

# وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة أبو بكر بلقايد - تلمسان -

كلية العلوم الاقتصادية و التسيير و العلوم التجارية.

محكمة ماستر في العلوم الاقتصادية.

افتراض اقتصاد التنمية.

من تقديم الطالبة: ديدووح شكرية

تحت إشراف الدكتور: طويل أحمد.

لجنة المناقشة:

د. بونو شعبية

أحمد

د. بوطالب قويض

د. بن بوزيان محمد

أستاذ التعليم العالي جامعة تلمسان

أستاذ معاصر جامعة تلمسان

أستاذ التعليم العالي جامعة تلمسان

أستاذ معاصر جامعة تلمسان

دبيسا

مشرقا

مفتونا

مفتونا

السنة الجامعية: 2003-2004.

# الكتاب

قبل كل شيء أتقدم بشكري الجزيل إلى أستاذي الدكتور طويل أحمد ، على توجيهاته ، إرشاداته و تشجيعاته طيلة مدة إنجاز هذه المذكرة.

كما أتقدم بشكري إلى أ.د. بونوة شعيب باعتباره أولاً أستاذى و رئيساً للجنة المناقشة، وأيضاً إلى أ.د. بوطالب قويدر و د. بن يوزيان محمد لقيو لهم تقدير هذا العمل.

و إلى كافة أساتذة و عمال كلية العلوم الاقتصادية و التسويق و العلوم التجارية  
بجامعة أبي بكر بلقايد.

## مقدمة عامة:

تعرض العالم في الآونة الأخيرة إلى عدة تغيرات و تحولات، غيرت في كثير من المفاهيم والمعcepts. فأدت مفاهيم جديدة، مثل العولمة، الخوخصة،... إلخ. و أعادت ،في نفس الوقت، تقسيم الأدوار بين مكوناته. هذه التغيرات أظهرت من جديد إشكالية الدولة والسوق، فبعد هذا الإنتشار الواسع للعولمة، وسيطرت الشركات الكبرى على مختلف الأسواق، و التي أصبح لها تأثير حتى على سياسة البلدان المنتشرة فيها نظرا لنفوذها الاقتصادي الواسع، صار من الضروري إعادة التفكير في حجم الدولة و إعادة النظر في دورها في الحياة الاقتصادية والاجتماعية للأفراد.

مفهوم الدولة، مفهوم غامض، يمكن أن نقصد به ، الوطن، أو بأكثر دقة الأشخاص الذين يمثلون الحكومة، و من بين بعض المفاهيم للدولة تعتبر هذه الأخيرة كمسبيز "LE GESTIONNAIRE".

بصورة عامة يمكن اعتبار الدولة على أنها الكفيل الوحيد بضمان النظام السياسي، الاقتصادي و الاجتماعي، و عليه يكون الدور الاقتصادي و الاجتماعي للدولة هو الأكثر إنقاصا. لهذا نجد مدارس نادت بعدم تدخل الدولة و مدارس أخرى نادت بضرورة تدخلها.

فعرف بذلك دور الدولة في الحياة الاقتصادية تعريفات مختلفة باختلاف المدارس الاقتصادية، فهناك من أعطاها دور حيادي و هناك من عزز مكانتها في الحياة الاقتصادية بإعطائها دورا متقدما في السوق و تنظيمه، وكان هذا يتماشا و الأوضاع الاقتصادية التي تسود الحقبة التي عايشتها هذه المدرسة أو تلك.

فالمدرسة الكلاسيكية التي تعد أصل العلوم الاقتصادية الحديثة تضع الفرد و السوق في وضعية مضادة للدولة و تنظيمها الجامدة المتصلبة. ففي القرن XIX، طبق القانون الليبرالي بمحاذيره، إلا أنه سجل سنة 1802 ، منع تشغيل الأطفال في إنجلترا، في سنة 1826 قبلت النقابات العمالية و قبلت سنة 1884 في فرنسا، وهذا يعتبر نقطة أساسية لانطلاق التدخل الحكومي الذي أصبح لا يقاوم، خاصة بعد الحرب العالمية الأولى و أزمة 1929، التي أظهرت فشل المدرسة الكلاسيكية، و بداية عهد جديد مع المدرسة الكينيزية ، التي ارتكزت على فكرة أن

الخيارات الفردية الغير مركبة لا تسمح بالوصول إلى حالة تتعلق بالمنفعة العامة، وهذا ماتنح عنه الأزمة التي تسببت في إرتفاع نسبة البطالة.

و ظهرت بذلك الدولة الكريمة "ETAT PROVIDENCE" التي تضمن حسب قانون BEVERIDGE ، وظيفتين : 1) الحماية ضد أربع أحطاز اجتماعية المرض، الأمومة، البطالة، الشيخوخة 2) التشغيل الكامل. و نتيجة لذلك إنقل الإنفاق الحكومي في البلدان الأوروبية من 44 % إلى 48 % من PIB بين 1980 و 1995 ، في حين أن الدول في طريق النمو، تحت ضغط شروط FMI ، مستوى التدخل الذي ارتفع من 25 % إلى 31 % بين 1975 إلى 1985 انخفض إلى حد 27 % سنة 1990.

و أصبحت بذلك الدولة محل جدال بين الإقتصاديين لأنها وجدت في قلب كل التنظيمات الإقتصادية أو الاجتماعية، و تزايدت النقاشات حول حجم الدولة في الحياة الإقتصادية و الاجتماعية نتيجة المسؤوليات المتزايدة و المتنامية على عاتقها.

فهذا PIERRE ROSANVALLON ، يقول أن الدولة أصبحت تحمل أزمة ثلاثة 1) التمويل: فلا يمكنها تحمل نفس الوظائف دون الرفع من سحبها للأموال؛ 2) الفعالية: أزمة الحماية الاجتماعية، الفقر، البطالة و التضخم؛ 3) الشرعية:، وحسب CHARLES SCHULTZE أحد مستشاري الرئيس CARTER في سنوات الثمانينات"قبل عشر سنوات، أعتبرت الدولة كأداة لحل المشاكل؛ اليوم ، لعدد كبير من الأشخاص، أصبحت الدولة هي المشكل نفسه".

فتدخل الدولة ووجود السوق ،ما هو إلا جهاز أساسى في الحياة الإقتصادية و الاجتماعية. فقط التبريرات النظرية لتدخلها تختلف.

في هذا الإطار سنحاول البحث عن كيفية تدخل الدولة في سوق العمل ، الذي يعتبر سوقاً خاصاً، ليس كباقي الأسواق الأخرى لأنه يخص العمال الذين هم أفراد من المجتمع، لديهم حقوق و عليهم واجبات، من حقوقهم أن يعيشوا عيشة كريمة لا تضمنها لهم ميكانيزمات السوق طبعاً، كما يعتقد الكلاسيك الذين اعتبروا اليد العاملة سلعة كباقي السلع الأخرى ، يتحدد سعرها

في السوق عن طريق العرض و الطلب. و لكن و نتيجة للوعي الذي إنتشر بعد الثورة الصناعية نتيجة لارتفاع نسبة التعلم في كافة أرجاء الدول ، طرأت على سوق العمل تغيرات جذرية ، أصبح الأفراد يطالبون الدولة التدخل لفرض الأجر أدنى و الذي هو أكبر من الأجر التوازي الذي تحده قوى السوق عن طريق الإضرابات و الإتحاد داخل النقابات العمالية التي أصبحت جزء مهم في العادلة الاقتصادية، و بذلك أصبحت الأجور لا تحدد في السوق و إنما عن طريق عقود تربط المعاملين. إضافة للإعانت التي تقدمها الدولة للبطالين.

نتيجة لكل هذه التغيرات، أصبح ضروري على الدولة التدخل في سوق العمل قصد تنظيمه عن طريق سياسات مباشرة، وأخرى غير مباشرة، للحد من إنتشار البطالة، فمعظم الدول الأوروبية تعتمد في سياسة التوظيف على السياسات الغير مباشرة عن طريق المساعدة على التأهيل العمال و مساعدتهم في البحث على مناصب العمل و ترك للسوق حرية العمل، إلا أنها نسجل الاستثناء في حالة فرنسا، فتطبيقاً لقانون المالية لسنة 1997، وظفت بطريقة مباشرة حوالي 1.681.546 موظف مدني و 574.009 شخص في الدفاع ، وبذلك تكون فرنسا هي الأكثر ارتفاعاً بين كل الدول الكبرى الصناعية الأخرى، التي يستفيد جزء كبير من سكانها من التدخل الواسع للدولة.

بالمقابل ، إستخدمت أغلبية الدول النامية التخطيط الذي يبحث على إحداث التوازن الكلي في آخر المرحلة لكنه في أغلب الأحيان لا يوافق السياسة المتبعة لأجل معالجة عراقل التوظيف، حيث كانت تسطر إلى تحقيق توازن بين من جهة، حاجات آلة الإنتاج في القطاعات و من جهة أخرى حجم المتخريجين من هياكل التكوين و الجامعات . لكن وجهت إنتقادات للتسخير التنظيمي و الإداري لسوق العمل في الدول النامية، و ذلك لطبيعته البيروقراطية و الغير إنتاجية لأن الدولة في هذه المرحلة كانت تلعب الدور الحامي للفئات الاجتماعية مثل البطالين و طالبي العمل.

نتيجة لضعف السياسات السابقة، إستحدثت برامج التصحيح الهيكلي للإنطلاق في سيرورة إعادة النظر في الطرق السابقة التي تبقى غير تامة، حيث تعتبر برامج التصحيح الهيكلي بمثابة أساس للنظرية الكلاسيكية، التي عادت بعد فشل النظرية الكينيزية في السبعينيات.

كانت أسباب ظهور المدرسة الكلاسيكية الجديدة، ظهور مظاهر عديدة للإحتلال الاقتصادي مثل: عجز ميزانية الدولة، عجز ميزان المدفوعات، إرتفاع معدلات البطالة والتضخم وغيرها. و بذلك ظهرت دعاوي بضرورة تبني برامج إصلاح اقتصادي يتم بمقتضاهما تقلص دور الدولة في ملكية إدارة و تشغيل الموارد و زيادة الدور الذي يلعبه القطاع الخاص، حيث كانت الدول الصناعية الكبرى تقف وراء الدعوى المتضاغدة نحو هذا التحول.

فكان أولى نتائج تطبيق برامج اتصحیح الهیکلی في الدول النامية هو تسريع العمال وبالتألي إرتفاع معدل البطالة في كافة البلدان النامية، و ما زاد الطين بلة هو انخفاض نسبة الحماية الاجتماعية التي تقدمها هذه الدول.

و للحد من تفاقم الأوضاع هذه حاولت هذه الدول، تطبيق عدة سياسات للحد من تأزم الأوضاع، بعد أن أعطت الضوء الأخضر للمبادرة الفردية في خلق مناصب الشغل، بعد أن كانت المحتكر لسوق العمل، و المخالق الوحيد لمناصب الشغل، و بذلك تظهر من جديد إشكالية الدولة والسوق ، فهل سيستطيع السوق وحده خلق مناصب العمل؟ و ما هي هذه السياسات التي ستطبقها هذه الدول للحد من تفاقم الأوضاع؟

سنحاول إسقاط المفاهيم السابقة على سوق العمل الجزائري، الذي عرف مرحلتين متناقضتين من حياته الأولى إمتدت منذ 1969 إلى غاية 1990، و المرحلة الثانية التي إمتدت من 1990 إلى غاية يومنا هذا.

فالمرحلة الأولى أعتمدت فيها على المخططات الاقتصادية، و التي إعتمدت فيها الدولة سياسة التصنيع، و اعتبرت أن للنهوض بالإقتصاد يجب التركيز على الصناعات الثقيلة التي تكون نقطة إنطلاق لتشغيل كافة قطاعات الإقتصاد فإذاً أن التخطيط هو الذي يوصل إلى التشغيل الكامل ، إلا أن هذه المرحلة أثبتت فشلها، فلم تستطع هذه المخططات تحقيق أهدافها كاملة إلا أنها إستطاعت تحفيض البطالة إلى غاية 1% سنة 1985.

إلا أن نهاية سنة 1985 و بداية سنة 1986، كانت نقطة إنعراج في منحنى سوق العمل، حيث أن انهيار أسعار المحروقات أعطى إشارة لبداية ركود مستمر زاد من حدته ظهور

إختلالات خطيرة في جهاز الإنتاج الوطني، وما زاد تفاقم الأوضاع هو التطبيق اللامشروط لبرامج التصحيح الهيكلـي، كانت من بين إفرازاته إرتفاع نسبة البطالة سنة 1994 إلى 24%， فعرفت هذه المرحلة كمرحلة إنـتقالية تم فيها الإنـتقال من الاقتصاد المخطط إلى الاقتصاد السوقـ.

هذا من جهة من جهة أخرى، يعتبر إفلاس المؤسسات في القطاع العام، نتيجة ضعف إنتاجية العمل و مردود الرأسـال، كأسباب ولدت تزايد معدلات البطالة في الـيد العاملة النشـطة التي تبقى خارج الدائرة الإنتاجـية. إضافة لهذا، فإن نقص الإـستثمارات سواء من قبل القطاع العام أو الخاص يزيد في تعـقـيد الأمور.

بذلك، أصبحت الـيد العاملة النشـطة، تواجه ثلاثة حلـول:

-التوظيف في القطاع العام و الذي يعرض أجور لا تكفي لـمواجهة متطلبات الحياة اليومـية، فيـبقى العـامل دائمـاً في بحث مستـمر لـتحسين أحـرـه.

-أو، البحث عن عمل في القطاع الخاص الذي يتمـيز بـضعف قدرـته في التـوظـيف، و إـعتمـادـه خاصة على التـجـارـة، زيـادة على أنه غير قادر على الإـستـثـمار و بالـتـالي ضـعـفـه في خـلق منـاصـب شـغل جـديـدة.

-أو الحلـ الثالث الذي يراود أغلـب الشـباب الجزائـري و خـاصـة أولـاثـك الذين حـازـوا عـلـى شـهـادات عـلـيا و طـالـة مـدة بـحـثـهم عـلـى عـملـ، خـاصـة مع إـشتـراتـ الخـبرـة التي لا تـتـوفـر لـديـهمـ، و هو الـهـجرـة نحو الـبـلـادـ الغـرـبيـةـ، و الذي يـعتـبرـ كـتسـربـ لـليـدـ العـاملـةـ المـؤـهـلـةـ التيـ كـلـفتـ الـنـوـلـةـ أـمـوالـ باـهـضـةـ لـتـعـلـيمـهاـ.

للـحدـ منـ هذاـ التـفـاقـمـ فيـ الأـوضـاعـ الـذـيـ أـفـرـزـهـ العـملـ بـبرـامـجـ التـصـحـيـحـ الهـيـكـلـيـ أـصـبـحـ منـ الـضرـوريـ عـلـىـ الـدـوـلـةـ التـدـخـلـ لـلـمسـاعـدـةـ فيـ خـلـقـ منـاصـبـ العـملـ سـوـاءـ بـطـرـيقـةـ مـباـشـرـةـ أوـ غـيرـ مـباـشـرـةـ، وـ هـذـاـ حـتـىـ تـمـكـنـ منـ الـإنـدـماـجـ فيـ الـمـنظـمةـ الـعـالـمـيـةـ لـلـتـجـارـةـ وـ الـإـتحـادـ الـأـورـوـيـ.

لمـعـاجـلةـ كـلـ هـذـهـ التـقـاطـ الـوارـدـةـ سـابـقـانـ إـحتـوىـ هـذـاـ الـبـحـثـ عـلـىـ جـزـئـيـنـ الجـزـءـ الأولـ وـ هـوـ نـظـريـ يـحـتـويـ عـلـىـ ثـلـاثـةـ فـصـولـ وـ رـدـتـ عـلـىـ الشـكـلـ التـالـيـ:

-الفـصلـ الأولـ: تـطـرقـناـ فـيـ لـنـظـرةـ المـدارـسـ التـقـليـدـيـةـ لـسـوقـ العـملـ وـ مـكـانـةـ الـنـوـلـةـ عـنـهـمـ، وـ طـرـيقـةـ تـنظـيمـهـ فيـ حـالـةـ إـختـلالـاتـ.

الفصل الثاني: تطرقنا فيه للتحولات الجذرية التي عرفها سوق العمل، و التميز الذي أصبح يفرقه عن باقي الأسواق الأخرى، و التعريفات الجديدة الواردة فيه.

الفصل الثالث: تناولنا فيه السياسات المنظمة لسوق العمل، سواء في الدول المتقدمة التي تعتمد على السياسات الغير مباشرة، أو الدول المختلفة التي عرت مرحلتين في تسييرها لسوق العمل مرة كانت فيها الدولة هي المحتكر لهذا السوق و مرة أقحمت القطاع الخاص في حل خلق مناصب الشغل.

الجزء الثاني يتناول دراسة حالة الاقتصاد الجزائري ، وقسم إلى ثلاثة فصول:

الفصل الأول : يحتوي على التوجه الذي إنتهجه الدولة الجزائرية لبناء قواعد سوق العمل معتمدة في ذلك على المخططات و سياسة التصنيع التي اعتبرها على أنها نقطة إنطلاق للإقتصاد و إنتشار التشغيل على مستوى كل القطاعات، مبينين كيف أن هذه المخططات لم تصل إلى أهدافها المسطورة و الأزمة البترولية التي زادت من تفاقم الأوضاع، فكانت بذلك نقطة إنطلاق مرحلة جديدة في كيفية تسيير سوق العمل.

الفصل الثاني: تحدثنا فيه عن المرحلة المتقدمة من 1990 إلى 2001، و هي مرحلة عرفت إلزامات كبيرة على صعيد الإقتصاد الوطني، الذي أصبح يعني من عدة مشاكل إقتصادية و اجتماعية نتيجة تطبيق برامج التصحيف الهيكلية، وما أفرزه من نتائج و مشاكل كبيرة، أثرت بالدرجة كبيرة على سوق العمل، الذي أصبح يشهد تقلبات كبيرة لم يشهدها من قبل. ففي هذه المرحلة إنسحبت الدولة من الحياة الإقتصادية، تطبيقا لشروط صندوق النقد الدولي، مما تسبب في نقص خلق مناصب العمل من طرف القطاع العام نتيجة حل المؤسسات و التسريع الجماعي للعمال ، و تهيئة الظروف لنمو قطاع خاص ، يتكفل بالحياة الإقتصادية ، مقابل هذا ظهر لأول مرة على الساحة الإقتصادية النقابة العمالية كقوة مضادة للدولة، تحاول أن تخفي العمال ، مرة من شروط صندوق النقد الدولي و الخوصصة، ومرة أخرى من القطاع الخاص الذي رغم أنه لا زال ضعيفا إلا أن النقابة تعتبره كقوة يجب مقاومتها، والرفع من القدرة الشرائية التي أصبحت تتدحر يوم بعد يوم نتيجة إنخفاض الأجور ورفع الدعم عن المواد الإستهلاكية الواسعة الإستهلاك.

الفصل الثالث : في هذا الفصل سنتناول كيفية تدخل الدولة في سوق العمل خاصة بعد ارتفاع نسبة البطالة بعد تطبيق برامج التصحیح الهیکلی.

هذا الأخير، الذي إشترط إقحام القطاع الخاص في عملية التوظيف، و بما أنه لا زال ضعيفا للقيام بعملية الإستثمار إنعتمد الدولة سياسات لمساعدة البطالين للبحث على العمل عن طريق خلق وكالات لدعم تشغيل الشباب، و بذلك أصبح دورها غير مباشر في السوق، محاولين إظهار فعالية هذه السياسات؟ و هل ساهمت فعلاً في تخفيض نسبة البطالة أم أن هذه الجهدود تبقى غير كافية؟.

# الجزء الأول:

نظرياته تنظيم سوق العمل

مقدمة

الفصل الأول: الدولة و سوق العمل عند المدارس التقليدية

الفصل الثاني: تحولات سوق العمل

الفصل الثالث: سياسات تنظيم سوق العمل

خلاصة

## مقدمة الجزء الأول:

عرفت الخمسة وعشرون سنة الأخيرة تحولات اقتصادية اجتماعية تكنولوجية قادت العالم إلى تحديد عدة مصطلحات أثارت العديد من النقاشات حول العمل الشغل ونظام الحماية الاجتماعية سواء في البلدان الصناعية أو الدول السائرة في طريق النمو.

أكثر هذه التحولات التي أثرت على سوق العمل هي العولمة والتوجه ناحية اقتصاد السوق وأصبح التساؤل المحوري هو دور الدولة في الحياة الاقتصادية و سنجخصه للدولة و سوق العمل فكيف سيكون موقف الدولة من سوق العمل، عند حدوث احتلال هل ستتدخل لإعادة إحداث التوازن و حماية الأفراد الذين هم في بطالة أم أنها ستترك المجال واسعا أمام قوى سوق لفعل ذلك؟ هل كل الدول سواء صناعية أو نامية لها نفس الحجم في سوق العمل؟.

هذا ما سنحاول الإجابة عليه في هذا الجزء النظري، فحاولنا خلال هذا الجزء النظري أن نبين إشكالية الدولة و سوق العمل منذ المدارس التقليدية التي كان الاختلاف الجوهرى بينها هو الدولة و السوق العمل، فقسمنا هذا الجزء إلى ثلاثة فصول:

**الفصل الأول :** خصصناه للمدارس التقليدية و حاولنا إظهار وجهات النظر لكلا من المدرستين الكلاسيكية و الكينيزية في تعريف الدولة و سوق العمل و كيفية التفاعل بينهما.

**الفصل الثاني :** حاولنا في هذا الفصل اظهار التحولات التي طرأت على السوق العمل نتيجة الثورة الصناعية، و إحلال الآلة مكان الفرد، و ظهور تعريفات و نظريات جديدة لسوق العمل.

**الفصل الثالث:** خلال هذا الفصل سنحاول إبراز دور الدولة و سياساتها التدخلية في سوق العمل مرة عند الدول الصناعية التي خططت خطى عاملة في هذا المجال و الدول النامية التي تحاول أن تلحق بركب الدول المتقدمة و إصلاح أخطاء سياسات قديمة كلفتها نسبة عالية من البطالة، مطبيقة برامج التصحیح الهیکلی التي فرضتها عليها الهیئات الدوّلیة.

# الفصل الأول:

**الدولة و سوق العمل عند المدارس**

**التقليدية.**

## **مقدمة**

**المبحث الأول: مكانة سوق العمل.**

**المبحث الثاني: تصحيح الإختلالات و إحداث التوازن.**

**المبحث الثالث: الدولة / السوق.**

## **الخلاصة**

## المقدمة:

تحول عالم الشغل مع التطور النشاط الاقتصادي سواء على مستوى توسيعه أو على انكماسه، فتعتبر سنة 1929 نقطة هامة لفهم كيفية عمل وتنظيم ومكانة سوق العمل في التحليلات الاقتصادية عند مختلف المدارس. فأظهرت المدرسة النيوكلاسيكية على غرار الكلاسيكية فشلها في تعريف بعض المفاهيم في سوق العمل وطريقة عمله، و مدى علاقة الدولة به، فوجدهم هم بين المدرستين انتقادات شديدة من طرف كيتر في أعمال كثيرة من خلال تحاليله في كتابين هامين في الاقتصاد تعالج "الأوضاع الاقتصادية اللازمة" LE TRAITE DE LA MONNAIE سنة 1930م، و النظرية العامة سنة 1936م. بين من خلاتها أن له أراء مناقضة لأراء ما سبقه من المفكرين الكلاسيكين التي كانت تعتمد على الانتقال من الاقتصاد الجزئي إلى الكلي ، وذلك أن الليبرالية اعتقادوا أن التصرف الرشيد للأفراد سوف يحقق التوازن على المستوى الكلي .

بالمقابل كيتر شجع تدخل الدولة في الحياة الاقتصادية لمعالجة الركود الاقتصادي نتيجة فشل تنظيم السوق الذي تسبب في بطالة دائمة.

لاظهار الاختلاف في تحليل سوق العمل و كيفية تدخل الدولة فيه، يحتوي هذا الفصل ثلاثة مباحث يتطرق كل واحد منها إلى مكانة سوق العمل عند المدارس التقليدية و كيفية إحداث التوازن و تصحيح الإختلالات، و درجة تدخل الدولة في تنظيمه و أهميتها.

## المبحث الأول : مكانة سوق العمل

إن تكز النيو كلاسيك على غرار الكلاسيك في تحليلهم على فرضيات صارت هامة و معروفة منها حرية عمل آلية السوق، وجود المنافسة الحرة ، و حيادية النقود فيبينوا أن التشغيل الكامل هو نتيجة لتوازن سوق العمل و يبينوا في تحليلهم أيضاً أن حجم الشغل يتعلق بتغيرات الأجر الحقيقي .

فالمتعاملون و الذين هم رجال الأعمال و العمال، و العائلات يحققون أكبر منفعة بالتخاذل لقرارات عقلانية، فالأسواق كلها تتواءن حيث كل الأسعار بما فيها اليد العاملة، تتساوى بطريقة يتعادل فيها العرض و الطلب في ظل سوق تسوده المنافسة الحرة فلا يمكن أن تكون هناك إمكانية عرض مرتفع أو زيادة في الطلب ، سواء من السلع أو عامل الإنتاج بما فيها اليد العاملة.

### 1- عرض / طلب:

سيطرة فكرة الندرة و ضرورة تشجيع الإنتاج عند الكلاسيك لهذا ركزوا على العرض و أعطوا مكانة متميزة للظواهر المرتبطة بالإنتاج<sup>1</sup> ، و اعتقدوا أن العرض سيجد دائماً طلباً ، فحسب هذه المدرسة التوازن دائماً قائماً و حسب هذه المدرسة دائماً حالة التشغيل الكامل هي الحالة الطبيعية للاقتصاد.

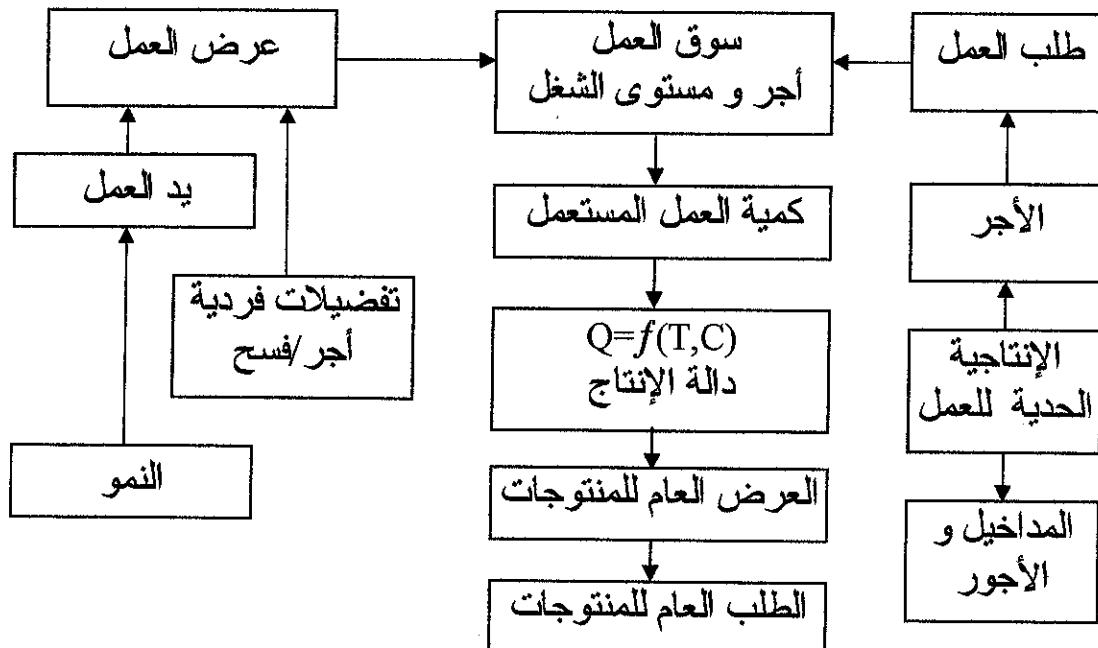
إفترضت المدرسة الكلاسيكية بأن التوازن يحدث على مستوى سوق العمل. الذي يعمل هو الآخر بقوانين العرض و الطلب اللذان يوازنانه بواسطة ميكانيزم السعر. تقاطع منحى العرض و الطلب بين الأجر الحقيقي الذي هو  $P/W$  و الذي يعبر على القدرة الشرائية للعامل، و مستوى التشغيل في آن واحد و هذا ما يعرف على أنه التشغيل الكامل لأنه سيحدد بدوره مستوى الإنتاج في سوق السلع و الخدمات في هذه الحالة كل فرد يرغب في التوظيف بالأجر الحقيقي  $P/W$  الموضح في السوق يوظف كل الأشخاص الباقون يكونون فئة القادرين على العمل لكن لا يرغبون فيه الآن و بذلك يكونون في حالة بطالة ايرادية.

<sup>1</sup> ORIO Giarini, PATRICK M.Liedtke le plein emploi dans l'économie de service page 40 Ed economica 1997.

**1-1- قانون ساي:**

مفاد هذا القانون أن "العرض يختلف طلبه الخاص" و يرتكز الاستدلال الكلاسيكي هنا على فكرتين أساسيتين هما:

أ-الأفراد يبحثون دائماً على تحظيم المنفعة و لن يتأنى لهم ذلك إلا بإنفاق دخلهم للحصول على أكبر قدر ممكن من السلع و الخدمات الاستهلاكية في الحاضر أو في المستقبل، مفاد ذلك حسب "Say" أن النقود حيادية أي أنها تؤثر على المتغيرات الاقتصادية الحقيقة و أنها بالإضافة إلى ذلك عديمة المنفعة. بعبارة أخرى لا يحتفظ بالنقود لداتها لأن ذلك ليس بسلوك اقتصادي عقلاني، بل يكمل دورها الوحديد في تسهيل المعاملات أي تعتبر وسيط في المبادرات ،على هذا الأساس فإن الدخل يتوجه دائماً إلى التحول إلى الطلب و أن هذا الأخير يتوجه دائماً إلى مقابلة العرض ،و هو ما يتحقق قانون "Say".

**المخطط رقم 01<sup>2</sup>****التحليل النيوكلاسيكي لسوق العمل.**

(Q) كمية السلع و الخدمات المنتجة تتعلق بثنائية الإنتاجية عامل العمل (T) و الرأس المال (C)

من خلال هذا المخطط نلاحظ أن العلاقة مع سوق السلع تكون عن طريق عوامل الإنتاج، هذه الوساطة هي التي تحقق التوازن الكامل.  
إلا أن هذا القانون أظهر فشله وذلك بحدث أزمة 1929 التي كانت نتيجة للتزايد في الإنتاج.

## 2-1 الخلاف:

نفي كيتر وجود سوق العمل، حيث اعتبره خيالي<sup>3</sup>، فالعمل ليس بسلعة كالسلع الأخرى، فحسب كيتر العامل لا يتمتع بحرية تامة أي لا يختار أن يعمل أو أن يبقى بطالة فيجب عليه العيش ولا يختار حتى ساعات العمل، فحسبه لا يوجد علاقة بين عرض العمل والأجر، سوق العمل سوق خاص للأجر ليس سعر لكن نتيجة مفاوضات و بالتالي يمكن أن يتغير مستوى الشغل دون أن يتغير الأجر.

إضافة لذلك، يعتمد كيتر في تحليله الاقتصاد على الطلب الفعال، مخالفا بذلك للتحليل الكلاسيكي، فيعرف الطلب الفعال على أنه الطلب المستقبلي (المتوقع) لأنه يستبق ما يحدث عمل اليوم.

و على عكس الكلاسيك، قانون ساي، اختلالات التوازن المنتظمة يمكن أن توجد لكنها وقته و سوف تزول عن طريق العودة إلى التوازن بين كيتر أن المنافذ تكون أكثر تعقيدا فالإنتاج يكمن المداخل مرة ثانية فالمؤسسات تستعمل جزء لمواجهة اهتمامات رأس المال الثابت و لا تكون هذه المبالغ موجهة دائما لشراء آلات التجهيز، من جهة أخرى العمال يدخلون جزء من العائد الموزع و لا احد يؤكد أن هذه الادخارات سوف تستثمر بطريقة إنتاجية.

فمن خلال نظريته العامة، يعتبر كيتر أن عرض العمل هو دالة للأجر الأساسي، فالمأجورين مرتبطين بمعدل الأجر، فهم يهتمون فقط بالقدرة الشرائية، فاعتقد كيتر أن حجم العمل ليس له علاقة مباشرة مع الأجور لكن يتعلق بالإنتاج، والذي بدوره هو حالة لمستوى الطلب الفعال، وكما نعلم أن الطلب الفعال هو الطلب المتوقع، علاوة على النفقات العمومية ( $G$ )، و الاستهلاك ( $C$ )، و الاستثمار ( $I$ )

3 JEAN – PIERRE DELAS " ECONOMIE CONTEMPORAINE " FAIT CONCEPTS THEORIES, PAGE 235, ED ELLIPSES 2001,

والرصيد الخارجي ( $X-m$ )، ( $X$ ) تعر عن الصادرات و ( $M$ ) الواردات، ويتحصل بذلك كيتر على المعادلة التالية: الطلب الفعال =  $^4 G + I + C + (X-M)$

### 3-1 عوامل الطلب الفعال:

#### أ - الدخل:

فالدخل حسب كيتر هو المجموع الحاصل بين الاستهلاك والاستثمار، حيث الاذخار هو جرد من الدخل الذي لم ينفق في الاستهلاك، وهو بذلك مساوي للاستثمار في فترة معينة، ولا يحدث هذا التوازن إلا إذا كان الاذخار المرجو مساوي للاستثمار المرجو.

#### ب - الاستثمار:

الاستثمار معرف بمعدل الخصم وتكلفة استئراض النقود اللازمة لتمويل استثمار ما، فالأول يتعلق بحجم رأس المال الموجود ودرجة استعماله، و يقتضي توسيع الاستثمار المرجو أن يبقى معدل الفائدة الذي يتم به هذا التوسيع أقل من الفاعلية الحدية للرأسما.

#### د - معدل الفائدة:

فمعدل الفائدة، يكون نتيجة تفاعل بين طلب وعرض النقود، فالعرض هو تحت مسؤولية السلطات النقدية B.C و الطلب ناتج عن المعاملات ، المضاربة، و متغيرات أخرى: الفاعلية الحدية لرأسما، مردودية الخصم تكمل توقعات رؤساء المؤسسات حول المصادرات، تطور التكاليف، أو التحولات التكنولوجية.

#### ج - النقود:

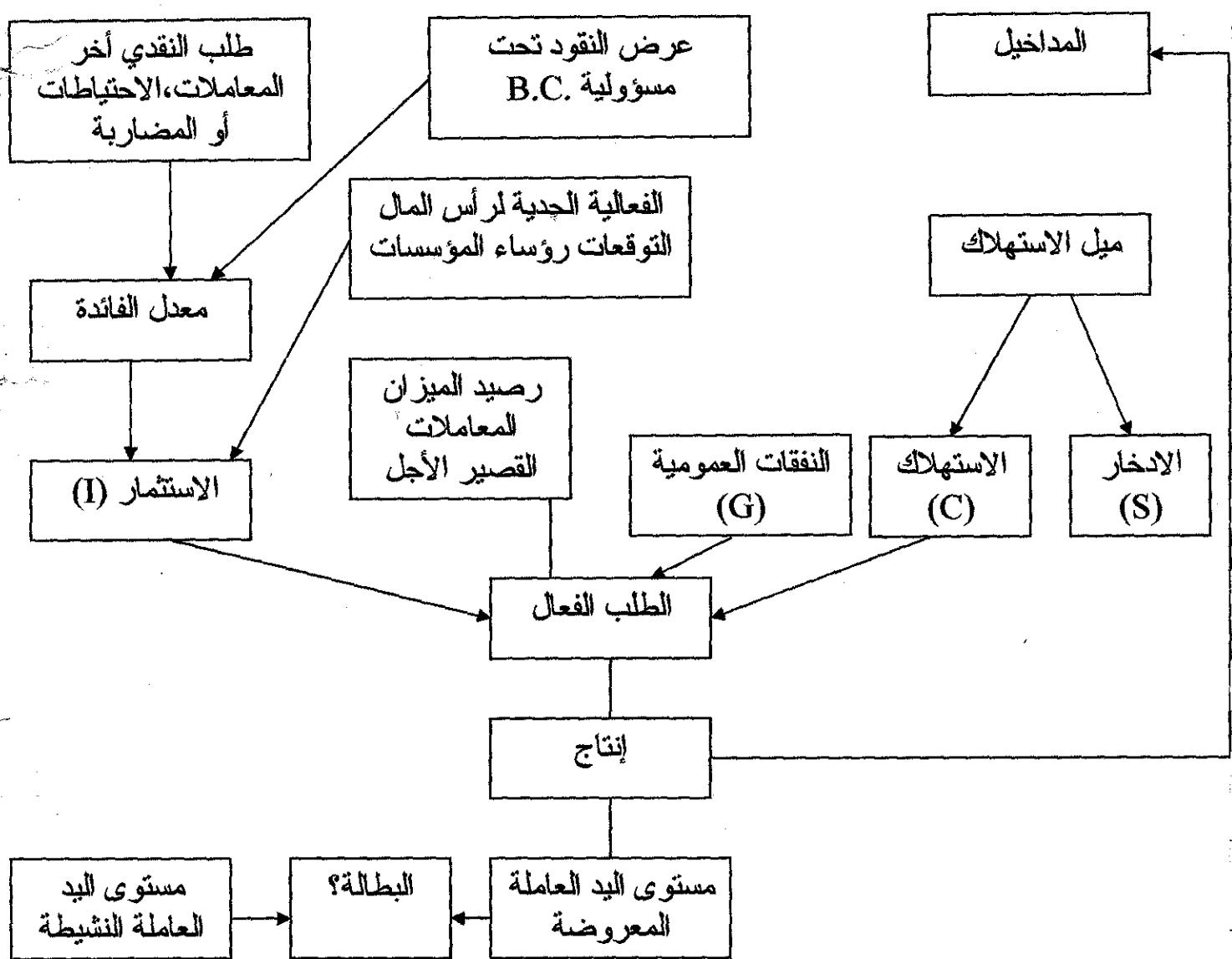
ومن هنا أظهر كنيز أن النقود ليست حيادية، فلها دور فعال، فخلال الحرب، كيتر اقترح وسائلين لتمويل النفقات العسكرية: الضريبة والتضخم الذي ينقص من الديون. وبين أن النقود لها أثر إلا على الأسعار. فحسب كيتر إصدار النقود له أثر حقيقي، فالمتعاملون يفضلون الحاضر على المستقبل،

<sup>4</sup> GILLES FERREOL, PHILIPPE DEUBEL, "ECONOMIE DU TRAVAIL", PAGE 79, ED. ARMAD COLIN 1990 .

إذن السيولة (ملك النقود) ، السندات (تتأثر بخطر عدم تسديدها) ، الفائدة إذن هي سعر السيولة، وانخفاض معدل الفائدة ينعش الاستثمار ويسهله، وأظهر أن التضخم ليس بظاهرة نقدية ، فهـي ناتجة عن عوامل أخرى : ارتفاع الطلب، ارتفاع التكاليف، أو اتحاد الفئات الاجتماعية لتقسيم التراث و تكون النتيجة إرتفاع المداخيل الإسـمية التي يمكن أن تطلق تضخم حـلـزـوني.

## المخطط رقم 5<sup>55</sup>

### مستوى العمل يتعلق بالطلب الفعال



<sup>55</sup> GILLES FERREOL, PHILIPPE DEUBEL, "ECONOMIE DU TRAVAIL", PAGE 80, ED. ARMAD COLIN 1990 .

## ١-٤ سيطرة الطلب:

قبل كيتر، كارل ماركس، أحد معاصرى المدرسة الكلاسيكية، وجه لها عدة انتقادات حيث كانت له رؤية مغايرة لنظرتهم للاقتصاد.

**أ-العلاقات الاجتماعية:** فعكس ريكاردو، كارل ماركس لم يهتم كثيرا بالقوى التي ستظهر السلع، ولكن اهتم أكثر بالقوى التي ستحدد الأجر<sup>6</sup>، فمسألة الأجور كانت جد هامة لأنها ترفع الحجاب عن علاقات التبادل بين الفئتين الموجودتين في المجتمع: أصحاب رؤوس الأموال الذين يملكون وسائل الإنتاج والبروليتاريين الذين يملكون سوى قوة عملهم لبيعها في السوق، فماركس يرى في التفرقة بين العمل وملكية وسائل الإنتاج العلامة الفارقة في النظام الرأسمالي.

