission de titres de recettes
Le Receveur Communal.

أمين الخزينة
بن أحمد عبد الكريم




نص المداولة: عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين قضية تعديل في مبلغ الإقتطاع من إيرادات التسيير لنفقات القسم الفرعي للتجهيز العمومي بالميزانية الإضافية 2021 إذ أنه تم تسجيل مبلغ: 38.040.582,92 دج و الذي كان يمثل نسبة 10% من الإيرادات المتوقعة بالميزانية الأولية 2021 . بمقتضى القرار الوزاري المشترك المؤرخ في 7 شعبان عام 1442 الموافق 21 مارس سنة 2021 و الذي يحدد نسبة الإقتطاع من إيرادات التسيير في ميزانيات البلديات، وبناء على نص البرقية رقم 2048 المؤرخة في 18 جويلية 2021 الصادرة عن السيد والي اولاية-مديرية الإدارة المحلية- مصلحة التنشيط المحلي-مكتب الميزانيات و ممتلكات البلديات والذي بموجبه لا يتم احتساب الإقتطاع من قسم التسيير إلى قسم التجهيز بزيادة مبلغ الشطر الثاني من معادلة التوزيع بالتساوي إلا أنه تم إضافة مبلغ قدره 1.825.947,98 دج كإقتطاع من قسم التسيير إلى قسم التجهيز ليصبح مبلغ الإقتطاع الجديد 39.866.530,90 دج أي بنسبة زيادة تصل إلى حدود 10,48 % و هذا من الإيرادات الجديدة و المتمثلة في فائض الحساب الإداري لسنة 2020 المرحل و كذا إيرادات سندات قبل انحصيل و هذا من أجل تسجيل برنامج لمكافحة الحشرات و القيام بعمليات التعقيم.

بعد المناقشة و المداولة، صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على زيادة مبلغ الإقتطاع من أجل تسجيل البرنامج التنموي حسب الجدول أدناه:

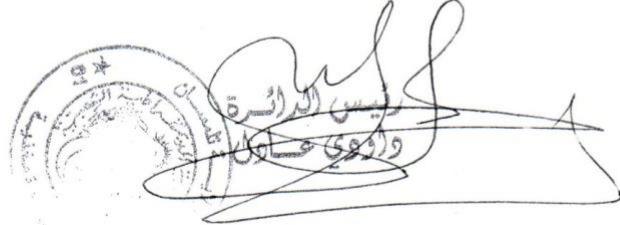
الرقم	رقم البرنامج	عنوان البرنامج	المبلغ	الباب الفرعي	مادة الإيرادات	مادة النفقات	ملاحظات
01	2021/33	اقتناء معدات مكافحة الحشرات Fumigateur	1.825.947,98 دج	9510	100	241	مشروع جديد

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي



شوهند و صودق عليه
مغنية في 18 أوت 2021



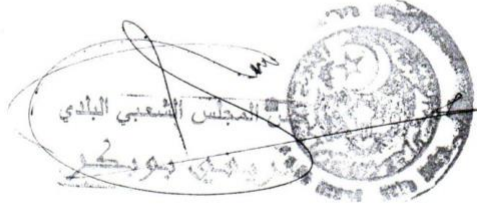
نص المداولة : عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين مبلغ : 38.040.582,92 دج الذي يمثل الاقتطاع من إيرادات التسيير لنفقات القسم الفرعي للتجهيز العمومي بالميزانية الأولية 2021 بعد التعديل مقترحا بعض المشاريع التنموية الهامة. طالبا منهم دراسة هذا الموضوع. و بعد المناقشة و المداولة .

صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على المشاريع التنموية حسب الجدول أدناه :

الرقم	رقم و سنة البرنامج	عنوان المشاريع	المبلغ السابق	مبلغ التعديل	المبلغ الجديد	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة إيرادات	الملاحظات
01	21/01	أشغال التطهير لمناطق الظل.	16.500.000,00	(1.200.000,00-)	15.300.000,00	9520	280	100	جديد..
02	21/02	أشغال إيصال المياه الصالحة للشرب لمناطق الظل .	21.540.582,92	0,00	21.540.582,92	9521	280	100	جديد..
03	21/03	إقتناء حخم لضمان تدعيم الوجبة الساخنة على مستوى المدارس الإبتدائية	0,00	(1.200.000,00+)	1.200.000,00	9530	241	100	جديد..
المجموع			38.040.582,92	1.200.000,00	38.040.582,92				

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي



شاهد و صودق عليه
28 جويلي 2021
مستفيدة في

الرئيسة
لازوي عساق

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
 WILAYA DE TLEMCEM
 DAIRA DE MAGHNA
 COMMUNE DE MAGHNA

ANNEXE 21

Chapitre: /
 ou Article: /

FICHE RECAPITULATIVE DE RECETTES

Numéro des articles ou sous-articles(1)		FIXATION (montants cumulés)	Emissions de titres de recettes (montants cumulés)	OBSERVATIONS (R.A.R)
9009	799	300 000,00	300 000,00	0,00
Total 900		300 000,00	300 000,00	0,00
9011	723	224 162 400,00	224 162 400,00	0,00
9012	723	63 797 600,00	63 797 600,00	0,00
9011	729	165 701,07	165 701,07	0,00
9011	799	9 650,22	9 650,22	0,00
9012	729	0,00		0,00
Total 901		288 135 351,29	288 135 351,29	0,00
9023	701	870 000,00	870 000,00	0,00
9029	701	4 400,00	4 400,00	0,00
9020	729	95 557,92	95 557,92	
9029	729	0,00	0,00	0,00
Total 902		969 957,92	969 957,92	0,00
9031	723	22 678 273,21	22 678 273,21	0,00
9031	729	0,00	0,00	0,00
9031	799	0,00	0,00	0,00
9032	799	0,00	0,00	0,00
9033	723	2 000 000,00	2 000 000,00	0,00
9039	799	0,00	0,00	0,00
Total 903		24 678 273,21	24 678 273,21	0,00
9040	712	3 974 050,00	3 974 050,00	0,00
9044	799	0,00	0,00	0,00
9049	712	7 894 505,87	7 894 505,87	0,00
9049	827	8 585 023,42	0,00	8 585 023,42
Total 904		20 453 579,29	11 868 555,87	8 585 023,42
9062	730	0,00	0,00	0,00
Total 906		0,00	0,00	0,00
9130	723	53 176 500,00	53 176 500,00	0,00
9132	723	10 000 000,00	10 000 000,00	0,00
Total 913		63 176 500,00	63 176 500,00	0,00
9143	700	45 900,00	45 900,00	0,00
Total 914		45 900,00	45 900,00	0,00
9209	729	41 017 424,00	41 017 424,00	0,00
		1 200 000,00	1 200 000,00	0,00
		500 000,00	500 000,00	0,00
Total 920		42 717 424,00	42 717 424,00	0,00
9310	711	3 321 604,00	2 493 242,00	828 362,00
9310	799	732 084,00	722 851,00	9 233,00

9310	827	1 856 572,00	520 842,00	1 335 730,00
9311	711	222 000,00	191 200,00	30 800,00
9311	799	48 000,00	48 000,00	0,00
9311	827	324 600,00	116 000,00	208 600,00
9312	711	2 272 800,00	2 082 600,00	190 200,00
9312	799	900 000,00	900 000,00	0,00
9312	827	1 736 700,00	861 800,00	874 900,00
9313	711	246 000,00	135 000,00	111 000,00
9313	799	168 000,00	168 000,00	0,00
9313	827	1 851 500,00	169 500,00	1 682 000,00
9314	711	187 200,00	97 000,00	90 200,00
9314	799	0,00	0,00	0,00
9314	827	102 000,00	0,00	102 000,00
9319	711	0,00	0,00	0,00
9319	799	0,00	0,00	0,00
9319	827	0,00	0,00	0,00
9319	700	2 134 580,00	2 134 580,00	0,00
9319	719	0,00	0,00	0,00
Total 931		16 103 640,00	10 640 615,00	5 463 025,00
9400	760	21 441 424,25	21 441 424,25	0,00
9401	7620	97 804 988,29	97 804 988,29	0,00
9404	751	2 532 388,00	2 532 388,00	0,00
9407	750	8 810 355,64	8 810 355,64	0,00
9408	754	4 108 560,00	4 108 560,00	0,00
9408	799	741 150,00	741 150,00	0,00
9409	755	633 000,00	633 000,00	0,00
9409	759	9 126 650,00	9 126 650,00	0,00
9409	769	92 930 593,35	92 930 593,35	0,00
Total 940		238 129 109,53	238 129 109,53	0,00
9410	740	181 077 040,00	181 077 040,00	0,00
9419	749	0,00	0,00	0,00
Total 941		181 077 040,00	181 077 040,00	0,00
TOTAL GENERAL		875 786 775,24	861 738 726,82	14 048 048,42