**ب-الأزمة:** فحسب ماركس، إذا توقف أصحاب رؤوس الأموال عن الاستثمار فلا يمكنهم إذا إنتاج السلع بطريقة فعالة وبالتالي سيسحبون من السوق، في نفس الوقت الآلات سوف تنقص من اليد العاملة، وأيضاً ستنقص من الأجور والأرباح، وهذا يعبر على أن قيمة ما ينتج تتعلق بعدد ساعات العمل التي استهلكت لإنتاجه، انخفاض الأرباح بسبب عدد كبير من المؤسسات.

الاستثمار في تركيبه وتجهيزه ينقص، وعدد كبير من العمال يفقدون مناصب عملهم، فالأزمة تتفاقم ولا تتوقف إلا عندما تشتري المؤسسات الكبيرة وسائل الإنتاج من المؤسسات الفلسفية، فتكون مسؤولة إذن على إنتاج السلع بأسعار معقولة للأفراد، فماركس اعتير هذه العودة ليست إلا مهلة مؤقتة، لأن الاحتكارية المتمامية ونقص الفرص أو ضرورة الاستثمار تقود إلى ارتفاع السلع، العمال لا يستطيعون خلف طلب لأن أجورهم تبقى في مستوى الكفاف، وهذا يقود النظام الرأسمالي إلى الانهيار، ومن ثم ميلاد نظام جديد هو الاشتراكية، الذي يعطي دورا متقدما للدولة.

وهذا ما تأكد في أزمت الثلائينيات حيث أظهرت أن هذه المدرسة (الكلاسية) كانت تحمل معها بدور انهيارها وخاصة زيادة الإنتاج.

<sup>6</sup> GILLES FERREOL, PHILIPPE DEBEL مرجع سابق الذكر ص 31

الخلاصة:

اختلفت المدارس الاقتصادية في كيفية تحليلها لسوق العمل، و إبراز مكانته في الحياة الاقتصادية ببعد أن ارتكز عليه الكلاسيك في تحقيق التوازن الكلي و الوصول إلى التشغيل الكامل، معتمدين في ذلك على جانب العرض "قانون ساي" بحد أن كيتر ارتكز في تحليله على الطلب الفعال، علامة على هذا اختلفت المدارس الاقتصادية في إظهار احتلاله على الحياة الاجتماعية للأفراد ونقصد هنا البطالة.

المبحث الثاني: تصحيح الإختلالات وأحداث التوازن:

انتقد كيتر النظرية الكلاسيكية، في اعتقادها أن المستوى الطبيعي للشغل هو التشغيل الكامل، فمن غير الصواب، فلا يمكن إثبات أن مستوى معين من الاستهلاك و الاستثمار يحصل مستوى كاف من الإنتاج اللازم لتوسيع التشغيل الكامل، فالاستهلاك والاستثمار يمكن لهما بسهولة فرض عدة مقتضيات على الاقتصاد، وجلب التضخم وإحداث بطالة.

١- التوازن النسبي:

فعكس الكلاسيك الذين اعتقدوا أن الاقتصاد يتوازن بنفسه عن طريق العرض و الطلب ويصحح إختلالاته بنفسه ارتكز كيتر على حقيقة أن النظام الاقتصادي لا يمكنه أن يصحح نفسه ولا يحقق توازن معرف بالتشغيل الكامل، وبين أن الاقتصاديين الكلاسيك كانت لهم رؤية بسيطة للاقتصاد، لأنهم اعتقدوا أن انخفاض الاستثمار سيجلب انخفاض في معدل الفائدة و الذي سوف يؤدي إلى البطالة، ولم يهتموا بدراسة سلوكيات معدل الفائدة.

وبين كيتر أنه إذا كانت هناك حالة توازن في الاقتصاد يكون الاقتصاد في حالة توازن نسيي معناه أن تكون هناك بطالة لكنها ليست اختيارية بل اضطرارية، وأن الاستثمار هو المتغير sous-emploi الأساسي الذي يرتكز عليه النظام في عملية التوظيف، فالنظام لا يستقر أو توماتيكيا بنفسه، فالانحرافات الأولية للتشغيل الكامل لم تصحح عن طريق تغيرات معدل الفائدة، فارتفاع المضاربات في البورصة

يجول دون انخفاض معدل الفائدة كفاية وبضمن التشغيل الكامل، فانخفاض عن التشغيل لا يصحح أو توماتيكيا عن طريق تغيرات أخرى في الاقتصاد، فكيتر يرى أن الدولة و السلطات النقدية يجب عليها التدخل حتى تتفادى الركود الاقتصادي.

## 2-طرق التنظيم السوفي:

و لمقاومة البطالة، يعتمد كيتر على إنعاش الطلب الذي يمكن أن يؤثر على الاستهلاك، في كتاباته كيتر ندد بالادخار وأثنى على النفقات بالمقابل، فضحى القدرة الشرائية سينمي من ميل الاستهلاك، وينعش الطلب الفعال ويساهم في خفض البطالة.

للقضاء على البطالة و مشاكل التضخم، و تحقيق إستقرار النمو يقترح كيتر سيناريو إقتصاديتين مختلفتين، يعطي من خلالهما دورا متقدما للدولة، تعرف هذين السيناريو بسياسة الطلب، التي تعتمد في عملهما على الطلب الفعال:

## 1.2-السياسة المالية و تحقيق الإستقرار الاقتصادي:

تعتمد السياسة المالية في تغيير الإنفاق الحكومي و الضرائب حتى تأثر على الطلب الكلي في الإتجاه المرغوب، يتضمن الإنفاق الحكومي عنصرين هما:

-مشتريات السلع و الخدمات:تحتوي على مرتبات الموظفين (مشتريات خدمات العمل)، ومشتريات السلع و الخدمات من القطاع الخاص.

-المدفوعات التحويلية: تشتمل على مدفوئات التأمينات الاجتماعية للمتقاعدين و العجزة و إعانتات البطالة و دعم الزراعة و الفوائد على ديون الحكومة و غيرها من المدفوعات التي لا يتم الحصول مقابلها على سلع أو خدمات<sup>7</sup>.

<sup>7</sup> كتاب الدكتور محمد عبد القادر عطية، إتجاهات حديثة في التنمية، ص 168 ، الدار الجامعية للنشر سنة 2000.

و بالتالي قد يكون تأثير الإنفاق الحكومي الذي هو في صورة مشتريات على الطلب الكلي أقوى من تأثير الإنفاق الحكومي في صورة مدفوعات تحويلية. ذلك كون تأثير المدفوعات التحويلية على الطلب الكلي يتحدد بالسلوك الإنفاقي لمستلمي هذه المدفوعات.<sup>8</sup>

الضرائب هي الأخرى تستعمل حتى تأثر على الطلب الكلي، إلا أن تأثيرها يكون عكسيا. إلا أن أثر الضرائب سيكون أضعف أثرا على الطلب الكلي مقارنة مع الإنفاق الحكومي، وهذا راجع لكن أن الضرائب تتوزع بين الإدخار والاستهلاك.

و يمكن تمييز نوعين من السياسات المالية واحدة توسعية والأخرى إنكماشية، تستعمل الأولى للقضاء على الفجوة الإنكمashية في حين أن الثانية تستخدم للقضاء على الفجوة التضخمية.

## 2.2-السياسة النقدية:

هذه السياسة توجد ثلات خطوات التي تؤثر من خلالها السياسة النقدية على الطلب الكلي، فزيادة العرض النقدي مع ثبات الطلب تؤدي إلى انخفاض سعر الفائدة، و مع انخفاض سعر الفائدة يزداد الاستثمار، ومع زيادة الاستثمار يزداد الطلب الكلي باعتبار أن الاستثمار أحد مكوناته.

و منه نلاحظ أن السياسة النقدية تأثر على الطلب الكلي عن طريق عرض النقود.

## 3-السلسل الاقتصادي لتفسير البطالة:

### 3-1- التحليل الليبرالي :

قبل التحليل الكيتي، النظرية النيوكلاسيكية سلمت أن البطالة تكون إما إرادية، أو إنتقالية، الأولى تنتج عن عدم كفاية السعر المتعلق بالعمل المقترن من طرف الطلب - المؤسسات - للعرض - العمال ، الذين يفضلون الامتناع عن العمل، مادام أن الأجر المفروض هو أقل من الأجر الحقيقي للتوازن، الحالة الثانية تجد أصلها في الآجال الضرورية للموافقة بين العرض والطلب.

فيين النيوكلاسيك أن حجم الشغل يتعلق بتغيرات الأجر الحقيقي وذلك حسب المخطط

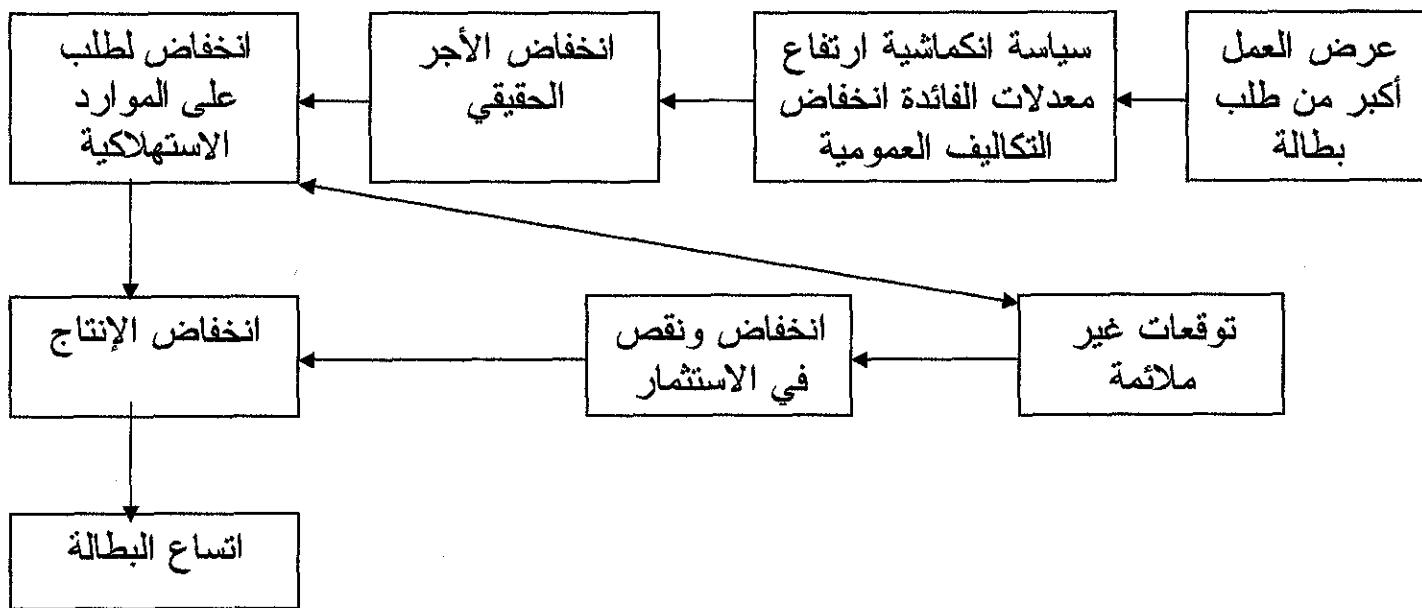
التالي:

<sup>8</sup>كتاب الدكتور محمد عبد القادر عطية ص 169 مرجع سابق الذكر.

المخطط رقم 4<sup>10</sup>

## السلسل الكيسي

انخفاض الأجور يؤدي إلى اتساع البطالة

خلاصة :

يظهر ان تصحيح إحتلال سوق العمل و الرجوع الى التوازن بالآلية السوق عند كيتر مخالف لما ورد عند الكلاسيك ،فيين ان العوامل العادبة التي تحدث عنها الكلاسيك كالسعر و الكمية المعروضة و المطلوبة من اليد العاملة ليست قادرة على ضبطه و اعادة توازنه ، فالبطالة الايرادية التي تحدث عنها الكلاسيك ما هي الا بطالة اضطرارية ستتعكس حتما على الحياة الاجتماعية للعمال فتكون بذلك تلقائية السوق قد فشلت في تفاديها و هذا ما تبيّنه ازمة 1929 ، فيلح بذلك كيتر الى اللجوء الى التنظيم الذي تضمنه الدولة.

<sup>10</sup> GILLES FERREOL, PHILIPPE DEUBEL, "ECONOMIE DU TRAVAIL", PAGE 79, ED. ARMAD COLIN 1990 .

### **المبحث الثالث : الدولة / السوق:**

إن تدخل الدولة وجود السوق ما هو إلا جهاز أساسي في الحياة الاقتصادية والاجتماعية، فقط التبريرات النظرية لتدخل الدولة، تختلف فتدخلها في سوق العمل يبقى مقارنا بتدخلها في الاقتصاد عامة.

كان النيوكلاسيك على ثقة بان حالة التوظيف الكامل سوف تكون دائمة و هي الحالة الطبيعية للاقتصاد، و أكدوا انه بالرغم من بعض الاختلالات المترتبة على سوء إدارة النظام النقدي فان قوى السوق الطبيعية سوف تؤدي و بطريقة سريعة إلى إصلاح أي حل في توازن الاقتصاد، و لقد أثبتت أحداث الأزمة الاقتصادية العالمية في بداية الثلثينات خطا هذا الافتراض و تأكد هذا الخطأ في نطاق التحليل الاقتصادي على يد كيتر.

#### **١-تدخل الدولة عن طريق التشريعات القانونية:**

##### **١-الأسباب:**

إنقسم النيوكلاسك إلى فريقين: أحدهما يقترح التدخل الحكومي من أجل تقوية المنافسة الصافية و ذلك عن طريق التشريعات التي تعمل على تحرئة المشروعات الضخمة إلى عدد كبير من المشروعات الصغيرة المنافسة ، في حين ان الفريق الثاني ابدى شكا كبيرا و عارض افكار الفريق الاول بشدة و طالب بدلا من ذلك الاحتفاظ بحالة المنافسة الصافية يجب ان تؤمم، و في ظل الملكية العامة سوف يطلب من المسيرين تسعير متاجاتهم وفقا لمبدأ المنفعة الخدية و هذه السياسة تسمح بتوزيع الموارد الاقتصادية على اساس مقارب للتوزيع الامثل الذي يسود في حالة المنافسة الحرة و التامة .

و انتقدت هذه الفرضية من طرف نظرية الاسعار الفعالة حيث انها اظهرت انه لا يمكن ان يصل السوق الى حالة التوازن في غياب المعلومات الكافية من جهة نوعية المواد. فالشفافية التي تعد من بين شروط المنافسة الحرة غائبة لا تتوفر في السوق ، فالمعلومات غير شاملة و ليست مجانية اضافة الا انها ليست متاحة للجميع .

و هذا ما يكون في سوق العمل ايضا ، حيث ان المنتجين لا يعرفون مهارة و نوعية اليد العاملة الموجودة في السوق و التي سوف يشغلونها ، و لهذا سوف لا يعتمد صاحب رأس المال على الانتاجية الحدية في التشغيل و اثما على الاجر و هذا ما تطبقه مؤسسة IBM فهي تقترح اجر مرتفعة عن ما هو موجود في السوق حتى تجلب الاحسن ، فهذه الطريقة تشوّه السوق عن طريق رفع الاجر من مستوى المتوسط الى الاعلى فعدد من المؤسسات لا تستطيع التشغيل لان الاجر جداً مرتفعاً ، وهذا بحد تفسيراً لتواجد البطالة و الاجور المرتفعة في ان واحد ، و الذي هو غير موجود في التفكير النيوكلاسيكي .

و حسب LEIJONHVUD P.BENASSAY في نظرية عدم التوازن ، فالاقلية المحتكرة للسوق تبقى على سعر مرتفع و لا تخضع منه و ذلك لمعرفتها ان عرضها من المنتوج سوق و ذلك لعدم وجود منافسة من طرف منتجين اخرين .

و يبين النيوكلاسيك ان عرقلة وظيفة السوق تكون بتدخل الدولة عند تقديمها لاعانة للأفراد البطالين ، و هذا ما حدث سنة 1911<sup>11</sup> في الجيليترا حيث واجه هذا التصرف نقد شديد من طرف JAQUES RUEFF و اعتبرها كسبب للبطالة الايرادية حيث اعتبر ذلك كاعانة مجانية تنقص من تكاليف الحياة ، و يؤدي هذا الى ارتفاع التكلفة الحدية للعمل ، و ما دام اصحاب رؤوس الاموال هم ايضا متواجدين في سوق العمل فالانتاجية الحدية ستنقص عن طريق التكاليف و قوانين ترقية العمال ، و بالتالي ينخفض الطلب على العمل لانه سيكون من الصعب إستئجار العمال بأجر مرتفع .

و لهذا نادي النيوكلاسيك بعدم تدخل الدولة في السوق و اعتبروا ان فرضها الاجر الادنى هو عرقلة للسوق ، فالدولة بتأسيسها ورفعها للاجر الادنى تقود الى غياب التصحيح ، البطالة تكون كبديل لتدخل الدولة التي بمحافظتها على الاجر الادنى بمستوى مرتفع عن معدل التوازن تمنع من انتصاص البطالة و حسب النيوكلاسيك الفعل الوحيد الذي يجب ان تتخذه الدولة هو ترك المعدل الطبيعي للبطالة ينخفض بنفسه و الذي لا يمكن الا عن طريق تحرير سوق العمل و جعله اكثر مرونة و تخفيض الضرائب و الاعانات الحماية الاجتماعية و مطالب النقابات .

<sup>11</sup> Jean Pierre Delas, Economie Contemporaine Faits, Concept, Théories, Page 244, Ed ELLIPSES 2001.

## 1-2- حماية الأجور:

الا ان LEON WALRAS و الذي يعتبر احد مؤسسي المدرسة النيوكلاسيكية كتب في آخر أيامه : « Je ne suis pas un économiste, je suis un socialiste <sup>12</sup> » ، فكان LEON WALRAS الذي نادى بالليبرالية و عدم تدخل الدولة في السوق ، يكتب العبارة السابقة في آخر ايامه مع تاييده لفكرة حماية الاجور من احتياجات الرسوم التي تمارس ، اضافة الى أن كل حماية اجتماعية يجب ان تضمن عن طريق احتكار الدولة و ذلك للمنفعة العامة ، و ذلك لدورها في تأسيس مجتمع عادل يضمن مساوات الحقوق ، في حين انه يجب محاربة الاحتكارات الخاصة عن طريق تأميم السكك الحديدية التي تكون من الأحسن تأميمها حتى يتمكن كل الافراد الاستفاده منها بدون دفع اجر ، زيادة للاحتكار الذي ، حتما سيمارس من طرف المالك الخواص ، و اقتصاد طبقة المضاربين.

فقد طور نظرية للعالم بضرورة التجمعات و الاستناد على دولة قوية ، تتکفل بالفائدة العامة ، و لها مسؤولية الاحتكارات الطبيعية و الخدمات العمومية آخذت مواردھا من ملكيتها للارض فكان ينادي بضرورة تكتل العمال في جماعات زيادة على تأميم الاراضي ، فالدولة لا تتدخل و السوق ، و لكن تضمن السير الحسن له لان السوق هو الوحيد الذي يسمح باخفاء الريع ، الاحتكارات و الاقطاعية المالية و الارباح الغير مستحقة، فهو يعتبر ان التيار التعاوني يجلب الربح للتطور الاقتصادي .

## 2- مفاهيم مختلفة للدولة:

### 1- الدولة المفنته:

قبل المدرسة النيوكلاسيكية، المدرسة الكلاسيكية همشت دور الدولة في السوق ، و لا يظهر للدولة أي دور في العلاقات الاقتصادية ، فادم سميث يعطي للدولة ثلاثة وظائف :

1- حفظ الامن و احترام القوانين 2- تضمن الحماية ضد الهجمات الاجنبية 3- لها مسؤولية بعض الخدمات العمومية كالمدارس و المستشفيات ، فلا يجب منح مسؤوليات تدخل كثيرة للدولة ، اكثر من مسؤوليات مساعدة ، التي يمكن ان تلحق اضرارا لسير الحسن للحياة الاقتصادية ، ووفقا لهذا

<sup>12</sup> DENIS CLERC , ALTERNATIVE ECONOMIQUE, PAGE 80, N° 193 JUIN 2001,

المبدأ فإن المنظمين و أصحاب رؤوس الأموال يستطيعون أن يبدوا مشروعاً لهم الاقتصادي و هم بعيدون عن تدخل الدولة و توجهها .

و لكن المدرسة الكلاسيكية أعطت أول المفكرين الذين اهتموا بتدخل الدولة فـ "جون ستيوارت ميل" ان النظام الذي تكون فيه حرية المؤسسة لا يقدم دائماً صورة مناسبة ، فالدولة عليها ادن التدخل بطريقة او باخرى ، هذه الطرق للتدخل تظهر في اقتصاديات الدول الاوروبية : في اعادة توزيع المداخيل عن طريق الانحراف الجبائي، كان اول من أوصى الدولة على السيطرة بالرسوم لاجل الوصول الى احسن مساواة في الاجور .

J.B.SAY هو الآخر لم على تدخل الدولة في حماية البطالين نتيجة أحد الآلة منصب العامل الرجل، وذلك بمنحهم مناصب شغل ذات المنفعة العامة.

و حسب DUPONT-WHITE يبين ان هناك امور تعد وقود للاقتصاد و تخص كل افراد المجتمع على الدولة ، ان تتدخل فيها ، فحسبه الدولة تكبر عندما المجتمع يتحسن و LEROY اظهر من جديد ضرورة التخطيط . BAULIEU

## 2-2 الدولة الكريمة :

كيتر أكد على ضرورة تدخل الدولة في السوق و ذلك خاصة بعد ازمة 1929 و التي بينت ان النظام الليبيرالي و حرية السوق التي كان ينادي بها مفكريه ، و انه يحمل بدور اهياه في طياته ، فيبين كيت ان المراقبة المركزية ضرورية لضمان التشغيل الكامل يقتضي توسيع في مهام الدولة القديمة .

### أ-النفقات :

أعطى كيت الدولة دوراً متقدماً في الحياة الاقتصادية عن طريق توسيع مهامها ، فلم تعد تلك الدولة المحدودة المهام كما كانت عند الكلاسيك و النيوكلاسيك فاصبح لها دور فعال و هام بمراقبة و ضمان الحماية الاجتماعية للعمال و البطالين ، و محاولة تطوير مهامها التقليدية فيماكتها ان تبني من القدرة الشرائية للطلب و خلق ايضاً ما يسمى بالاستخدام الكلي للموارد و الذي يتضمن الموارد البشرية ، و بهذا أصبح اكثر سهولة بعد تنمية استهلاك الجماهير في سنوات الثلاثينات و بذل دور الدولة

في إطار مخططات الاستثمار خلال فترات ركود الاقتصاد ، و من جهة اخرى، المقاييس الاجتماعية مثل قوانين النقابات ، التي تقوى الطلب .

و تزامنا مع كتابات كيتر الاقتصاديون LES AUTRICHIENS F.V.HAYEK <sup>13</sup> او بقيادة نادوا بالحرية الفردية ، و هم الذين فكرروا ان السوق يمكنهم الوصول الى مجتمع متساق و بالتالي الى العدالة ، فركزوا على اختلافات القدرة لتبرير حرية المؤسسة و تباين الدخل الذي تنتجه و يوجد في هذه الرؤية عدم المساواة و لهذا اعتبر التدخل الحكومي كقوة مخلة، و اعتبروا ان كل مشروع للدولة له طموح التخفيف من عدم المساواة يكون له خطر كسر او الغاء الحافر الاساسي للنمو الاقتصادي و فتح الطريق للتدخل اكثر .

لها السبب F.V.HAYEK في كتابه DROIT LEGISLATION ET LIBERTE رکز على فكرة الحياة الاجتماعية منه على الحياة الاقتصادية و يطرح تساؤل عن العدالة الاجتماعية و استخلاص F.V.HAYEK ضرورة حفظ الدولة في صورة مصغرة ETAT MINIMAL و دهب الى حد الغاء التأمين على النقود و اعتبر ان الدولة تملك قدرة نقدية مفرطة ، لما تراقب البنك المركزي و عن طريق تزويد حسابها الخاص . بالسيولة التي تتحول الى نفقات ، او خطر التوجه ناحية التضخم، حيث اثار الاحتلال بالنظام تظاهر ، حتى و لو كانت هذه الاحتكارات ضعيفة ، و بهذا يجب ان ترجع السلطة النقدية للمتعاملين الخواص يعني البنك و بعد ذلك يختار الزبائن الاعلى بينهم ، و هذا ما يظهر الاختلاف بين F.V.HAYEK و الحرية الفردية ETAT MINIMAL و كيتر و الدولة التدخلية .

## 2-3-الدولة الأخرى :

الدولة الماركسية و خلافا للمفاهيم السابقة ، ظهر ماركس بنظرية جديدة ، فعرفت الدولة عند ماركس كناتج للعمليات التي من خلالها الطبقة الغالبة تبحث على الحفاظ على علاقات الاستغلال للطبقات المحكومة ، فلا يوجد دور للمنفعة الفردية ، اذ هو مهملا لاجل منفعة الطبقة الغالبة في حين ان الانتماء الى طبقة ينبعق على حساب اقتصادي فردي ، فمصالح الافراد هي التي تعرف الانتماء الى طبقة معينة ، و هذا بدوره مرتبط بالضرورة بامتلاك الرأسمال .

<sup>13</sup> Les cahiers français , Page 38 , Octobre-Decembre №228 1988.

و في سنة 1959 ارتكز R.MUSGRAVE<sup>14</sup> على الوظائف الثلاثة المضمنة من طرف الدولة و هي التعيين والتوزيع والاستقرار .

### \*الدولة و تعيين الموارد :

الدولة تنتج لنفسها بعض المنتوجات بالخصوص السلع والجماعية مثل : الدفاع الوطني ، العدالة التي تكون عادة نادرة و ايضا بعض السلع الخاصة مثل السلع الموردة من طرف المؤسسات العمومية انطلاقا من الموارد المخودة من الملكية الجماعية .  
تعيين المبلغ المثالي لهذه الموارد و استعمالها المثالي هو الهدف الاساسي للسلطات العمومية .

\*الدولة و توزيع الثروات : الدولة تعمل على اعادة توزيع القائد الوطني بواسطة الضرائب و نفقات التمويل ، الدولة تصحح ادن عدم التساوي في التوزيع بتحريض التحويلات التي من خلالها تضمن العدالة و الانسجام مع هدف الفعالية للوظيفة السابقة

\*الدولة و استقرار الظروف : التدخل العمومي هو ايضا هدف تحقيق التوازنات على مستوى الاقتصاد الكلي في المدى القصير و تقوية تطور مجموع الاقتصاد .

### 3-الدولة المنظمة الدائمة :

أظهرت الحياة المعاصرة اهمية تدخل الدولة في سوق العمل الليبيالي اساسا على شكل الحاكم الاول في الفصل في المفاوضات و التزاعات نتيجة عدم التساوي و التكافؤ فكان تعريف كيتر لسوق العمل اكثر واقعية ، ذلك ان سوق العمل لا يعتبر سوق كالاسواق الاخرى هذا لانعدام حرية ميكانيزماته ، و لوجود تأثيرات خارجية لتحديد الاجر ، المفاوضات مع النقابات مثلا و التي همشت في التفكير الكلاسيكي و يظهر ذلك جليا في قانون LE CHAPELIER سنة 1791 الذي منع التجمعات .

و أصبح للدولة دورا متقدما في الحياة الاقتصادية و الاجتماعية منحها للاعنان ، و تحديدها للاجر الادنى .

<sup>14</sup>JEAN PIERRE DELAS ,ECONOMIE CONTEMPORAINE FAITS , CONCEPTS , THEORIES , PAGE 393, ELLIPSSES 2001.

### 3-1 الجانب الاجتماعي لسوق العمل :

من خلال قراءتنا للتحليل الكلاسيكي ، نلاحظ اهم فصلوا الحياة الاقتصادية عن الحياة الاجتماعية ، و اعتبروا ان قوة العمل المعروضة هي عبارة عن سلعة كبقية السلع الاخرى و رفضوا بشدة الاعانات التي قدمتها الدولة للبطالين ، و اعتبروا ذلك كتدخل في الحياة الاقتصادية ، و لم يهتموا بالعامل و ظروفه المعيشية التي أكيد سوف تؤثر على حياته العملية ، فاجور الكفاف التي تحدثوا عنها سوف تؤثر على الجهد العضلي للعامل ، نتيجة لانخفاض القدرة الشرائية عند العمال الذين يمثلون الجزء الاكبر من المجتمع ، سوف يؤدي بالتأكيد الى ظهور الامراض و الاوبئة التي تأثر على انتاجية العامل .

و هذا ما ظهر في تحليلات المفكرين الكبار مثل HARVEY LEIBENSTEIN سنة 1957<sup>15</sup> في نظريته الاجور الفعالة و التي من خلالها يتحدث على العلاقة الموجودة بين الاجور و الانتاجية . اضافة لذلك ففي سنة 1848 م كان العمال الاقل من 12 سنة يعملون 8 ساعات يوميا و 12 ساعة انطلاقا من 12 سنة و هم بذلك لم يهتموا لا بعدد الساعات للعمل و لا بسن الدخول الى سوق العمل ، فتواردت الاطفال في سن مبكرة في الحياة العملية <sup>16</sup>. دليل على ان الحياة الدراسية للأطفال ستكون قصيرة و بالتالي انخفاض الكفاءة عند العمال مستقبلا ، و لأن التفكير الكلاسيكي تزامن مع الثورة الصناعية ، ظهور التقنيات الجديدة للإنتاج فكر الكلاسيك على ان تكون عملية التكوين تتم في مدة محددة لشغل وظيفة ما .

ما يؤخذ أيضا على النظريتين الكلاسيكية و النيوكلاسيكية اهما اعتبرتا البطالة ارادية ، و كان افراد المجتمع يمتلكون موارد اخرى يستطيعون العيش بها في حالة التوازن الكامل الذي افترضوه ، و هذا عكس ما ظهر في افكار كيتر الذي بين ان البطالة تكون اضطرارية و هذا لعدم التوافق بين قرارات الاستهلاك و قرارات الاستثمار ، و بين ان اختلال التوازن الذي يحدث في الحياة الاقتصادية ، يلزم تدخل الدولة للحد من البطالة الدائمة و ذلك بمساعدتها للفئة البطالة عن طريق تقسيم اعanات البطالة التي اصبح لها صدى واسع الانتشار في العديد من الدول الرأسمالية .

<sup>15</sup> JEAN PIERRE DELAS, « ECONOMIE CONTEMPORAINE FAITS, CONCEPT , THEORIES », PAGE 233 ED ELLIPSES 2001.

<sup>16</sup> JEAN PIERRE DELAS " ouvrage déjà cité PAGE 215

و من هنا يتبيّن لنا ان النّظام الليبيرالي كان يحمل في طياته بدور فشله لانه يفصل الحياة الاقتصادية عن الحياة الاجتماعية ، و التي يكون الضامن الوحيد الذي يبحث على المصلحة العامة ، في حين ان اصحاب رؤوس الاموال يبحثون دائمًا على مصالحهم الفردية .

#### ٤- مفاهيم جديدة :

بالمقابل ، ظهرت نظريات جديدة اعتمدت في تفكيرها على نقاء المدارس التقليدية ، و التي نقص بها المدارس الكلاسيكية ، النيوكلاسيكية ، و الكترية اهتمت بالمحولات الجديدة التي ظهرت في سوق العمل و هذا ما سنتطرق اليه في الفصل الثاني ، و اثر تدخل الدولة في سوق العمل و ضرورة تدخلها و هذا سيكون في الفصل الثالث .

و نتيجة لكل هذه العوامل يمكننا استخلاص المفهوم الجديد لسوق العمل في ظل كل التطورات التي حدثت فيه .

إن سوق العمل لم يبقى السوق الذي يحدد توازنه عن طريق التقاء العرض و الطلب عند نقطة التوازن ، هذه النقطة هي التي ستحدد الاجر التوازي و بالتالي التشغيل الكامل كما كان في معتقد الكلاسيك و النيوكلاسيك لكن في الحقيقة ظهرت عليه عدة تغيرات، فأصبح أكثر تميزا و تقسيما، ليس فقط حسب الكفاءات ، الاقمية و الشهادات إلخ... لكن لانه يختص فقط جزء من الاجراء او لائئك الذين فقدوا عملهم السابق او من يبحثون على تركه او من يلتحقون بسوق العمل لأول مرة .

فسوق العمل ليس هو المكان الرئيسي اين يتحدد الاجر ، ما دام ان قسم يعتبر من الاجور يتحدد عن طريق مفاوضات و اتفاقيات مسبقة لا تتم عن طريق ميكانيزمات السوق اضافة لهذا سوق العمل يحدد سعر سلعة خاصة جدا و بالتالي لم تعد ميكانيزمات السوق هي التي تقود الى تحديد سعر معين لا يسمح للاءجراء المعين العيش او تربية اولادهم . فتوحد حاليا حواجز تمنع من الحفاظ الاجر ، و هذه الحواجز عادة تتوضع من طرف السلطات العمومية ، الاجر الادنى او عن طريق الشركاء الاجتماعيون الاجر الادنى بالاتفاقيات الجماعية .

في الأخير نقول حتى تفادي ان تولد الاحتكاكات بين ارباب العمل الدين يحثون على الربع الوفير ، و العمال من ظهور سلطات غير عادلة ، و حتى تفادي تكوين مجتمع غير عادل ، تطور الحق الاجتماعي الذي يمنع عدد من الضمانات للاجراء ، و يضر بالمرونة عن طريق اقصاء حقوق اصحاب العمل ، اجراءات الربيع ، اجبارية التنظيم ، و استشارة المؤسسات الممثلة للعمال .

و سيظهر هذا من خلال الفصل الثاني الذي ستنطرق فيه لتحولات سوق العمل و الفصل الثالث الذي تقر فيه ضرورة تدخل الدولة و تطور مهامها في سوق العمل بحماية الفئات البطلة .

كمثال : اذا اسقطنا هذه الافكار و المفاهيم على سوق العمل الجزائري، نلاحظ انه ينقسم الى مرحلتين ، المرحلة الاولى امتدت من سنة 1962 الى 1980 كان فيه سوق العمل محتكر من طرف الدولة ، و ذلك لاتباع النظام الاشتراكي ، و الذي تعتمد من خلاله الدولة في سياسة التشغيل على مبدأ التخطيط و هذا ما يظهر في تواجد عدة مخططات. فكانت سياسة التشغيل مقتنة بالمشاريع الاقتصادية و الاجتماعية المعول بها في اطار استراتيجية التنمية في البلاد الا ان العدد الكبير المتدهق في سوق العمل من جهة و النمو المتباطع لعرض العمل الناتج اولا على عدم تحقيق معظم المخططات اهدافها النهائية و هذا ما نيزه في الفصل الرابع ، و ايضا النمو المتباطع لعرض العمل الناتج عن الازمة النفطية و تهميش الزراعة ادى الى ظهور بطالة و عجز سوق العمل على امتصاصها بعد هذه الازمة اظهر هذا النظام الاشتراكي فشله في الجزائر و بدا التحول الى النظام الليبي الى الذي زاد في الطين بلة .

تحولت نظرة الدولة الى اقتصاد السوق و حرية عمل ميكانيزمات تبدو محتشمة لحد الان ، فظهرت في هذه المرحلة الثانية من حياة سوق العمل الجزائري منذ سنة 1980 الى يومنا هذا ، مفاهيم جديدة كاستقلالية المؤسسات العمومية ، تعزيز القطاع الخاص و تقويته و تنشيطة ، تراجع دور الدولة من الحياة الاقتصادية كمحترك لعرض مناصب العمل و خالقها و هذا كله حتى تتمكن المؤسسات من تحسين انتاجيتها و نوعية متوجهها التي اصبحت تواجه منافسة شرسة من قبل المنتوجات المستوردة و التي كانت في زمن قريب المنتوجات المحلية هي المحترك للسوق و مفروضة على المستهلك ، و من هنا نلاحظ انه بدا الاعتماد على المفاهيم الليبيرالية .

هذه المفاهيم ممزوجة بشروط المنظمات العالمية ادت الى تفاقم الاوضاع ، و انفجار معدلات البطالة التي بدات ترتفع بصفة مستمرة و قوية ، نتيجة عملية تسريع العمال من المؤسسات العمومية و انخفاض معدلات النمو الذي من المفروض أن يترجم باستثمارات جديدة تخلق .

هذا النقص في الاستثمارات ادى الى تخفيض ديناميكية خلق الشغل و انتشار الفقر ، و تفاقم الاوضاع الاجتماعية و نتيجة لها تتبع الدولة سياسة لمكافحة البطالة للحد منها و الرفع من المستوى المعيشي للافراد .

### الخلاصة :

من خلال كل ما سبق يظهر لنا جليا ان كل النظريات الاقتصادية اعطت للدولة صفة في طريق تدخلها وتنظيمها لسوق العمل ، ذلك كون ان هذا الاخير مختلف عن بقية الاسواق ، فهو يخضع اساسا العنصر البشري الذي يعتبر احد عوامل الانتاج ، فكان للتغيرات التي حدثت في سوق العمل ، اثر كبير في ازدياد اهتمام الدولة بهذا السوق وتنظيمه .

**مقدمة:**

يظهر مما سبق أن النظريات التقليدية لم تعطي اهتماماً لبعض الواقع التي أثرت على نوعية اليد العاملة وبالتالي سوق العمل، لأنها كانت تنظر لعنصر العمل من الناحية الكمية، و لأن الثورة الصناعية أثرت في الحياة الاقتصادية والاجتماعية نتيجة التطور التكنولوجي المترتب عنها، الذي أحدث قفزة نوعية في وسائل الإنتاج نتيجة ابتكار آلات حديثة ، نتج عنها زيادة في الإنتاج، وبالتالي تحسن المستوى الصحي والمعيشي وارتفاع معدل الحياة ، وبالتالي اهتمام الأفراد بالمستوى العلمي ، تكون رأس مال بشري ومادي ، لم يعرفه التاريخ من قبل ، سواء من الناحية الكمية أو النوعية لهذا كان من الضروري ظهور نظريات جديدة ومؤشرات على سوق العمل، فلا يمكن لنظرية سوق العمل أن تبقى بعيدة عن الواقع مثل ضرورة التكوين و تباين العمل ، القوة النقادية ، وعدم شفافية المعلومات.

في هذا الإطار الجديد أصبح هدف الكل هو البحث في كيفية استغلال هذه الموارد في خلق الثروة ولا يأتي ذلك إلا بظهور نظريات جديدة لدراسة هذه التحولات في سوق العمل مثل نظرية الرأسمال البشري ، البحث في العمل... إلخ.

## المبحث الأول : تطور محددات سوق العمل :

عرف سوق العمل عند النيوكلاسيك على أنه مكان التقاء العرض والطلب، وهو يحدد العلاقة بين أصحاب العمل والعمال و لكن بينما أيضاً أن هذه النظرية كانت بعيدة عن الحقيقة، كون أنها فشلت وقدمت لها عدة انتقادات.

فهذا السوق يواجه بين متعاملين موجودين فيه، سواء الذين يعرضون قوة عملهم أو أرباب العمل ، ويحدث توازن عن طريق التقاء هذين المنحنيين عند نقطة واحدة. لكن هل هذا السوق قادر على منح كل فرد فرصة للعمل، ولكل رب عمل ما ينتج؟ وما هي إذن التغيرات التي حصلت على مستوى سوق العمل ؟

### ١- محددات سوق العمل :

تأثير سوق العمل بالتغييرات التي حصلت في الحياة الاقتصادية و الاجتماعية ، نتيجة تحسن الظروف المعيشية و انتشار الوعي ، فأصبح أكثر تميزاً و تقسيماً ليس فقط حسب الكفاءات ، الأقدمية ، الشهادات....، لكن لأنه يختص فقط جزء من أولائك الذين فقدوا عملهم السابق ، أو من يبحثون على تركه ، أو من يلتحقون بسوق العمل لأول مرة.

فيذلك يظهر جلياً أن سوق العمل لا يهتم بكل السكان المتواحدين في القطر، ولكنه يهتم بجزء معين يعرف على أنه الفئة النشطة القادرة على العمل و إضافة قيمة مضافة في الاقتصاد.

### ١.١- محددات أو مقومات عرض العمل:

يتكون المجتمع من مجموعة أفراد، منها القادرة على العمل، ومنها من لا تستطيع سواء لصغر سنها أو لعجز ما نتيجة لتقديمها في السن أو إعاقة و بذلك يقسم السكان إلى قسمين ، قسم فعال و قسم غير فعال. و بذلك يهتم سوق العمل بالجزء الفعال فقط.

**أ-حجم السكان غير الفعال :**

وهم السكان الذين تقع أعمارهم خارج سن العمل، أي أن أعمارهم إما أن تكون دون الحد الأدنى لسن العمل أو فوق الحد الأقصى لسن العمل، وعادة ما تكون أقل من 15 سنة أو أكبر من 59 سنة.

**ب-حجم السكان الفعال "ACTIVE POPULATION "**

وهم السكان الذين يقعون داخل حدود سن العمل أي أن أعمارهم ليست دون الحد الأدنى لسن العمل و ليست فوق الحد الأقصى لسن العمل. ويستثنى من هؤلاء ذوي العاهات والأمراض التي تعيق عن العمل المنتج، وحسب BIT يتكون حجم السكان الفعال من السكان الممارسين لنشاط ذو عائد أو الذين يبحثون على عمل ، وهذا حسب السنة المرجعية، ويمكن تقسيم حجم السكان الفعال بدوره إلى جزئين رئيسيين هما :

**ب.1-حجم السكان الفعال اقتصاديا:**

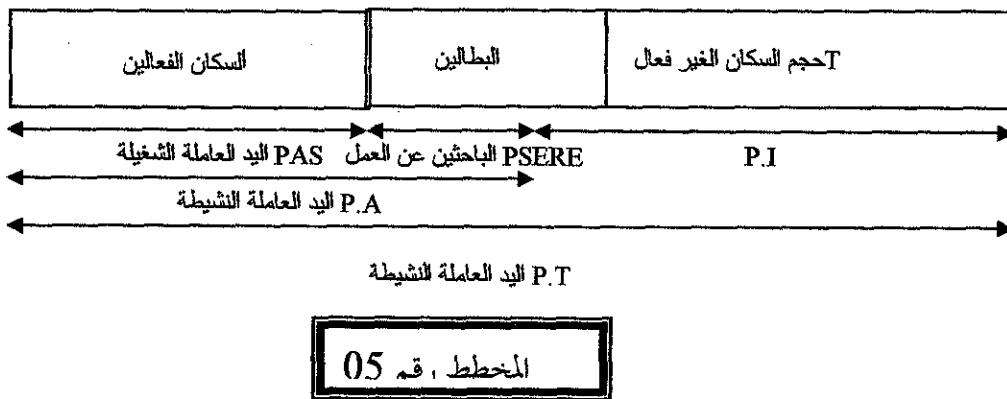
أو القوة العاملة ،وهم كافة الأشخاص الذين يقعون ضمن الأيدي العاملة المعروضة أو المهيئة للمساهمة في العملية الإنتاجية للسلع و الخدمات بما في ذلك الأشخاص العاطلين عن العمل في وقت معين.

**ب.2-خارج القوة العاملة:**

وهم سكان الفعالون الذين لا يمارسون نشاطا اقتصاديا (سواء بصورة مؤقتة أو دائمة) ويشمل هؤلاء الطلبة و الأفراد الذين يقعون ضمن المجندين الذين يؤدون الخدمة العسكرية و المسجونين و ربات البيوت .

إن نسبة حجم السكان الفعال اقتصاديا ، أي نسبة القوة العاملة إلى مجموع عدد السكان في قطر معين تسمى نسبة المشاركة أو نسبة النشاط و تتأثر هذه النسبة ببعض التغيرات الاقتصادية و الاجتماعية. وتلعب الأجور بصفة عامة دور الحافر لجلب مزيد من الأيدي العاملة عند الحاجة. كما أن انخفاض معدل الدخل الفردي لدى العوائل الفقيرة يدفع عددا كبيرا من أفراد تلك العوائل إلى

الدخول إلى سوق العمل، مما يزيد من معدل المشاركة ( وهذا يفسر اتساع الحدود الدنيا لسوق العمل في البلاد النامية ). فإن الاعتبارات و القيم الاجتماعية تؤثر في نسبة اشتراك الإناث في النشاط الاقتصادي مما يؤثر أيضا في معدل النشاط ( معدل المشاركة )  $\text{taux d'activité}$  فيمكن تمثيل ما سبق في المخطط رقم 05<sup>1</sup> التالي:



### بـ.3ـ عوامل مؤثرة في حجم السكان الفعال:

#### \*أمثل الحياة :

كما يتأثر التركيب العمري للسكان، بالتغييرات في المواليد و الوفيات أو في طول فترة الحياة، فباختفاض معدل الولادات سوف تزداد نسب السكان في سن العمل، كما أن زيادة فترة الحياة لمهم في حدود سن العمل سوف يترك نفس الأثر، و بالتالي عرض العمل يتأثر بهذا التركيب.

زيادة على هذا يؤثر التركيب العمري والجنساني للسكان على احتياجات البلد لخدمة التعليم والرعاية الاجتماعية والصحية والإسكان وحتى على امكاناتهم و مؤهلاتهم، إضافة لهذا يتأثر بالتغييرات في المواليد والوفيات أو في طول فترة الحياة فباختفاض معدل الولادات سوف تزداد نسب السكان في سن العمل أن زيادة فترة الحياة لمهم في حدود سن العمل سوف يترك نفس الأثر، ومن بين تحولات سوق العمل التي تطرأ عليه اليوم هو شيخوخة اليد العاملة النشطة حيث يرتقب أن تكون

<sup>1</sup> JEAN PIERRE DELAS, « Economie Contemporaine, Faits, Concepts, Théories », page 201 , Ed Ellipses2001.

% 40.4 سنة 2010 باليد العاملة النشطة يتراوح سنهم بين 40 و 54 سنة في حين سجل سوى 32 سنة 1974.<sup>2</sup>

في الجزائر تعرف حدود سن العمل بين 20 إلى 64 سنة مثل معظم دول العالم فأظهرت الإحصائيات لسنة 2001 حسب الديوان الوطني للإحصاء ، أن عدد السكان بين 20 سنة و59 سنة وصل إلى نسبة 27.30%.

### \*العمل الأنثوي :

عند تفحصنا لتاريخ و دور المرأة في الحياة العملية نجد أن مشاركتها في الحياة العملية كانت ضعيفة لأنها ارتكزت عادة على العمل المترلي أو في الحقول.

إلا أنه مع انتشار الوعي وإجبارية التعليم، تغير السلوك الاجتماعي في معظم دول العالم، وقل التمييز الجبار بين الرجال والنساء، فأصبحت تختل بذلك المرأة مكانة متقدمة في الحياة العملية، فكانت الانطلاقـة بالعمل في المصانع أثناء الثورة الصناعية ليتطور بعد ذلك لتصل إلى أعلى المستويـات. يرتفـب أنه سوف تكون نسبة النساء حوالي 45.5 % سنة<sup>3</sup> 2010 من مجموع اليـد العاملـة النشـطة بعدـما كان 37.1 % سنة 1975، وهذا ما يـبين أن سوق العمل ستـكثـر فيه النساء وهذا ما يؤثـر على التركـيب الجنـسي لسوق العمل وبالتالي على العـرض، فإذا اعتبرـنا أن إنتاجـية العمل تنـخفض بـدلـة السنـ وأن العمل الأنـثوي يـقود إلى إنتاجـية أقلـ من العمل الرـجـالي، سوف يـؤثـر على إنتاجـية في المستقبلـ.

لهـذا تحـاول دولـ العالمـ الـيـومـ أـتـبـاعـ سيـاسـاتـ فـعـالـةـ دـاخـلـ سـوقـ العـملـ لـخـارـبةـ التـمـيـزـ بـينـ النـسـاءـ وـالـرـجـالـ، وـمـحاـولـةـ نـشـرـ المـساـواـةـ بـيـنـهـمـاـ، لـأنـ التـمـيـزـ بـيـنـ الـجـنـسـيـنـ يـمـنـعـ مـنـ استـعمـالـ الـموـاردـ الـبـشـرـيـةـ الـمـوـجـودـةـ فـيـ السـوقـ بـطـرـيقـةـ مـثـالـيـةـ.

فيـحبـ لأـجـلـ ذـلـكـ مـكافـحةـ التـقـليلـ مـنـ تقـيـيمـ الـكـفاءـتـ وـالـمـهـنـ الـمـسـمـةـ أنـثـويـةـ، وـمـحاـولـةـ إـتـبـاعـ استـراتـيجـياتـ، مـثـلـ التـكـوـينـ خـلالـ الـحـيـاةـ الـمـهـنـيـةـ، وـالـتيـ يـحـبـ أـنـ تـكـمـلـ عنـ طـرـيقـ السـيـاسـاتـ الـتـيـ تـجـعـلـ

<sup>2</sup> [www.yahoo.fr/l'avenir du travail de l'emploi et de la protection sociale](http://www.yahoo.fr/l'avenir du travail de l'emploi et de la protection sociale) 18-19janvier 2001

<sup>3</sup> [www.voila.fr/l'évolution des marchés du travail et l'égalité entre les sexes : le rôle des politiques, LUCY SMITH, conférence le 12,13/10/1998](http://www.voila.fr/l'évolution des marchés du travail et l'égalité entre les sexes : le rôle des politiques, LUCY SMITH, conférence le 12,13/10/1998).

العمل يوافق الحياة العائلية والارتباط المعطى للنساء لإمكانية كسب أكثر من عملهن وتطوير مهاراتهن.

#### \* النقابات :

في القرن 19 م، سادت الحرية التامة في سوق العمل، حيث تفاعل العرض و الطلب، هو المتحكم الوحيد في سوق العمل ولا توجد عراقب لعمله، حيث يمكن وصف هذه المرحلة على أنها كانت ملك لأصحاب العمل حيث كانت لهم السلطة التامة فكانوا يوظفون ويسرحون حسب احتياجاتهم، ومنع كل العمال التكفل في تجمعات عمالية، أو الحصول على حقوقهم الاجتماعي و خير دليل على ذلك هو قانون Le Chapelier سنة 1791 الذي منع من التجمعات :

<sup>4</sup>"Les ouvriers et les compagnons ne peuvent former des règlement sur leur prétendus intérêts communs "

فكان هذا بمحضها في حق اليد العاملة، التي أصبحت تعمل على التكفل في جموعات لمواجهة عدم العدل و السلطة ، السلطة عليها فقد إستندوا على أفكار العدل و المساواة ، التي طلبوها من خلالها قواعد لمنع التعسف ، عمل الأطفال ، العمل الغير الصحي ،....فالعمال كانوا يبحثون على أمرين هما :

-1 الانتقال من العلاقات الفردية إلى العلاقات الجماعية.

-2 الأخذ من الدولة قوانين تضع حدا القوانين السوق، ومنذ سنة 1945م، أصبح سوق العمل مكان مؤسسي ولم يعد من الممكن التحدث عن سوق رغم أنه يوجد طلب و عرض فمجموع القرارات الحماية الحكومية ووسائل الضغط من طرف النقابات الموجودة منذ نهاية XIX م، وخاصة في سنوات الثلاثيات ( و.م.أ، بريطانيا، فرنسا ). كونت مكاناً مؤسسيًا، الفترة بين 1914 و 1945 تعتبر كمرحلة انتقالية فالملوك التناصي سيطر سابقاً، و المؤسسي بعده.

فقوانين العرض و الطلب لا تلعب دورا إلا هامشياً لتحديد عناصر اتفاقية العمل. فلا يوجد احتكار فردي للأجر و المزايا الملحقة به تفترض عن طريق اتفاقية جماعية أو اتفاق مع مؤسسة.

<sup>4</sup> GERARD VINDT , ALTERNATIVES ECONOMIQUES, La Loi De 1901 Une Avancée Républicaine ,page 38 , JUIN 2001, N° 193.

تتحدد هذه المزايا في قوانين مسيرة من طرف لجان متساوية الأعضاء، كالأجر الأدنى قوانين التوظيف و التسريح، النظافة و الحماية الحقوق النقابية، ساعات العمل و العطل المدفوعة الأجر. ويعتبر قانون العمل قانونا جديدا وجد مع عملية التأجير، يتكون من مجموعة قواعد تحمل عامل لتصحيح (هدفها) عدم المساواة.

ويعتمد قانون العمل على موردين :

- 1 قرارات القوة العمومية ( الدولة): التي تتضمن كل الميادين الساعات القانونية، مدة العطل، سن التقاعد، عمل الأطفال، النساء، الحقوق النقابية...
- 2 القواعد الاتفاقية : هي اتفاقيات بين عدد من المهنيين من نفس البلد، تناقش بين النقابات للعمل و أصحاب العمل، تدور في نفس إطار قرارات الدولة التي يمكن أن تعزز مزايا إضافية، وتكون متعلقة ( هذه المزايا ) بالكافئات والأجور، العطل، المنح، التكوين المهني...

في بدايتها، لم تهتم الحركة النقابية بالإنتاج و التطور الاقتصادي، لأنها كانت حركة اقتصادية دفاعية واحتاجاجية على النظام الاجتماعي في مجمله، فكانت حركة اجتماعية ضد البؤس و التعسف و الرأسمالية، وتطور دورها تبعا لتطور المجتمع الصناعي نفسه: حيث في هذه المرحلة تزايد نسبة الأجراء من السكان القادرين على العمل، يتبع هذا التطور تحول في شروط الإنتاج، فينبع عن ذلك تصاعد اهتمام الأجراء و نقابتهم بمسائل الإنتاج و التقدم الاقتصادي، وتنظيم الصناعة بالمركز الصناعي و التجاري و المالي، و يتطور تدخل الدولة المباشر و الغير مباشر، أيضا بتأثير النشاط العمالي ذاته الذي يدفع لتأميم القطاعات الأساسية في الإنتاج، وسائل النقل فيؤدي هذا التطور في الحركة النقابية إلى توجيه النشاط العمالي نحو نقد عمل النظام الاقتصادي، الذي يصطدم بالرفض المتكرر في بدايات الحركة النقابية، لمراجعة المشكلات الإنتاجية.

عندما أقر فورد<sup>5</sup> أن الإنتاج الواسع يتطلب استهلاكا واسعا و بالتالي أجورا عالية، ندرك أن نقابة حريصة على النمو الاقتصادي و واثقة من قدرات التوسيع لدى الاقتصاد الرأس مالي، يمكنها بسهولة أن توقف بين النشاط المطلبي و المشاركة في التقدم الاقتصادي كانت هذه سياسة " JOHN

<sup>5</sup> [www.google.com/renforcement du rôle des travailleurs et de leurs syndicats, 2-14 juin 1992](http://www.google.com/renforcement du rôle des travailleurs et de leurs syndicats, 2-14 juin 1992).

<sup>6</sup>"LEUVIS" التي فرضت أجوراً مرتفعة على شركات المناجم وساهمت بذلك في التحديث و تمركز المشروعات، و بقدر ما ترتفع كلفة العمل اليدوي، و تفرض المكتنة بشكل يؤدي لزيادة الإنتاجية حيث يتطلب الأمر ثقة كبيرة بقوة الضغط لدى النقابات و بالقدرة على التكيف لدى الرأسمالية النشطة، من أجل تطبيقه.

فكان النقابات الألمانية ترى أن الأجور العالية تدفع للعقلنة، و لابد أن تترافق العقلة مع الأجور العالية، و مقابل هبوط الأجور و تعيق يوم العمل فإن العقلة تظهر كأفضل سلاح، و لهذا فلا ينبغي نمارسة الضغط العمالي في اتجاه مواجهة معينة مع أرباب العمل، بل بالعكس في اتجاه تنظيم علاقات العمل الجماعية، بحيث يكفل للعمال مشاركة في مظاهر التقدم الاقتصادي.

## 2.1 - محددات الطلب على قوة عمل :

درستنا التحولات التي طرأت على عرض قوة العمل، وبدورها عروض العمل ( مناصب الشغل ) قد تغيرت نتيجة لنفس العوامل التي حولت من قوة العمل المعروضة و التي هي كما هو متعارف عليه الثورة التكنولوجية التي كانت نتيجة للثورة الصناعية وتحسن المستوى الثقافي الذي أدى إلى تحولات كبيرة على مستوى محددات سوق العمل.

الطلب على اليد العاملة، يعني عرض مناصب شغل، تصدر عن أصحاب العمل الذين يقسمون إلى ثلاثة فئات :

- 1 العائلات وعادة تكون أعمال غير معلنة.
- 2 الإدارات.
- 3 المؤسسات الخاصة، والعمومية.

<sup>6</sup> [www.google.com/renforcement du role des travailleurs et de leurs syndicats ,2-14 juin 1992](http://www.google.com/renforcement du role des travailleurs et de leurs syndicats ,2-14 juin 1992).

<sup>7</sup> [www.yahoo.fr/](http://www.yahoo.fr/)

أ- مدة العمل :

ومن بين العوامل التي تغيرت على مستوى الطلب على قوة العمل، نجد مدة العمل ، وكانت هذه نتيجة لارتفاع المستوى الثقافي الذي حدث نتيجة لارتفاع المستوى المعيشي و المدرسي في كثير من البلدان، ونتيجة للوعي وتصاعد الفعل النقابي الذي كان له أثر متميز على ميكانيزم سوق العمل، عن طريق الإضرابات.

في دراسة تاريخية لتطور مدة العمل، وبالوقوف عند أهم التحولات التي طرأت على هذا العامل، نتوقف عند القانون الذي نص على عدم دخول الأطفال إلى الحياة العملية إلا في حدود سن ما بين 15 إلى 16 سنة، وفي هذه الفترة نعلم الأجر بالمستوى الأدنى المعيشي، ولم يتعلّق بـمدة العمل.

وبحلول القرن 19 م وضعت قوانين حلت من عمل الأطفال وضبطت مدة العمل على ثلاثة مستويات: الأسبوع، العام، والحياة كاملة.

فطالب العمال و النقابات بتحفيض ساعات العمل اليومية إلى ثمانية ساعات، وكان هذا موضوع الإضراب العام لليوم الأول من شهر ماي سنة 1876، وأصبح بذلك مدة العمل تتراوح بين 30.6سا في النرويج و 42.9سا في سويسرا وفي معظم الدول الكبيرة، وفي اليابان حوالي 40سا، وأصبح الأسبوع يحتوي على خمسة أيام عمل و 8سا عمل يومية في كل دول العالم، وفي سنة<sup>8</sup> 1936 استطاع العمال أن يتمتعوا براحة مدتها أسبوعين و مدفوعة الأجر.

وتطور انخفاض ساعات العمل إلى أن وصل إلى 39سا عمل، و أصبح هاجس معظم الدول اليوم هو الوصول إلى 35سا وهذا ما سيكون سنة 2005<sup>9</sup>، وهذا ظهرت عدة تساؤلات، من بينها هل انخفاض مدة العمل معناه تحفيض في القدرة الشرائية؟ فإذا أحذنا مثال عن فرنسا نجد انه منذ سنة 1998 يوجد اجر قاعدي شهري يتغير كل سنة حتى يتحقق الانتقال إلى نظام 36 ساعة عمل. ولتفادي خطر انخفاض القدرة الشرائية خلال المرحلة الانتقالية بين سنتي 2005-2007 العمل الجدد و العمال الآخر و ينتقلون إلى 36سا سيفقدون قليلاً من قدرتهم الشرائية، لأن أجراهم قاعد بالساعي لن يرتفع

<sup>8</sup> JEANS PIERRE DELAS , ouvrage déjà cité , page215

<sup>9</sup>DENIS CLERC ,ALTERNATIVE ECONOMIQUES, TROIS SMICS BONJOUR LES DEGATS, № 193 , JUIN 2001,

إلا بقيمة 4 إلى 10% كل سنة، في حين أن عائداتهم الساعي سينخفض بقيمة 11%. لكن هذه الخسارة تكون أولية لأنها ستتعوض بارتفاع في عوائدهم الشهرية. وفي هذا الإطار سوف تتدخل الدولة بطريقة مباشرة عن طريق إنفاقها 13 مليار أورو لأجل التطبيق من حدة تخفيض المفروض على مدة العمل إلى 13 سنة، وبطريقة غير مباشرة. عن طريق انخفاض قيمة الضريبة المفروضة على الدخل، عند الانتقال إلى 36 سنة.

وتذهب بعض الدراسات إلى أنه، بالعمل أقل، ستتحسن الثورة الاجتماعية، و بهذا لن تنخفض فقط من ما هو متاح للتوزيع والعواائد والأجور، ولكن أيضاً ما هو متاح لحلب سياسات اجتماعية طموحة، وتضيف هذه الدراسة إلى أن معظم الدول قد نسيت أن الثروة تمثل في الإنسان و العمل.<sup>11</sup>

### بـ- سن الدخول والخروج من الحياة العملية:

في القرن XIX، حدد الدخول إلى الحياة العملية بسن يتراوح بين 10 إلى 12 سنة، و منع دخول الأطفال في الحياة العملية قبل هذا السن و ذلك عن طريق قوانين نصت على ذلك، إلا أنه لسوء المراقبة لوحظ أن هناك انتزلاقات، إلى أن وضع قانون من طرف J.FERRY سنة 1881 الذي منع من دخول الأطفال إلى الحياة العملية و إجبارية التعليم و حدد سن نهاية الدراسة بين 12 إلى 14 سنة ثم إلى 16 سنة، سنة 1963<sup>12</sup>، إلى أن وصل إلى حدود 18 إلى 20 سنة.

و تترواح مدة الحياة العملية حالياً بين 20 إلى 60 سنة في الغالب الحالات و هذا يعتبر كمكاسب اجتماعية حيث ترتفع مع هذا مدة الحياة الدراسية و مدة الحياة مع تراجع بدأية التقاعد. بين سنتي 1975 و 1986: عدد العمال من 65 إلى 69 سنة يتراوح بين 20 إلى 10 %، بالنسبة للذين هم بين 60 و 65 سنة تتراوح نسبتهم بين 50 إلى 27% و قد تزايد هذا مع أزمة السبعينيات. في البداية كانت تتراوح بين 55 سنة إلى 59 سنة 69% عامل سنة 1986 مقابل 80% سنة 1981.<sup>13</sup>

<sup>10</sup>DENIS CLERC ,ALTERNATIVE ECONOMIQUES, TROIS SMICS BONJOUR LES DEGATS, N° 193 , JUIN 2001.

<sup>11</sup>PHILIPPE TRAINAR, « le nouvel économiste », peut on gagner plus en travaillant moins , page 52, 05AVRIL2002

<sup>12</sup> Economie contemporaine ouvrage déjà cité page 71.

<sup>13</sup> [www.insee.fr](http://www.insee.fr) /le male de travail population travail revenu consommation.

### جــ الكفاءة و التكوين:

مع التطور التكنولوجي الذي حصل منذ بداية الثورة الصناعية، و ظهور علاقات جديدة في عملية الإنتاج، تتجسد في علاقة الإنسان بالآلة و ظهرت مفاهيم جديدة مثل: التكوين، الكفاءة و الخبرة ، أصبح التكوين ضرورة لابد منها و احتل أكبر الاهتمامات للرفع من كفاءة العمال.

فبعد ان كان التكوين يتم في مدة محدودة لشغل وظيفة ما فان التطور التكنولوجي السريع قد جعل التكوين يتم بصورة دائمة و مستمرة كما أصبح يمس تدريجيا عددا متزايدا من المستخدمين.

و بهذا أصبح التكوين استراتيجية<sup>14</sup> هامة تتبعها المؤسسات، التكوين العلمي، التكنولوجي و في التسier و بالتالي التكوين المتواصل أصبح محورا استراتيجي في تسير العمال و بواسطتها يكون الاتصال مع العالم الخارجي و مستحدثات الثورة التكنولوجية أكثر سهولة.

في هذا الصدد يبين A.TOURAINE<sup>15</sup> تاريخ العلاقات بين الإنسان و الآلة و قسمه إلى ثلاث

مراحل :

المرحلة A : و تتعلق ببداية الثورة الصناعية الآلات كانت قابلة لإنتاج مختلف القطع، التكوين يؤخذ مدة زمنية طويلة في هذه المرحلة انخفضت كفاءة بعض العمال حيث قسمت المهام على عدة عمال غير مؤهلين.

المرحلة B : أصبحت فيها الآلات متخصصة و أصبحت المصانع تتسبق و الزمن و ظهرت طرق جديدة للتسير لأجل فعالية أكبر.

المرحلة C : هي مرحلة الآلة التي تشغله بنفسها، التطور التقني سمح باختراع آلات غير من طريقة العمل فحلت الآلة مكان اليد العاملة. و العامل يكون سوى مراقب و للقيام بعملية الصيانة.

<sup>14</sup> DENIS CLERC ,ALTERNATIVES ECONOMIQUES, INSERTION DES JEUNES, PAGE 53 , JUIN 2001,  
N°193.

<sup>15</sup> GILLES FERREOL, PHILIPPE DEUBEL, "ECONOMIE DU TRAVAIL", PAGE 175,ED. ARMAD COLIN 1990 .

## الجدول رقم -1

### DES RAPPORTS ENTRE L'HOMME ET LA MACHINE (TROIS GRAND PHASES)<sup>16</sup>

	<b>Phase A</b>	<b>Phase B</b>	<b>Phase C</b>
Technique utilisée	Machines universelles (XIX siècle)	Machine spécialisée (début XX siècle- 1960)	Machine autonome (période contemporaine)
Qualifications ouvriers	Ouvrier de métier	Ouvrier spécialisé ( taylorisme fordisme)	Surveillant - opérateur

بالموازاة مع هذه الدراسة، يلاحظ أنه تنامت الكفاءات في بعض المهن، و ظهرت أعمال تتطلب مستوى معين و هي الإدارة و التجارة التي أصبحت تتفصّل أكثر فأكثر عن سيرورة الإنتاج و تطور القطاع الثالث.

و أعلن الانفجار التكنولوجي عن تجاوز الأعمال العادة و عوضت - automation و أُعلن الانفجار التكنولوجي عن تجاوز الأعمال العادة و عوضت - automation -robotisation فأصبحت الإنتاجية الآلية تقوم بكل المهام. ابتدأوا بالأكثر خطرا و المملاة فهي تقود إلى حذف opérateurs de saisie و لم تترك للتقنيين مهام المراقبة و الصيانة، و أصبح العامل مهدد بالإلغاء من العملية الإنتاجية المباشرة. و أصبحت المؤسسات تبحث على إعادة تكيف المهام و تأسيس الإنتاجية على التحفيز أكثر منها على التكرار، و هذا يتطلب تكوين العمال و كفاءة عالية.

ثبتت أحد الدراسات، قامت في فرنسا<sup>17</sup> أن الطلبة الذين قاموا بعمليات تربص في المرحلة الأولى من التكوين يدمجون بسهولة في سوق العمل و يستفيدون من مناصب عمل قارة و هذا ما

<sup>16</sup>GILLES FERREOL, PHILLIPE DEUBEL ,ouvrage déjà cité , page 175.

<sup>17</sup>DENIS CLERC ,ALTERNATIVES ECONOMIQUES, INSERTION DES JEUNES, PAGE 53., JUIN 2001, N°193.

استفادت منه الفئة التي تخرجت من النظام التعليمي سنة 1992، 70%<sup>18</sup> تحصلوا على تربصات في المؤسسات في نهاية تدرسيهم.

وأصبح التكوين ضروري للإدماج بسهولة في سوق العمل، فحتى يعتبر الفرد مدمج يجب عليه أن يكون حمل على الأقل 12 شهرا متالية<sup>19</sup>، إضافة لـ 20 شهرا<sup>20</sup> من خروجه من النظام المدرسي. 20%<sup>21</sup> من المتدرسين الذين لهم مستوى بكالوريا أو أقل يتحصلون على عمل دائم أو مناصب عمل تعاقدية خلال مرحلة التكوين التي كانوا فيها غير مدججين، في حيث أنه 40%<sup>22</sup> من الذين لهم نفس المستوى لكنهم لم يتمكنوا خلال مرحلة التمدرس استغرقوا مدة زمنية أطول للإدماج تتعدى 30 شهرا<sup>23</sup>. و بهذا يعتبر العمل خلال مرحلة التكوين عن استئمار، و طريقة لكسب المعرف، المهارة والخبرة و هو عبارة عن مصفاة لاختيار من ابدوا نشاطا كبيرا خلال مرحلة التربص، و هو ينقص من حظر البطالة.

إضافة إلى ما سبق يساهم التكوين من رفع مستوى الإنتاجية و ذلك لزيادة المهارة و كفاءة الفرد الناتجة عن التكوين و الرفع من روحه المعنوية الذي يحقق له نوع من الاستقرار النفسي<sup>24</sup>.

<sup>18</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.  
<sup>19</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.

<sup>20</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.

<sup>21</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.

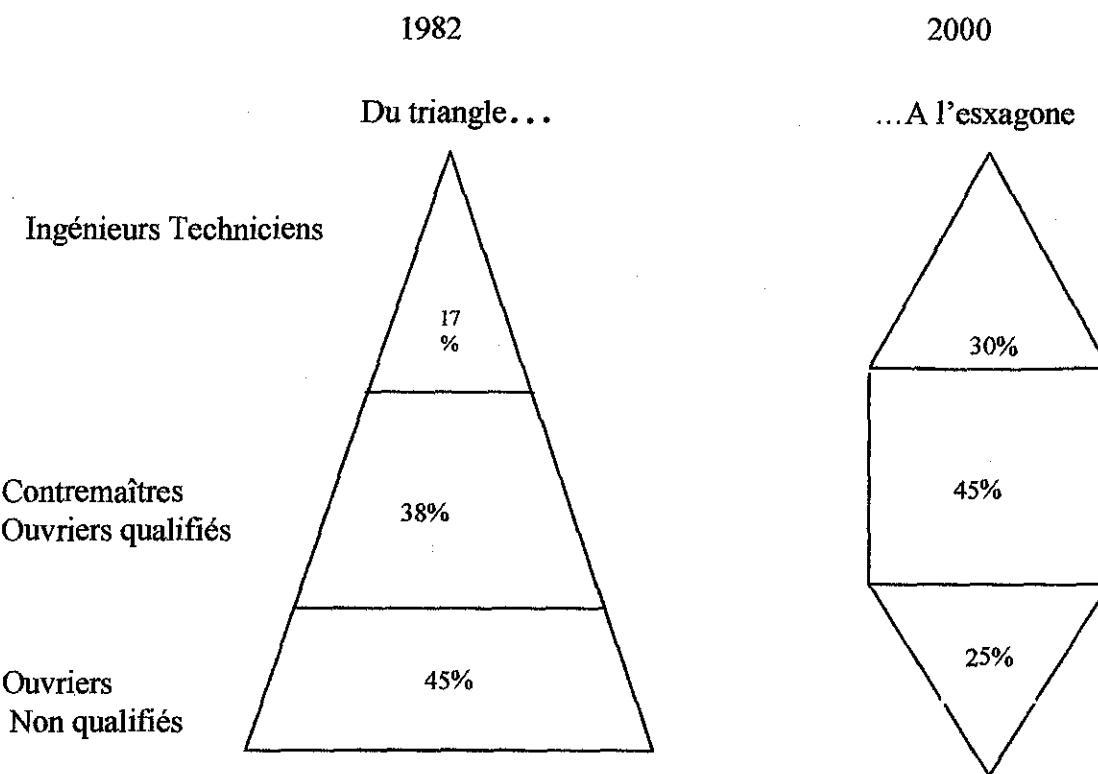
<sup>22</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.

<sup>23</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.

<sup>24</sup> DENIS CLERC ouvrage déjà cité, PAGE 53.

المخطط رقم 25<sup>25</sup>

## تطور اليد العاملة المؤهلة



من الشكلين السابقين نلاحظ أن نسبة العمال غير المؤهلين انخفضت إلى حد 25 % سنة 2000 و هذا دليل على اتساع عملية التكوين، و ارتفاع مستوى التعليم حيث ارتفع عدد المهندسين و التقنيين إلى حد 30%.

و هذا تظاهر إشكالية جديدة مع التطور الحاصل في التكنولوجيا التي أصبحت تنقص العمال و تصطاد مناصب الشغل المستقبلية، و مع التطور المتزايد لعدد المخريجين من الجامعات و الثانويات، و مراكز التكوين، هل ستكون سياسات ناجحة لامتصاص كل اليد العاملة العاطلة المتواجدة في السوق؟. فقد أصبح التكوين ضرورة تفرض نفسها على كل المتعاملين الاقتصاديين، ففي فرنسا مثلا المؤسسات التي يكون فيها عدد العمال أكثر من 9 أفراد يكون من الضروري تخصيص مبلغ للتكوين

<sup>25</sup> GILLES FERREOL, PHILLIPE DEUBEL ,ouvrage déjà cité , page 177

يقدر هذا التكوين بـ 1.2% من الكتلة الاجرية و يسمى بنسبة التكوين (Taxe d'apprentissage)، هذه الضريبة فرضت سنة 1971، و وصلت إلى حد 1,22 % و 3,82 % في المؤسسات التي يتتجاوز عددها 20 فردا سنة 1986. و يعتبر النظام الأكثر شهرة هو النظام الياباني، و ذلك لفعاليته لأنها يستعمل كل الموارد البشرية، و يتمثل في التكوين في الورشة "sur le tas" و المسمى (O.J.T) On the job training فالشباب يواصلون في عدة مصالح مراحل تكوين جد طويلة مع العمال أصحاب الخبرة.

و قد أثر التطور التكنولوجي على ارتفاع الإنتاجية، حيث ما لوحظ عمليا أن الإنتاج يتجه نحو الارتفاع حق و لو بقيت كميات العمل و الرأسمال ثابتة و هذا دليل على انه هناك عامل آخر مختلف عند العاملين السابقين يفسر هذه النتيجة، يتعلق هنا الأمر بالتطور التكنولوجي أي التقني، الذي أصبح عامل من عوامل الإنتاج و بالتالي يجب الأخذ بعين الاعتبار هذا العامل الذي يتضمن عبور الزمن و يتسبب في رفع إنتاجية العمل و الرأسمال، و الذي يؤدي بدوره إلى زيادة مردود العملية الإنتاجية عند استخدام الكميات ذاتها من العمل و الرأسمال و قد أضيف هذا إلى دالة GOBB DOUGLAS لإبراز التطور التقني

$$^{26} Q = A L^\alpha K^\beta e^{\lambda t}$$

$\lambda$  : اتجاه عام للتطور التقني

$t$  : الزمن

يتغير  $\lambda$  مع مرور الزمن تدخل دالة إنتاج الطور الديناميكي.

<sup>26</sup> Economie contemporaine « fait, concepts, théories, » jean pierre delas, ed ellipses 2001. page 62.

د- الأجر و سياسة الأجر:

في هذا الجزء سنبين أن النظرة الاقتصادية للأجر قد تراجعت أمام نظرية أخرى أكثر إنسانية تأخذ في الحسبان مختلف الاعتبارات الاجتماعية التي يعيشها العامل، وأصبحت هذه النظرة عاملًا هاماً في العوامل التي يحدد على ضوئها مقدار الأجر الذي يحصل عليه العامل، وقد كان لهذه العملية تأثيرها على الأساليب المتبعة في تحديد مقدار الأجر، ويندو هذا التأثير واضحًا في الاتفاق الفردي: فلم يعد الأسلوب الوحيد لتحديد مقدار الأجر كما كانت عليه الحال في المرحلة الليبرالية التي لم تتح الفرصة لأي تدخل تشريعي أو اتفاق جماعي ليتولى حزء من هذه المهمة. وإنما استحدثت إلى جانب ذلك أساليب جديدة لم تكن مألوفة في تصورات الفقه المدني التقليدي القائم أساساً على أفكار ونظريات الاقتصاد الحر. وفي دراستنا هذه سنركز على جملة من الأساليب المعاصرة القائمة على تشريعات حديثة.

\*الأساليب الاتفاقية لتحديد الأجر:

و تمثل هذه الأساليب الاتفاقية على كل من عقد العمل الفردي و عقد العمل الجماعي فلم يعد العمل الفردي هو الأسلوب الإتفاقي الوحيد وإنما بجانبه عقد العمل الجماعي، لتحديد مستوى الأجر، حيث نما دور هذا الأخير كثيراً في الدول الصناعية المتقدمة.

\*\*- العقد الفردي : كانت المساوية الفردية هي الأسلوب الوحيد في تحديد مقدار الأجر الذي يستحقه العامل مقابل عمله، خلال المرحلة الليبرالية التي امتنعت فيها الدولة عن التدخل في هذا الميدان إلى جانب تحريمه قيام تنظيم جماعي لعلاقات العمل، وحسب ما بينا في الفصل الأول فإن الأجور تتحدد عن طريق قواعد العرض و الطلب، وبينما إن الأجر يعتبر عنصر من عناصر الإنتاج، و العمل سلعة من السلع و افترضت هذه النظرة العقد الفردي على أن تحديد الأجر يكون عن طريق المساوية الفردية بين صاحب العمل و العامل وفق قدر متساو من القدرة التسويمية بحيث يندو كل منها خرا في قبول أو رفض ما يعرضه عليه الطرف الآخر<sup>27</sup>، إلا أن هذه الحرية لا تكون إلا لطرف

<sup>27</sup> LYON CAEN GERARD ,MANUEL DE DROIT DU TRAVAIL ET DE LA SECURITE SOCIAL, PAGE 13, PARIS 1955.

واحد هو صاحب العمل الذي يستطيع بفضل قوة مركزه الاقتصادي أن يفرض إرادته على العامل الذي لا يملك القدرة على الانتظار أو الرفض، فلا تتحقق القدرة على المساومة العقلة للعامل إلا في حالات معينة هي ندرة اليد العاملة، أو كون العامل يتميز بمواصفات خاصة ومهارة عالية، أو عند التوسع في المشروعات حيث يولد طلباً متزايداً على اليد العاملة، أو حين تقوى التنظيمات العمالية بدرجة كبيرة مما يمكنها من الدخول في مساومة جماعية.

هذه النظرة الاقتصادية للأجر تراجعت أمام نظرية أخرى أكثر إنسانية، اعتبرت الأجر دخلاً للعامل ونصيبه من الدخل القومي.

لقد ورد في الفقرة <sup>أ</sup>- من المادة الأولى من اتفاقية العمل الدولية رقم 100 بشأن تساوي أجور العمال عند تساوي العمل، انه يقصد بشأن الأجور على أن "الأجر أو الراتب العادي الأساسي أو الأدنى و كل المزايا الأخرى التي يقدمها صاحب العمل للعامل عيناً أو نقداً بصورة مباشرة أو غير مباشرة لقاء تشغيله لدبيه" <sup>28</sup>.

و بناءً عليه فإن المقصود بالأجر هنا هو الأجر الإجمالي الذي يشمل الأجر الأساسي و ما يلحق به من مكملاً تدفع في مقابل العمل أو ب المناسبة، دون أن تشمل طبعاً تلك التي تمنع تغطية للأعباء العائلية، حيث أن هذه التعويضات تتقرر وفقاً لقواعد خاصة لا علاقة لها بالعمل ذاته.

\*\* - العقود الجماعية : تهدف إلى نقل التفاوض على الأجور و بقية شروط العمل من الإطار الفردي إلى إطار المنشأة أو المهنة<sup>29</sup> فتحل النقابة العمالية الممثلة للعمال محل العامل في التقاعد.

و تختل هذه العقود مكانة هامة في الدول الصناعية المتقدمة، حيث ترك القوانين المجال واسعاً أمام الاتفاق الجماعي.

يلعب دوره في تنظيم العلاقة بين العمال وأصحاب العمل، نظراً لضالة الدور الذي تقوم به التشريعات في تنظيم هذه العلاقة بما فيها الأجور. و هكذا يظل لمبدأ سلطات الإرادة في ألمانيا قوة شبه دستورية، و ينتقل العمال به من المجال الفردي إلى المجال الجماعي، و يقل بذلك تدخل الدولة في

<sup>28</sup> [www.yahoo.fr/conférence](http://www.yahoo.fr/conférence) sur l'avenir du travail de l'emploi et de la protection sociale, 18-19 janvier 2001.