A...MAGHNIA,LE...31/03/2023
 Le Président de l'assemblée populaire communale.

الهيئة الشعبية البلدية
 بوشعيلبة عز الدين



Certifié conforme les montants
 d'émission de titres de recettes
 Le Receveur Communal.

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
 الخزانة البلدية
 مغنية الميسان
 أمين الخزانة
 بن أحمد عبد الكريم



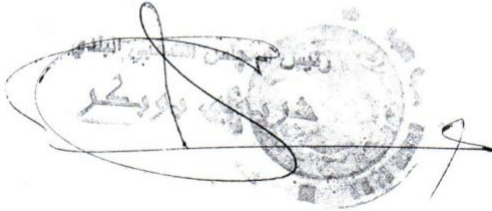
نص المداولة : عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين مبلغ : 31.675.415,26 دج الذي يمثل الاقتطاع من إيرادات التسيير لنفقات القسم الفرعي للتجهيز العمومي بالميزانية الأولية 2022 مقترحا بعض المشاريع التنموية الهامة. طالبا منهم دراسة هذا الموضوع. و بعد المناقشة و المداولة .

صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على المشاريع التنموية حسب الجدول أدناه :

الرقم	رقم و سنة البرنامج	عنوان المشاريع	المبلغ	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة إيرادات	الملاحظات
01	22/01	أشغال التطهير عبر اقليم بلدية مغنية .	20.000.000 ,00	9520	280	100	جديد.
02	22/02	أشغال إقبال المياه الصالحة للشرب عبر اقليم بلدية مغنية.	11.675.415 ,26	9521	280	100	جديد.
المجموع			31.675.415,26				

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي





نص المداولة:

يعلم الرئيس الأعضاء الحاضرين أنه تم تعديل مبلغ الاقتطاع لنفقات التجهيز و الاستثمار وهذا بسبب تعديل تقديرات الإيرادات بالميزانية الإضافية للسنة المالية 2022، إذ أصبح مبلغ الاقتطاع يساوي 38.471.200,26 دج عوض 31.675.15,26 دج المسجل في الميزانية الأولية 2022 وهذا دون المساس بنسبة الاقتطاع 10% المحدد قانونيا، أي بزيادة تقدر ب: 6.795.785,00 دج مقترحا تسجيل برنامج تنموي هام كما يلي:

رقم و سنة البرنامج	عنوان المشروع	مبلغ المشروع	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة إيرادات	الملاحظات
2022/04	تصليحات كبرى لشبكات التطهير عبر اقليم بلدية مغنية - الشطر الثاني-	6.795.785,00	9520	281	100	جديد
المجموع		6.795.785,00				

بعد المناقشة و المداولة

رافق أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على اقتراح الرئيس المتمثل في تسجيل برنامج تنموي هام كما هو مبين في الجدول أعلاه.