<sup>29</sup> LYON-CAEN ,Les salaires, , page 1.

تنظيم روابط العمل، وتحتل المساومة الجماعية في العمل دورا هاما في الولايات المتحدة الأمريكية و حتى في الدول التي شهدت تدخلات تشريعيا مبكرة في مجال تحديد الأجر كبريطانيا : مثلا نجد أن هذا التدخل قد قلل شأنه في حين اتسع مجال تطبيق العقود الجماعية.

و في فرنسا يتدخل المشروع لتحديد حد أدنى مضمون للأجر، فإن هذا الحد يتقرر لحماية العمال الأكثر حرمانا فقط بينما تحدد أجور العمال الآخرين باتفاقات جماعية تعقد بين نقاباتهم.

مستلزمات التعاقد الجماعي، يستلزم الاعتماد على التعاقد الجماعي لتحديد الأجر، أن يوجد هناك تنظيم نقابي يمثل العمال، وأن يتمتع هذا التنظيم النقابي بقدر كبير من القوة و النفوذ. يستطيع عن طريقها تحقيق توازن في القوى بين العمال و أصحاب العمل. فقد ثار خلاف حول مدى حلول النقابات العمالية محل العمال في القدرة على مساومة أصحاب العمل لرفع مستوى الأجر بينما دهب اتجاه إلى أن النقابة لم يكن لها أي دور يذكر، بينما ذهب اتجاه آخر إلى أن للنقابة الفضل الكبير في رفع مستوى الأجر، خاصة في المراحل المبكرة من وجودها.

و تترتب على هذه المسالة نتائج هامة و هي :

1- انه لا يمكن اللجوء إلى العقد الجماعي كوسيلة لتحديد الأجر، عند عدم وجود أي تنظيم نقابي للعمال، أو عندما يكون هذا التنظيم موحدا و لكنه ضعيفا و هذا ما نجده في الصناعات الصغيرة حيث يكون التنظيم النقابي ضعيفا، مما يترتب عنه ضعف مستوى الأجر في الصناعات الصغيرة و عليه تبرز أهمية التدخل التشريعي في تحديد الأجر في هذه الصناعات، حيث لا يستطيع عمالها الاعتماد على قوة نقاباتهم لضمان اجر معقول لهم.

2- أن الدور الذي تلعبه وسيلة الاتفاق الجماعي في تحديد الأجر مهم للغاية، إلا أن مدى نجاح هذا الدور يظل موقوفا على قوة الطرفين، و إذا كان تجمع العمال في النقابات قد يحقق نوعا من التوازن بين القوانين، إلا أن على مدى قوة النقابة بتحديد محتوى و أهمية العقد الجماعي في ضمان بعض الحقوق و المكافأة للعمال، و يمكن القول بالتعبير الاقتصادي أن مقدار الأجر يتحدد بالتقاء منحى تشدد العمال بمنحة تساهل أصحاب العمل.

3-إذا كان بالإمكان تحقيق المساواة في أجور العمال في مختلف القطاعات عن طريق التدخل التشريعي، إلا أن وسيلة الاتفاق الجماعي تعجز عن تحقيق هذه المساواة في مستوى الأجر، لأن مقدار الأجر المحدد بعقود جماعية يتوقف على قوة النقابة، و على قدرة أصحاب العمل في المساومة، فما تحدده العقود الجماعية من أجور في قطاع معين يختلف كما تحدده في قطاع آخر.

#### ٥- الإنتاجية:

$$\text{إنتاجية العمل} = \frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{كمية العمل المستعملة}}.$$
<sup>30</sup>

وهناك أيضا الإنتاجية الساعية للعمل :

$$\text{الإنتاجية الساعية} = \frac{\text{قيمة الإنتاج}}{\text{كمية العمل}} \times \text{مدة العمل}.$$
<sup>31</sup>

نأخذ بعين الاعتبار مدة العمل، اذا انخفضت الإنتاجية سترتفع، إذا قيمة الإنتاج لم تتغير. بالمقابل ارتفاع الإنتاجية يمكن أن يساعد على انخفاض مدة العمل.

$$\text{إنتاجية العمل} = \frac{\text{إنتاجية الرأس المال}}{\text{شدة الرأسمالية}} \times \text{عدد الآلات}$$
 ( عدد الآلات بالنسبة للعمال)<sup>32</sup>.

هذه العلاقة تسمح لنا بفهم أن نمو الإنتاجية الرأسمال سيكون له الأثر الإيجابي على إنتاجية العمل.

#### \* دورة الإنتاجية<sup>33</sup>:

الإنتاجية ترتفع بطريقة خطية فتكون بالطريقة التالية :

-بداية التوسيع: ارتفاع سريع للإنتاج  $y$ ، ارتفاع قرار التوظيف.

-نهاية التوسيع : ارتفاع بطيء للإنتاج  $y$ ، يكون هناك عمال اضافيون.

<sup>30</sup> [www.cooletude.com/la\\_productivite\\_cours](http://www.cooletude.com/la_productivite_cours).

<sup>31</sup> [www.cooletude.com/la\\_productivite\\_cours](http://www.cooletude.com/la_productivite_cours).

<sup>32</sup> [www.cooletude.com/la\\_productivite\\_cours](http://www.cooletude.com/la_productivite_cours).

<sup>33</sup> JEAN PIERRE DELAS ,ouvrage déjà cité,page 214.

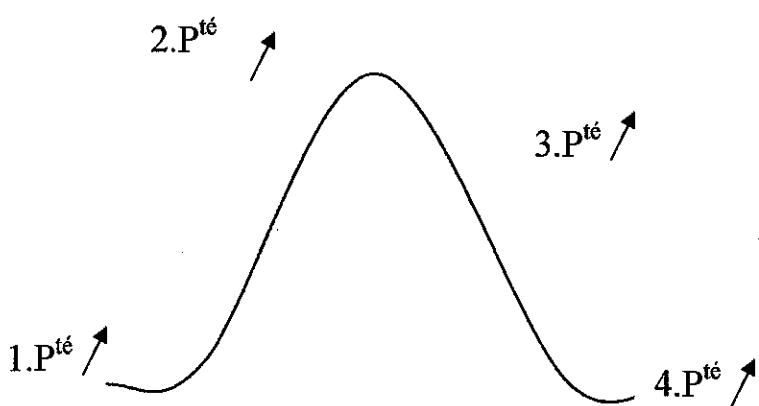
- الانكماش : انخفاض الإنتاج  $\downarrow$ ، صاحب العمل يرتفع إقرار التسريح.

- الجمود : انخفاض بطيء في الإنتاج  $\downarrow$ ، صاحب العمل يسرح العمال الأضافيون، هذا ما يؤدي إلى ارتفاع الإنتاجية و يهيء لإعادة الانطلاق.

### \* - دورة الإنتاجية:

المخطط رقم 34<sup>7</sup>

دورة الإنتاجية



من هذا المنحنى نلاحظ أن ارتفاع الإنتاجة يرتبط بعدد العمال، فالعمال الأضافيون الذين يوظفوا في حالة التوسيع يكونون عبئا على المؤسسة و يؤدي إلى انخفاض الإنتاجية في آخر الدورة، مما يستلزم تسريحهم و هنا يظهر التوظيف الغير دائم للعمال.

فإلياتجية يكون لها اثر سلبي على الشغل في المدى القصير، لكنه ايجابي في المدى الطويل.

### \* - العلاقة بين الشغل والإنتاجية:

في المدى القصير، الإنتاجية تتحسن مناصب العمل، إذا الإنتاج لا يتغير كثيرا، و بالتالي ممكن الإنتاجية ممكن أن تؤدي إلى انخفاض العمل، مناصب العمل الواقتية هي الأكثر تأثيرا.

<sup>34</sup> Jean Pierre Delas , ouvrage déjà cité, page 214.

في المدى الطويل، اثر الإنتاجية هو اثر التركيب بين مختلف الميكانيزمات.

أ- قانون FOURASTIE<sup>35</sup>:

نمو الشغل = نمو الإنتاج - نمو الإنتاجية.

من خلال هذا القانون يمكن إيجاد اثر الإنتاجية على العمل :

-العمل ينخفض إذا الإنتاجية ارتفعت بسرعة أكبر من الإنتاج.

-العمل يرتفع إذا الإنتاجية ارتفعت بأقل سرعة من الإنتاج.

ب- اثر الإنتاجية في خلق مناصب عمل جديدة :

حسب SAUVY<sup>36</sup>، أرباح الإنتاجية تؤدي إلى انخفاض الأسعار وارتفاع الدخيل، و هذا ما يؤدي إلى ارتفاع القدرة الشرائية وبالتالي ارتفاع الاستهلاك، خاصة استهلاك الخدمات، الذي يسبب ارتفاع الإنتاج في القطاع الثالث، و يحرض بذلك ارتفاع العمل في هذا القطاع. هذا الميكانيزم يحدث في المدى الطويل و لا يخص نفس قطاعات النشاط. في الواقع فان نمو الإنتاجية في قطاع الفلاحة و خاصة في القطاع الثاني يؤدي إلى انخفاض العمل في هذه القطاعات لكن ارتفاع الأجرور هذا يؤدي إلى ارتفاع القدرة الشرائية، و هذا يؤدي إلى ارتفاع استهلاك الخدمات.

ارتفاع الإنتاجية يؤدي إلى تطور كمي و نوعي للعمل

ج- اثر التكنون :

وصول الآلات يؤدي إلى إلغاء العمل الغير المؤهل لكن من الجهة المقابلة سيخلق مناصب عمل جديدة التي تتطلب كفاءات جديدة و جيدة.

<sup>35</sup> [www.cooletude.com/la\\_productivite\\_cours](http://www.cooletude.com/la_productivite_cours).

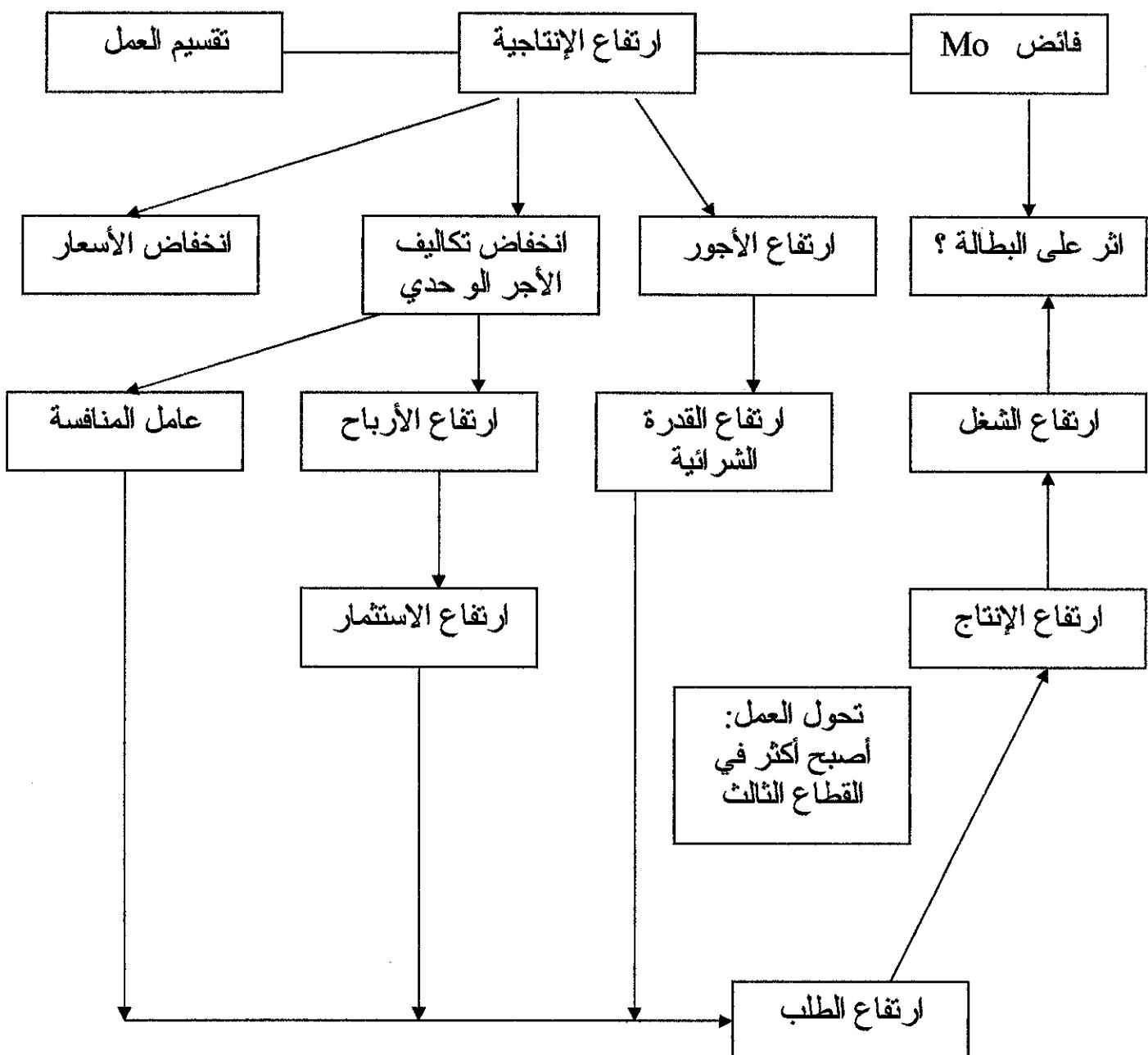
<sup>36</sup> [www.cooletude.com/la\\_productivite\\_cours](http://www.cooletude.com/la_productivite_cours).

\* - أثر الإنتاجية على مختلف المتعاملين الاقتصاديين :

أن للإنتاجية أثر إيجابي على كل المتعاملين الاقتصاديين سواء، المؤسسات، العائلات، الأجراء و الدولة و هذا ما سنلاحظه من خلال المخطط رقم 37.

مخطط رقم 08.

### أثر الإنتاجية



<sup>37</sup> www.yahoo.fr/la productivité

- 1- المؤسسة يمكنها استعمال أرباح الإنتاجية في الرفع من ربحها و بالتالي الادخار والاستثمار.
- 2- المؤسسة في الإطار التنافسي الكبير يمكنها البحث على استعمال أرباح إنتاجيتها لخفض الأسعار، إذا رفينا الإنتاجية، لخفض التكاليف للإنتاج، إذا خفضنا الأسعار.
- 3- على مستوى المأجورين أرباح الإنتاجية يمكن أن يؤدي إلى رفع الأجر الذي يؤدي إلى رفع القدرة الشرائية.
- 4- أرباح الإنتاجية تسمح للدولة من رفع مداخيلها من الضرائب هذا ما يساعد الإنفاق الحكومي و بالتالي الاستثمار و يقود أكثر إلى توازن الميزانية و منه يمنع بطريقة غير مباشرة الاقتطاعات المستقبلية

من كل ما سبق، لاحظنا أن الإنتاجية لها اثر ايجابي على الشغل في المدى الطويل، و الدولة هي من تحمل التصحيح في المدى الطويل<sup>38</sup>، حيث تضمن التوظيف لمدى الحياة، و تعمل بيكانيزمات بطيئة، مسابقات التوظيف و لا تعوض العمال الذين سيتقاعدون، على المدى القصير الدولة تلتحم إلى بالتصحيحات إلى الاتفاقية الوقفية.

## 2- البطالة:

من خلال الفصل السابق ، يمكن أن نعطي للبطالة تعريفين يبشقان من مفهوم عمل سوق العمل عند كل من النيوكلاسيك و كيتر.

النظرية النيوكلاسيكية سلمت أن البطالة تكون إما إرادية ، أو انتقالية، الأولى تنتج عن عدم كفاية السعر المتعلق بالعمل المقترن من طرف الطلب نقصد المؤسسات للعرض و الذي نقصد به العاملين، الذين يفضلون الامتناع عن العمل، مادام أن الأجر المعروض هو أقل من الأجر الحقيقي للتوازن ، الحالة الثانية نجدتها في الآجال الضرورية للموافقة بين العرض والطلب.

في النموذج الكلاسيكي ، مرونة الأسعار تضمن التوازن لسوق العمل، نقصد به التشغيل الكامل، البطالة لا يمكن أن تحدث عن أجر حقيقي جد مرتفع، عندما الأسعار و الأجر لا تكون

<sup>38</sup> من كتاب ECONOMIE CONTEMPORAINE FAITS CONCEPTS THEORIES مرجع سابق الذكر ، ص 215

مرة تماماً الطلب الأمثل للمؤسسات لا يتعلّق بالأجر الحقيقي، لكن بطلب السلع. البطالة هي إذن نتيجة لطلب غير كافي، هذا ما يعرف البطالة الكينيزية، يوجد إذن إفراط في عرض السلع أو قدرات الإنتاج و زيادة في عرض العمل، عندما الأسعار تكون لينة و فقط الأجر الاسمي يكون صلباً، البطالة تنتج في آن واحد عن طلب غير كافي وأجر حقيقي جداً مرتفع، فأصل النموذج الكينيزي يكون بالاعتماد على دالة الطلب كمحرك للاقتصاد، في حالة البطالة، يجب إذن إنعاش الطلب عن طريق الدولة خاصة، شرط لازم للرفع من الإنتاج و الشغل و تخفيض البطالة.

و تنقسم البطالة إلى ثلاثة أقسام أساسية:

### **1- البطالة الإحتكارية LE CHOMAGE FRICITIONNEL:**

عن الوقت اللازم لمعالجة المعلومات المنشورة عن عرض المؤسسات و شروط الطلب، وهي غالباً ما تمتد لفترات قصيرة.

### **2- البطالة الدورية LE CHOMAGE CONJONCTUREL :**

الطلب النهائي لسلع المؤسسات، خطأ في التوظيف، فتخفض المؤسسات من عمالها، و تكون البطالة الدورية حلقة وتمس كل أنواع الشغل .

### **3- البطالة الهيكيلية: LE CHOMAGE STRUCTUREL:**

لتكنولوجيا الجديدة التي تحدث عنها التكنولوجيا، أو حدوث تغير في هيكلة الشغل أي علاقة الشغل بالتكوين والتأهيل، يمكن أن يحدث هذا النوع من البطالة، فالتأثيرات الهيكيلية التي يمكن أن تحدث في الاقتصاد يمكن لها أن تلغى أو تخلق وظائف جديدة.

### خلاصة:

من خلال هذا البحث حاولنا إظهار التغيرات التي ظهرت على محددات سوق العمل، وبذلك فالأكيد أن الميكانيزمات التي تحدث عنها الكلاسيك لن تكون فعالة لوحدها، فلم يعد الأجر يتحدد عن طريق قوى العرض و الطلب و إنما عن طريق اتفاقيات تجمع بين العمال، النقابات، وأرباب العمل، و بالتالي يمكن القول أن الثورة الصناعية أحدثت قفزة في مكونات سوق العمل و لم تتركه سوقاً مثل الأسواق الأخرى، و بالتالي كان تعريف كيتر لسوق العمل ، أكثر واقعية.

## المبحث الثاني : النظريات الجديدة لسوق العمل :

نتيجة لكل التغيرات التي طرأت على محددات سوق العمل، كما بينا في البحث السابق، كان و لا بد من ظهور نظريات جديدة تفسر هذا التغير وتسايره، حتى تبسط أكثر سلوك كل من العارض و طالب العمل، و من خلال هذا البحث ستنطرق للنظريات الحديثة التي وجدت لتفسير عمل محددات سوق العمل و كيفية تفاعلها تحت تأثير عوامل أخرى مثل: المعلومات، العامل النفسي للعامل، التوقعات....

### ١- نظرية الرأسمال البشري :

تعتبر هذه النظرية نظرية عرض العمل التي تعمل على تطوريه، فهي تسمح على التقريب بين التكوين و الشغل، فتطرح مشكلة نوعية العمل ، و تقوم بذلك في إطار المنافسة و لا تقوم إلا بتعديل مظاهره ففترض وجود علاقة بين المعرف المكتسبة و الكفاءة المتحصل عليها، و بين الكفاءة المتحصل عليها و الإنتاجية المفترض أن تحصل، و تغيرات الإنتاجية في الأجر و يعد R.Luca Atus , N.Stockey أحد كتاب هذه النظرية و مطوريها.

فتجتهد هذه النظرية لتحليل أنواع المعرف المكتسبة التي تتكون على مدى الحياة، فعادة يكون هذا الاقتناء مكلف و لكن يجلب تدفقات إنتاجية في المستقبل، و هدا المعنى تظهر كاستثمار و هذا المخزون من المعرفة يمكن أن يمثل كرأسمال حقيقي بمعنى FISHER.

فالرأسمال البشري لا ينبع إلا إذا كان مصدر للربح، يعني إذا كان فعال للفرد خلال نشاطه الإنتاجي فعالية الرأسمال دالة لمستوى الإنتاج المحدد عن طريق اختيار المستهلكين، إضافة أن الطلب على الإنتاج يحدد الطلب على العمل الذي من خلاله يتواافق عرض العمل في الكمية و النوعية.

تتميز هذه النظرية بثلاثة فرضيات أساسية :

ف ١ : كل الاستثمارات في الرأسمال البشري تبني الطاقات الإنتاجية للفرد.

ف2 : كل استثمار في الرأس المال البشري يتطلب تكلفة، أيضاً الاستثمار لا يتم إلا إذا كانت التكلفة مغوضة بربح، حسب الفرضية يكون نقدي.

ف3 : الطلب على التعليم هو دالة لحاجات المؤسسات، مع ترك للسوق عملية التنظيم. في الواقع ،إذا كان عرض نوع من التكوين مرتفع، مردودية هذا النوع من الرأس المال البشري تنقص، و نتيجة لذلك يكبح الاستثمار، و بالتالي يتحول الطلب على التكوين ناحية نشاطات أكثر كسبا.

فنظيرية الرأس المال البشري تفترض نقص تطوير الرأس المال البشري الفردي يقود بعض العمال أن يكونوا في حالة بطالة.العلاج الوحيد لهذا النوع من البطالة الناتج عن عدم الملائمة الدقيقة بين عرض و طلب النوعية ، و التي تكون فردية لأنها يتضمن على كل فرد أن يتم تكوينه حتى يكون ملائم لمتطلبات عرض العمل.فالأفراد يستثمرون بأنفسهم عن طريق التعليم.

هذه النظرية هي قبل كل شيء ، نظرية عرض العمل كل فرد يتكون لأنه يأمل على الحصول على ربح عن طريق تلائم مع الطلب على العمل.

من بين نتائج تحسين الرأس المال البشري هو النمو الاقتصادي في الواقع نظريات النمو الداخلي تركز على تراكم المعرف لدى الأفراد التي تكون أصل النمو الاقتصادي.

عرفت البحوث حول معرفة أصل النمو الاقتصادي بداية الثمانينيات، بتجديدات، مع تطور النمو الداخلي ، فهذه النظريات أظهرت تطور النمو لا يمكن أن يحصل إلا إذا قرر المتعاملين الاقتصاديين تكرис كمية معينة من الموارد.

أيضاً النمو الداخلي يتعلق بعدد معين من العوامل التفسيرية مثل وجود مردود متنام، تراكم البنية التحتية العمومية، و أيضاً الرأس المال البشري أو على الأقل تطوره من خلال تراكم المعرف أو نتائج التمهين.

فالأفراد يمكن لهم أن يوسعوا من حقل مهاراتهم بطرقتين، إما عن طريق تجديد فترة التكوين الأولى، أو عن طريق التكوين بالنسبة لحاجات المؤسسات من خلال التكوين المهني المتواصل

المدول 2<sup>39</sup> :

مستوى التكوين الأولى لليد العاملة النشطة %

	1962	1968	1975	1982	1992
AUCUN DIPLOME OU NON DECLARE	49,8	37.7	30.6	29.8	33.6
CERTIFICAT D'ETUDES	28.7	30.2	25.8	19.1	
BEPC SEUL	4	5	6.5	7	7.6
CAP OU BEP AVEC OU SANS BEPC	9	15.4	19.4	22.2	29.5
BACCALAUREAT	5.8	7.9	9.3	11.1	11.5
DIPLOME SUPERIEURE	2.7	3.8	8.3	10.9	17.8
POPULATION TOTAL ACTIVE( MILLIONS)	19745	20682	22039	23776	24825

في قراءة للمدول نلاحظ أن نسبة حاملي الشهادات في مجموع اليد العاملة النشطة يتضاعم بوضوح من 30 سنة، من 1962 إلى 1982، نسبة الغير حاملي الشهادات يتراوح بين 49.8% و 29،8% و في نفس الوقت يلاحظ ارتفاع في نسبة العمال الحاملين لشهادات عليا من البكالوريا يتراوح من 7% إلى 16،7% مع ذلك لا يزال أكثر من ثلث اليد العاملة النشطة ليس لها شهادة أو إلا شهادة دراسية CERTIFICAT D'ETUDE. في هذه الظروف يكون التكوين المهني المتواصل للعمال ضروري و يعد كوسيلة للتكييف بين عرض الكفاءات للعمال و ما تتطلبه المؤسسات.

و فترة التكوين المتواصل ممولة من طرف السلطات العمومية (الدولة) منذ سنة 1983، وهو يخص محورين متكملين : من جهة إدماج أو إعادة إدماج الكتلة البطالة و من جهة أخرى تحسين

كفاءة العمال، ففي سنة 1991 أكثر من 60% من البطالين استفادوا من التكوين الممول من طرف الدولة.

الجدول رقم 03<sup>40</sup>.

### EVOLUTION DU TAUX DE PARTICIPATION EN FRANCE

1972	1975	1980	1983	1986	1987	1988	1989	1990	1991
1.38	1.72	1.83	2.14	2.33	2.51	2.74	2.97	3.20	3.32

في المجموع 39.9 مليار فرنك نفقة لتكوين 3.57 مليون من العمال الذين تابعوا 296.9 مليون ساعة تربص سنة 1991 و 38.9% من عمال الصناعة و التجارة استفادوا من تكوين أدنى المدة المتوسطة هي 82.2 ساعة.

عندما نحلل الأفراد المستفيدين من التكوين المتواصل التام، هناك ثلاثة أنواع من المستفيدين: العمال الذين لديهم عمل 40% الشباب في طريق الإدماج 31% و البطالين 29% سنة 1991<sup>41</sup>، إذا اهتممنا بطريقة خاصة بالعمال يكون التكوين المتواصل بطريقة غير عادلة.

فعدم العدالة يكبر عبر الوقت مadam انه سنة 1989 كان 51% من التقنيين و 47% من المهندسين والإطارات الذين تابعوا تربص مقابل 27% من العمال، 22% من العمال المؤهلين و 12% من العمال الغير مؤهلين، من هذا سجل 70% من تكاليف التكوين لسنة 1991 تخص العمال المستأجرين من سن 25 إلى 45 سنة. أكثر من 45 سنة الذين يمثلون 25% من العمال سنة 1991 لا يمثلون إلا 0,4% من المتربيين، فقدرة التكوين تتناقص ادنى عبر سن العمال و مع مستوى الكفاءة.

<sup>40</sup> للكاتب GERARD DUTHIL، مرجع سابق الذكر ص 79

<sup>41</sup>DENIS CLERC ,ouvrage déjà cité, PAGE 53.

قدرة التكوين سواء أولي أو متواصل، تتعلق بالخصوص بمحاولة تكيف عرض الكفاءة مع طلب الكفاءات من طرف المؤسسات، في الواقع سنة 1950 إلى 1992 العمال أصحاب الشهادات في المؤسسات الصناعية و التجارية تضاعف ب 5،8 في حين أن العمال الآخرين بقوا بنسبة متعادلة بين 1954 و 1992، إلا أن هذا النمو في تشغيل الإطارات تناقص في نهاية الفترة بالمعدل السنوي العمال الإطارات في المؤسسات الصناعية و التجارية ارتفع بنسبة 10% في السنة بين 1950 و 1975 مقابل 3،8% بين 1975 و 19.

#### <sup>42</sup> الجدول رقم 04

#### VARIATION EN MOYENNE ANNUELLE DES EFFECTIFS PAR CATEGORIE SOCIO

##### PROFESSIONNELLE.

En %	1950-1975	1975-1992
Cadres et prof. Inter.	10،01	3،87
Employés	4،15	0،77
ouvrières	3،06	1،76

هذا التحسن المتوازي في العرض و الطلب على الكفاءات يقتضي نوعين من النتائج.

النتيجة الأولى : تطور هام في الأجر الصافية السنوية المتوسطة للعمال الدائمون في الفترة بين 1955 و 1992 هذا التطور في الأجر جد سريع عند فئة الإطارات السامية و المتوسطة لكن ما يلاحظ أن العلاوة النقدية أو المعنوية مثل سكن، سيارة تكون جد هامة و مرتفعة عند الإطارات، إضافة إلى تقسيم الأجر جد هام عند الإطارات منه عند العمال.

النتيجة الثانية : هذا التحسن في المستوى المتوسط للتكوين هو احسن تكيف لعارضي العمل المؤهلين مع تطور سوق العمل، في الواقع أظهرت الإحصائيات أن معدل البطالة الهيكيلية يتناقص مع مستوى الشهادة، هذا الرابط يعكس بين متغيرين يتفاهم مع الازمة الاقتصادية، البطالة

<sup>42</sup> الكتاب GERARD DUTHIL، مرجع سابق الذكر، ص 81.

تصل على الأقل ثلاث مرات الغير حاملي لشهادات منه بالنسبة لأصحاب الشهادات العليا سنة 1990.

إذا نظرية الرأسال البشري عرفت الروابط بين الاستثمارات في التكوين وتطور الأجور و البطالة.

الاستثمارات في التكوين قتلت خلال الزمن عن طريق عارضي العمل باعتبار أهمية توزيع الحاصل (الأجور)، أيضا هذه الاستثمارات تقود متعامليها إلى الابتعاد عن البطالة خاصة عندما يتتطور النظام الاقتصادي و يتقوى بالإطارات في مجموع مناصب المعروضة من طرف المؤسسات الصناعية و التجارية .

## 2- نظرية البحث عن العمل :

تبقى هذه النظرية في الإطار الصرف للنظرية النيو كلاسيكية لسوق العمل، إلا أن هذه النظرية تفترض أن المعلومات غير تامة، وعدم معرفة مناصب العمل و الأجور المعروضة و بالتالي التخلص عن بعض فرضيات النظرية النيو كلاسيكية.

فهذه النظرية تتحدث عن سيرورة اكتناه المعلومات على نوعية مناصب العمل و مستوى الأجور المعروضة من جهة عارضي العمل أو البحث عن المعلومات على نوعية و النتائج المنتظرة من العمل من قبل طالبي العمل.

فاكتساب المعلومات لكل فرد سواء من جهة العمال أو أرباب العمل هي مكلفة و بحد ذاتها يكون اكتناه أو إنتاج معلومات مرتبطة بدالة التكاليف.

إضافة، أن كل متعامل لا يحتاج إلا لمعلومة جزئية لكن دقة لأخذ القرار، و أيضا يوجد لكل قرار الكلمة الأفضل (الأمثل) من المعلومات التي يجب اكتناهها.

فككل متعامل يراكم المعلومات حتى تصل التكلفة الحدية للاقتناه إلى الإيراد الحدي الحاصل عليه من المعلومات الإضافية، بعد هذا كل إضافة في المعلومات تكلف أكثر من ما تجلب من النقود.

فمن جهة عارضي العمل يبحثون عن شغل بمعدل اجر يرضيهم، يتطلب منهم تكاليف المعلومات.

أولاً: التكاليف المتعلقة بالمرشح نفسه (تكاليف المعلومات حول المؤسسة، تكاليف النقل...)  
و تكون مباشرة و مختلفة.

ثانياً : تكلفة الأفضلية التي تعادل عدم الربح نتيجة البحث عن العمل ما دام الوقت المكرس للبحث كان من الممكن الاستفادة منه من نشاط إنتاجي يكون مصدر للأجر.

ثالثاً: تكلفة نفسية.

مقابل هذه التكاليف عارضي العمل يجب عليهم البحث ضمن عروض العمل و الأجر، على الربح النقدي الذي يكون أكثر ارتفاعاً و أكثر إشباعاً له.

نفس الشيء يكون لطالبي العمل الذين يتعرضون هم بدورهم لتكاليف مرتبطة بالتوظيف.  
فالمؤسسة يمكن أن يكون لها منصب شاغر، فتحتار ادن من المرشحين للتوظيف فهذا الانتقاء يتطلب تكاليف :

أولاً : تكاليف الإشهار على العمل

ثانياً : تكاليف انتقاء المرشحين، الانتقاء الذي يكون عادة خارجي (مكتب التوظيف) أو داخلي عن طريق الإداري الرئيسي.

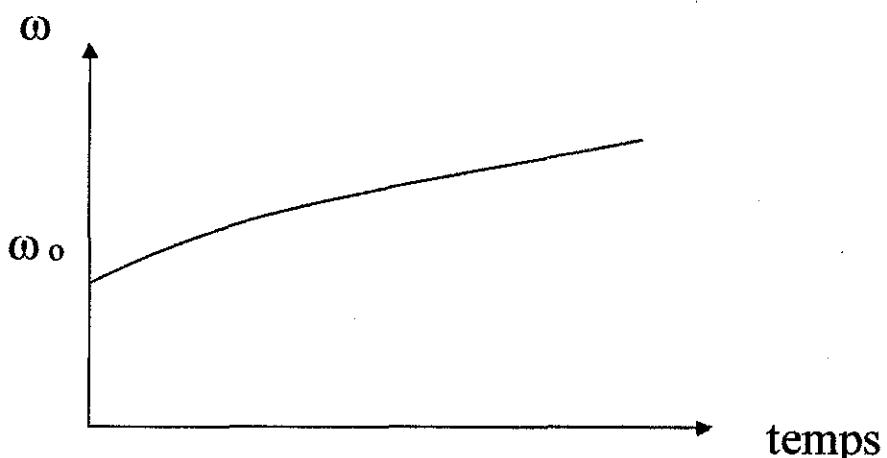
ثالثاً : تضاف التكاليف المرتبطة بعدم عمل المنصب الشاغر مقابل هذه التكاليف.

فحظوظ عارضي العمل للحصول على العمل و اجر مراافق لتنميته يرتفع مع الزمن المكرس في البحث. إنتاج المعلومات هو ادن دالة مت坦مية بالنسبة للوقت المكرس للبحث و لكن بمعدل متناقص مردود المعلومات يصبح أكثر فاكثرة ضعيف حسب E.Phelps سنة 1970.

في بداية بحثه العامل يحدد اجر الاحتياط أو القبول و هو ما يعرف بالأجر الأدنى الذي يعتبره مقبول لنوع الشغل الذي يبحث عنه. فادا وجد عرض لعمل أين الأجر مرتفع أو معادل لمستوى (١)، يقبل و يتخلص عن البحث في نفس الوقت الذي يراكم فيه المعلومات و ينمي بحثه.

#### المخطط رقم - ٩<sup>43</sup>

##### TAUX DE SALAIRE ET TEMPS DE RECHERCHE



فالفرد حلال بحثه يجد نفسه في اختيار إما بقبول منصب عمل يعرض عليه و لكن بمستوى اجر منخفض من توقعاته، أو رفضه الشغل و البحث على عمل أكثر ربح، فترة البحث عن العمل يمكن اعتبارها كاستثمار من طرف العامل للحصول على جموع من المعلومات حول سوق العمل.

M.UERNIERES ET D.GAMBIER سنة 1991، يبينان أن نظرية البحث عن العمل تبين أن سوق العمل هو مجموعة من التدفقات تطورها يرتبط بظروف و قدرات التعاقدية لمختلف الشركاء.

ولكن الأكيد، انه لما تكون البطالة مرتفعة تفقد هذه النظرية من صلاحيتها انتلاقا من وقت ارتفاع البطالة، عارفي العمل يفضلون العمل عند أول عرض خير من الانتظار عرض يوافق تقديراتهم الأولية.

<sup>43</sup> GERARD DUTHIL, Economie De L'emploi Et Du Chômage, page 86, Ed. ellipses 1994.

3- التجزئة في سوق العمل:

الجدول رقم 44

**MARCHES PRIMAIRE ET SECONDAIRE**

CARACTERITIQUES	MARCHE PRIMAIRE	MARCHE SECONDAIRE
Durée du travail	Temps plein	Temps partiel ou C.D.D.
salaires	Relevés	Faibles; salaires minimum
Avantages sociaux	Importants	Aucun ou peu
Condition du travail	Bonnes	mauvaises
Sécurité d'emploi	Assurée	aucune
Stabilité de l'emploi	Grande	Faibles (+ risque chômage)
Contrôle du travail	Faible	grand
Syndicalisation	Fréquente	rare
Possibilité de promotion	Fortes	faibles
Possibilités de formation	Fortes	faibles

C.D.D= contrat à durée déterminée, travail occasionnel

إنطلاقاً من هذا الجدول و من نظرية تجزئة سوق العمل يتضح انه لا يوجد سوق وحيد

للعمل تتفاعل فيه قوى العرض و الطلب. ولكن يوجد سوق مقسم إلى حزتين :

سوق أولي و سوق ثانوي و هذا كل ما دهب إليه كل من P.B.DOERINGER و M.PIORE

حيث بين أن لكل حزء خصائص :

<sup>44</sup>المصدر GERARD DUTHIL مرجع سابق الذكر ص 86.

\***السوق الأولى أي الداخلي :** أين توجد المؤسسات العامة القطاع العام و المؤسسات الكبيرة ، توظف موظفون قارون يستفيدون من قانون نقابي، يوجد فيه البالغون المؤهلون الذين ينتسبون إلى الأغلبية الإثنية حيث لهم الأسبقية في وضعيه أحسن، حيث يكون التوظيف عن طريق الشهادة أو مسابقة، عمل قار (و يكون مدى الحياة، الوظيف العمومي و في المؤسسات الكبرى في اليابان).

ترقية بالأقدمية، تكوين داخلي للرفع من المستوى، ساعات مخفضة، و مزايا اجتماعية مرتفعة، مراقبة نقابية على كل القرارات الفردية و الجماعية.

\***سوق ثانوي (الخارجي) :** حيث مناصب الشغل وقنية عابرة، معروضة لعمال في حالة منافسة، أين تتدخل P.M.E و أيضا المؤسسات العمومية التي تحافظ هامش من الليونة لإضافة عدد من العمال الغير قانونيين بجانب العمال الدائمون مثل عمال لمدة معينة، أو بالنيابة ، و يوجد به خاصة الشباب، النساء و أعضاء من الأقلية الإثنية الوطنية أو المهاجرة الغير مؤهلة، مناصب العمل وقنية، الأجور و المزايا تكون ضعيفة، عدم وجود تمثيل نقابي و إن كان فهو ضعيف، الحماية الوحيدة تكون عن طريق تنظيمات حكومية خارجية للمؤسسة حيث المراقبة تكون صعبة. التوظيف و التسريح يكونتابع للأحوال، مستويات الأجور التي يمكن أن تتغير الحد الأعلى للعمل الواقعي يكون بطبيعة الحال للعمال في السوق الموازي و أكثر للمغتربين الغير الشرعيين.

بالنسبة لأصحاب نظرية التجزئة، الجزء الأول نموذجي للتسوية الاجرية <sup>45</sup> *fordiste*، فهو يفقد المرونة الخاصة بميكانيزم السوق، فهو يعرقل التصحيحات، الغيابات، التغييرات الفصلية، مصادفة الظروف و هذا ما يشرح اتساع الجزء الثاني.

بالنسبة للبييراليين، الصعود إلى السوق الأولى هو منبع الصلابة الذي يشرح فقط المنافسة في الدول المتطرفة. فلا يكفي التكامل مع السوق الثاني، فيجب الرجوع إلى ميكانزم السلع بإعادة إدخال المرونة.

<sup>45</sup> JEAN PIERRE DELAS, Ouvrage Déjà Cité, Page 222.

هناك دراسة جديدة ظهرت تتحدث عن عدم المساواة في استغلال الامتيازات للسوق الأولى، أيضا Francois de Closets<sup>46</sup> أ أعلن عن تراكم المزايا النقدية للأجور، العلاوة، التقاعد، نو مزايا غير نقدية.

- ضمان العمل
- ترقية بالأفضلية
- جمعية المؤسسة ممولة من طرف رب العمل، في بعض المرات (EDF 1% من رقم الأعمال عوض 3% من الكتلة الاجرية)

ضعف مدة العمل إلى حد 30 ساعة.

سكن، و سيارة العمل

ظروف جيدة للعمل.

نقص الضغط أو الإكراه من طرف الإداري الرئيسي بسبب وجود المراقبة التقافية، في الوظيف العمومي يوجد اللجنة المتساوية الأعضاء المكلفة بمحاسبة توازيًا مع الإدارة كل تصرف يخص الأشخاص (الانتقالات، الترقييم، الترقية).

عكس السوق الثنائي، العمال في هذا السوق تراكم لديهم كل المساوى النقدية و الغير نقدية في حين أنهم يتحملون معاناة معاملة سيئة من طرف أصحاب العمل الذين يملكون السلطة وحدهم، و تعب العامل بسبب (العمل التايلوري)، هذه المفارقة بين السوقين الأول و الثاني تكون منبع لعدم الفعالية الاقتصادية تقود إلى مجتمع ذو سرعتين لي الرأسمال و البروليتاريين و لكن المأجورين المحائزون على (عمل، تقاعد و عطل) و ضحايا العمل الواقعي.

و يحدث تقدم عن طريق تضامن عمال السوق الأولى مع عمال السوق الثاني و يقبلون بالتخلي على بعض المزايا حتى يسمحوا بتضامن ضد البطالة مثلا : تقسيم العمل (العمل أقل، و ربح أقل).

<sup>46</sup> JEAN PIERRE DELAS, Ouvrage Déjà Cité, Page 223.

#### 4-نظرية الأجور الفعالة:

في سنة 1957، LEIBEINSTEIN (في اقتصاديات الدول النامية) سجل أن زيادة الأجر يسمح للعمال التغذى جيدا. و هذا ما يؤدي إلى ارتفاع إنتاجية العمل، و هذا يشير إلى وجود العلاقة السببية الإيجابية بين الأجر و الإنتاجية.

و في بداية سنوات 1980، كانت هناك عدد من المساهمات Calvo 1979 ، Weis 1980 ، Salop 1979 Solow .

ترتکز هذه النظرية على فكرة ان صاحب العمل له الفائدة في إعطاء اجر مرتفع للعمال حتى يشجعهم على أن يكونوا فعالين.

أعطت هذه النظرية أربع تفسيرات لتبرير العلاقة المتزايدة بين الأجر و الإنتاجية :

1-سياسة الأجر المنخفض "BAS SALAIRES" تعطي تأثير سلبي على إنتاجية العمل في المدى المتوسط و الطويل.

2-حتى يستطيع صاحب العمل ان يلاحظ جيدا خصائص الأشخاص الذين يوظفهم، يمارس سياسة الأجر المرتفعة HAUT SALAIRES قبل أن يجلب إلى مؤسسة العمل الجيدون من اليد العاملة النشيطة.

3-الدفع بأجور مرتفعة يمكن أن يسمح بتحريض العمال على الاستثمار في عملهم.

4-الدفع بأجور مرتفعة نسبيا يمكن أن يشكل وسيلة لإظهار إلى العمال أن أجورهم دفعها بطريقة عادلة هذا يمكن أن يظهر سلوكيات مساعدة التي تحسن من إنتاجية العمل.

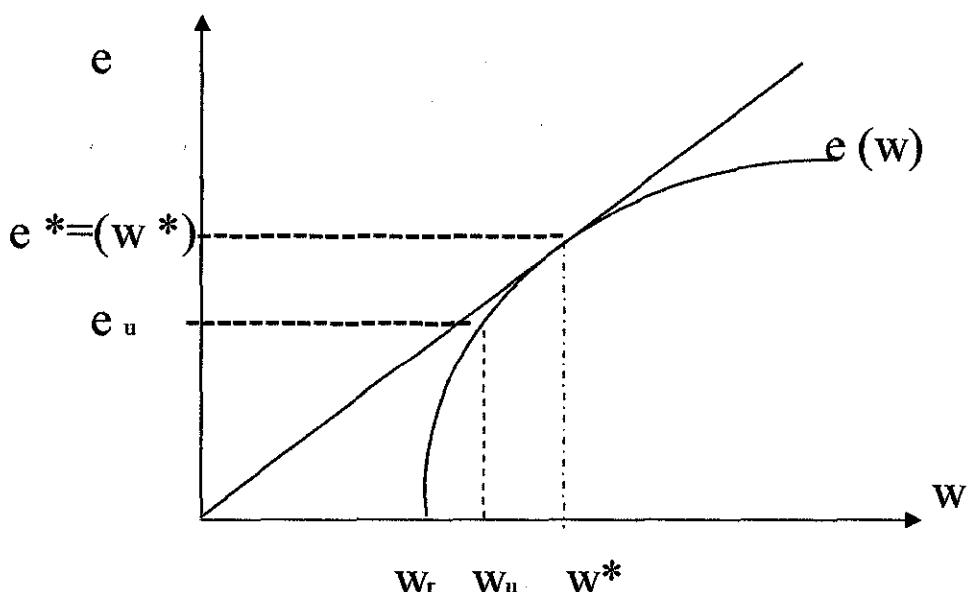
ترتکز نظرية الأجور الفعالة على مفهوم سهل لسياسات الأجور في المؤسسات، لكن في الحقيقة أصحاب المؤسسات يبحثون عادة على تحسين فعالية عمالهم دون أن يدفعوا أجور مرتفعة فمثلا : الأجور المرتفعة عن طريق الأقدمية تسمح بتشييت اليد العاملة، أو تحريض العمال على بدل جهد مرتفع، إضافة إلى هذا المؤسسات تفضل فعالية العمل دون منح دخل إلى العمال، السياسات

الاجرية للمؤسسات ليست لها نية بخليب البطالة الغير ارادية مادام أن العمال و البطالون يحصلون على نفس الإشباع. مشاكل التحريرض و ثبيت اليد العاملة التي تتفاعل لأجلها المؤسسات يمكن أن تتضامن لاقصاء العمال الذين لديهم مردود إنتاجي ضعيف.

## المخطط رقم 10

### <sup>47</sup>Solow نموذج

LA FONCTION D'EFFORT



في نموذج Solow يفترض أن:

- 1-مستوى الجهد يتعلق بالأجر الحقيقي في مؤسسة
- 2-دالة الجهد  $e(w)$  متزايدة مع الأجر الحقيقي  $w$  حيث الارادات تكون متناقصة على الأقل انطلاقا من مستوى معين من الأجر.
- 3-دالة الإنتاج تكتب بالطريقة التالية :

$$F[e_1(w_1), \dots, e_i(w_i), \dots, e_L(w_L)]$$

<sup>47</sup> André Zylberberg, Pierre Cahuc, Economie du travail la formation des salaires et les déterminants du chômage, page 196, ed Bases 1996.

في نموذج Solow يلعب العمل دورا مختلفا على عوامل الإنتاج الأخرى، ما دام انه الآن يجب إضافة الشرح الدقيق للميكانيزمات المحرضة التي تسمح للعمال باخذ قرار مستويات الجهد التي ييدلوها.

عند تفاصيل دالة الجهد  $d'effort$  la fonction  $d'effort$  مع المنصف  $45^\circ$  تحصل على شرط (condition de Solow) و هذا الشرط يبين أن مرونة دالة الجهد يجب أن تتعادل مع وحدة من الأجر المثالي. فالمؤسسة لها فائدة في زيادة تكلفة العمل ما دام أن الأرباح عن طريق الجهد (و ادن الفعالية ) تكون أعلى فضلا عن التكلفة، فإذا كان الأجر اقل من الأجر المثالي، المؤسسة تستطيع زيادة فعالية العمل أكثر من  $1\%$  برفع الأجر ب  $1\%$  بالمقابل اذا كان الأجر أعلى من الأجر المثالي، تزيد من فعالية العمل اقل من  $1\%$  برفع الأجر ب  $1\%$  الأجر المثالي يسمى أيضا باجر الفعالية  $salaire d'efficience$ .

و انطلاقا من كل ما سبق بين OLIVIER FAVEREAU<sup>48</sup> أن سوق العمل طرأ عليه تغييرات أساسية يمكن تلخيصها في النقاط التالية :

1) سوق العمل ليس فقط المكان الذي تتبادل فيه سلعة مثل الآخرين، فهو بالعكس إنشاء رابط متعدد الأبعاد أين التوافق بين منصب العمل و الكفاءة ليس حي ، استراتيجية العمال الباحثين على الرفع من مستوى تكوينهم و أجراهم تتوافق و استراتيجية المؤسسات التي تعلق أمل على القدرات المكتشفة. مفهوم السوق الثانوي ترتبط ادن بتوارد استراتيجيين تميزان بعدم الثقة و فشل الموارد الممكن تعيتها قدرات التكوين للأشخاص و تحويل متوحفات المؤسسات ناحية الأجزاء الأكثر طلبا.

2) أداة التنسيق بين العرض و الطلب على العمل لا تنتهي عند نظام الأسعار و لكنها تتكون من مجموعة معايير و مؤسسات، تتكون من مخفض لعدم الثقة فمثل ما أن المؤسسات تبحث على التحكم في محيطها باختيارها للمنتوجات حيث يكون المستأجرون مضمونون تتقوى بتحفيض عدم الثقة التي تولد استقرار في اليد العاملة هنا أيضا استراتيجية أرباب العمل تتحدد مع العمال.

<sup>48</sup>YVES CROSET , L'analyse Economique A L'épreuve De L'histoire, page 317, ED ellipses 1998.

خلاصة :

التحولات التي طرأت على العمل :

هذه التحولات كانت نتيجة لتفاعل قوى اجتماعية و اقتصادية و سياسية و تظهر هذه التحولات فيما يلي :

1. تحول الشغل : فقد تنامت مناصب الشغل المرثة و لكنها بأقل حماية، استقطاب الكفاءات ، تقسيمات جديدة، سوق العمل غير مستقر، عدم المساواة في الأجر.
2. تحولات العمل : ظهور منظمات للعمل، الاستقلال في العمل، اشتراطات في المعارف و الكفاءات و القدرات، العمل بالفريق ساعات العمل حد لينة...
3. تحولات في الحماية سواء بالنسبة للعمل أو مناصب الشغل.
4. ظهور تكنولوجيات جديدة و محیط اقتصادي جديد.
5. الأنماط الجديدة للمؤسسات (الوسطاء التجاريين sous traitant) إلخ.....
6. التحولات في طرق الإنتاج (انتهاء طريقة fordiste البحث عن النوعية، الإنتاج "juste" و الإنتاج "au plus juste" à temps"
7. الابتعاد عن المركبة و الاعتماد على الفردية في طرق تسيير اليد العاملة، ضعف العمل النقابي الفردية في مدة العمل، العوائد، تطور منطق الكفاءات، تعطل قانون العمل.
8. ظهور قطاع ثالث في الاقتصاد
9. الحرية التجارية.
10. مشاركة كبيرة من النساء في ميدان الشغل

خلاصة الفصل:

لم يعد سوق العمل ذلك السوق الذي يتحدد توازنه عن طريق التقاء العرض و الطلب عند نقطة التوازن، هذه النقطة التي تحدد الأجر التوازي، و بالتالي التشغيل الكامل، كما كان في معتقد الكلاسيك و النيوكلاسيك.

فقد ظهرت على هذا السوق عدة تغييرات، أصبح بواسطتها أكثر تميزاً تقسيماً ليس فقط حسب الكفاءات، الأقدمية، الشهادات... الخ، لكن لأنه يخص جزء من الأجزاء أولائك الذين فقدوا عملهم السابق، أو من يبحثون على تركه أو من يلتحقون بسوق العمل لأول مرة.

سوق العمل ليس هو مكان تحديد الأجر، ما دام أن قسم معين من الأجر يتحدد عن طريق مفاوضات و اتفاقيات مسبقة لا تتم عن طريق ميكانيزمات السوق، إضافة لهذا سوق العمل يحدد سعر سلعة خاصة جداً. و بالتالي لم تعد ميكانيزمات السوق هي التي تقود إلى تحديد سعر معين لا يسمح للاجراء المعندين العيش أو تربية أولادهم، فتوجد حالياً حواجز تمنع من انخفاض الأجر، هذه الحواجز عادة تتوضع من طرف السلطات العمومية، الأجر الأدنى أو عن طريق الشركاء الاجتماعيون (الأجر الأدنى بالاتفاقيات الجماعية).

فحتى تفادى أن تولد الاحتكاكات بين أرباب العمل الذين يبحثون على الربح الوفير، و العمال من ظهور سلطات غير عادلة، و حتى تفادى مجتمع غير عادل، تطور الحق الاجتماعي الذي يمنح عدد من الضمانات للأجراء عن طريق إقصاء حقوق أصحاب العمل في اجراءات التسريح إجبارية التنظيم و استشارة الهيئات الممثلة للعمال.

يضمن هذا الحق السلطات العمومية و نقصد بها الدولة فتظهر بذلك ضرورة تدخلها في سوق العمل، لتنظيمه و الحد من احتلالاته التي عادة ما ينتج عنها فئة نشيطة عاطلة.

## **الفصل الثالث:**

**سياسات تنظيم سوق العمل.**

### **مقدمة**

**المبحث الأول: الجدال الدائم.**

**المبحث الثاني: سياسات تدخل الدولة في سوق العمل عند الدول المتغيرة.**

**المبحث الثالث: تنظيم سوق العمل في الدول النامية.**

### **الخلاصة**

## المبحث الأول : الجدال الدائم:

كانت أسباب ظهور المدرسة الكلاسيكية الجديدة، ظهور مظاهر عديدة للاحتلال الاقتصادي مثل عجز ميزانية الدولة، وعجز ميزان المدفوعات وارتفاع معدلات البطالة والتضخم وغيرها. ولذا ظهرت هناك دعاوى بضرورة تبني برامج إصلاح اقتصادي يتم بمقتضاه تقلص دور الدولة في ملكية إدارة وتشغيل الموارد وزيادة الدور الذي يلعبه القطاع الخاص.

كانت بريطانيا من الدول السباقية في البدأ ببرامج الإصلاح الاقتصادي، ففي عام 1977 بدأت أولى برامج الخوصصة فيها بعرض شركة البترول البريطانية BRITISH PETROLUM، ثم عرضت شركة الطيران البريطانية عام 1981 للخوصصة<sup>1</sup> بذلك تعود جنور الخوصصة إلى مرحلة أواسط السبعينيات عندما بدأت الدول الصناعية تعاني لأول مرة في تاريخها الحديث، ثنائية الجمود والتضخم و لقد جاءت طروحات "اقتصاديات جانب العرض" لتشكل المواجهة النظرية لحالة الجمود والتضخم و تسفيه النظريات الكيبرية<sup>2</sup>.

فكم نعلم قد رکز کیتر في تحليله الاقتصادي على الطلب الفعال حيث أن الحكومات تلحا إلى زيادة الطلب الفعال عن طريق تخفيض الضرائب و تخفيض سعر الفائدة و القيام باستثمارات عامة تمويلاً خزينة الدولة. ولو كان التمويل بالعجز، وتتبع سياسات معاكسة، برفع أسعار الضرائب و أسعار الفائدة و تضييق عجز الميزانية العامة إلى أدنى الحدود الممكنة، في حالة ما تنشط الاقتصاد بفعل مضاعف الاستثمار الأولى<sup>3</sup> الذي يؤدي إلى ارتفاع الأسعار والأحوال إلى حد يهدد بتضخم جامح.

<sup>1</sup> للدكتور عبد القادر محمد عبد القادر حلبي كتاب اتجاهات حديثة في التنمية ص 216 الدار الجامعية للنشر سنة 2000

<sup>2</sup> ضياء مجید الموسوي، كتاب الخوصصة و التصحيحات الهيكالية، آراء و اتجاهات ص 47، الديوان الوطني للمطبوعات الجامعية.

<sup>3</sup> ضياء مجید الموسوي مرجع سابق في الذكر ص 47

### 1-1- الإنفاق الحكومي في مجال العمل :

سندرج في هذه النقطة الدراسة التي قام بها JACKMAN ET ALU سنة 1990، و التي من خلالها بينا كيفية تأثير الإنفاق الحكومي على خلق مناصب عمل جديدة ، و ذلك عن طريق ثلاثة أنواع من الطرق .

#### أ) - REA / المعاونة : LES AIDES A LA RECHERCHE D'EMPLOI ET ADMINISTRATION

فهي تتضمن كيفية التحسين من معلومات سوق العمل و ذلك عن طريق الاشهار مناصب العمل الشاغرة و مساعدة البطالين في الاتصال بارباب العمل عن طريق وسطاء مثل ANEP في فرنسا، في هذا الصدد نجد أن السويد تحتل را القائمة تليها النمسا ، النرويج ، المانيا ، و حتى سويسرا فقد لاحظ كل من ALII ET JACKMAN في دراسة مقارنة لهذا النوع من النفقات مع مدة منحة الاعانة على البطالة، فلاحظ انه على العموم ، الدول التي فيها مدة الاعانة قصيرة نسبيا لهم حجم مرتفع من النفقات فيما يخص REA و هذا ما يؤدي الى ممارسة نوع من الضغط على طالي العمل حتى نرفع من فعالية سيرورة البحث .

#### ب) - FPC / التكوين المهني : LA FORMATION PROFESSIONNELLE DES CHOMEURS

يوجه بمجموع هذه النفقات الحكومية لتحسين نوعية البطالين و نذكر ان في هذه النفقات لا يحسب بمجموع النفقات المباشر بعض المنظمات مثل : بعض النقابات المهنية .

#### ج) - CDE/SE / LES CREATIONS DIRECTES D'EMPLOIS ET LES SUBVENTIONS A L'EMPLOI

##### خلق مناصب شغل :

في هذه الحالة ترتبط النفقات الحكومية بتشغيل البطالين في مجموع القطاع العمومي ، و الاعانات المالية موجهة لارباب العمل عند توظيفهم للبطالين تدرج في هذه الحالة ايضا المساعدات

ما يمكن ملاحظته من خلال هذا الجدول أن الدول الليبيرالية في معظمها لا تتدخل بطريقة مباشرة في خلق مناصب الشغل و هذا اما يدل عليه انخفاض النفقات الحكومية في مجال CPE/CF التي وصلت الى حد 0.0 في كل من سويسرا و ايطاليا. مقابل ذلك ، و نسجل ارتفاع تدخلات الدولة في المساعدة على تأهيل العمال و مساعدتهم في البحث على مناصب شغل و هذا ما يبينه ارتفاع نفقات الدولة في كل من سياستي FPC ET REA فمثلا سجلت السويد اعلى مجموع للنفقات يقدر ب 28 بمعدل بطالة 1.6% و هو المنخفض مقابل اسبانيا التي سجلت ادنى مجموع للنفقات يقدر ب 2.6 بأكبر معدل للبطالة يقدر ب 19.1%<sup>11</sup>.

لكن هذا الارتفاع في النفقات لم يكن في الخلق المباشر لمناصب الشغل و اما في المساعدة و التأهيل و هذا ما تذهب إليه جميع الدول حاليا.

## 2-السياسات الغير مباشرة :LES POLITIQUES PASSIVES

ادم سميت في كتابة ثروة الام :

*<aucune société ne peut être fleurissante et heureuse , quand la plus grande partie de ses membres reste pauvre et misérable ><sup>12</sup>*

من هذا القول لرائد المدرسة الكلاسيكية يمكن ان نستنتج انه حتى يستطيع الافراد العيش في مجتمع يسوده العدل و القضاء على الفقر، لا يتسع الا بتدخل الدولة عن طريق تقديم منح للبطالين و هذا ما ستتناوله في هذه النقطة .

فمنذ بداية القرن XIX، العمال انشروا صندوق تعاوني للإحتياط ، وحدثت هذه الحركة ببريطانيا فيما بعد ظهرت في فرنسا و الذي سيكون فيما بعد اصل الحركة النقابية، لكنه لم ي عمل جيدا الا في اواسط العمال المؤهلين الذين كان اجرهم مرتفع نوعا ما و بذلك يستطيعون الاشتراك في الحقبة ما بين الحريين ، دارت المناقشة حول "La Dole" الاعانة التي اوجدت في 1911م قسمت الاقتصاديون LES NEO CLASSIQUES و من بينهم J.RUEFF ET A.PIGOU الذين اقروا ان هذه

<sup>11</sup> BERNARD GAZIER, Ouvrage Deja Cite , PAGE 36

<sup>12</sup> JEANS-PIERRE LORRIAUX, ECONOMIE POLITIQUE CONTEMPORAINE, PAGE 118, ED. ECONOMICA 1994.

و هذا النوع من التكوين يكون عن طريق توافق عدة متعاملين اجتماعيين و اقتصاديين، كالدولة المؤسسات و النقابات، حيث تقر أن هذا التكوين هو نافع فعال ، و حتى ترتفع انتاجية العمل و تعمل هذه السياسة أيضا على تقليل البطالة و هدا يكون التكوين يتماشى توازيا و التطور التكنولوجي حتى لا تكون هناك تفاوتات .

### 2-3 التوصية<sup>16</sup> : LE TUTORAT

و هي نوع من الكفالة "PARRAINAGE" تمنحها المؤسسات . فالمؤسسة تكون و توظف مسبقا عن طريق اتفاقية مع الهيئات التعليمية فهي تكون عمال في الاختصاصات التي ستطلبها مستقبلا و هي تمنح بذلك تربصات تطبيقية ، و تعتمد هذه الطريقة عادة عندما يكون العمل المؤهل نادر .

### 3-3 الاندماج الاقتصادي L'INSERTION PAR L'ECONOMIQUE

تعتبر هذه الطريقة كعلاج للبطالة و عرض العمل عن طريق الاقتصاد . اساس عمل هذه الطريقة هو ان الفئة من اليد العاملة التي هي في حالة بطالة يمكنها ان تخلق لنفسها مناصب عمل عن طريق الاقتراض بعديلات فائدة منخفضة الاستفادة من اعوانات مالية و الإعفاء من الضرائب . تساهم هذه الطريقة في ترقية المؤسسات الصغيرة و المتوسطة التي وضعت حتى تقلص من البطالين.

### 4- طرق التعاون بين المصالح العمومية للتشغيل و المصالح الخاصة للتوظيف :

إلى غاية نهاية العشرينة الاخيرة من القرن الماضي لعبت الدولة دورا هاما في عملية التوظيف في العديد من الدول، منع حق التدخل فقط في سوق العمل ، الدولة ارادت بذلك ان تكون الوسيط بين العرض و الطلب، كمنظم للسوق، بنشر و ايداع المعلومات في الاوساط العامة و في

<sup>16</sup>MR TOUIL AHMED ,La productivité du travail concept et portée dans la détermination du niveau de l'emploi thèse de doctorat en sciences économiques ,sous la direction du professeur GEUY CAIRE page 148 .

اوسع مساحة ممكنة ، و هي ت يريد ايضا حماية العمال ضد التعاريف المرتفعة لبعض الوكالات الخاصة فالدولة تحفظ باحتياط سوق العمل .

و بين سنوات 1991 و 1995 ، معظم الدول المشاركة في OCDE غيرت من القانون و سهلت عمل الوكالات الخاصة في سوق العمل فعلى المصالح العمومية للتوظيف ان تتعايش من اليوم فصاعدا مع الوكالات الخاصة للتوظيف.

و لكن ما هي العوامل التي جعلت من هذه الدول تغير من قوانينها ؟

يعد وجود بعض الوكالات الخاصة على مستوى بعض اجزاء سوق العمل كأحد أهم العوامل ، فالوكالات الخاصة مقترنة بالبيبة ظهرت منذ بداية القرن الماضي من سنة 1950 و تطورت بسرعة .

لقد تطورت تقنيات الانتاج سريعا في السنوات الماضية و كان على المؤسسات البحث على افراد ذو كفاءة و مهارة و بالتالي كانت تلجأ الى هذه الوكالات الخاصة و بظهور سوق تنافسي، اصبحت الوكالات الخاصة، أكثر تخصصا، و اصبحت تتوجه مباشرة نحو حاجات زبائنها.

منذ أكثر من عشرين سنة و رغم الطرق التي اتبعتها الدول بقيت معدلات البطالة مرتفعة في كل دول اوروبا كل الحكومات اتخذت ضد هذه الظاهرة دون الحصول على نتائج .

في معظم دول OCDE المصالح العمومية للتوظيف تشغل عدة مهام، ليس فقط توظيف كل طالبي العمل المسجلين أمام مصالحها و لكن ايضا مراقبة الباحثي عن العمل ، توجيههم في حدود كفالتهم و ممارسة مهام إدارية مختلفة ، زيادة حجم العمل الناتج عن ارتفاع عدد طالبي العمل ادى بها الى اهمال شيئا فشيئا دورها في التوظيف . في حين فعالية وكالة التوظيف الخاصة يمكن ان تقايس عن طريق قدرتها للتوظيف المترشحين في المناصب التي اعلنتها و هذا اضافة ان هذه الوكالات اصبحت نسبة التشغيل لديها منخفضة .

فانتقلت عملية التوظيف من القوة المركزية الى المصالح العمومية للتوظيف، و هذا يعني دور تنسيقي بين العرض و الطلب على اليد العاملة ، فهو عبارة عن مصلحة خاصة و تابعة للسوق و الذي من المتحمل تركه كاملا للقطاع الخاص . في حين انه هناك عدة حجج و براهين و ضعف لتبرير تدخل الدولة .

\* **أهداف اقتصادية** : الدولة تريد ان يجعل من سوق العمل اكثر فعالية من بين الحجج المقدمة لشرح ان النعمات تكون للوصول الى هذا الهدف و حتى تكون شفافية في المعلومات في سوق العمل ترفع من فائدة الصالح العام .

\* **العدالة الاجتماعية** : القطاع الخاص لا يعطي مساعدة كافية للبطالين و الاشخاص الاخرين المحرورين .

\* **وظائف المراقبة** : يكون من الضروري مراقبة المستفيدين من منحة البطالة و الدين تتوفّر فيهم كل الشروط التنظيمية الخاصة بالبحث عن العمل ، فهي مسؤولية مفروضة و لابد منها على الدولة .

فالدول التي ترتكز على الناحية الاجتماعية و الحماية الاجتماعية تنفق اكثرا من الاموال في صورة منح البطالين و وفق المقاييس (ACTIVES) المنشطة لمساعدة الشغل . فالدول الشمالية (اسلندة، الدنمارك، النرويج، السويد) بشكل مغال ، تبعا للعديد من الدول الاوروبية و كندا، نفس الدول تكرس موارد المقارنة هامة للتوظيف و تبرر هذه السياسة بارجاعها الى قيمتها الاقتصادية المفروضة لمجموع سوق العمل بدلا من ان يكون الا للبطالين .

#### **٤-١- وكالات التشغيل و دورها في الاقتصاد السوق :**

نقص المعلومات في سوق العمل انجر عنه طلب متغير لمختلف انواع خدمات التشغيل كاختيار موظفين جدد ، استشارات فيما يخص الموارد البشرية ، العمل المؤقت ، البحث عن العمل.

في أية الحالات يكون تدخل المصالح العمومية ضروري، و لكن هذا التدخل لا يبرر إلا عندما لا يستغل السوق بحرية ليس بطريقة صحيحة بمعنى الفعالية و العدالة، في سوق العمل ، مصالح التشغيل العمومية و الخاصة يجب عليها لعب دور تكاملي .

فمصالح التشغيل العمومي تكون وسيلة هامة لتصحيح نقصان السوق التي تظهر في النظام حيث فقط الوكالات الخاصة للتوظيف AEP تؤدي هذا النوع من الخدمات و SEP يمكنها ضمان شفافية السوق بخلق بنوك معلومات حول مناصب الشغل المتاحة و طالبي العمل، هذا يعني ان مصالح التوظيف تكون سهلة البلوغ للكل و في كل الاماكن او تقترح خدمات غير خاضعة للتذبذبات الدورية للنشاط الاقتصادي .

هناك حجج أخرى التي تبرر تدخل SEP، نشاطهم يمكن ان تستعمل لتيسير امتصاص سوق العمل الصعبة و الاشخاص الذين من الصعب توظيفهم ، الاشخاص الذين يكونون في حالة بطالة يتفاعلون مع العديد من الحالات التي تتطلب تدخل السلطات العمومية .

أولاً- نقص المعلومات حول مناصب الشغل المتاحة و تقنيات البحث عن العمل يمكن ان تكون بالنسبة للبطالين كحاجز للبحث الفعال على العمل

ثانياً-توقعات الغير حقيقة حيث طالبي العمل لا يتصرفون دائماً بطريقة لصالح فائدتهم الاقتصادية.

ثالثاً -مقابل تحفظ البنوك للأخذ من المخاطر و قلة رؤوس الاموال ، البطال يمكن ان يوجد في حالة عدم مقدرته على الاقتراض التي هو بحاجة لها لكسب قدرات تسمح له بالدخول في السوق الحالي للعمل او الاستثمار في مشروع صغير .

رابعاً- و أخيراً وجود SEP يعتبر كمنع امل للبطالين الذين يمكن ان يغادروا سوق العمل ، و بذلك بالحفاظ عليهم، و منحهم المعلومات و النصائح التي تسمح لهم بالحفاظ على امل في وجود عمل .

المدول رقم -07

## دور المصالح العمومية للتشغيل

التطور الوظيفي	المهام الأساسية ل SPE حسب الاتفاقية رقم 88 ل OIT
<b>الوظيفة 1 :</b> معرفة الطلب على العمل <b>الوظيفة 2 :</b> معرفة عروض العمل و سوق العمل <b>الوظيفة 3 :</b> مقاربة و توظيف الباحثين على شغل <b>الوظيفة 4 :</b> الموازنة بين العروض و المعلومات حول سوق العمل	<b>المهمة 1 :</b> تنظيم سوق العمل بطريقة تستطيع بها بسرعة الحصول على مناصب شاغرة
<b>الوظيفة 4 :</b> الموازنة بين العروض و المعلومات حول سوق العمل <b>الوظيفة 5 :</b> استخدام المعلومات و الاداءات للتتشغيل	<b>المهمة 2 :</b> تصوّر و القيام باعمال و الادوات تيسير المعلومات حول السوق و التوظيف
<b>الوظيفة 6 :</b> تسهيل منح البطالة و المساعدات على التوظيف ذات الطابع الاجتماعي	<b>المهمة 3 :</b> حماية البطالين و مساعدتهم على الاندماج المهني

**المبحث الثالث : تنظيم سوق العمل في الدول النامية :**

قبل الخوض في اعطاء صورة على سياسات التشغيل في الدول النامية عموما ، يجدر بنا التذكير بالتحول الذي طرأ على اقتصاديات الدول النامية منذ أزمة 1982.

**1- عموميات :**

يشن حاليا في الدول النامية ، و من ضمنها الدول العربية هجوم مسحور على القطاع العام ، و يشارك في هذا الهجوم كل الداعين إلى الرأسمالية من أصحاب الأموال و حملة الأقلام، و تقف الدول الصناعية الكبرى وراء الدعوى المتصاعدة نحو تحويل منشآت قطاع الدولة إلى القطاع الخاص . و تندرج ضمن هذه الدعوة طروحات "اقتصاديات جانب العرض" و اقتصاديات ريفن و تاتشرية و تخفيض حجم الدولة الاقتصادي و تحرير النشاط الاقتصادي من القيود كما ان هيئات المالية الدولية ، و بخاصة البنك الدولي و صندوق النقد الدولي تستخدمن سلاح المديونية لفرض على الدول النامية اتباع سياسة التكيف الهيكلي<sup>19</sup> أزمة الديون .

**1-1- أزمة الديون:**

في خريف 1982، إنفجرت أزمة الديون المصرفية ففي هذا العام توقفت كبريات الدول المدينة في أمريكا اللاتينية ( كالكسيك و البرازيل و الأرجنتين ....) من دفع أعباء ديونها الخارجية التي تمثل الديون المصرفية الشطر الأعظم منها<sup>20</sup> أصبحت هذه الوضعية تهدد بشكل مباشر افلان البنوك التجارية الأمريكية التي تعد الدائن الأول و الاكبر لهذه الدول علما ان هذه الديون المقدمة من طرف البنوك تتجاوز حجم رأساتها . في هذه الظروف المتأزمة سارع صندوق النقد الدولي باحتواء تلك الأزمة بموازرة من حكومة الولايات المتحدة الأمريكية و البنك الدولي و بنك التسويات الدولية و لاحل ذلك قام الصندوق بتدبير حزمة من عمليات الإنقاذ المالي تمثلت في تقديم المزيد من القروض لتلك الدول و الموافقة على إعادة جدولة ديونها الخارجية .

<sup>19</sup> ضياء مجید الموسوي، مرجع سابق الذكر، ص 27

<sup>20</sup> ضياء مجید الموسوي، مرجع سابق الذكر، ص 31

**2- البرامج:**

كانت تدعوا هذه البرامج للاستقرار و التصحيف الهيكلى الى خفض الديون، و ذلك عن طريق تخفيض عجز ميزانية الدولة و ميزان المدفوعات ، التحكم في التضخم، تشجيع الادخار و تقوية الموارد عن طريق الاستثمار و اهتلاك الديون ، في حين يدفع الاعباء سكان البلد عن طريق تحملهم لتكاليف خدمات الديون، التي تترجم عن طريق خفض المداخيل ، رفع الضرائب ، انخفاض الخدمات العمومية، و تصحيحات أخرى تؤدي الى إنناص مستوى الاستهلاك و بصفة عامة تهدف برامج الاستقرار و التصحيف الهيكلى الى الدعوة إلى الخوصصة و تصفية القطاع العام و هذا ما حدث في الجزائر مثلا و هذا لقول ماري شيرلي واحدة من خبراء البنك الدولي في هذا الصدد ، "أن تصفية المشروعات العامة غير القادرة على الاستمرار قد أصبح شرطا من شروط الاقتراض لأغراض التكيف الهيكلى ، على سبيل المثال بورندي و مالاوي وبنما و تايلاندا. أما في توغو فقد قام البنك بدعم عملية تحويل المشروعات العامة إلى مشروعات خاصة عن طريق ما يسمى الإقراض لدعم السياسات، و كذلك بتقدیم المعونة الفنية ، و في دول متعددة الاوضاع مثل الكونغو و دول حاميaka و الفلبين و تركيا ، يدعم البنك الاستعدادات الجارية لبرامج نقل المشروعات العامة إلى القطاع الخاص ، و يساعد في تحديد المشترين المحتملين لهذه المشروعات ، كما يساعد في مفاوضات البيع و في دول افريقية متعددة ، يقوم البنك بتدبير الارصدة التي سوف تكون المشترين من القطاع الخاص المحلي للمشروعات العامة من الحصول على قروض لاصلاح او ضائع هذه المشروعات «<sup>21</sup>.

**2-أسباب اللجوء الى برامج التصحيف الهيكلى PAS :**

و جهت انتقادات للسير التنظيمي و الاداري لسوق العمل في الدول النامية ، و ذلك لطبيعته البيروقراطية و الغير انتاجية لأن الدولة في هذه المرحلة كانت تلعب الدور الحامي للفئات الاجتماعية مثل البطالين و طالبي العمل .

<sup>21</sup> ضياء محمد للوسوي مرجع سابق الامر ، ص 30.

فاستخدمت اغلبية الدول النامية التخطيط الذي يبحث على احداث التوازن الكلي في آخر المرحلة، لكنه في اغلب الاحيان لا يوافق السياسة المتبعة لاجل معالجة عرقل التوظيف ، حيث كانت تسيطر الى تحقيق توازن يبين من جهة، حاجات آلة الانتاج في القطاعات و من جهة اخرى حجم المخريجين من هيأكل التكوين و الجامعات ، و هذا ما سنبرره في الفصل الرابع عند دراستنا للجزائر في مرحلة المخططات .

## 1-عجز السياسات السابقة :

استحدثت برامج PAS للانطلاق في سيرورة اعادة النظر في الطرق السابقة التي تبقى غير تامة في برنامج PAS كانت بمثابة اساس للنظرية الكلاسيكية التي تشرح عوائق التوظيف في مجال سوق العمل عن طريق العوائق عند عمل ميكانيزمات السوق التي تكون نتيجة لأمر أو إيعاز من الدولة، و بالتالي وجود الدولة وحدها في السوق يكون غير كافٍ لخلق مناصب عمل لصالحها و لصالح القطاع الخاص .

فأولى نتائج الاشتغال ب PAS هو التخفيض المحسوس في التشغيل العمومي ، حيث حلّت العديد من الشركات و كان على هذه المؤسسات اعادة هيكلة نفسها حتى تكون قادرة على المنافسة نتيجة الاشتغال بمخطط PAS تكون جيشاً جراراً من البطالين في العديد من الدول .

بحسب البنك العالمي لسنة 1993 وحدتها بعض الدول خفضت بأكثر من 5% من عمال الوظيف العمومي منذ بداية العمل ب PAS فالبندين مثلاً حسب نفس المصدر من 1990 إلى 1992 وصل عدد المسرحين بها إلى 4000 عامل . بعد اعادة هيكلة قطاع المؤسسات العمومية، و هذا ما أدى إلى صعود متنامي للبطالة المفتوحة ، بالخصوص في المناطق الحضرية فقبل أن تكون أزمة مفتعلة من طرف PAS هي أزمة تولدت عن طريق التيسير اليداري لسوق العمل في المرحلة السابقة و هذا ما بين عدم فعالية التيسير الذي اتبنته الدول النامية سابقاً، و الذي كان أكثر تسيير اجتماعي للعجز في مناصب العمل المتاحة أكثر من استراتيجية فعالة للتشغيل .

## 2- إعادة تركيب طرق تدخل الدولة :

العمل ببرامج PAS أدى إلى تسريع عدد هائل من العمال كما ذكرنا سابقا ، و كان هذا للتخفيف في عجز الميزانية . فالدولة في هذه المرحلة لا تتدخل مباشرة في سوق العمل ، فهي تتدخل أكثر لاعداد وسط أكثر ملائمة للإنتاج بخلق مناصب عمل ، فطرق تدخل الدولة تتمحور حول تحرير المبادرات الخاصة (الفردية او الجماعية )، عن طريق إعادة النظر في القوانين الادارية السابقة و هذا ما ذهبت اليه الجزائر بعد إعادة تعديليها لمعظم قوانينها حتى تتماشى و المرحلة الانتقالية نحو اقتصاد السوق ، و هذا ما سندكره بالتفصيل في الفصل الرابع ، في المرحلة الانتقالية و مراجعة قانون الاستثمار ، و اتخاذ قرارات في الاستثمار الخارجي و خلق مناطق حرة ، و دعم هذه المبادرات عن طريق جلب المساعدات التقنية و الخبرة التي هي بحاجة اليها و خلق PME و PME و إعادة ادماج حاملي الشهادات و جلب رأس المال الاجنبي .

مع الابتعاد عن التطبيقات السابقة لتوظيف حاملي الشهادات في القطاع العام ، بدا في وضع مكانة للنصوص الجديدة لادماج هؤلاء ، يضاف الى هذا الاختلافات الموجودة في مقاييس البرامج المرافقة ل PAS وجدت مؤسسات عامة جديدة بمظاهر جد مختلفة حسب الدول.

هذه المؤسسات العامة ترافق التراجع في وظائف الدولة الممارسة سابقا ، و هناك ايضا الوكالات الخصبة للتوظيف و شركات للخدمات المتخصصة في تسيير الموارد البشرية .

## 3- خصوصيات سوق العمل :

هيكل سوق العمل : يمتاز سوق العمل في الدول النامية بانقسامه إلى ثلاثة مستويات من الشغل ، يتكون قطاع حضري مهيكل ، قطاع حضري غير مهيكل و مناصب عمل ريفية<sup>22</sup> .  
القطاع الحضري المهيكل هو القطاع الذي يتكون من الادارة و المؤسسات الكبيرة (البنوك ، التامينات ، المصانع و الشركات التجارية ) يمنع هذا القطاع اجور مرتفعة ، استقرار في المهنة

<sup>22</sup>BRUNO BARON RENAULT, MALCOLIN DWIGHT M. RERKINS MICHAEL ROEMER DONALD R SNODGRASS, ECONOMIE DU DEVELOPPEMENT TRADUCTION DE LA 4EME EDITION AMERICAINE, page 289, ED. BALISES 1998.

المعروضة . و هو يمنع اجور مرتفعة كونه يوظف الاشخاص الحائزين على شهادات جامعية او ثانوية .