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي

رئيس المجلس الشعبي البلدي

بوشعيب عز الدين

شاهد و صودق عليه
09 أوت 2022

رئيس البلدية
ولادوي حلال

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
WILAYA DE TLEMCEM
DAIRA DE MAGHNIA
COMMUNE DE MAGHNIA



ANNEXE 21

Chapitre: /
ou Article: /

FICHE RECAPITULATIVE DE RECETTES

Numéro des articles ou sous-articles(1)		FIXATION (montants cumulés)	Emissions de titres de recettes (montants cumulés)	OBSERVATIONS (R,A,R)
9009	799	0.00	0.00	0.00
Total 900		0.00	0.00	0.00
9011	723	248 845 560.00	248 845 560.00	0.00
9012	723	105 248 440.00	105 248 440.00	0.00
9011	729	187 278.44	187 278.44	0.00
9011	799	0.00	0.00	0.00
9012	729	0.00		0.00
Total 901		354 281 278.44	354 281 278.44	0.00
9023	701	1 576 000.00	1 576 000.00	0.00
9029	701	13 000.00	13 000.00	0.00
9020	729	75 313.73	75 313.73	
9029	729	0.00	0.00	0.00
Total 902		1 664 313.73	1 664 313.73	0.00
9031	723	31 787 400.00	31 787 400.00	0.00
9031	729	0.00	0.00	0.00
9031	799	0.00	0.00	0.00
9032	799	0.00	0.00	0.00
9033	723	0.00	0.00	0.00
9039	799	0.00	0.00	0.00
Total 903		31 787 400.00	31 787 400.00	0.00
9040	712	3 883 495.00	3 883 495.00	0.00
9044	799	0.00	0.00	0.00
9049	712	9 893 682.20	9 893 682.20	0.00
9049	827	8 585 023.42	0.00	8 585 023.42
Total 904		22 362 200.62	13 777 177.20	8 585 023.42
9062	730	0.00	0.00	0.00
Total 906		0.00	0.00	0.00
9130	723	138 140 500.00	138 140 500.00	0.00
9132	723	0.00	0.00	0.00
Total 913		138 140 500.00	138 140 500.00	0.00
9143	700	54 500.00	54 500.00	0.00
Total 914		54 500.00	54 500.00	0.00
		500 000.00	500 000.00	0.00
9209	729	66 039 054.00	66 039 054.00	0.00
		1 100 000.00	1 100 000.00	0.00
		500 000.00	500 000.00	0.00
Total 920		68 139 054.00	68 139 054.00	0.00

9310	711	3 379 960.00	3 129 727.00	250 233.00
9310	799	63 000.00	63 000.00	0.00
9310	827	2 173 325.00	827 021.00	1 346 304.00
9311	711	211 200.00	135 300.00	75 900.00
9311	799	13 200.00	13 200.00	0.00
9311	827	239 400.00	31 200.00	208 200.00
9312	711	2 503 200.00	1 674 700.00	828 500.00
9312	799	320 400.00	320 400.00	0.00
9312	827	1 065 100.00	189 500.00	875 600.00
9313	711	216 000.00	108 000.00	108 000.00
9313	799	0.00	0.00	0.00
9313	827	1 793 000.00	42 500.00	1 750 500.00
9314	711	70 800.00	70 800.00	0.00
9314	799	0.00	0.00	0.00
9314	827	192 200.00	147 200.00	45 000.00
9319	711	830 344.78	830 344.78	0.00
9319	799	0.00	0.00	0.00
9319	827	0.00	0.00	0.00
9319	700	1 144 000.00	1 144 000.00	0.00
9319	719	0.00	0.00	0.00
Total 931		14 215 129.78	8 726 892.78	5 488 237.00
9400	760	41 748 299.70	41 748 299.70	0.00
9401	7620	65 740 526.45	65 740 526.45	0.00
9404	751	2 305 580.00	2 305 580.00	0.00
9407	750	10 753 972.02	10 753 972.02	0.00
9408	754	1 804 550.00	1 804 550.00	0.00
9408	799	0.00	0.00	0.00
9409	755	675 800.00	675 800.00	0.00
9409	759	8 249 172.75	8 249 172.75	0.00
9409	769	67 535 004.82	67 535 004.82	0.00
Total 940		198 812 905.74	198 812 905.74	0.00
9410	740	407 690 000.00	407 690 000.00	0.00
9419	749	34 000 000.00	34 000 000.00	0.00
Total 941		441 690 000.00	441 690 000.00	0.00
TOTAL GENERAL		1 271 147 282.31	1 257 074 021.89	14 073 260.42

13 1 MARS 2014
A...MAGHNIA,LE.....
Le Président de l'assemblée populaire communale.

المجلس الشعبي البلدي
بن أحمد عبد الكريم

Certifié conforme les montants
d'émission de titres de recettes
Le Receveur Communal.