بجانب هذه المؤسسات الكبيرة و الحديثة للقطاع الحضري المهيكل ، نجد مؤسسات اصغر للقطاع الحضري الغير مهيكل ، محلات ووحدات انتاجية تصنع و تبيع تشكيلة من الخدمات و المنتوجات ، فتكون في بعض الحالات في منافسة مع المؤسسات الاكبر حجما ، هذا القطاع يوفر مناصب عمل للعمال المهاجرين الذين هاجروا من المناطق الريفية للبحث عليها في المدينة للعمل في القطاع المهيكل لكنهم فشلوا في التحصل عليه .

ما يميز هذا القطاع هو امكانية تواجده في حالة توازن فعلى العموم العمال الجدد في هذا القطاع يمكنهم ان يجدوا نشاط حتى و لو ان حضورهم سوف ينخفض نوعا ما من الاجور لكافحة عمال القطاع .

فالدخول في القطاع الحضري الغير مهيكل سهل ليكون كباقي جوال مثلا او القيام بعدة نشاطات اخرى فيكفي ان يمتلك الفرد راسمال صغير .

فالقطاع الغير مهيكل يملك ان ينشأ كمية كبيرة من مناصب العمل ذات الاجر المنخفض ، اضافة لتشكيلة من السلع و الخدمات .

الاجور المنوحة في القطاع الغير مهيكل هي الاخرى لها الحظ ان تكون مرتفعة لما يتحصل عليها العمال الذين يستغلون خارج المدينة ، في سوق الشغل الريفي ، هذا الفارق في الاجر له جزء وهبي لان سكان المدن عليهم افاق اضاف على سكان الريف . و يكون بكثرة لشراء السلع كالملاء و مواد البناء . و الذي نجده مجانا اي دون تكلفة نقدية في العالم الريف<sup>23</sup> .

<sup>23</sup> التعريف لقطاعات سوق العمل في الدول النامية مأخوذة من كتاب " BRUNO BARON RENAULT, MALCOLIN DWIGHT M. RERKINS 287 " مرجع سابق الامر MICHAEL ROEMER DONALD R SNODGRASS "

١-٣-سياسات التشغيل :

النمو المتسارع للسكان و عدد السكان في الفئة النشطة خاصة ، مقارنة بالموارد الطبيعية الموجودة بقوة و في بعض المرات الرأسمال المادي المتاح يعد كسب رئيسي للبطالة في الدول النامية.

فلجأت هذه الدول الى امتصاص البطالة و خلق مناصب شغل جديدة عن طريق الصناعة ، او جلب رؤوس الاموال الاجنبية .

أ-مضاعف التشغيل :

تعد الصناعة النابض لتطور الاقتصاد و بالتالي ترفع من معدل خلق مناصب الشغل . إلا أن توسعها لا ينبع سنويا الا 4/10 % من اليد العاملة النشطة ، حيث ان هذه الاخيرة ترتفع ب 2.1 % سنويا من 1965 الى 1983<sup>24</sup> .

مقابل هذا تطور العمل في القطاع لا يمثل سوى 60 % من المعدل السنوي المتوسط لنمو القيمة الاضافية الصناعية معرفة بطريقة تظم الانتاج الصناعي ، الخدمات العمومية والانجازات ، و هو يعادل 4.3 % في السنة<sup>25</sup> .

و يمكن لقطاع الصناعة خلق مناصب عمل غير مباشرة التي تكون في القطاعات التي لها علاقة عالية او بسيطة مع الصناعة ، ايضا في نشاطات الخدمات الدين يوزعون المنتوجات و في قطاعات الفلاحة و المناجم التي تموها بمستلزماتها هذا الخلق الغير مباشر لمناصب العمل يمكن ان يكون هام و كبير في بعض الاطارات مثلا رفع قدرات علاج المنتوجات الاولية الوطنية لكنها تلعب اقل دور في التصنيع القائم على استبدال الواردات .

BRUNO BARON RENAULT, MALCOLIN DWIGHT M. RERKINS MICHAEL ROEMER DONALD "24 SNODGRASS" مرجع سابق الذكر ص 303

BRUNO BARON RENAULT, MALCOLIN DWIGHT M. RERKINS MICHAEL ROEMER DONALD<sup>25</sup> SNODGRASS مرجع سابق الذكر ، ص 303

إلا أن النمو الاقتصادي المسجل في سنوات الثمانينات خاصة في العديد من دول أمريكا اللاتينية و إفريقيا . ترجم بتقهقر سوق العمل ، السلطات العمومية و أصحاب العمل في القطاع المهيكل الخاص سرحوا أعمالهم و خفضوا العلاوات التي كانوا يوزعونها قديما ، هذا ما ادى الى ارتفاع متتسارع للقطاع الحضري الغير مهيكل .

إلا أن بعض الدول احدثت الاستثناء فسجلت ارتفاع العمال في القطاع الصناعي بريش صافي اعلى من المتوسط ، هؤلاء هم من اعادوا نقل ثانية أكثر النجاحات في تصدير المنتوج المصنع الذي يتطلب اكبر قدر من العمال ، لعبوا دور الرائد في هذه السياسة لخلق مناصب عمل صناعية، كوريا الجنوبيّة ، طايوان ، هونغ كونغ ، سنغافورة و هم من يلقبون بالنمور الاربعة ، ومنذ عهد 26 قریب مليزیا ، تیلاندا اندونیسیا هي الأخرى حدث حلودهم ، دول اخری مثل جزیرة موریس .

بعد 1963 كوريا الجنوبيّة استطاعت امتلاص 50% من نمو اليد العاملة النشيطة بها و هذا بواسطة صادراتها من الصناعة ، في الوقت التي كانت فيه معظم الدول في طريق النمو تمتلك في هذا النشاط اقل من 5% من نمو اليد العاملة النشيطة .

ولكن ما يمكن ملاحظته على هذه السياسة المعتمدة لخلق مناصب الشغل ، أنها كانت غير فعالة خاصة عندما نذكر ان القطاع ليس عليه فقط إمتلاص جزء جوهري من نمو اليد العاملة النشيطة ، لكن ايضا توسيع العمال النشطين لأنواع العمل الاقل انتاجية في الفلاحة الفردية ، الخدمات الثانوية ، و الصناعة الحرفيّة .

### **بـ الاستثمار الخارجي :**

نظراً لضعف الادخار و امكانيات التمويل الداخلية القليلة للاستثمار انتهت كما هو معلوم معظم الدول المتخلفة سياسات جلب الرأس المال الخارجي و هذا من اجل التنمية الاقتصادية و التوسيع في خلق مناصب العمل .

فاستطاعت بعض الدول خلق مناصب عمل جديدة عن طريق جلب رؤوس الاموال الاجنبية . و الذي يعتبر كنفلي لرأسمال الدول الغنية نحو الدول الفقيرة ، الاستثمار الاجنبي الخارجي الذي يتضمن تموقع الشركات المتعددة الجنسيات يأخذ اهمية متزايدة .

فبعدما كان الاستثمار الاجنبي يمثل فقط 15% من مجموع التدفقات الصافية للموارد سنة 1986 ، وصل الى 27% سنة 1992<sup>27</sup>.

و هذا نتيجة لانتقال مركز الحركة من التجارة الى الانتاج نتيجة حلول تصدير رأس المال محل تصدير السلع و اتخد ثلاثة اشكال :

- 1- تقسيم السوق بين الفروع المحلية للمشروعات عابرة القوميات (السيارات)
- 2- إستلاوها على موقع حاكمة في أنماط متخصصة من الإنتاج (الكيماويات و الدوائيات)
- 3- الارتباطات التكنولوجية كأداة لثبتت مواقعها في السوق و قاعدة للتحرك بالنسبة لتجمعات من الاحتكارات<sup>28</sup> .

وفي سنة 1992 الاستثمارات المباشرة لم تتجاوز 2% من PIB الا في ماليزيا و بحريا في الدول PED الدول في طريق النمو فالتموقع المباشر يتوجه نحو الدول الاكثر غنى بالموارد الطبيعية و لها دخل فردي مرتفع نسبيا ، في حين المساعدة الاجنبية تكون بالاتجاه المعاكس تماما . على مجموع المناصب الموجودة في كل القطاعات تعد حصة الشركات المتعددة الجنسيات في معظم الدول النامية اقل من 1% الى 6%<sup>29</sup>. فتكون بذلك حصة الشركات المتعددة الجنسيه خلق مناصب العمل

BRUNO BARON RENAULT, MALCOLIN DWIGHT M. RERKINS MICHAEL ROEMER DONALD R. 27

SNODGRASS مرجع سابق الذكر

<sup>28</sup> ضياء محمد الموسوي ، مرجع سابق الذكر، ص 39.

<sup>29</sup> ضياء محمد الموسوي ، مرجع سابق الذكر ، ص 39.

متواضعة . فعدد مناصب العمل الموضوعة في القطاع الصناعي تكون 10% الى 23% في الارجنتين و بوليفيا و البرازيل و كولومبيا و تصل الى 50% في سنغافورة و السنغال<sup>30</sup>.

الشركات المتعددة الجنسيات توظف اقل عدد من العمال ، منها عن المؤسسات المحلية الموجودة في قطاعات غير التي تنشط فيها المؤسسات المتعددة الجنسيات و احتياج فيها لليد العاملة الكبيرة .

بعض الدراسات بينت ان المؤسسات الاجنبية المرتبطة بتقنيات التكنولوجيا و هذا راجع لأن في بلدها هناك اليد العاملة الباهضة في حين اننا نجد ان هناك شركات متعددة الجنسيات التي تلجم الى تقنيات تحتاج الى يد عاملة كبيرة مقارنة بشركات البلد . في الواقع الحالة تتعلق باتساع المنافسة : الشركات المتعددة الجنسيات التي تستثمر في الاسواق الداخلية محمية من المنافسة الداخلية او الخارجية يمكنها استيراد تقنيات انتاجية تحتاج لشدة الرأسمال ، و حين تنتج للتصدير او تدخل في اسواق داخلية تنافسية ، هي مجبرة كشركات البلد بفعل المنافسة بخليب تقنيات اقل تكلفة بالطرق التي تلجم الى تشغيل اليد العاملة إذن خلق مناصب الشغل يتعلق بسياسات الدول المستقبلة اكثر مما تمارسه الشركات المتعددة الجنسيات .

في سنوات السبعينيات اتجهت زيادة حركة انساب هذه الشركات المتعددة الجنسيات الى البلدان النامية بسبب ارتفاع متوسط معدل الربح الذي تغله تلك البلاد، فقامت كبريات الشركات الاحتكارية الدولية النشاط انشاء عدد كبير من فروعها الانتاجية خارج بلادها الام ، مستفيدة في ذلك من انخفاض مستويات الاحور مع تساوي الانتاجية . بالبلاد التي انتقلت اليها و من المزايا الغربية التي توفرها قوانين البلاد للمرتحل اليها ، و بقربها من اسواق التوزيع ، و ربما من رخصة تكلفة الطاقة و الاراضي .... الخ .

و مع النمو الهائل الذي حدث في نشاط الشركات الاحتكارية دولية النشاط و سيطرتها على تكنولوجيا الانتاج و التسويق و الدعاية و النقل و التمويل اصبح الشطر الاعظم من التجارة

BRUNO BARON RENAULT, MALCOLIN DWIGHT M. RERKINS MICHAEL ROEMER DONALD SNODGRASS<sup>30</sup>  
مراجع سابق الذكر ص 529.

الدولية للمواد الخام الأساسية في قبضة هذه الشركات ، الامر الذي جعلها تتحكم في حجم الدخول القومية للبلاد النامية المنتجة لهذه المواد<sup>31</sup>.

**خلاصة:**

يظهر أن سياسات الدول النامية قد تغيرت و واكبت التحولات التي حدثت في الاقتصاد العالمي، فغيرت من سياساتها القديمة حيث كانت المحرك لسوق العمل، وتوجهت ناحية إقتصاد السوق وترك للسوق حرية العمل، و خلق مناصب العمل.

<sup>31</sup> ضياء مجید موسوي، مرجع سابق الامر ص 40.

**خلاصة الفصل:**

من خلال هذا الفصل يتبيّن لنا أن الدول المتقدمة قد قطعت أشواطاً كبيرة في مساعدة البطالين ، و إدماج الشباب في الحياة المهنية، و لم تتخلى كليّة عن دورها في الحياة الاقتصادية وكذا الإجتماعية.

في حين أن الدول النامية لا زالت في أولى الخطوات، نتيجة التحولات التي تحدث في إقتصادياتها ، تحت تأثير التحولات التي تسود العالم و التي تقود إلى العولمة ، و التحول ناحية إقتصاد السوق ، وإتباع سياسات الاستقرار و التصحيحات الهيكلية، التي كلفتها يد عاملة نشيطة بطاله، فـإتبعت سياسات مختلفة للحد من هذه الزيادة المستمرة للبطالين، لكن ما يجلب التذكير به هو أن العامل الديمغرافي يلعب دوراً محورياً في نجاعة سياسات التشغيل ففي حين أن الظروف الإقتصادية ملائمة و معدل النمو مرتفع في الدول المتقدمة زيادة على ارتفاع معدل الاستثمار فيها فالهرم السكاني ضيق القاعدة وواسعاً الرأس ، في حين أن الظروف في الدول النامية معكوسة، فزيادة على ضعف الإستثمارات المحلية نتيجة نقص الإدخار المحلي ، و التحول بطلب الاستثمار الأجنبي الذي عادة لا يساهم بدرجة كبيرة في مص البطالة، فإن معدل النمو ضعيف في معظمها، و ما يزيد الطين بلة، هو ارتفاع معدلات النمو، فهو واسع القاعدة و ضيق الرأس، وهذا ما يفسر الفرق في نجاعة السياسات بين الدول المتقدمة والنامية.

## خلال العزء الأول

إذا كان و لابد من تغيير تصور دور الدولة بصفة حتمية ، تحت تأثير التحولات التي تسود العالم و التي تقود إلى العولمة ، أظهرت بحرب الدول الغربية بأن الدولة لا تخلي عن دورها كمنظم للحياة الاقتصادية مع إعطاء دور متقدم للقطاع الخاص. فلا يوجد اقتصاد قوي في عالمنا المعاصر يتطور بمفرده عن فعالية وظائف الدولة على المستوى المحلي و الدولي ، فجميع الاقتصاديات لعبت فيها الدولة دورا محوريا استراتيجيا ، بل أن دورها يتعاظم من خلال تنوع وظائفها ، ففي حين يزداد حجم و نوع التحديات التي تواجه مسيرة التنمية في البلدان النامية و يتطلب ذلك قيام الدولة بدور فعال يتناسب مع التحديات التي تواجهها على المستوى المحلي لإحداث تنمية ، نجد من جهة أخرى بأن دور الدولة في الاقتصاديات المتطرفة يزداد تطورا من أجل مواجهة التحديات المتعلقة بضمان استمرارية التقدم الاقتصادي و الارتقاء بمكانة الدولة على مستوى التكتلات الإقليمية و في إطار العلاقات الدولية .

و استنادا إلى المفهوم الجديد للدولة و انسجاما مع المبادئ الاقتصادية الحديثة ، غيرت معظم الدول تشريعاتها الاقتصادية و الاجتماعية في بريطانيا مثلا بدأت الحكومة بإتباع أسلوب التشابه في العمل بين القطاعين الخاص و العام بغية تحسين نوعية الخدمات التي يؤديها القطاع العام و للحد من تدهوره .

مقابل ذلك، اتجهت معظم الدول النامية ناحية اقتصاد السوق ، عن طريق إتباع سياسات الاستقرار و التصحيحات الهيكلية ، إلا أن الدول النامية لم تراجع كلية من الحياة الاجتماعية، فبقيت تقدم إعانات للفئات البطالة و المحرومة، و أعطت مبادرات جديدة لسوق العمل في خلق مناصب عمل جديدة بتوفير له المناخ الملائم.

## مقدمة الجزء الثاني:

سنة 1964، اعتمدت الجزائر خطة للتنمية الاقتصادية إرتكزت فيها على ضرورة تقوية القطاع العام، و حتى يقوم هذا القطاع بدور فعال يجب عليه تهيئة أساسيات التحكم في الحياة الاقتصادية للبلاد.

و عليه أعطيت للدولة دورا متقدما في الحياة الاقتصادية و إحداث التنمية، فكانت فكرة خلق الصناعة الثقيلة ضرورية للانطلاق بالاقتصاد الوطني بصفة عامة، و ضروريات الزراعة المتطرفة بالخصوص، و بذلك اعتبرت الصناعة الخاصة كنشاط تكميلي للقطاع العام.

عبارة أخرى القطاع الخاص يجب أن يوجه نحو نشاطات خاصة، ولكن يجب مراقبته حتى يبقى في حجم مصغر لا يجوز أن يتحول إلى مصدر للسيطرة الاجتماعية و حتى لا يفرض قراراته السياسية أو الاقتصادية على السلم الوطني.

و اعتمدت في سياسة التشغيل التي كان الهدف الأساسي منها يكمن في سياسة التصنيع معتمدة في ذلك على نموذج G. DESTANNE DE BERNIS ، التي كانت تعتمد على تكنولوجيات متطرفة، و للقيام بهذا اعتمدت على خططات سلطتها لإنجاز مشاريع إستثمارية في مختلف القطاعات، لأن القطاعات مرتبطة في ما بينها.

و لأن عملية التنمية، تتعلق أكثر بالفرد منها على تراكم الثروات المادية سخرت الدولة كل جهودها لتحسين الحياة، والرفع من المستوى المعيشي و الصحي لأفراد، فبعدما كان يمثل 10.4 م نسمة سنة 1962، انتقل إلى 18.7 مليون نسمة سنة 1980، و يصل إلى 31.466.000 نسمة سنة 1999 .  
معدل نمو قدره 4.7 % ما بين 1980-1990.

و حتى تكون فردا مؤهلا، يحمل على عاتقه التنمية، و يساير التكنولوجيا الحديثة، قامت الدولة، بعدة إصلاحات على المنظومة التربوية، و البرامج المقررة في كل المستويات، و وفرت الدولة في مراحلها الأولى مناصب عمل، و خفضت من البطالة إلى 9.1 % سنة 1985.

إلا أن نهاية سنة 1985 و بداية سنة 1986، كانت نقطة إنبعاج في منحنى سوق العمل، حيث أن اهيار أسعار المحروقات أعطت إشارة بداية ركود مستمر زاد من حدته ظهور إختلالات خطيرة في جهاز الإنتاج الوطني، نتيجة لنمط الاقتصاد و تسييره الذي تم اختياره آنذاك و الذي كان يحمل في طياته بنور إخفاقه.

إضافة لرஸوخها لبرامج التعديل الهيكلـي دون إعطاء فرصة لأي مشروع واعد قصد محاربة البطالة، لأن التشغيل يعتبر بمثابة الحلقة الرئيسية في التنمية الاجتماعية، فسحلـت الجزائر في هذه المرحلة عـودـت ارتفاع نسبة البطالة سنة 1994 التي وصلـت إلى 24% و 26% سنة 1996، رغم تحقيقه لنتائج إيجابية على مستوى الاقتصاد الكلي كإنخفاض معدل التضخم الذي كان يمثل 29% سنة 1995 فـ 18% سنة 1996 ، ثم 6.5% سنة 1997، إسترجاع التوازنات الخارجية، تطهـير المالية العمومـية، نمو اقتصادي إيجابـي خلال سنـي 1995/1996 إلا أنه يعتبر هـش كونـه نـاجـمـ من قطاعـي المحـروـقات و الفلاحة اللـذـين يـعـتـبرـان قـطـاعـين خـارـجـين عن دائـرة النـموـ.

فالمـعدلـات المرتفـعة للنـمو الـديـعـغرـافـي ، قـابـلـه إـرـتفـاعـ مـعـدـلـ في نـموـ الـيدـ العـاملـةـ النـشـيـطـةـ إـلاـ أـنـهـ لمـ يـقـابـلـ إـرـتفـاعـ في مـعـدـلاتـ الإـسـتـشـمـارـاتـ وـ بـالـتـالـيـ خـلـقـ مـناـصـبـ عـملـ، فـتـرـاجـعـ الإـسـتـشـمـارـاتـ، نـتيـجةـ ضـعـفـ الإـدـخـارـ الـمـحـليـ، وـ ضـعـفـ الـقـطـاعـ الـخـاصـ أـدـىـ إـلـىـ تـفـاقـمـ الـأـوـضـاعـ، زـيـادـةـ إـلـىـ حلـ المؤـسـسـاتـ الـعـمـومـيـةـ وـ الـخـاصـ، وـ تـسـرـيـعـ الـعـمـالـ، فـسـاـهـمـتـ كـلـ هـذـهـ الـظـرـوفـ فيـ إـرـتفـاعـ مـعـدـلاتـ الـبـطـالـةـ.

فـعـرـفـتـ هـذـهـ المـرـحـلـةـ كـمـرـحـلـةـ اـنـتـقـالـيـةـ تـمـ فـيـهاـ الـانتـقـالـ منـ الـاـقـتـصـادـ الـمـخـطـطـ إـلـىـ اـقـتـصـادـ السـوقـ، وـ بـالـتـالـيـ الرـضـوخـ الـلامـشـروـطـ إـلـىـ تـلـقـائـيـ السـوقـ، الـتـيـ أـصـبـحـ نـمـطـ اـقـتـصـادـيـ يـعـمـلـ بـهـ، فـأـثـرـ تـأـثـيرـاـ سـيـئـاـ عـلـىـ الـحـيـاةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـ كـذـاـ الـاجـتمـاعـيـةـ.

مقـابـلـ هـذـهـ التـرـاجـعـ للـدـولـةـ منـ الـحـيـاةـ الـاـقـتـصـادـيـةـ وـ الـاجـتمـاعـيـةـ، كـيـفـ سـتـواجهـ الـآـثـارـ السـلـبـيـةـ لـبـرـامـجـ التـصـحـيـحـ الـهـيـكـلـيـ، هلـ سـتـعـطـيـ الـأـوـلـوـيـةـ لـلـسـوقـ لـتـوـفـيرـ مـنـاصـبـ الشـغلـ؟ وـ هلـ هوـ قـادـرـ عـلـىـ توـفـيرـهاـ لـوـحـدهـ؟ أـمـ أـنـاـ سـتـتـدـخـلـ لـتـحدـ مـنـ الـحـالـةـ الـمـزـرـيـةـ الـتـيـ وـصـلـ لـهـ الـاـقـتـصـادـ؟ وـ إـذـاـ تـدـخـلتـ فـمـاـ هـيـ سـيـاسـاتـ التـشـغـيلـ الـتـيـ سـتـقـدـمـهـاـ؟.

لأجل ذلك، جزئنا هذا الجزء إلى ثلاثة فصول:

**الفصل الأول:** بینا فيه كيفية بناء قواعد سوق العمل، و الاعتماد على سياسة الصناعات المصنعة، التي امتدت من سنة 1964 إلى غاية سنة 1990 و التي كانت فيها الدولة المحتكر للحياة الاقتصادية و سوق العمل خاصة.

**الفصل الثاني:** سنظهر فيه التحولات التي حدثت في سوق العمل نتيجة تحول الدولة ناحية إقتصاد السوق، و ترك للسوق حرية العمل ، فحاولنا دراسة المرحلة الانتقالية التي امتدت من سنة 1990 - 2001 ، فارتفعت في هذه المرحلة البطالة ، و ظهور النقابة العمالية كطرف ثالث في المعادلة الاقتصادية، تقف بجانب العامل الذي أصبح يعاني من خطر التهديد بالتسريع من جهة والتهاب الأسعار و ضعف الأجور، فعرفت هذه المرحلة الاضطرابات الكبيرة.

**الفصل الثالث:** في هذا الفصل بینا الطرق أو السياسات التي إعتمدتها الدولة لمعالجة الأوضاع التي آل إليها الإقتصاد الوطني ، مرة عن طريق تقديم القروض المصغرة من جهة لتشجيع المبادرة الحرة و من جهة أخرى للتقليل من نسبة البطالة، و سياسات أخرى للتشغيل ، ومرة أخرى عن طريق المعالجة الإجتماعية حتى تحد من درجة الفقر التي أصبحت تمس أكبر شريحة من المجتمع.

## الفصل الرابع:

مرحلة بناء قوام سوق العمل.

### مقدمة

المبحث الأول: المعطيات الديغرافية.

المبحث الثاني: مرحلة المخططين الخمسين 1980-1990

المبحث الثالث: الأجور.

خلاصة.

مقدمة:

كان هدف الدولة في هذه المرحلة هو النهوض بالإقتصاد الوطني، بعد فترة طويلة من الاستعمار، و لتحقيق ذلك، إعتمدت الجزائر على سياسة الصناعات المصنعة التي تعتمد على تكنولوجيات متقدمة، مطبقة بذلك نموذج G.DESTANNE DE BERNIS.

تعم الصناعات المصنعة، كل القطاعات صناعة الحديد، الميكانيك، الكيمياء، المناجم، الإلكترونيك، مواد البناء، الطاقة، و تجد هذه النظرية جذورها في تفكير F.PERROUX في نظريته POLE DE CROISSANCE، فحسب هذا التفكير النهوض بقطاع مواد التجهيز سيدفع باقي الإقتصاد بوتيرة التنمية. ذلك أن هذه النظرية كانت تعتقد أن توطيد التكامل الاقتصادي في إطار تنمية شاملة متزنة، يرتكز على البحث المنهجي في التكامل و الانسجام بين الصناعة و القطاعات الاقتصادية الأخرى منها الفلاحة، الري، و المنشآت الأساسية و الإسكان.

و بالتالي ، تكون هناك برامج لإنجاز الوحدات الجديدة في معظم الفروع الصناعية، ينتج عنـه إحداث عدد متزايد من مناصب العمل، و عليه فعلى القطاع الصناعي أن يستمر في تقديم مساهمته الفعالة قصد تحقيق هدف التقدم و العدالة الاجتماعية.

لتحقيق هذه السياسة، كان على الجزائر إستراد آلات و تجهيزات للمصانع التي سيحدثها، و هذا ما جعلها تتحول إلى سوق مهم فتح منافذ هامة لترويج السلع التجهيزية لاقتصاديات الدول المتطرفة. مقابل هذا، كانت الجزائر تمتلك يد عاملة نشطة غير مؤهلة تقدر ب 2.564.663 نسمة من مجموع سكان يقدر ب 11.821.679 نسمة حسب إحصائيات سنة 1966.

فلما واجهة هذا الوضع المتناقض، ماهي السياسة التي ستنتهجها الدولة في سوق العمل، حتى توافق بين متطلبات السياسة التي ستنتهجها و هذا الكم الهائل من اليد العاملة النشطة الغير مؤهلة؟.

**المبحث الأول: المعطيات الديمغرافية:**

كحال معظم الدول المستقلة حديثة، عرفت و لا زالت تعرف الجزائر أعلى مستويات النمو، و كما نعلم فإن هذا العامل يحتل مكانا هاما في إعداد الخطة الاقتصادية، و ما دام أن المجتمع الجزائري في مرحلة الإستعمار عرف إنتشارا واسعا للأمية ، زيادة على أنه ريفي فهو سيأثر لا محالة على سوق العمل مباشرة، مادام أن اليد العاملة النشطة معظمها ريفية و غير مؤهلة، و لهذا سنحاول خلال هذا المبحث دراسة الإجراءات التي اتخذتها الدولة للرفع من مستوى اليد العاملة النشطة و الشغيلة على حد سواء عن طريق التكوين وإجبارية التعليم على كافة السكان.

**١- العامل الديمغرافي.**

عرفت الجزائر دائما أعلى مستويات النمو حيث يتراوح في حدود 63%. و بقي هذا المعدل مرتفع رغم كل الظروف التي ستمر بها الجزائر، وهذا راجع طبعا لعادات وتقاليد الأسرة الجزائرية التي كانت في هذه المرحلة تتموضع أكثر في الريف. و سوف يؤثر هذا المعدل على سوق العمل لأنه سوف يحدث ارتفاع في اليد العاملة النشطة لاكتنافها غير مؤهلة. و ذلك بسبب الظروف التي كان يعيشها الوطن في ظل الإستعمار الذي لعب دورا كبيرا في نشر الأمية والجهل.

**١-١- النمو الديمغرافي:**

عند تفحص الجداول التالية، سنلاحظ أن عدد السكان بين 20 سنة و 64 سنة و هي التي عادة تعبر عن اليد العاملة النشطة ، ارتفعت بمقدار 1.562.346 شخص، بين 1977 و 1966 ، بمعدل نمو يقدر ب 3.7%.

الجدول رقم ٠٨<sup>١</sup>

معدل النشاط حسب الجنس و السن سنة 1966 (%)

الإناث	الذكور	السن
3.7	65.7	19-15
3.6	93.4	24-20
2.5	96.1	34-25
2.7	95	44-35
3.1	92	54-45
2.9	79.6	64-55
1.7	38.9	65 إلى ما فوق

إضافة إلى هذا ، عدد السكان الأقل من 20 سنة و اللذين سيمثلون في المستقبل القريب يد عاملة جديدة تضاف لليد العاملة السابقة إرتفعت بعدها بمقدار 2.582.491 نسمة يقدر بـ 3.8% ، و هذا ما يبين أن الهيكل السكاني للجزائر تكون قاعدته واسعة، هذا يعني أنه شاب تمثل فيه نسبة الشباب أعلى نسبة، لكن هذه القوة البشرية التي تزرع بها الجزائر ريفية في معظمها تقدر بـ 60% ، وغير مؤهلة بنسبة 75%، و هذا ما سيأثر على سوق العمل، ويظهر هذا التوزع بالشكل التالي :

<sup>١</sup> محمد حسين بن سعيد "ECONOMIE DU DEVELOPPEMENT DE L'ALGERIE" ص 253.

الجدول رقم 09<sup>2</sup>

الوحدة : بـالمليون

## اليد العاملة النشطة و الشغل

1977	1976	1969	1966	
17.200	16.700	13.200	11.820	مجموع السكان
3.540	3.590	2.912	2.565	اليد العاملة النشطة
-	-	2.762	2.455	الذكور
-	-	150	110	الإناث
2.195	2.055	1.212	1017	مجموع اليد العاملة النشطة الحضرية
2.020	1.840	853	682	العاملين
175	215	361	335	البطالين
8	10	30	33	نسبة البطالة%
1.545	1.535	1.698	1548	اليد العاملة الريفية
1.545	1.535	1.698	1548	الشغل (يتضمن العمل الوقتي)
63	63	50	43-40	نقص التشغيل Sous emploi estimé (%)

<sup>2</sup> محمد حسين بن سعيد، مرجع سابق الذكر، ص 254.

الجدول رقم<sup>3</sup> 10

**POPULATION ACTIVE DES MENAGES ORDINAIRES SELON  
LA SITUATION INDIVIDUELLE**

Situation individuelle	1966			1977		
	HOMMES	FEMMES	TOTAL	HOMMES	FEMMES	TOTAL
<b>Occupés</b>	1.626.199	94.511	1.720.710	2.198.738	138.234	2.336.972
<b>Str1</b>	554.943	5.319	560.262	320.901	4.859	325.760
<b>Str2</b>	274.068	9.623	283.691	326.616	16.451	343.067
<b>Femmes au foyer partiel occupé</b>					42.153	42.153
<b>Population active</b>	2.455.210	109.453	2.564.633	2.846.255	203.697	3.049.952
<b>Population totale</b>	5.817.147	6.004.534	11.821.679	7.773.060	7.872.431	15.645.491
<b>Taux brut d'activité</b>	42.2	1.82	21.69	36.6	2.6	19.5
<b>Taux d'occupation</b>	66.23	86.34	67.09	41.5	2.6	21.9
<b>Taux de Chômage</b>	33.77	13.65	32.91	22.75	13.36	22.25

Statistiques n°35 "rétrpectives 1962-1991", collection statistiques, "données synthétiques, RGPH,du 20 MARS 1987.

## -2- العنصر الأنثوي:

تمثل نسبة النساء بـ 50% من مجموع السكان، و تمثل اليد العاملة الشغيلة الأنثوية سوى 1.8 % من مجموع النساء، أي 138.237 لسنة 1977 و هذا حسب دراسة للإقتصادي كمال كاتب<sup>4</sup>، و هذا ماسيؤثر سلبا على اليد العاملة النشطة التي تعتمد على الرجال أكثر و هذا راجع للعادات و التقاليد.

<sup>3</sup> [www.yahoo.fr](http://www.yahoo.fr) / inégalité des sexes devant la scolarisation et structuration du marché du travail en algerie , kamel kateb , abidjan, 16-21 juillet 2001.

<sup>4</sup> [www.yahoo.fr](http://www.yahoo.fr) / inégalité des sexes devant la scolarisation et structuration du marché du travail en algerie , kamel kateb , abidjan, 16,-21 juillet 2001.

## الفصل الرابع:

-نوعية اليد العاملة النشطة:

-ارتفاع اليد العاملة النشطة الحضرية بـ 1178 فرد، وإنخفاض اليد العاملة الريفية، وهذا راجع للهجرة الداخلية، والتي ستساهم سلباً على سوق اليد العاملة.

-و من معطيات الجدول رقم 10، نلاحظ إنخفاض معدل البطالة حيث وصل إلى 13.36 % سنة 1977 بعدما كان يمثل 32.91 % سنة 1966.

### 3-1-اليد العاملة النشطة:

الجدول رقم 11<sup>5</sup>

EVOLUTION DE LA POPULATION ET DE L'EMPLOI

(en milliers)

	1967	1969	1973	1977	1978
<b>POPULATAION TOTALE</b>	12.567	13.348	14.649	17.104	17.675
<b>POPULATION EMPLOYEE</b>	1.748	1.893	2.182	2.650	2.830
<b>DON'T : AGRICULTURE</b>	874	934	873	800	861
<b>HYDROCARBURES</b>	6	8	22	40	40
<b>INDUSTRIE</b>	117	153	223	347	390
<b>BTP</b>	71	82	190	364	399
<b>COMMERCE</b>	179	182	192	212	220
<b>TRANSPORT</b>	53	64	85	140	153
<b>SERVICES</b>	142	152	163	205	208
<b>ADMINISTRATION</b>	306	318	434	542	559

Source: MPAT et ONS

<sup>5</sup> عبد الحميد براهي، كتاب "l'économie algérienne défis et enjeux" ، ص 188، مطبعة دحلب الطيبة الثانية سنة 1991.

**مرحلة بناء قواعد سوق العمل**

المتوج للمادة الأولية، ذلك أنه إذا ارتفع الطلب على المادة الأولية، يستلزم الأمر توظيف مزيد من اليد العاملة الفلاحية للوفاء بالإلتزامات المنصوص عليها في عقود المحولين<sup>7</sup>.

ب)ـ و هذا ما يفسر، إرتفاع عدد المناصب في قطاع BTP، فقد لعب هذا القطاع دور المحرك في خلق مناصب العمل، فقدر عدد المناصب الجديدة بـ 254.916 بين 1966-1977 ، بمعدل نمو 28% ويرجع هذا إلى ضرورة بناء قواعد جديدة للوحدات الصناعية، إضافة إلى أن هذه الفترة تزامنت والمخيط الرباعي الأول الذي تحور حول بناء السكك و القاعدة التحتية الإجتماعية.

ج)ـ عرف قطاع الصناعة هو الآخر إرتفاعا في خلق مناصب العمل الجديدة لكن بمعدل أقل مما كان متوقع.

د)ـ مقابل هذا، عرف قطاع الإدارة و التجارة و الخدمات إرتفاع في خلق مناصب العمل. و كل هذا التغير الجذري لتوزيع اليد العاملة الشغيلة راجع للتحول البنيوي للإقتصاد الوطني.

هـ<sup>8</sup>) ارتفع الشغل في الصناعة بقيمة 401462 منصب شغل جديد بين 1966-1977 لاكته كان أقل مما كان متوقع، في حين أن قطاع BTPH كان يلعب دور المحرك في خلق مناصب الشغل فقدر بـ 345.816 منصب شغل جديد بين 1966-1977 و يرجع هذا الضرورة بناء قواعد جديدة للوحدات الصناعية، و بناء القاعدة التحتية إضافة إلى أن هذه المرحلة تزامنت مع المخيط الرباعي الأول الذي تحور حول بناء السكك القاعدية التحتية الاجتماعية فمنذ 1969 مع انطلاق المخيط الرباعي الأول الذي حضر من ارتفاع الشغل الصناعي الذي كان بوتيرة بين 5% و 8.2% في السنة، و تسارع مع المخيط الرباعي الثاني فكان المعدل النمو السنوي يتراوح بين 12.7% و 15.7%.

**2-تسخير عرض العمل:**

لمواجهة هذا العدد الهائل المتزايد من اليد العاملة النشطة، والتي تتصرف بأها غير مؤهلة ، كان على الدولة بصفتها المحتكر الوحيد للحياة الاقتصادية و الاجتماعية، إتباع سياسة تعتمد فيها على تحسين مستوى التعليم عن طريق بناء منشآت تعليمية و معاهد و مراكز التكوين.

<sup>7</sup> من مجلة الفلاح و التراث، اللسان المركزي للإتحاد الوطني للفلاحين العدد 30 سنة 1980، ص 18.

<sup>8</sup> ف. ز. ابرقحة أحلاط مرجع سابق الذكر، ص 52

**مرحلة بناء قواعد سوق العمل**

هذه السياسة ستبعـد جزء هام من الـيد العاملة النشـطة خارـج سـوق العمل و هذا لـطول مـدة التـمدرس أو التـكـوين في المعـاهـد التـكـوينـية، زـيـادة عـلـى أـن هـذـه السـيـاسـة سـتـسمـح بـتأـهـيل الـيد العـاملـة حـتـى تـسـاـير التـقـديـم و تـتوـافـق مع متـطلـيات النـظـام الإـنـتـاجـي الجـديـد.

**2- التعليم والتـكـوـن:**

ارتفـعت نـسـبة التـمـدرس عـنـد الذـكـور بـنـسـبة 24% ، فـي حين أـنـها بـقـيـت منـخـفـضـة عـنـد الإنـاث بـنـسـبة 22.7% بـيـن سـنة 1966 و 1977.

هـذا الـارتفاع فـي عـدـد المـتـدرـسـين، رـاجـع لـإـقرـار الدـولـة تعـمـيم التـمـدرس و إـجـبار يـهـ لـكـلا مـنـ الجنسـين.

فـحسـب الجـدول رقم 13، نـلاحظ اـرـفـاع فـي التـمـدرس، اـنـتـقل مـنـ 49.9% إـلـى 77.3%， وـيـقـدر الـارتفاع بـنـسـبة 27.4%， وـهـوـ ما يـعادـل 55% خـلال مرـحلة 12 سـنة تـطـبيق القـانـون :

$$(St-St-1)/St-1 = 27.4/49.9 = 55\%^9$$

<sup>9</sup> لـدـكـور طـبـيل أـمـدـ، "LA PRODUCTION DU TRAVAIL CONCEPT ET PORTEE DANS LA DETERMINATION DU NIVEAU DE L'EMPLOI" أـطـروـحة دـكـورـة ثـقـت إـشـراف البرـوفـيسـور GUY CAIRE، صـ160.

## EVOLUTION DU TAUX DE SCOLARISATION

CATEGORIES	Garçon	filles	Total
1967/68	61.9	37.5	49.9
1968/69	65.4	38.8	52.3
1969/70	66.5	41.1	54.0
1970/71	70.4	43.9	57.3
1971/72	74.1	47.6	61.1
1972/73	77.6	50.6	64.3
1973/74	80.6	53.4	67.3
1974/75	81.8	55.0	68.9
1975/76	89.1	61.4	75.5
1976/77	92.7	64.7	79.0
1977/78	88.7	64.7	76.7
1978/79	88.4	65.6	77.2
1979/80	88.4	65.7	77.3

Source: ONS numéro 31 spécial rétrospective 1962-1992

هذا التطور في التمدرس ، كان في مختلف الأطوار التعليمية و هذا ما يبيّنه الجدول التالي:

<sup>10</sup> الدكتور طهيل أحمد، مرجع سابق الذكر، ص 160.

الجدول رقم 14<sup>11</sup>

## EVOLUTION DES EFFECTIFS ET DU CORPS ENSEIGNANT

	1967-1968	1970-1971	1974-1975	1978-1979
Enseignement élémentaire				
Nombre d'élèves	1.461.000	1.851.000	2.500.000	2.972.000
Taux de scolarisation	49.9	57.3	68.5	77.2
Enseignants	33.100	43.656	60.178	80.853
Classes	26.448	34.002	43.349	53.989
Enseignement moyen et secondaire				
Nombre d'élèves	183.200	263.900	440.100	849.200
Enseignants	7.494	11.003	15.929	31.635
Nombre d'établissements (CEM et Lycée)	560	-	-	1.121 (1)
Enseignement supérieur				
Nombres d'étudiants(2)	9200	19.300	37.100	53.800
Enseignants	693	-	-	5.866 (1)
Formation pro.				
Effectifs	17.000	-	-	55.000 (1)
Total élèves et étudiants	1.670.400	2.134.200 (3)	2.977.200 (3)	3.930.000

(1)chiffre concerne l'année 1977-1978.

(2) les étudiants inscrits dans les différents instituts de formation supérieur relevant d'autres ministères, ne sont pas inclus dans ce tableau.

(3) ce total ne comprend pas les effectifs de la formation professionnelle.

Source: ONS n°24 .

النظام التعليمي تطور بريتم سريع بين 67 و 1979 في مختلف أطواره كما يبين الجدول رقم 14، في مستوى التعليم الابتدائي عدد التلاميذ تضاعف بين 67 و 1979 حيث ارتفع بقيمة 1.511.000 تلميذ جديد، وهذا ما يظهره معدل النمو الذي ارتفع من 49.9% سنة 1968-67 إلى 77.2% سنة 1979-78، عدد القاعات هو الآخر ارتفع، و نتيجة لهذا حقق عدد المعلمين ارتفاعا يقدر ب 47.753 معلم جديده وهذا يعني أن قطاع التعليم حقق 47.753 منصب عمل جديد خلال 12 سنة في الطور الابتدائي.

المجهود المعter للرفع من التمدرس خلال هذه المرحلة ترافق مع تباين في المستويين، فيه جد تفاوت بين المدينة أين وصل معدل التمدرس إلى 88.5% سنة 1977 مقابل 53.1% في نفس السنة في الريف، إضافة إلى أن معدل التمدرس للأولاد إنطلق من 61.9%<sup>12</sup> سنة 1967 إلى 88.4%<sup>13</sup> سنة 1979 و عند الفتيات 37.5% سنة 1967 و 65.6% سنة 1979 في المتوسط، هذه المفارق كانت بأكثربعدة في الوسط الريفي أين سجلنا 41.5%<sup>14</sup> من الفتيات فقط تمدرسنة 1977 مقابل 72.7% عند الأولاد.

التعليم المتوسط و الثانوي عرف ارتفاعا في عدد التلاميذ و الأساتذة ، ما دام أن عدد التلاميذ تضاعف ب 4.6 في 13 سنة بالإنتقال من 183.000 سنة 1967 إلى 200.849 سنة 1979، و الأساتذة تضاعف ب 4.2 في نفس الفترة حيث وصل إلى 31.635 سنة 1979 مقابل 7.494 سنة 1967.

تضاعف عدد الطلبة ب 6 مرات بالإنتقال من 9200 سنة 1967 إلى 53.800 سنة 1973، و تضاعف عدد الأساتذة ب 8.5<sup>15</sup> خلال نفس السنة.

إسقاط التكوين المهني ، أن يكون خلال 12 سنة فقط 55.000 متكون و هذا اعتير على أنه نتيجة ضئيلة مقارنة مع متطلبات سوق العمل.

في الأخير ، يجب تسجيل أن مجموع التلاميذ و الطلبة إنطلاقا بمعدل نمو متوسط 10.4%<sup>16</sup> في السنة ، في حين أنه من الناحية النوعية نتيجة إكتظاظ الأقسام و قلة معدلات النجاح، هناك الكثير يجب فعله، وهناك نقص في المقررات يجب إستدراها.

<sup>10</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 202

<sup>14</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 200

<sup>15</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 202

<sup>16</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 108.

**2-2-تطور اليد العاملة المؤهلة:****الجدول رقم 15****LA STRUCTURE DE L'EMPLOI PAR CATEGORIE SOCIO-PROFESSIONNELLE<sup>17</sup>**

1.6 % DES PERSONNES OCCUPEES SONT DES CADRES SUPERIEURS

7.4 % DES PERSONNES OCCUPEES SONT DES CADRES MOYENS

19.2% DES PERSONNES OCCUPEES SONT DES OUVRIERS QUALIFIES NON-AGRICOLES SOIT

28.5 % DE LA POPULATION OCCUPEE.

من خلال هذا الجدول نلاحظ تحسن ملحوظ في نوعية اليد العاملة الشغيلة إلا أنها، تبقى دائماً غير كافية ما دام أن 19.2 % من اليد العاملة الشغيلة ليس لهم مستوى جامعي، وهذا ما يبينه الجدول التالي، فقطاع الصناعة هو من يوظف عدد أكبر من المخريجين الجامعيين، في حين أن عدد اليد العاملة المؤهلة يبقى دائماً أقل مما يحتاجه الاقتصاد الوطني، التقص الذي نقصده ليس في كل التخصصات وإنما في بعض الحالات.

**الجدول رقم 16<sup>18</sup>****STRUCTURE DE LA QUALIFICATION**

(EN TERMES DE C.S.P.) AU RECENSEMENT 1977.

SECTEURS CSP	ENSEMBLE	BTP	INDUSTRIE
CADRES SUPERIEURS	1.84	0.83	2.71
CADRES MOYENS MAITRISE	6.61	3.95	8.92
EMPLOYES	11.87	5.83	17.09
OUVRIERS QUALIFIES	8.21	5.17	10.83
OUVRIERS SPECIALISES ET MANOEUVRES	54.91	63.49	47.50
MANOEUVRES NON PERMANENTS	7.09	13.01	1.98
AUTRES	9.47	7.72	10.97
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

SOURCE: ONS

<sup>17</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 202<sup>18</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 202

### 3- تسيير الطلب على العمل:

يبنا في البحث السابق كيف أن الدولة أعدت العدة لتأهيل اليد العاملة عن طريق بناء مراكز التكوين و المعاهد الجامعية ، وإستطاعت بذلك أن تكون يدا عاملة تضاعفت في كل المستويات، واعتمدت الدولة في هذه المرحلة على المخططات الإقتصادية تهدف من خلالها الوصول إلى التشغيل الكامل مادام أنها المحتكر لسوق العمل إلا أن أهداف هذه المخططات لم تبلغ لأن عدم المتابعة والإعتماد على إيرادات البترول أنتج نوعا من الإتكال، فلم تكون هناك مشاريع إستثمارية مواكبة لهذا التطور في اليد العاملة و الملتحقين الجدد بسوق العمل و هذا ما سنحاول إظهاره في الجداول التالية والتي ستظهر لنا مايلي:

-تطور القطاع الصناعي الخاص، فقد إستطاع أن يخلق حوالي 47.000 منصب عمل جديد خلال 10 سنوات، و كما أشرنا سابقا ، بأن الإقتصاد الوطني يعرف تغيرا في هيكله، نلاحظ ارتفاع عدد العمال في القطاع الغير فلاحي بحوالي 975.000 عامل.

و نتيجة لتحسين الظروف المعيشية و الصحية، تزايد عدد السكان في سن العمل فإننتقل من 2.270 سنة 1967 إلى 3.400 سنة 1971، في المقابل، إرتفع عدد البطالين فبعدنا كان العجز يقدر بـ 520.000 منصب عمل سنة 1967 أصبح 750.000 منصب سنة 1977.

وهذا راجع لأن المخططات التنموية لم تحقق أهدافها، في بينما تطور عدد المناصب الجديدة بقيمة 1.011.000 منصب عمل جديد بين المخطط الثلاثي و الرباعي الثاني، إرتفع عدد الملتحقين بسوق العمل (اليد العاملة النشطة) بحوالي 1.033.000 عامل جديد، هذا يعني عجز الدولة عن خلق 22.000 منصب عمل جديد.

الجدول رقم 17<sup>19</sup>

**LES CARACTERISTIQUES D'EMPLOI  
A-STRUCTURE DE L'EMPOI INDUSTRIEL SELON STATUT SOCIO-ECONOMIQUE  
EN MILLIERS**

	1967	1970	1974	1977
<b>INDEPENDANTS ET EMPLOYEURS</b>	24	28	55	71
<b>SALARIES</b>	84	132	182	275
<b>EMPLOI INDUSTRIEL</b>	108	160	237	346

**B-BALANCE GENERALE DE L'EMPLOI  
EN MILLIERS**

	1967	1970	1974	1977
<b>1-EMPLOYES</b>	1750	1980	2250	2.650
<b>-AGRICOLES</b>	875	850	880	800
<b>-NON AGRICOLES</b>	875	1.030	1.410	1.850
<b>2-POPULATION TOTALE EN AGE DE TRAVAILLER</b>	2.270	2.55	2.970	3.400
<b>3-NON EMPLOYES</b>	-520	-575	-680	-750

**C-ECART OFFRE-DEMANDE DE TRAVAIL EN MILLIERS PAR PLAN**

DECENNIE	TRIENNIAL	1 <sup>ER</sup> QUADRIENNIAL	2 <sup>ÈME</sup> quadriennal
1-emplois créés	138	350	661
2-offre de travail	269	397	636
3-ecart (déficit)	-131	-47	+25
			-153

<sup>19</sup> الدكتور طهيل أحمد، مرجع سابق الذكر، ص 173.

الجدول رقم 18<sup>20</sup>

**BALANCE MAINS D'ŒUVRE QUALIFIEE HORS AGRICULTURE (1970-1977)**  
**EN UNITE**

	Cadres	Techniciens - Agents De Maîtrise	Ouvriers -O,Q
<b>1-Besoins</b>	67.140	94.000	243.000
<b>2-Prévisions</b>	60.180	48.683	232.030
<b>3-Réalisation</b>	48.940	27.950	169.040
<b>4-Déficit A</b>	32.400	67.550	77.950
<b>5-Cooperants</b>	14.200	1.500	3.400
<b>6-Déficit</b>	18.200	66.030	74.560

من جهة أخرى، العمال الأجراء في القطاع العام، و مجموع اليد العاملة الشغيلة يحقق فارق أجير ، هذا الفارق يمكن اعتباره عدد العمال الفصلين "القطاع الموازي" و الذي إذا أضفناه إلى عدد الأجراء الغير دائمون سنحصل على 880.000<sup>21</sup> عمل عارض وقتي الذي يمثل 40%<sup>22</sup> من مجموع الأجراء.

**خلاصة:**

من خلال ما سبق يتضح لنا أن الدولة قامت بجهود جبار لتكوين وتأهيل اليد العاملة النشطة ، وسجل بذلك نتائج مشجعة إلا أنه يظهر اختلاف بين العرض و الطلب ، و ميزات اليد العاملة النشطة ، يعني أنه ما زال هناك نقص في النوعية، والتحكم في آلية الإنتاج، و هذا يعني أن السياسة التي انتهت بها الدولة لتوافق بين العرض والطلب لم تكن كاملة.

<sup>20</sup> الدكتور طويل أحمد، مرجع سابق الذكر، ص 173.

<sup>21</sup> الدكتور طويل أحمد ، مرجع سابق الذكر،ص 160.

<sup>22</sup> الدكتور طويل أحمد، مرجع سابق الذكر، ص 160.

## المبحث الثاني : مرحلة المخططين الخمسين: 1990-1980

عالميا ، تميزت هذه المرحلة بإعادة تنظيم إقتصاديات الدول المتقدمة، و ظهور تحولات تكنولوجية (الإعلام الآلي،...) صاحبها انخفاض في عدة نشاطات صناعية (الصناعة الميكانيكية، صناعة الحديد ....)، و التي بدأ فيها منذ سنة 1960، نتج عنده إرتفاع في حجم البطالة و ضياع رؤوس أموال كبيرة.

توازيا مع تباطؤ نمو الإقتصاد العالمي الموجود خاصة في انخفاض النشاطات الصناعية و إرتفاع البطالة. الإقتصاديات الغربية بحثت إلى تخفيض أسعار المواد الأولية و خاصة المحروقات المصدرة من طرف دول العالم الثالث.

في ظل هذه التحولات، أضاعت الجماهير الكثير من رؤوس الأموال، نظرا لانخفاض أسعار المحروقات التي تمثل أكبر نسبة من صادراتها، التطور الاجتماعي و الإقتصادي خلال المرحلة 1990-1980، أظهر مرتبتين متلاقيتين، الأولى إمتدت إلى غاية 1985، والثانية بدأت منذ 1986 إلى 1990.

في هذه العشرينة، بدأ التفكير في إعادة تنظيم الإقتصاد الوطني، حيث بدأ العمل في تطهير المؤسسات و الوصول بذلك إلى توازنات مالية، لكن الفشل في تطبيق هذه الإصلاحات أثر بطريقة مباشرة على سوق العمل و أدى إلى إرتفاع البطالة.

لم تستطع المؤسسات الوطنية، تقليل فرص عمل، بنفس الحجم الذي إرتفعت به اليدين العاملة النشيطة، التي تزايدت بمعدلات مرتفعة نتيجة لارتفاع النمو الديمغرافي، و هذا ما خلق عجز، زيادة على تسريح العمال، نتيجة للإصلاحات فكون بذلك جيشا حرار من البطالين وصل إلى 20 % سنة 1989 حسب إحصائيات الديوان الوطني للإحصاء.

على ضوء هذه المعلومات ستحاول دراسة المعطيات الجديدة التي ستتأثر على سوق العمل، و الأسباب التي أدت إلى تفاقم الأوضاع الإقتصادية و الاجتماعية و إرتفاع البطالة.

**١- النمو الديمغرافي:**

وصل مجموع السكان سنة 1980 إلى 18.375.000 نسمة حسب إحصائيات ONS ، نتيجة لتحسين الظروف المعيشية والصحية، ليصل سنة 1990 إلى 24.700.000 نسمة .معدل نمو يقدر ب 3.4%، حسب نفس المصدر.

الفئة 20-64 سنة إرتفعت مجموع 3.318.365 و تمثل هذه النسبة عادة اليد العاملة النشطة ، محققة بذلك معدل نمو يقدر ب 5.5%.

الفئة 15-24 سنة انتقلت من 3.232.000 إلى 4.707.794 يعني إرتفاع بقيمة 1.495.794 شخص .معدل نمو سنوي متوسط يقدر ب 4.6%<sup>23</sup>.

هذا ما يعني أنه هناك ملتحقين جدد بالقوة العاملة النشطة، وهذا ما سيتتج ضغط في عرض العمل، وسيدفع بالدولة لمواجهة هذا الضغط عن طريق التكوين والتأهيل وخلق مناصب عمل جديدة.

معدل النمو المتتسارع للسكان سيصبح السبب الأول في تزايد نسبة البطالة ، وبالتالي سيأثر على السياسة الإقتصادية للدولة، حيث أصبح التفكير في تنظيم النسل و التخفيض من معدل نمو السكان الذي أصبح 2.5%.

<sup>23</sup> من دراسة للكاتب كمال كاتب مرجع سابق الذكر.

الجدول رقم 19<sup>24</sup>

POPULATION RESIDENTE SELON LE RECENSEMENT DE 1987

CATEGORIE	MASCULINE		FEMININE		TOTALE	
	GROUPES D'ages	VOLUME	%	VOLUME	%	VOLUME
E: 0-14 ans	5.561.539	24.31*	4.924.562	19.69*	10.086.101	44*
15-19 ans	1.263.639	5.5	1.238.577	5.5	2.502.216	11
A: total:moins 20 ans	6.825.178	28.1	6.163.139	26.9	12.588.317	55
20-24 ans	1.122.123	4.9	1.103.455	4.8	2.225.578	9.7
25-64 ans	3.576.211	15.6	3.584.691	15.7	7.160.902	31.3
B: total: (20-65 ans)	4.698.334	20.5	4.688.146	20.5	9.386.480	41
C: (15-64 ans)	5.961.973	26.1*	5.926.723	25.9*	11.883.696	52*
D: (65 et plus-	450.124	2	456.587	2	906.711	4*
Total A+B+C+D	11.573.636	50.6	11.307.872	49.9	22.881.508.	100

-/: d'addition A+B+D = -20 ans ) + ( 20,-65 ) +(65 ans =100%

\*: d'addition E+C+D = -15 ans ) + ( 15-64 ans ) + (+65 ans = 100 %

la population agée de (15 -24 ans ) est la population active théoriquement retenue par formation et l'éducation.

ما يلاحظ أيضا هو ضعف مشاركة المرأة في سوق العمل رغم التحسن نوعا ما في مستواها التعليمي، حيث يقدر معدل النشاط عندها بمعدل 4.41% سنة 1987، مقابل 42.4% عند الرجال، وبذلك تميز سوق العمل الجزائري بارتفاع نسبة الرجال وإنخفاض نسبة النساء، فيما يلاحظ أنه من مجموع 492.442 من النساء هن يمثلن الفئة العاملة النشطة بحد 62.088 هن نساء مأكولات في البيت هذا يمثل 12.60% من مجموع الفئة النشطة للنساء و هذا حسب إحصائيات سنة 1987<sup>25</sup>.

<sup>24</sup> الدكتور طوبيل أحمد، مرجع سابق الذكر، ص 178<sup>25</sup> من دراسة كمال كاتب مرجع سابق الذكر.

**2- التكوين والتعليم:**

ما يلاحظ أنه خلال هذه العشرية تزايد عدد المתחصلين على الشهادات لاكن هذا يبقى دائماً غير كافي، فعادة ما يتخلص الطلبة على معاذههم للإلتحاق بصفوف الجيش الوطني للقيام بالخدمة الوطنية ثم يعودون للإلتحاق بصفوف الدراسة.

تزايد عدد الطلبة في كافة المستويات بقيمة 1.175.231 طالب ، بمعدل متوسط يقدر ب 5.1%<sup>26</sup> فقط يمثلون المتخرجين من مراكز التكوين المهني لكن يبقى هذا دائماً غير كافي لمتطلبات السوق.

فقطاع التعليم - التكوين وفر هذه الفترة تكوين لأكثر من 500.000 متكون<sup>27</sup> ، وهذا تماشياً مع السياسة التي إتبعتها الدولة نحو الأممية و الرفع من مستوى التعليم، و العدالة بين الجنسين في تلقي التعليم.

من خلال الجدول التالي نلاحظ أن نسبة التمدرس لدى العنصر الأنثوي سجلت معدلات ضعيفة في كل المستويات و في مختلف أطوار الحياة.

مقابل ذلك يلاحظ تحسن في معدل التمدرس لدى الذكور ما بين 20-24 سنة، نتيجة لارتفاع الوعي و ضرورة سوق العمل.

<sup>26</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 279

<sup>27</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 279.

<sup>28</sup> الجدول رقم 20

**REPARTITION DE LA POPULATION DE 20 A 39 ANS  
SELON LA DERNIERE CLASSE SUIVIE 1987**

AGE	SEXЕ	ALPHA BETISE	PRIMAIRE	MOYEN	SECON DAIRE	SUPER IEUR	SANS INSTRUCTION	NON DECLARE	TOTAL
20-24	MASCULIN	1.52	27.73	24.63	19.31	9.06	17.14	0.62	100
	FEMININ	0.62	19.52	14.64	14.04	5.45	45.15	0.58	100
25-29	MASCULIN	3.43	26.06	20.27	15.87	7.89	25.89	0.59	100
	FEMININ	0.83	16.64	10.87	8.44	3.6	59.01	0.61	100
30-34	MASCULIN	6.54	23.97	15.47	11.71	7.9	33.05	0.91	100
	FEMININ	1.4	16.63	7.72	4.98	2.29	66.3	0.68	100
35-39	MASCULIN	9.28	22.37	11.84	9.62	6.03	40.23	0.63	100
	FEMININ	1.99	12.37	5.7	2.82	1.23	75.44	0.45	100

SOURCE :ONS ,RGPH 1987

**1-2- توزيع اليد العاملة المؤهلة عبر مختلف القطاعات:**

يبين هذا الجدول إحتلال توزيع اليد العاملة المؤهلة بين القطاعات ، فمثلا قطاع الفلاحة الذي يحتاج إلى عدد كبير من المؤهلين، حتى يستطيعوا زيادة الإنتاج وتحسين المردود ، لم يمثلوا سوى 11.1 % ، وهذا ما يفسر إنخفاض الإنتاج الفلاحي.

و هذا ما يلاحظ على قطاع BTP، رغم أنه أكبر قطاع لخلق مناصب العمل، إلا أنه لم يوظف إلى 12 % من مجموع عماله من اليد العاملة المؤهلة.

<sup>28</sup> من دراسة للكاتب كمال كاتب، مرجع سابق الذكر.

<sup>29</sup> الجدول رقم 21

STRUCTURE DES EFFECTIFS DIPLOMES HORS ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

AGRICULTURE	41.000	11.1%
TECHNO-INDUSTRIEL	100.000	27.2%
BTP	44.000	12.0%
GESTION	49.500	13.4%
ITE	72.000	19.6%
PARAMEDICAL	27.000	7.3%
AUTRES SPECIALITES NON CLASSEES	34.700	9.4%
ENSEMBLE	368.200	100%

SOURCE : MPAT

الجدول رقم 22

نسبة اليد العاملة المؤهلة سنة 1985 و سنة 1989 في الفروع الاقتصادية

%

الفروع الاقتصادية	1985	1989
الزراعة	9.7	18.4
الصناعة	74.0	75.8
البناء والأشغال العمومية	34.2	47.9
خدمات	35.9	46.8
الادارة	71.8	75.5
المجموع	42.1	51.7

المصدر: التقرير العام للمخطط الخماسي الثاني (1989-1985) ص.33.

<sup>29</sup> عبد الحميد براهimi ،مراجع سابق الذكر ،ص 280

لأول وهلة ، نلاحظ أن نسبة اليad العاملة المؤهلة قد ارتفعت خلال نهاية المخطط الخماسي الثاني مقارنة مع المخطط الخماسي الأول حيث إننتقلت من 42.1 % إلى 51.7 % ، مع ذلك يبقى قطاع الزراعة هو أقل القطاعات يستفادة من اليad العاملة المؤهلة مقارنة مع القطاعات الأخرى، في حين يحضر قطاع الإدراة الصناعة بحصة الأسد من اليad العاملة المؤهلة، وهذا حاجة هذه القطاعات للليad العاملة المؤهلة.

### 3- وضعية سوق العمل خلال المرحلة 1985-1990:

قبل أن نتعرف على سياسة التشغيل المتبعة من طرف الدولة ، يجب أولاً معرفة محتويات المخططين الخماسيين لسنوات 1980-1984 و 1985-1989، حيث ركز في هذه المرحلة على إعادة هيكلة الاقتصاد، وهي تخص القاعدة التحتية لل الاقتصاد الوطني، و طرق التسيير.

#### 3-1-المخطط الخماسي الأول 1980-1984 :

ركز على مظاهر التنظيم لمواجهة إختلالات الاقتصاد و الناتجة عن المرحلة السابقة و ذلك منسح تقوية للتخطيط، إعادة هيكلة المؤسسات و دمج القطاع الخاص في سياسة التنمية الشاملة.

كان من بين اهداف المخطط الخماسي الأول للفترة 1981-1984 ، إعادة هيكلة المؤسسات العمومية، وبالتالي تقوية القطاع العمومي، نظراً لحجمه الهام في الاقتصاد الوطني للقيام بإستراتيجية التنمية.

إعادة هيكلة المؤسسات تعتمد على تكيف طرق تنظيمها وفق معطيات المرحلة الجديدة الملائمة بالتحديات و يكون ذلك عن طريق إقصاء مظاهر التنظيم السلي و الحجم المفرط الذي و صلته المؤسسات الوطنية بعد تجمع عدد هائل من الإطارات في قلب المؤسسات و توظيف كم كبير من العمال في المؤسسات العمومية و عدم فعاليتهم ، هذه العوامل مجتمعة كانت سبب سوء التسيير ، خاصة التسيير المال، وأصبح من الصعب تطبيق مبدأ الالامركارية .

من جهة أخرى إعادة تنظيم الاقتصاد عن طريق ترقية القطاع الخاص و توجيهه و تأثيره حتى يتمكن من تقوية مشاركته في عملية دمج الاقتصاد.

**مرحلة بناء قوام سوق العمل**

فالقطاع الخاص تطور بطريقة فوضوية، و كان يجب إنماز نصوص قانونية تضبطه حتى يستتمكن من الإنماز في الاقتصاد الوطني، ويستطيع بالتالي المساهمة في التنمية بالتكامل مع القطاع العمومي. شرعت لذلك النصوص 11-82، 12-82، 13-82 لـ 28 أوت 1982 المتعلقة بالإستثمار الاقتصادي الخاص، حيث بينت هذه النصوص كيفية مشاركة و إسهام المتعاملين الاقتصاديين الخواص في التنمية الوطنية في نشاطات خاصة حيث القطاع العمومي لا يستطيع التكفل بها.

قطاعات نشاط القطاع الخاص تمثل في السياحة، ISMME، مواد البناء، المواد الغذائية و الأدوية.

**3-2-المخطط الخماسي الثاني 1986-1990:**

كثر الحديث في هذه المرحلة حول الإصلاحات، هذه الأخيرة تتكون من مجموعة مقاييس هدف لتحويل الاقتصاد الوطني إلى اقتصاد ديناميكي و إنتاجي، و لذلك بدأ عملياً إستقلالية المؤسسات و إعادة تنظيم القطاع الفلاحي.

**\*إستقلالية المؤسسات:**

إستقلالية المؤسسة تهدف إلى وضع مسافة فاصلة بين الدولة و الحياة الداخلية للمؤسسات، لكن هذا لا يعني إهمال الدولة لمستقبل المؤسسات التي تعتبر كمحرك لعملية التنمية، فالدولة ستواصل عملها كضامن للمصلحة العامة و بالسير الحسن للسياسة الاقتصادية.

و بذلك أصبحت المؤسسة العمومية مسؤولة على نشاطاتها، و أصبحت لها الإستقلالية في أخذ القرارات الخاصة بالإنتاج و حتى بعد عمالها.

**\*إعادة تنظيم المؤسسات الفلاحية:**

منذ بداية 1980 لم يصححه أي نحسن في التسيير و لا إرتفاع في الإنتاج الفلاحي، فهذا القطاع عرف دائماً عجزاً كان يتراوح بين 1 و 2 مليار دينار<sup>30</sup> في السنة الذي كانت تحمله الدولة.

و في سنة 1987، كان من الضروري إعادة هيكلة هذا القطاع و إعطاء الحرية للمبادرة الخاصة.

<sup>30</sup> من كتاب عبد الحميد براهimi ، مرجع سابق الذكر ص 313.

**مرحلة بناء قواعد سوق العمل**

بصفة عامة ، الإصلاح الوطني الذي أعتمد خلال مرحلة 1986-1988 كان يرتكز على تحسين ظروف عمل الاقتصاد الوطني بإعطاء الإستقلالية الحقيقة للمؤسسة العمومية، و تحريرها من ضغوطات الوصاية والبيروقراطية ، بوضع نظام حديد للتحفيظ ، و التكيف مع طرق تنظيم الاقتصاد لتقوية فعالية مختلف المتعاملين الاقتصاديين و جمع شروط تعظيم الإنتاج و فائض إقتصادي إعادة إستثماره.

لكن ، للأسف ، تطبيق الإصلاحات الاقتصادية إبتعد عن هدفه ، فكان تطبيقه سيئ و ساهم في تفاقم الوضعية الاقتصادية و الاجتماعية للبلاد.

**3-3- خلق مناصب العمل:**

تراجع عمليّة خلق مناصب العمل خلال المرحلة 1986-1990 مقارنة بالفترة 1980-1985، كما يظهر في الجدول التالي:

<sup>31</sup> الجدول رقم 23

CREATION D'EMPLOIS 1986-1990  
(HORS PROGRAMME D'EMPLOIS POUR JEUNES)

	1980-1985	1986	1987	1988	1989	1990	1986-90
INDUSTRIE	105.700	8.000	9.000	5.000	6.000		28.000
BTP	221.000	1.000	2.000	11.000	6.000	25.000	89.000
SERVICES	183.000	8.000	16.000	13.000	7.000		
ADMINISTRATION	285.000	45.000	36.000	32.000	30.000	30.000	173.000
AGRICULTURE	30.000	12.000	1.000	-	7.000	-	20.000
TOTAL	824.700	74.000	64.000	61.000	56.000	55.000	310.000

Source :conseil national de la planification.

-أول ملاحظة، انخفاض في خلق مناصب العمل خلال الخمسي الثاني 1986-1990 بقيمة 514 منصب عمل = 310.000-824.700 ، هذا الانخفاض خص كل القطاعات، وهذا راجع للإصلاحات التي بدأ العمل بها من طرف المؤسسات العمومية، (310.000-824700-514700).

<sup>31</sup> براهimi عبد الحميد مرجع سابق الذكر ص 332.

في مرحلة 1980-1985، متوسط خلق مناصب العمل قدر بـ 137.450<sup>32</sup> منصب عمل في السنة، في حين أن المرحلة 1986-1990 تميزت بضعف خلق مناصب العمل.

من جهة أخرى يبين الجدول أن مشاركة مختلف القطاعات في خلق مناصب العمل تضع الإدارة على رأسها بـ 173.000 عمل جديد حيث 55.8% من مجموع المناصب الجديدة خلال المرحلة المعينة.

قطاع الأشغال العمومية المعروفة كأكبر قطاع خلق مناصب العمل لم يسجل سوى 8.5% من مجموع المناصب بين 1986 و 1990 مقابل 27% للمرحلة 1980-1985، يجب الإشارة أيضاً أن مخطط العمل للشباب سنة 1987 و المقترن سنة 1988 سمح بخلق 43000 منصب عمل دائم و 63000 منصب عمل مؤقت خلال 1988-1989 و 50000 عمل دائم سنة 1990 دمج مناصب العمل الدائمة خلف لشباب بين 1988 و 1990 403.000 منصب عمل دائم بين 1986-1990 تكون 49% عمل جديد بين 1980 و 1985 بمعدل 80600 منصب عمل جديد في السنة.<sup>33</sup>

#### 3-4-توزيع اليد العاملة بين القطاعات:

تميزت هذه المرحلة بالإنخفاض المحسوس في خلق مناصب الشغل الجديدة التي انتقلت بوتيرة بطيئة، حيث لم يستطع قطاع BTP الذي عرف على أنه أكبر خالق لمناصب العمل ، خلق سوى 8.5% من مجموع المناصب الجديدة بين 1986-1990 مقابل 1980-1985.

قطاعات الصناعة و الخدمات و الأشغال والبناء مجتمعة لم تخلق سوى 89.000 منصب عمل جديد ، تمثل 28.7% من مجموع مناصب العمل الجديدة بين 1986 و 1990 مقابل 509.700 منصب عمل جديد بين 1980-1985 ، تمثل 61.8% من مجموع مناصب العمل الجديدة.

لكن يبقى قطاع الإدارة هو أكبر خالق لمناصب العمل رغم الإنخفاض الذي عرفه بقيمة 112.000 منصب عمل، رغم ذلك يبقى على رأس القطاعات بنسبة 55.8% من مجموع مناصب العمل المستحدثة بين 1986-1990.

<sup>32</sup> كتاب عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 331

<sup>33</sup> من CREAD رقم 46/1998 ص 166

ويجب الإشارة إلى أن برنامج تشغيل الشباب المشيد 1987 و المطبق سنة 1988 سمح بخلق 43.000 عمل دائم و 63.000 منصب عمل مؤقت خلال فترة 1989-1988 و 50.000 منصب عمل دائم سنة <sup>34</sup> 1990.

إضافة مناصب العمل في إطار تشغيل الشباب إلى الجدول السابق ماين 1988-1990 نحصل على مجموع 403.000 منصب عمل جديد دائم بين 1986 و 1990 بمعدل 49 % عمل جديد بين 1980 و <sup>35</sup> 1985.

### 3-5- عجز سوق العمل في خلق مناصب العمل لليد العاملة المؤهلة:

من خلال الجدولين التاليين نلاحظ أن في فترة المخطط الخماسي الأول (1980-1985) كان هناك عجز في توفير مناصب العمل لليد العاملة المؤهلة، أكثر مما سجله المخطط الخماسي الثاني (1985-1989)، فارتفعت نسبة التغطية للحاجيات في مختلف أنواع التأهيل من 62.6 % نهاية المخطط الخماسي الأول إلى 85 % نهاية المخطط الخماسي الثاني.

الجدول رقم 24

مطابقة إحتياجات التشغيل / الدفعات المخريجة من منظومة

التكوين، الأعداد الجمجمة لفترة المخطط (1980-1985)

مستوى التأهيل	الإحتياج منها	المكون منها	الفرق	نسبة تغطية الحاجيات %
الإطارات السامية	67.000	48.500	18.500-	72.4
تقنيين سامين	78.000	52.900	25.100-	67.8
تقنيين	102.000	91.700	10.300-	89.8
عمال مؤهلين و عمال مؤهلين جدا	403.000	213.800	169.200-	53.0
المجموع	650.000	406.900	243.100-	62.6

المصدر: الجملة الجزائرية للعمل (مساهمة لدراسة المطابقة بين التشغيل و التكوين) الوكالة الوطنية لتنمية الموارد البشرية، عدد 19/1987، المعهد الوطني للعمل ص 123.

<sup>34</sup> كتاب CREAD رقم 46/1998

<sup>35</sup> كتاب CREAD رقم 46/1998

**الجدول رقم 25<sup>36</sup>**

مطابقة حاجيات التشغيل / الدفعات المتخرجية من منظومة التكوين التوقعات الأولية

المجمعة بالنسبة لفترة المخطط (1985-1989)

مستوى التأهيل	الإحصاج منها	المكون منها	الفرق	نسبة تقطيع الحاجيات %
الإطارات السامية	83.800	77.000	6.800-	92.0
تقنيين سامين	174.200	83.000	91.200-	47.6
تقنيين	164.200	152.000	12.200-	92.5
عمال مؤهلين و مؤهلين جدا	425.800	406.000	17.800-	95.8
اليد العاملة المؤهلة	848.000	720.000	128.000-	85

المصدر: التقرير العام للمخطط الخماسي (1985-1989) ص.34.

**4- أسباب تدهور سوق العمل:**

بطئ عجلة الإستثمارات، أنتج ضعف في خلق مناصب الشغل ، وإن القطاع العام كان هو المسيطر على الاقتصاد لم يسعط لوحده مواجهة هذا الكم الهائل من الملتحقين الجدد بسوق العمل، في غياب قطاع خاص قوي ، نتج عنه إنتقال نسبة البطالة في هذه المرحلة.

**1-4- الإستثمار:**

هذه النتائج السلبية في خلق مناصب العمل الجديدة، راجع لغياب سياسة إنعاش إقتصادية على مستوى الإستثمار.

حيث أنه في المرحلة 1986-1988، انخفضت نفقات الإستثمار، وهذا راجع لانخفاض الحاد في الموارد بالعملة الصعبة و هذا بسبب إنخفاض سعر البترول، ثم ارتفاعه بين 1989-1990، عند ملاحظة تطور الإستثمارات يظهر لنا أن ارتفاع نفقات الإستثمار سنة 1989-1990 لم تتعكس على القطاعات الإنتاجية، الفلاحة، الري، الصناعة خارج قطاع المحروقات.

<sup>36</sup> الجدول رقم 25 و 26 من أطروحة الماجستير للطالب بوشناق أحمد، تحت إشراف الدكتور فاهم قادة بعنوان "تخطيط القوى العاملة في الجزائر" سنة 1991-1992، ص. 210، 211.

في الواقع ، هيكل الإستثمارات بالفروع قد كان له أثر مضر على القطاعات الإنتاجية، فقد انتقلت حصة الإستثمارات في قطاع الفلاحة و الري من مجموع الإستثمارات من 13.46 % سنة 1988 إلى 37% سنة 1989 ، ثم 38% سنة 1990 .

في ما يخص الإستثمارات الصناعية خارج قطاع المحروقات، مثلت 15.13 % من مجموع الإستثمارات سنة 1988 ثم عاودت الإرتفاع سنة 1989 بنسبة 16.39 % لتعاود الإنخفاض إلى 12.10 % سنة 1990 .<sup>38</sup>

فالرغبة في إنشاء الاستثمار الإنتاجي لم تطبق في الميدان رغم الإرتفاع المقدر للإيرادات بالعملة الصعبة بين 1989 و 1990.

#### **4-2: مساقم القطاع الخاص في خلق مناصب العمل:**

كما ذكرنا سابقاً، فإن دور القطاع الخاص كان له دور المكمل للقطاع العام، وفي ما يخص العمالة في القطاع الخاص لها ثقل معتبر إلا في القطاعات مثل الخدمة التجارية ، لكن يبقى له دور ضعيف في المجال الأخرى كالصناعة مثلاً، و من خلال الجدول أدناه يتبين أن التطور الواضح لمناصب الشغل التي أنشئت في القطاع الخاص من سنة 1967 إلى سنة 1983 و التي تتوزع على القطاعات بالشكل التالي:

<sup>37</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 331

<sup>38</sup> عبد الحميد براهيمي مرجع سابق الذكر، ص 331

<sup>39</sup> الجدول رقم 26

### تطور إنشاء مناصب العمل في القطاع الخاص من 1967 إلى 1983.

فروع النشاط	يبين إنشاء مناصب العمل	
	بالأعداد المطلقة	بالنسبة المئوية
الزراعة	31.488	10.1
الصناعة	51.099	16.4
الأعمال العمومية والبناء	145.563	47
السجارة و الخدمات	21.870	7.1
النقل و المواصلات	60.073	19.4
الادارة	-	-
المجموع	310.093	100

Source : l'emploi en algerie (evolution de 1967 à 1983 ) le revue du C.E.N.E.P. , n° 7 alger , 1986 page 141

و بذلك يكون القطاع الخاص قد ساهم بخلق ما نسبته 17% من إجمالي المناصب في كافة القطاعات الموجودة في الفترة (1967-1983).<sup>40</sup>

ليتطور عدد العمال في القطاع الخاص بالشكل التالي:

- سنة 1985 وفر ما نسبته 24.2%

- سنة 1986 وفر مانسبته 23.6%

- سنة 1987 وفر ما نسبته 34.5% و هو ما يقدر ب 1.432.668 منصب عمل جديد.<sup>41</sup>

<sup>39</sup> من أطروحة ماجستير للطالب بوشنافة أحمد، مرجع سابق الذكر ص 201.

<sup>40</sup> من أطروحة ماجستير للطالب بوشنافة أحمد، مرجع سابق الذكر ص 201.

<sup>41</sup> من أطروحة ماجستير للطالب بوشنافة أحمد، مرجع سابق الذكر ص 201.

إلا أنه يجد الإشارة أن القطاع العام يبقى محتكراً للإدارة و هذا ما يبيّنه الجدول التالي بنسبة 53.6 % حسب إحصائيات الديوان الوطني للإحصاء لسنة 1986.

### الجدول رقم 27

نسبة العمالة في القطاع الخاص حسب الفروع الاقتصادية الغير الزراعية

القطاعات	الصناعة	البناء و الأشغال	النقل	التجارة والخدمات	الخاصة في المجموع
النسبة المئوية	21.8	24.7	46.2	53.6	23.6

Source: ons 1986.

يتضح من هذا الجدول أن الفروع الغير الزراعية حتل فيها القطاع الخاص مكانة هامة في مجالى النقل و التجارة و الخدمات و ذلك نتيجة للمخطط الخماسي الأول الذي أعطاه دوراً في هذه المجالات، لكنه يبقى ضعيفاً جداً في القطاعات التي تبقى الدولة هي المسيطر لها كقطاع الصناعة والأشغال العمومية، وهذا راجع لأن القطاع الخاص لم يتخصص إلا في الصناعات الحرفية، الأحذية ، و الألبسة.

فيظهر أن للقطاع الخاص دور إيجابي في مساعدته على إمتصاص البطالة، لكن بجانب ذلك فهو ينافس القطاع العام ، في فرصة تشغيل اليد العاملة المؤهلة التي تكونت على عاتق الدولة.