الخبزينة البلدية
مغنية تلمسان
بن أحمد عبد الكريم

نص المداولة:

يُعلم الرئيس الاعضاء الحاضرين أنه تم تعديل مبلغ الإقتطاع لنفقات التجهيز والإستثمار وهذ بسبب تعديل تقديرات الإيرادات بالميزانية الإضافية 2023 إذ أصبح مبلغ الإقتطاع : 67.679.039,89 دج عوض: 29.101.251,90 دج المسجل في الميزانية الأولية 2023 أي بزيادة قدرها 38.577.787,99 دج و لقد تم رفع نسبة الإقتطاع إلى 11 % مقترحا تسجيل البرامج التنموية كما يلي :

و بعد المناقشة و المداولة .

صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالأغلبية المطلقة على المشاريع التنموية حسب الجدول أدناه :

رقم و سنة البرنامج	رقم المشروع	عنوان المشاريع	المبلغ	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة ايرادات	الملاحظات
12/23	01	اقتناء الخيم ولوحات العرض	3.000.000,00	9500	241	100	مشروع جديد
13/23	02	اقتناء وتركيب المكيفات الهوائية	2.500.000,00	9500	280	100	مشروع جديد
14/23	03	تجهيز قاعة المداولات	7.000.000,00	9500	241	100	مشروع جديد
15/23	04	اقتناء أدرج للأرشيف	500.000,00	9500	241	100	مشروع جديد
16/23	05	أشغال تحويل الاعمدة الكهربائية	2.000.000,00	9522	280	100	مشروع جديد
17/23	06	اقتناء الأدرج للمدارس الابتدائية (الشطر الأول)	5.000.000,00	9530	241	100	مشروع جديد
10/22	07	بناء قاعة متعددة الخدمات، جناح صحي والإدارة بالمدرسة الابتدائية بقرية الشبيكية	2.000.000,00	9530	280	100	مشروع مدعم
18/23	08	أشغال المساكاة بالمركز النقابي الجديد	6.200.000,00	9539	280	100	مشروع جديد
19/23	09	تهيئة المقبرة الإسلامية سيدي لحبيب (الشطر 1)	4.000.000,00	9539	280	100	مشروع جديد
20/23	10	دراسة من أجل إعداد المخطط التوجيهي لتسيير النفايات المنزلية والمشاهدة	3.500.000,00	9790	133	100	مشروع جديد
21/23	11	دراسة من أجل توسيع مقر البلدية والملحقة البلدية بحي عمر	1.877.787,99	9790	133	100	مشروع جديد
22/23	12	دراسة من أجل إعادة تأهيل المسبح البلدي	1.000.000,00	9790	133	100	مشروع جديد
المجموع			38.577.787,99 دج				

ظهر أطوار هذه العملية بالميزانية الإضافية للسنة المالية 2023.
رض هذه المداولة على السبلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي

عبد الوهاب

رئيس الدائرة

بوتيرة

صص المداولة:

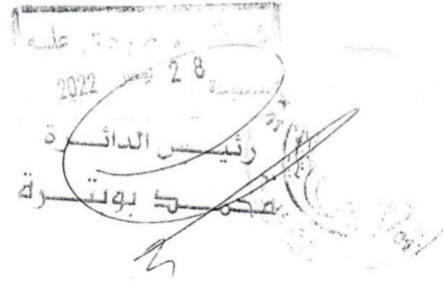
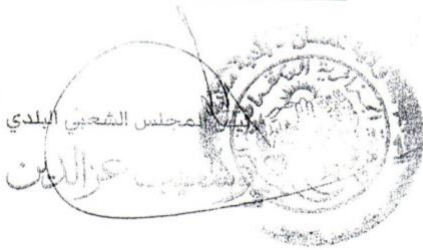
عرض الرئيس على الأعضاء الحاضرين مبلغ : 90, 29.101.251, دج أي نسبة 10 % و الذي يمثل الاقنطاع من إيرادات التسيير لنفقات لقسم الفرعي للتجهيز العمومي بالميرانية الأولية 2023 مقترحا بعض المشاريع التنموية الهامة. طالبا منهم دراسة هذا الموضوع. و بعد المناقشة و المداولة .

صوت أعضاء المجلس الشعبي البلدي بالإجماع على المشاريع التنموية حسب الجدول أدناه :

الرقم	رقم و سنة البرنامج	عنوان المشاريع	المبلغ	الباب الفرعي	مادة نفقات	مادة إيرادات	الملاحظات
01	23/01	تهيئة الحديقة العمومية بوسط المدينة.	6.000.000,00	9511	280	100	جديد.
02	23/02	تهيئة الشوارع حي المدرجات و الشارع المقابل SAA	5.501.251,90	9511	280	100	جديد.
03	23/03	أشغال التطهير بأولاد الزغودي و العطف	10.600.000,00	9520	280	100	جديد.
04	23/04	إنجاز الملعب الجوّاري بحي ابن سينا	7.000.000,00	9531	280	100	جديد.
المجموع			29.101.251,90 دج				

تعرض هذه المداولة على السلطة الوصية قصد المصادقة.

رئيس المجلس الشعبي البلدي



قائمة الجداول:

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
01	قيمة الايجارية في رسم العقاري على الممتلكات المبنية.	12
02	القيمة الإيجارية في رسم العقاري على الممتلكات الغير المبنية.	12
03	مبلغ رسم على الإعلانات والصفائح المهنية.	15
04	تطور عدد سكان مدينة مغنية(نسمة).	37
05	احصائيات نواتج الاستغلال خلال سنوات 2019-2021 بالدينار الجزائري.	39
06	احصائيات نواتج الاستغلال خلال سنوات 2022-2023 بالدينار الجزائري.	44
07	إيرادات الدومين الغير منتجة للمداخيل من سنة 2019 - 2021 بالدينار الجزائري.	50
08	احصائيات ارادات الدومين الغير منتجة للمداخيل خلال سنوات 2022-2023.	54
09	احصائيات ارادات الدومين المنتجة للمداخيل خلال سنوات 2019-2021 بالدينار الجزائري.	58
10	احصائيات ارادات الدومين المنتجة للمداخيل خلال سنوات 2022-2023 بالدينار الجزائري.	63
11	مجموع إيرادات الدومين لبلدية مغنية من سنة 2019 حتى سنة 2023 بدينار الجزائري.	69

71	احصائيات الضرائب المباشرة والغير مباشرة خلال سنوات 2019-2021 بالدينار الجزائري.	12
75	احصائيات الضرائب المباشرة والغير مباشرة خلال سنوات 2022-2023.	13
79	الإيرادات الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019-2023 بالدينار الجزائري.	14
81	مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2019.	15
82	مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2020.	16
84	مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2021.	17
85	مساهمات BC و PCD و FCCL في تنمية المحلية خلال سنة 2022.	18
87	مساهمات كل من ميزانية البلدية، المخططات التنموية البلدية، صندوق الضمان والتضامن في تنمية المحلية خلال سنة 2023.	19
89	مقارنة مبسطة لتطور المشاريع التنموية في بلدية مغنية من 2019-2023.	20

قائمة الاشكال:

الصفحة	عنوان الشكل	رقم الشكل
37	مخطط بياني يظهر تطور السكاني لبلدية مغنية	01
40	اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2019.	02
42	اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2020.	03
43	اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2021.	04
46	اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2022.	05
47	اعمدة بيانية لإيرادات ناتج الاستغلال لسنة 2023.	06
49	دائرة نسبية تظهر اجمالي ناتج الاستغلال من سنة 2019 حتى 2023 بالدينار الجزائري.	07
51	عمود بياني يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2019	08
52	عمود بياني يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2020	09
53	عمود بياني يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2021	10
55	عمود بياني يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2022	11
56	عمود بياني يوضح إيرادات دومين الغير منتجة للمداخيل سنة 2023	12
57	دائرة نسبية تظهر إيرادات دومين الغير المنتجة للمداخيل من 2019-2023 بالدينار الجزائري.	13
60	دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2019	14
61	دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2020	15

62	دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2021	16
65	دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2022	17
66	دائرة نسبية لإيرادات الدومين المنتجة للمداخيل لسنة 2023	18
68	دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصل عليها البلدية من إيرادات دومين المنتجة للمداخيل من سنة 2019 حتى 2023.	19
70	دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصلت عليها بلدية مغنية على إيرادات الدومين من سنة 2019 حتى سنة 2023.	20
72	دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2019	21
73	دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2020	22
74	دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2021	23
76	دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2022	24
77	دائرة نسبية توضح إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة لسنة 2023	25
78	دائرة نسبية توضح أفضل سنة تحصلت عليها البلدية من إيرادات الضرائب المباشرة و الغير مباشرة	26

80	دائرة نسبية توضح الإيرادات الذاتية لبلدية مغنية من سنة 2019- 2023.	27
----	---	----

قائمة المراجع:

I. الكتب:

- ممدوح خالد، البلديات والمحليات في ظل الأدوار الجديدة للحكومة، القاهرة، المنظمة العربية لتنمية، 2009، ص 207.
- الشيخلي عبد الرزاق إبراهيم، الإدارة المحلية - دراسة مقارنة-، الطبعة الأولى، الأردن، 2001، ص 20.
- سوزي عدلي ناشد، أساس المالية العامة، منشورات الحلبي الحقوق، لبنان، 2009، ص 85 و 86.
- حسين مصطفى حسين، المالية العامة، ديوان المطبوعات الجامعية، الجزائر، 1999، ص 36.
- محمد عبد الفاتح محمد، "الاتجاهات التنموية في ممارسة الخدمات الاجتماعية"، المكتب الجامعي الحديث، الأزاريطة، الإسكندرية، مصر، 2002م، ص 33.
- عبد المطلب عبد المجيد: التمويل المحلي والتنمية المحلية، الدار الجامعية، الإسكندرية، 2001م، ص 14_15.
- عبد المنعم شوقي، علي فؤاد "محاضرات في التنمية الريفية"، مكتبة القاهرة الحديثة، مصر 1985م، ص 86.
- عبد الحليم عبد المطلب، التمويل المحلي، الاسكندرية، الدار الجامعية، 2001، ص 13.
- فؤاد بن غضبان، التنمية المحلية ممارسات وفاعلون الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع عمان، 2015، ص 41_42.
- عبد الفاتح بدوي، الجغرافيا الاقتصادية، دار المعارف، 1986، ص 112.
- محمد دويدار، التنمية الاقتصادية، دار النهضة العربية، 2001، ص 67.
- احمد الخطيب، التخطيط والتنمية المستدامة، دار الفكر، 2012، ص 144.
- عبد الفتاح بدوي، الجغرافيا الاقتصادية، دار المعارف، 1986، ص 132.
- فؤاد بن غضبان، التنمية المحلية ممارسات وفاعلون الطبعة الأولى، دار الصفاء للنشر والتوزيع عمان، 2015، ص 37_39.

II. مذكرات التخرج:

- زين الدين لعماري، الجماعات الإقليمية بين مبدأ الاستقلال ونظام الوصاية الإدارية في القانون الجزائري، ماجستير في إطار مدرسة الدكتوراه، تخصص: الدولة والمؤسسات العمومية، كلية الحقوق، جامعة الجزائر، الجزائر، 2016-2017، ص 51.
- بن شعيب نصر الدين، إشكالية تمويل البلديات وسبل ترقياتها، مذكرة نيل شهادة الماجستير في العلوم الاقتصادية، جامعة أبو بكر بلقايد بتلمسان، سنة 2002، ص 104.
- بن شعيب نصر الدين، مرجع سابق، ص 105.
- مذكرة لنيل الماجستير في الاقتصاد، جامعة أبو بكر بلقايد، بن شعيب نصر الدين إشكالية التمويل البلديات وسبل تطويرها، 2002، ص 69.
- امغار مريم، امغار طاوس، الاستقلالية المالية للجماعات المحلية في القانون الجزائري، مذكرة نيل شهادة الماستر للحقوق، قسم القانون العام، تخصص قانون الجماعات المحلية للهيئات الإقليمية، جامعة عبد الرحمان ميرة، بجاية، 2013، ص 13.

.III نصوص تشريعية:

- القانون 10/11 المؤرخ في 22 يونيو 2011، يتعلق بالبلدية، جريدة الرسمية عدد 37 الصادر بتاريخ 2011/07/03.
- لقانون 10/11 المؤرخ في 22 يونيو 2011، يتعلق بالبلدية، جريدة الرسمية عدد 37 الصادر بتاريخ 2011/07/03.
- قانون رقم 07/12 مؤرخ في 21 فيفري 2012 المتعلق بالولاية، جريدة رسمية رقم 12، الصادر بتاريخ 2012/02/29.
- قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادر في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.
- تقرير اللجنة الدولية للعقارات، تطور النظم التسجيل العقاري، الأمم المتحدة، 2002، صفحة 45.
- المادة 248 معدلة بموجب المادة 4 من قانون الميزانية التكميلي 2015. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2024، ص 81.
- المادة 245 معدلة بموجب المادتين 20 من ق.م./1994 و 60 من ق.م./2022. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2024، ص 82.
- المادة 257 معدلة بموجب المواد 43 من ق.م./1992 و 8 من ق.م./2015. و 61 من ق.م./2022. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة 2024 ص 82.

- المادة 261- المكرر 1: محدث بموجب المادة 65 من ق.م. /2022، قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2024 ص 84-85.
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 100، المؤرخة في 25 جمادى الأولى عام 1443هـ الموافقة 30 ديسمبر سنة 2021م، ص 28.
- المادة 67 من قانون 02-11 مؤرخ في 24/12/2013 يتضمن قانون المالية لسنة 2003 جريدة رسمية عدد 86 الصادرة في 25/12/2002.
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 76، 28 ديسمبر سنة 2017م، ص 36-37.
- الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية العدد 84، قانون المالية سنة 2025، 26 ديسمبر 2024، صفحة 97.
- المادة 266 مكرر 3: محدثة بموجب المادة 69 من ق. م. /2022. قانون الضرائب المباشرة والرسوم المماثلة، 2024، ص 89.
- قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.
- المادة 12 من الامر 09-01 مؤرخة في 22 يوليو 2009 يتضمن قانون المالية التكميلي لسنة 2009، جريدة رسمية عدد 44، صادرة في 26 يوليو 2009.
- قانون المالية 2025، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.
- المادة 282 مكرر 4: محدثة بموجب المادة 2 من ق.م 2007 ومعدل بموجب المادة 10 من ق. م. ت 2008 و 12 من ق.م 2012. و 13 من ق.م 2015 ومتمم بموجب المادة 16 و 51 من ق.م 2023.
- قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.
- قانون المالية 2023، الجريدة الرسمية العدد 89 الصادرة في 29 ديسمبر 2022، الصفحة 43.

.IV ملتقيات:

- حميد وش، " من التنمية الوطنية الى التنمية المحلية حالة ولاية المدية" ورقة عمل مقدمة الى الملتقى العلمي الدولي حول تسيير الجماعات المحلية، الواقع والتحديات، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سعد دحلب البليدة، الجزائر يومي 17-18 ماي 2010 ص 01.

.V المجالات العلمية:

- ماهية الجماعات المحلية والتنمية المحلية المستدامة، أ. عبد الحق فيدماة جامعة الجزائر، مجلة "الإدارة وتنمية البحوث والدراسات"، العدد الأول ص 121 و 122 سنة النشر 2012.

- ماهية الجماعات المحلية والتنمية المحلية المستدامة، أ. عبد الحق فيدمة جامعة الجزائر، مجلة "الإدارة وتنمية البحوث والدراسات"، العدد الأول ص121 و 122 سنة النشر 2012.
- .VI مراجع باللغة الأجنبية:

- Maurice Jean-Marie, les collectivités locales et les institutions publiques, presses universitaires de France 1994.
- André cart, les collectivités locales et la gestion publique, éditions du seuil 2002.
- Emmanuel Joubert, les collectivités locales et la décentralisation, éditions lharmattan,1996.
- Pierre lalumiere, les finances publiques, note bibliographique, paris 1971.
- International Labour Office Ganeva. Local Development Strategies.
- ARTUR DUNHAM, THE NEW COMMUNITY ORGANISATOIN, NEW YORK, CROMELL 1970 P 140.