مقابل ذلك، فإن الفئات المهنية التي يشغلها القطاع الخاص تتكون من يد عاملة غير مؤهلة تمثل ما يقارب 40 % ، بأجور منخفضة تقل عن الحد الأدنى للأجر أحياناً، في حين أنه يدفع أجور مرتفعة لاكتها ليست أعلى من ما يدفعه القطاع العام إلا أن هذا التحول لليد العاملة المؤهلة من القطاع العام إلى القطاع الخاص يعود إلى ارتفاع نسبة البطالة وعجز الدولة على توفير مناصب العمل لجميع طالبي العمل، زيادة على ذلك ، فإن الجامعات و المعاهد بدأت تكون في الآونة الأخيرة عدد هائل من الطلبة المتخصصين في اختصاصات أصبح سوق العمل لا يحتاج إليها بكم هائل في حين أن هذه المعاهد لا تكون طلبة في تخصصات جديدة تتماشاً ومتطلبات العصر.

## الجدول رقم 28

نسبة المؤهلات في القطاع الخاص سنة 1986.

مستوى التأهيل	نسبة العمال المشغلين في القطاع
إطارات سامية	1.7
تقنيين ساميين	1.3
تقنيين و أعوان مؤهلين	3.9
تقنيين و عمال مؤهلين جدا	6.7
عمال مؤهلين آخرين	40.0
عمال بدون تأهيل	41.0
عمال التدريب المهني	1.9
المجموع	100

Source : statistiques « situation de l'emploi 1986 » op cit page 15"

الجدول رقم 29<sup>42</sup>LA STRUCTURE % DE LA POPULATION OCCUPEE  
SELON LA SITUATION DANS LA PROFESSION

PARAMETRE SITUATION	RGPH 1977	MOD (1)1984	RGPH 1987	MOD 1990
EMPLOYEURS	0.5	1.5	1.9	1.90
INDEPENDANTS	20.5	19.3	19.4	22
SALARIES	64.9	68.7	68.1	58.53
PERMANENT /COOP.				04.56
SALARIES SAISONIERS	10.5	3.8	6.7	7.22
APPRENTIS/AIDES FAM.	3.6	6.7	3.9	5.78
TOTAL	100	100	100	100

العمل في القطاع الخاص يرتفع إلى 23.90 % سنة 1990 بعدما كان 21 % سنة 1977.

انخفاض العمال في القطاع العمومي إلى 65.75 % سنة 1990، بعدما كان 75.4 % سنة 1977، وهذا راجع للإصلاحات التي قامت بها الدولة.

فقد انتقلت البطالة من 434.000 بطال سنة 1985 إلى مليون سنة 1987 كما تم فقدان ما يقارب 26.000 منصب عمل ما بين 1986 و 1989.

<sup>42</sup> Tableau 29 ajustement -EDUCATION-EMPLOI, Michel Vernières Ed ECONOMICA ,1995 , page 100  
RGPH :recensement général de la population et de l'habitat.  
Mod/ il s'agit de l'enquête « main d'œuvre et démographie » effectuée annuellement (auprès de 10.000 ménages environ ).

خلاصة:

اتضح لنا من خلال هذا البحث أن عملية الإصلاحات قد بدأ العمل بها ، عن طريق المخططين الخمسين الأول والثاني، مثل استقلالية المؤسسات، و بدأ إعطاء الضوء الأخضر للقطاع الخاص للمشاركة في الاقتصاد الوطني بعد أن كان مهماً، و بينما كيف أنه ساهم في التقليل من نسبة البطالة، إلا أنه نتيجة لنقص الاستثمارات و ضعف الإصلاحات ستكون النتائج سلبية في نهاية المخططين مما سيؤدي بالدولة التوجه ناحية الهيئات الدولية و البدأ ببرنامج التصحيح الهيكلي كباقي الدول الأخرى.

المبحث الثالث: الأجور.

تعد الأجور من أهم محددات سوق العمل، و لأن الفترة المتقدمة من 1967 إلى 1980 كانت محتكرة من طرف الدولة، عن طريق سياسة المخططات التي اعتمدت، ونتيجة لارتفاع أسعار البترول في هذه الفترة و التي كانت تمثل العائد الوحيد بالعملة الصعبة شهدت الأجور ارتفاعاً في القطاع العام عنه في القطاع الخاص . لكن هذا الارتفاع كان متبايناً في القطاع العام من نشاط لآخر، ومن مؤسسة لأخرى، وفي المؤسسة الواحدة، وهذا ما سنحاول إبرازه في هذا البحث.

١- تباين الأجور بين القطاعات:

لقد تبانت الأجور بين القطاعات بشكل كبير ، فكان تطور الأجور في الزراعة دائمًا بطبيعة أكثر من القطاعات الأخرى، الشيء الذي أدى تلقائياً إلى هجرة اليد العاملة حيث إننتقلت نسبة التشغيل من 64.4% سنة 1967 إلى 57.2 % سنة 1977 في هذا القطاع ، و لأن القطاع الزراعي في هذه المرحلة كان عبارة على قطاع إشتراكي فكان الأجر الموزع سلفة من الدخل و يكون مستكملاً بتوزيع ربع نهاية دوره الموسمية، إلا أنه عملياً كانت النتائج المالية للقطاع سلبية وهذا ما قلص بشكل كبير في توزيع الأرباح حيث أصبح عدد العقارات المسيرة ذاتياً و التي تستفيد من الأرباح نادراً ماتعدى 25 % و هذا حسب تقديرات وزارة الفلاحة و الثورة الزراعية. مقابل ارتفاع في القطاعات الأخرى من 35.6 % إلى 42.8 % في الأخرى الغير فلاحية خلال نفس الفترة، حيث أن الأجر الأدنى الزراعي كان شبه مستقراً في الفترة ما بين 1961 و 1970 و لم يتم إستدراك الفارق الأخرى إلا بعد سنة 1978 ، إضافة إلى ذلك، كانت توجد فوارق أجانية في القطاعات الغير الزراعية وهذا ما يبينه الجدول التالي:

## الجدول رقم 32

## EVOLUTION DES SALAIRES ET DE L'EMPLOI

Secteur d'activité économique	ACCROISSEMENTS		
	Masse salariale 1967/1977( %)	Emploi 1967/1977 (%)	Taux de salaire 1967/1977 (%)
Agriculture	122.1	-13.5	156.0
Non-agricole	320.2	184.0	48.0
Administration	322.6	105.4	106.0
Ensemble	350.3	76.0	156.3

Source : MPAT

و هذا يبين نمو الكتلة الأجانية تماشيا مع توسيع الشغل و معدلات الأجور، لكن في نفس الوقت يخفى تفاوتات مستويات الأجور عند الكفاءات المتعادلة الموجودة في مختلف الفروع لنفس القطاع، و أيضا بين مختلف المؤسسات في نفس الفرع و بين الوحدات من نفس المؤسسة.

و من خلال الجدول التالي يتبين أنه في نهاية فترة السبعينيات، قطاع التجارة و الخدمات يكون على رأس القطاعات في توزيع المداخيل الأخرى و الغير الأخرى ب 10.3 مليار دج، تمثل 26.6 % من كتلة المداخيل، يتبع بقطاع الإدارية ب 8.3 مليار دج حيث بقيت الأجور ثابتة ضمن الوظيف العمومي مقارنة مع القطاعات الأخرى، تمثل 21.44 % من المداخيل الموزعة، ثم قطاع البناء والأشغال العمومية ب 6.5 مليار دج، بمعدل 16.7 % من الكتلة الكلية للمداخيل، قطاع الصناعة ب 6.1 مليار دج بنسبة 15.76 % من المداخيل ،و الفلاحة 5.3 مليار دج.

## الفصل الرابع:

### مرحلة بناء قواعد سوق العمل

في سنة 1967، الكتلة الأجرية إنتقلت إلى 53.7% من مجموع الدخيل الموزعة، الدخيل الغير أجرية إنتقلت إلى 46.3% من الدخيل الموزعة، و بالتالي إرتفعت الأجور بريتم أكبر من الدخيل الغير أجرية خلال الفترة.

من جهة أخرى، يجب التذكير أنه بين 1967 و 1977 إرتفع التشغيل إلى 676 % ، معدل الأجور بـ 156.3 % و مؤشر الأسعار إلى الإستهلاك إلى 175.2 % مبينا بصفة شاملة هذيم القدرة الشرائية للمستهلكين.

لتشييد مستوى الأجور شكلت مجموعة من المعايير ، وأصبحت مكونات الأجر:

1-أجر المنصب-الأجر الأساسي.

-تعويض الضرر.

-مكافآت المردود الفردي.

-تعويض الساعات الإضافية.

-تعويض الخبرة.

2-تعويض المنطقة (تغير على الأساس الجغرافي)

3-الأجر التكميلي -مكافأة المردود الجماعي المدفوع شهريا-المشاركة في نتائج المؤسسة المدفوعة سنويا<sup>47</sup>.

## 2-تطور الأجر الأدنى:

عملت الدولة على تسوية هذه الفوارق في الأجور ، فأعلنت في المخطط الرباعي الأول عن قانون تنظيمي بالنسبة لتصف سنة 1970، يشكل مشروع للسلم الوطني للأجور، و تم الإعلان عن لجنة وطنية مكلفة بدراسة تسوية القوانين الأساسية والأجور في القطاع العام والشبيه عام، و التي ظهرت بشكل متأخر في سنة 1977. وفي سنة 1974 صدر أمر رقم 74-102 المؤرخ في 16 يناير 1974 و المتعلق بتشكيل الأجر الأدنى المضمون SMIG الذي تم على أساسه تصنيف الأجر الأدنى الراعي المضمون SMAG ، ثم في عام 1977 تم تشكيل الأجر الوطني المضمون.

<sup>47</sup> من مذكرة ماجستير "تخطيط القوى العاملة في الجزائر" لطالب بوشناقة أحمد، تحت إشراف أقسام قادة، جامعة الجزائر 1991-1992 ص 275

زيادة على ذلك، إنطلق العمل بمرسوم 205-79 المؤرخ في 10/11/1979 و الذي وضع القانون العام للعامل SGT، و هو مشروع ذو أبعاد كبيرة ترمي إلى وضع حد للفوضى التي كانت موجودة في توزيع الأجر و لتشجيع توزيع عادل للدخل الوطني، و عليه تم وضع الأجر الأدنى المضمون، الشيء الذي إقتضى وضع عتبات دنيا و تم حذف الأجر الأدنى الزراعي المضمون، رفع عام لأجور الوظيف العمومي، وتسوية الأجر القاعدي من فرع آخر بدلاً من نظام المكافآت، تسوية الدخول في الخدمات الإجتماعية.

و لحذف هذا التباين بين الأجر ، تم تركيز الجهد على:

-تصنيف مناصب العمل عن طريق خمسة معايير للتصنيف تم الإتفاق عليها: التأهيل، المسؤولية، الجهد، ظروف العمل، و المستلزمات الخاصة بمناصب العمل، ولهذا الغرض تم تأسيس لجنة التسوية في أوت 1983 لمراجعة هذه الأعمال الخاصة بالتصنيف.

و حتى يتم الرفع من إنتاجية العمل تم تبني معايير قياس المنح و منحة المردود الجماعي و التي حددت بدلالة خمسة معايير :

-مستوى الإنتاج.-نوعية المنتوج-التكليف-المواعيـد-مستوى إستعمال طاقات الإنتاج.

### **خلاصة:**

من خلال ما سبق تبيّنت لنا إختلالات في توزيع الأجر بين العمال في مختلف القطاعات و في مختلف النشاطات ، و حتى في المؤسسة نفسها ، وهذا يظهر جلياً بين القطاعات الفلاحية والأخرى الغير فلاحية، و الذي كان سبباً جوهرياً في تحول العمال من القطاع الفلاحي إلى القطاعات الأخرى و خلق مشكلاً جديداً يتمثل في كون أن هذه اليد العاملة المهاجرة من الريف إلى المدينة هي غير مؤهلة، فكان على الدولة التدخل للحد من هذا الإختلال ، عن طريق التشريعات القانونية كما ظهر في تحديد الأجر الأدنى بين القطاعات المختلفة.

قبل سنة 1986، كان للدولة دور الرائد في خلق مناصب العمل، ما دام أنها حددت للقطاع الخاص دوره في الاقتصاد، ونتيجة للنظام الإشتراكي الذي إتبنته، إستطاعت تخفيض معدل البطالة من 32.9% سنة 1966 إلى 9.1 سنة 1985.

إلا أن نهاية سنة 1985 و بداية سنة 1986، كانت نقطة انعراج في منحى سوق العمل، حيث أن إنهيار أسعار المحروقات أعطت إشارة الركود المستمر زاد من حدته ظهور إختلالات خطيرة في جهاز الإنتاج الوطني، نتيجة لنمط اقتصاد و تسييره الذي تم اختياره آنذاك و الذي كان يحمل في طياته بنور إخفاقه.

فسجلت هذه المرحلة في التاريخ الوطني كمرحلة تميزت بتنوع الأزمات ، سياسية ، إقتصادية و إجتماعية...

وكنتيجة حتمية لهذه الأخطاء المتراكمة، ظهرت البطالة في السنوات الأخيرة بشكل مكثف و عنيف في الحياة اليومية للجزائري.

وبذلك لم تصبح الدولة، قادرة على خلق مناصب عمل جديدة، و لا حتى على الحفاظ على مناصب العمل للعمال المهددين بالبطالة.

فكيف ستواجه الدولة هذه الحالة الإقتصادية المزرية؟ و ما هي سياسات التشغيل التي ستتبعها للتخفيف من حدة البطالة.

# الفصل الخامس:

الإثر طرائمه على  
برهان

.1990-2001

## مقدمة

المبحث الأول: المعطيات الجديدة.

المبحث الثاني: تطبيق برامج التصحيح الهيكلية على مستوى  
الاقتصاد الجزائري.

المبحث الثالث: خصائص سوق العمل خلال المرحلة 1990-  
2001.

المبحث الرابع: دور القابة.

المبحث الخامس: الإستثمار الأجنبي.

المبحث السادس: تطور الأجور.

خلاصة.

مقدمة:

بلغت الجزائر في هذه المرحلة ، الى المؤسسات المالية و الدولية نتيجة للوضعية المتردية التي وصلت لها البلاد ، بعد الاصلاحات الاقتصادية التي خاضتها و التي كان من المفروض ان تجنب بلادنا تدهورا مستمرا حيث بلغت خدمة الديون نسبة 114 % من ايرادات التصدير ، مما ادى الى الضرورة الحتمية لاعادة جدولة الديون الخارجية و بذلك اصبح الاقتصاد الوطني في حالة توقف .

فكان المدف من اللجوء الى التعاقد مع المؤسسات المالية الدولية يكمن في اصلاح التوازنات الاقتصادية الكلية الداخلية و الخارجية و ادراج بلادنا في اقتصاد السوق و عودة النمو الاقتصادي الدائم ضمن شروط اداء مثلی و حصلت الجزائر على ذلك بعد خضوعها الامشروع الى الشروط الناجمة عن مخطط استقرار يسمى "ستاندباي" ابريل 1994 مارس 1995 ، تبعه مخطط تعديل هيكلی قائم على مخطط تمويل موسع على مدى ثلاث سنوات ابريل 1995 الى مارس 1998 .

الا ان هذه الاصلاحات قادت البلاد الى وضعية مزرية كلفتها كلفة اجتماعية هامة لا سيما بالنسبة لشرائح السكان الاكثر حرمانا ، فقد بلغت نسبة التضخم 29% سنة 1994 و 29,8% سنة 1995 في حين لم ترتفع الاحور بنفس الوتيرة ، اضافة الى تسجيل 141.000 بطال اضافي سنة 1994 مقابل 94.000 بطال سنة 1995 ، و بذلك تقدر البطالة نسبة 28,1 % و هذا ما ادى الى تدهور القدرة الشرائية .

تحت ضوء هذه المعلومات ، ستحاول دراسة تطور "لوق العمل و التحولات التي طرأت عليه و كيفية تدخل الدولة للحد من هذه التكلفة الاجتماعية .

البحث الأول : المعطيات الجديدة :

عرفت سوق العمل في هذه المرحلة إضطرابات كبيرة نتيجة تطبيق برامج التصحيف الهيكلي الذي أفرز حيضا جرارا من البطالين يضاف إلى قائمة الملتحقين بسوق العمل لأول مرة، وحتى تتمكن الدولة من مساعدة هؤلاء للتأقلم مع الأوضاع الجديدة ، لم تتخلى الدولة عن مهمتها في بناء مراكز التكوين ورفع مستوى اليد العاملة النشطة، ونركز على مراكز التكوين المهني لأنها أصبحت المنفذ الوحيد للتلاميذ المتسلفين من المدارس في سن مبكرة لعدة ظروف وعوامل إقتصادية سندكراها بالتفصيل في هذا الفصل.

1- النمو الديمغرافي :

حسب الإحصاء العام للسكان لسنة 1998، بعد إحصائيات 66، 77، 87، يبين الدبيان الوطني للإحصاء تطور النمو الديمغرافي للسكان عبر الجدول التالي:

الجدول رقم 34

POPULATION RESIDENTE DES MENAGES ORDINAIRES ET COLLECTIFS.

Sexe	1966	%	1977	%	1987	%	1998	%
<b>Masculin</b>	5.821.704	50,80	7.773.060	48,97	11.425.492	50,55	14.801.024	50,57
<b>Féminin</b>	5.638.343	49,19	7.872.431	50,32	11.175.465	49,44	14.471.744	49,43
<b>Total</b>	11.460.047	100	15.645.491	100	22.600.957	100	29.272.343	100
<b>Croissance annuelle moyenne</b>	3,21%			3,06%			2,28%	

Source ONS année 1998.

## المدخل رقم 35

## STRUCTURE PAR GROUPE D'AGES (%)

Age	1966	1977	1987	1998
0-19 ans	58,25	57,50	54,94	48,24
15-64ans	47,3	48,07	51,96	59,30
65 et +	3,0	3,97	3,95	4,50

Source ONS année 1998.

من خلال الجداول السابقة يتضح لنا أن عدد السكان في تزايد مستمر من 1966 إلى غاية 1987 ثم انخفض هذا التزايد من 1987 إلى 1998 بمعدل نمو 2.28 %، وهذا راجع أولاً للسياسة التي اتبعتها الدولة لتنظيم النسل، وهذا ما يظهر في الجدول الثاني حيث انخفضت نسبة السكان الذين تقل أعمارهم عن 19 سنة، وثانياً: للأوضاع الاقتصادية التي تغير بها البلاد، حيث أن ركود الاقتصاد، وتوقف عجلة الإستثمارات، وانسحاب الدولة من الحياة الاقتصادية، أدى إلى ارتفاع نسب البطالة، وهذا ما أدى إلى تخرّج سن الزواج عند الذكور كما هو الحال عند الإناث، وهذا ما أدى إلى انخفاض النسل.

مع ذلك يتميز المجتمع الجزائري أنه مجتمع شاب و هذا ما يظهر في الجدول الثاني ،فما يقارب 60 % يعلوون من سن 15 إلى 64 سنة ، سنة 1998 بعدها كان يمثل 47,3 سنة 1966. هذا ما يعني أن الهرم السكاني سيكون واسع القاعدة ، و رأسه ضيق لأن نسبة الشيخوخة لا تتجاوز 4,5% من مجموع السكان حلال سنة 1998 .

و حسب احصائيات <sup>1</sup> RGPH فإن عدد السكان لن يبقى ثابت ، و سوف يتضاعف مع مشارف 2023 ليصل إلى 60 مليون نسمة<sup>2</sup>، و ستنتقل نسبة التحضر من 52.2% سنة 1995 و يتوقع أن تنحصر ما بين 65 و 75 % في 2020، و ترتفع نسبة النمو للسكان المتحضررين ما بين 1994 و 2000 إلى 3.6%， و سيثير هذا التوجه الريفي بالازدحام في المراكز الحضرية ، و سيكون له

<sup>1</sup> RGPH : Recensement Général De La Population Et L'habitat.<sup>2</sup> [www.google.fr/](http://www.google.fr/) RED INTELLIGENCE.FREE.FR/ ALGERIE.

آثار سلبية على لوضع الاجتماعية و الاقتصادية بارتفاع الفقر و البطالة و البؤس ، نتيجة قلة فرص العمل ، اضافة الى ان هذه اليد العاملة الريفية تعد في غالب الاحيان غير مؤهلة .

## 2- التعليم / التكوين :

### المحلول رقم 36

#### TAUX REEL DE SCOLARISATION DES 6-15 ANS

1999/2000	1998/1999	1997/1998	1996/1997	
89,02	90,46	91,12	91,98	<b>Garçon</b>
83,87	84,31	84,12	83,48	<b>Filles</b>
86,50	87,45	87,69	87,82	<b>Ensemble</b>

C'est le nombre des scolarisation (source =ministère du l'éducation nationale) de 6 à 15 an dan le enseignements du 1ere , 2ieme , 3ieme cycles et le secondaire rapporte a la population scolarisable (source =ONS).

ما يميز هذه الفئة من السكان هو ارتفاع نسبة المتمدرسين سواء عند الذكور او الاناث ، رغم انها ضعيفة عند الاناث نوعا ما مقارنة مع الذكور و هذا راجع الى التقاليد و العادات التي بقيت مسيطرة على تفكير بعض العائلات في الارياف و بعد المسافة بين المدرسة و المنزل ، في بعض المناطق النائية .

الا انه في المجموع نلاحظ انه خلال مرحلة 96-2000 لم يتابع كل التلاميذ مدرسيهم و لم يسجل كل الاطفال الذين كان لهم السن القانوني للتمدرس ، و هذا راجع لوضع الاجتماعية و الاقتصادية المزرية التي وصلت لها البلاد ، حيث انتشر الفقر و عاودت الأمية الانتشار ، و نتيجة للتسرب الكبير للتلاميذ في هذه الفترة من التعليم، و هذا ما يظهر جليا في الجدول التالي :

### المحلول رقم 37

#### ENSEIGNEMENT FONDAMENTAL.

	1994/95	1995/96	1996/97	1997/98	1998/1999	1999/2000
<b>1<sup>o</sup> et 2<sup>o</sup> cycles du fondamental</b>	4.548.827	4.617.728	4.674.947	4.719.137	4.778.870	4.843.313
<b>Dont : fille en %</b>	45.87	46.12	46.30	46.49	46,65	46.76
<b>3<sup>o</sup> cycles du fondamental</b>	1.651.510	1.691.561	1.762.761	1.837.631	1.898.748	1.895.751
<b>Dont : fille en %</b>	44.06	44.40	45.61	46.52	47.20	47.93
<b>Total élèves enseignement fondamental</b>	6.200.337	6.309.289	6.437.708	6.558.768	6677.618	6.739.064
<b>Dont : fille en %</b>	45.39	45.66	46.11	46.50	46.80	47.09

Source : ONS: année 2000.

### المحلول رقم 38

#### ENSEIGNEMENT SECONDAIRE

1999/2000	1998/1999	1997/1997	1996/1997	1995/1996	1994/1995	
9.21.959	909.927	879.090	855.481	853.303	821.059	<b>Elèves inscrits à l'enseignement secondaire</b>
56,02	54.89	53.73	52.54	50.44	49.84	<b>Dont filles en %</b>

Source : ONS: année 2000.

ما يلاحظ ، من خلال مقارنة المجلولين السابقين هو انخفاض عدد التمدرسین ، بين الطور الأول و الثاني و الثالث و التعليم الثانوي و هذا راجع بالدرجة الأولى إلى التسربات الهائلة للتلاميذ في السن التي تتراوح بين 15 سنة ، إضافة إلى هذا نلاحظ ارتفاع مستمر لنسبة الإناث في التعليم الثانوية ، و هذا راجع لأن العدد الكبير من الذكور يفكرون في الالتحاق بالحياة العملية في سن مبكرة ، إضافة لضعف النتائج في آخر السنة نتيجة إكتظاظ الأقسام الذي يتسبب في إقصاء عدد هائل من التلاميذ .

مقابل هذا نلاحظ ،ارتفاع في عدد الملتحقين بـمراكز التكوين المهني و هذا ما تبيّنه الجدول

التالي

### الجدول رقم 39

#### EVOLUTION DES EFFECTIFS EN FORMATION PROFESSIONNELLES DEPUIS 1990 :

Années	Formation résidentielle	Formation par apprentissage	Formation en cours du soir	Formation en distance
1990	97.619	85.283	400	30.800
1991	91.298	80.136	492	40.277
1992	101.364	81.266	4.284	41.500
1993	108.841	83.092	4.488	/
1994	120.552	97.939	4.414	/
1995	121.448	102.051	3.944	13.700
1996	128.338	104.223	5.465	13.321
1997	132.372	102.983	6.657	11.862
1998	139.783	103.828	9.482	11.284
1999	146.844	103.053	9.539	10.189
2000	162.025	112.141	14.897	13.501

Source : ONS

ما يلاحظ في هذا الجدول هو ارتفاع الملتحقين بـمراكز التكوين المهني ، بمعدلات مختلفة من سنة لأخرى ، و عادة ما يكون هؤلاء الملتحقين هم طلبة راسبون في شهادة التعليم الأساسي أو شهادة البكالوريا ، أو فيزيات ماقننات في المترن ، و ذلك حتى يتحصلون على شهادة تمكنهم الالتحاق بسوق العمل ، تماشيا مع هذه الظروف ، عمدت الدولة إلى إنشاء مراكز في مختلف أنحاء الوطن ، حتى تتصدى لهذا التسرب ، و تمكن الشباب من تنمية معارفهم حتى يتأهلوا للدخول في سوق العمل ، و هذا النوع من الطرق الغير مباشرة لتدخل الدولة لتنظيم سوق العمل ، فايرتفعت مراكز التكوين المهني المنجزة من قبل الدولة من سنة 1997 أين كانت تمثل 403 مركز إلى 457

مركز سنة 2000 ، بقدرة استيعاب تقدر ب 154.285 مقعد ، في حين إن عدد الملتحقين سنة 2000 كان فقط 113.141 تلميذ ، وكان هذا كما ذكرنا سابقاً، طبقاً لسياسة الدولة التي كانت تهدف إلى تحسين كفاءة اليد العاملة النشطة، و الرفع من نوعيتها، حتى تقلل من البطالة لليد العاملة الغير مؤهلة.

بحسب إحصائيات سنة 1995 التي قام بها ONS ، نلاحظ ارتفاع البطالة عند التلاميذ من المستوى 1 إلى 3، و انخفاضها في مستوى التكوين المهني ، و هذا حسب الجدول التالي :

#### الجدول رقم: 40

**STRUCTURE (%) DES CHOMEURS SELON LE NIVEAU D'INSTRUCTION**

Dernière classe suivie	primaire	Moyen	Secondaire	Formation professionnelle	supérieur	sans	ND	total
structure	25,8	29,9	20,7	11,3	4,4	7,3	0,6	100

Source: ONS année 1995.

يرجع ارتفاع البطالة عند التلاميذ بين الطور 3 و 91 كونها تعد يد عاملة غير مؤهلة و معظمها تعد خارج حلوى سن اليد العاملة النشطة ، أما ارتفاع البطالة عند المتخريجين من مراكز التكوين المهني ، راجع للمنافسة الشديدة التي يتلقونها من قبل المتكوينين بالخبرة في السوق الموازي .

بالمقابل ، نلاحظ ارتفاع الطلبة الملتحقين بالجامعات و هذا نتيجة لارتفاع الوعي ، و متطلبات سوق العمل لليد العاملة المؤهلة و يظهر جلياً في الجدول التالي:

المدخل رقم 41

ENSEIGNEMENT SUPERIEUR

	94/95	95/96	96/97	97/98	98/99	99/2000	2000/01
-Etudiants inscrits en graduation (M.E.S.R.S)	238.427	252.504	285.278	339.518	372.647	407.995	466.084
-Etudiants inscrits en graduat. dans les inscriptions Hors (M.E.S.R.S)	23.374	20.173	-	18.126	19.225	20.846	22.533
-Université de la formation continue - UFC-	-	-	-	24.567	25.569	32.425	-
-inscrits en pré - graduation	-	-	-	13.788	14.281	18.332	-
-inscrits en graduation	-	-	-	-	-	-	-

M.E.S.R.S: Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique.

Source: ONS.année 2000.

المدخل رقم 42

	1997/98	1998/99	1999/2000
-hors M.E.S.R.S- Inscrits en graduations	11.058	9.940	7.301
-Diplômés graduation MESRS	39.521	44.531	-
-Diplômés graduation hors MESRS.	2.183	4.078	-
-Diplômés graduation U.F.C	2.018	3.019	-

Source: ONS.année 2000.

ما يلاحظ هو ارتفاع الوافدين إلى الجامعات سواء التابعة لوزارة التعليم العالي أو المعاهد الأخرى ، بعدلات مختلفة و هذا راجع إلى النتائج الحقيقة في شهادة البكالوريا.

ففي سنة 1999 ، حسب الديوان الوطني للإحصائيات من مجموع 435.727 مسجل لم ينجح سوى 90.853 ، وفي سنة 2000 و حسب نفس المصدر دائماً من مجموع 445468 مسجل

لم ينجح سوى 119325 ، و بذلك كانت نسبة النجاح متذبذبة و ضعيفة عبر السنوات و قدرت بـ 22.21% و 28.72% سنة 1999 و 2000 على الترتيب.

إلا انه ليس كل من يسجلون في الجامعات يتحصلون على الشهادات بعد نهاية مدة التكوين ، وهذا راجع لأن العدد الكبير منهم يفضل الالتحاق بسوق العمل بسرعة، و البعض الآخر ، يلتحق بصفوف الجيش الوطني للقيام بالخدمة الوطنية ، ثم يعاودموا صلة تكوينه الجامعي ، حتى لا تكون له عرقلة الخدمة الوطنية حين يلتحق بسوق العمل ، إضافة لهذا فقد الثقة في التكوين الجامعي و الشهادات الجامعية و هذا نظرا للأوضاع المزرية التي وصلت لها البلاد ، و ارتفاع نسبة البطالة عند الجامعيين حيث قدر عدد البطالين بأكثر من 80000 بطال سنة 1996 ، حسب دراسة قام بها المجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي.

### 3-توزيع اليد العاملة على مختلف القطاعات :

يبقى قطاع الإدارة هو القطاع الأكثر خلقاً لمناصب العمل، في حين أن قطاع الأشغال العمومية و الذي كان يعد أكبر القطاعات خلقاً لمناصب العمل إنخفض إلى حدود 2.35%، و هي أعلى نسبة، و ذلك راجع لانعدام الإستثمارات و حل الشركات و تسريح العمال، فسميت هذه المرحلة 1990-2000 بالعشرينة السوداء، و كانت تشمل كل المجالات، إضافة لهذا و لأن الاقتصاد الوطني يعتمد بصورة كافية على عائدات البترول، فإن العوائد المتحصل عليها كانت توجه مباشرة إما إستراد المواد الغذائية الأساسية و ذلك راجع لانخفاض الإنتاج الفلاحي نتيجة الجفاف و المحرقة الجماعية لسكن الأرياف نتيجة الأوضاع الأمنية التي عاشتها البلاد خلال هذه المرحلة، أو توجه ناحية خدمة الديون فحسب تقرير ل cnes بـ 114 % من إيرادات التصدير كانت توجه لخدمة الديون، أو توجه لتطهير ديون المؤسسات، نتيجة لكل هذه الأوضاع ، لإرتفعت البطالة في كل القطاعات، و سرح العديد من العمال و خاصة في القطاعات التي مست ببرامج التصحیح الهیکلی مثل قطاع الصناعة و الأشغال العمومية .

و حسب دراسة أعدها<sup>3</sup> CNES أكثر من نصف البطالين 52% كانوا يعملون بالقطاع العام ، و حسب نفس المصدر قدر عدد العمال المسرحون خلال 6 أشهر الأولى لسنة 1998 بـ

<sup>3</sup> [www.cnes.dz/ le chomage](http://www.cnes.dz/ le chomage).

49.000 عامل ، فمنذ 1994 حالي 264.000 عامل مسرح ، من هذا الإجراء قطاع BTPH ب 81537 % و قطاع الخدمات ب 21 % في نهاية جوان 1998 يرتفع مجموع المؤسسات المنحلة إلى مؤسسة . و هذا ما يعكس انخفاض مستوى التشغيل في قطاع الصناعة و BTPH اللذان كانا يعداد أكثر القطاعات المانحة لعرض العمل ، فقطاع الصناعة لوحده سرح 130000 عامل إلى غاية 1999 .

و يبقى قطاع الإدارة يشغل أكبر نسبة من العمال ، حوالي 3،1 مليون شخص حسب احصائيات 1999 المعلن عنها في مديرية الوظيف العمومي .

هذا إضافة إلى تخفيض سن التقاعد إلى 55 سنة بعدهما كان 60 سنة ، و حرية الاختيار الخروج إلى التقاعد بعد 32 سنة نشاط .

### المجدول رقم 43 توزيع العمالة حسب القطاعات النشاط الاقتصادي .

الزراعة	البناء و الأشغال العمومية	الصناعة	النقل والمواصلات	قطاع الخدمة التجارية+الادارة	
%22	%16,2	%13,6	%5,2	%43	1990
%17,3	%13,9	%17,8	%5,7	%45,3	1992

Source: ONS 1992 .

الجدول رقم 44 :

التوزيع للقوى العاملة في مختلف القطاعات 1994 - 1998

نسبة البطالة %	عدد البطالين	التشغيل الغير رسمي	قطاع الفلاحة	BTPH	قطاع الصناعة	النقل و المواصلات و التجارة و الخدمات	قطاع الادارة	التشغيل المهيكل	السكان العاملون	
24.8	1.660	829	1.023	667	528	896	1.211	4.325	6.814	1994
28.1	2.125	931	1.084	678	519	932	1.292	4.505	7.561	1995
26.4	2.186	984	1.154	705	502	954	1.326	4.601	7.811	1996
0.39-	2.87+	5.69+	6.46+	3.98+	3.28-	2.36+	2.63+	3.02+	3.31+	مقارنة 96-95
28.63	-	1.131	1.144	723	487	987	1.343	4.684	5.815	1997
28.03	-	1.152	1.180	740	493	1.030	1.398	4.841	5.993	1998
-0.61	-	1.85	3.14	2.35	1.23	4.35	4.09	3.35	3.06	%

Source : ONS 1996

\*تقسيم اليد العاملة على مختلف القطاعات لسنة 2001

كل هذه الظروف اثرت على تقسيم اليد العاملة في مختلف القطاعات لسنة 2001.

الجدول رقم 45

REPARTITION DE LA POPULATION OCCUPEE SELON DE LA SECTEUR D'ACTIVITE DE L'ETABLISSEMENT ET LA STRATE (07-09-2001)

	POPULATION OCCUPEE			
	URBAIN	RURAL	ENSEMBLE	EN%
AGRICULTURE	269.049	1.043.020	1.312.069	21,06
INDUSTRIE	627.924	233.195	861.119	13,82
BIP	317.228	332.784	650.012	10,44
COMMERCE ET SERVICE	2.376.165	1.029.407	3.405.572	54,67
TOTAL	35.903.665	2.638.406	6.228.772	100

Source ons :07/09/2001.

فقطاع الصناعة + BTP لا يوفر الا 31,5% من مجموع القطاعات ، و كان هذا نتيجة لتطبيق PAS و خو صصة العديد من المؤسسات العمومية ، و يعها للعمال الاكثر كفؤا و اصبحت هذه المؤسسات الحلة توظف عمالا قليلا مقارنة مع السابق .

في حين يبقى قطاع الادارة يسجل اكبر نسبة 54,67% و هذا راجع لانه القطاع الذي يحتاج الى اكبر عدد ممكن من الموظفين لتقدم الخدمة عكس قطاع الصناعة و BTP الذي لا يحتاج لعدد كبير من العمال و ذلك لقيام الالات محل العمال .

### المبحث الثاني : - تطبيق برامج التصحيح الهيكلية على مستوى الاقتصاد الجزائري :

عرف الاقتصاد الجزائري اصلاحات عميقة في هيكلته في اطار ما يعرف بالتعديل الهيكلوي l'ajustement structurel و التي انطلقت في تطبيقها في السنوات الاخيرة ، و كان هذا نتيجة للتطورات العالمية التي صاحبت هذا التحول ، و رغبت الدولة الجزائرية في مواكبة العصر، و التوجه ناحية إقتصاد السوق، و ذلك إيمانا منها، أن الوظائف السابقة للدولة لم توصلها إلى نتائج جيدة، فقررت تطبيق برامج التصحيح الهيكلية، حتى ترفع من إنتاجية العمل، و تحسن مستوى الاقتصاد و ذلك بالإعتماد على القطاع الخاص .

#### 1- التشريعات القانونية :

تهدف هذه الاصلاحات الى تحرير الطاقة الانتاجية و خاصة المؤسسات العمومية المنتجة باعتبارها القاعدة الاساسية لللاقتصاد، الا ان هذا لا يمنع تدخل الدولة في تحديد معايير هذا التحرر المباشر لللاقتصاد ، و هذا بناء على الاجراءات القانونية التي اتخذت في هذا الحال و التي اعتمد عليها كاطار تعمل فيه المؤسسات العمومية بحسب نجد :

-"القانون رقم 88.01.01 المورخ في 12/01/1988 المتعلق بتوجيه المؤسسات العمومية الاقتصادية ، القانون رقم 02.88 المتعلق بالتخريط ، القانون رقم 03.88 المتعلق بصناديق المساهمة القانون 04.88 المتمم و المعدل لقانون التجارة و القانون رقم 05.88 المتمم و المعدل لقانون رقم 17.84 المتعلق

بقانون المالية و القانون رقم 96.88 المعدل و المتمم للقانون رقم 12.86 المتعلق بنظام البنك و القرض .

ثم قانون رقم 10.90 المؤرخ في 14/04/1990 المتعلق بالنقد و القرض و القانون رقم 90/36 المؤرخ في 31/12/1990 المتعلق بالقانون الجبائي و المرسوم التشريعي 12/93 الموافق لـ 05 أكتوبر المتعلق بترقية الإستثمارات ثم المرسوم التنفيذي رقم 294/94 المؤرخ في ربيع الثاني عام 1415 الموافق لـ 25 سبتمبر سنة 1994 ، يتضمن كيفيات حل و تصفية المؤسسات العمومية غير المستقلة و المؤسسات العمومية ذات الطابع الصناعي و التجاري .

و كذلك المرسوم التنفيذي رقم 94/319 المؤرخ في 17 أكتوبر 1994 يتضمن صلاحيات و تنظيم وكالة ترقية الاستثمار و دعمها و متابعتها .

و المرسوم التنفيذي رقم 94-321 المؤرخ لـ 17 أكتوبر 1994 يتعلق بمنح امتياز اراضي الاملاك الوطنية الواقعة في مناطق خاصة في اطار ترقية الاستثمار ، و المرسوم التنفيذي رقم 323/94 الموافق لـ 17 أكتوبر 1994 ، يحدد الحد الادنى لاموال الخاصة المتعلقة بالاستثمارات<sup>4</sup> .

وجدت هذه القوانين حتى تعمل على ايجاد المناخ الملائم للتغيير و تهيئة الارضية و المناخ المناسب للانتقال الى نمط اقتصاد السوق و في هذا الاطار فان الانتقال الى اقتصاد السوق لا يتم الا من خلال اعطاء دور اكبر للقطاع الخاص و هذا بعد توفير الارضية الضرورية و ذلك عن طريق الاطار التشريعي الذي يعمل على خلق المحيط المناسب لذلك .

## 2- اجراءات PAS

ان من بين الاجراءات المتخذة في اطار ما يسمى بالتعديل الهيكلي هو اصلاح المؤسسات الاقتصادية باعتبارها مكانا لخلق الثروة و تراكمها ، تم اعادة هيكلة المؤسسات الصناعية العمومية قبل 1994، فحصلت العديد منها على اتفاقياتها المالية و القانونية ، حيث تم تطهيرها ماليا و حولت ديونها و التزاماها على عاتق الدولة تجاه البنك التجارى ، حيث بلغت تكلفة التطهير 13 مليار

<sup>4</sup> شهادة ماجستير "إشكالية مخصوصة القطاع العام في الجزائر" ، إعداد صاحب عبد القادر جامعة الجزائر ، مرجع سابق الذكر .

دولار<sup>5</sup>، خلال الفترة 1994/1999 وحدها ، الا ان هذه الاصلاحات لم تكن كافية ، و ذلك بسبب ان هذه المؤسسات استمرت في اللجوء الى البنوك التجارية لتغطية العجز، مع التذكير انه لم تكن لها السلطة الكافية في تحديد اسعار منتجاتها .

مع مطلع عام 1994، وضعت قيود مالية صارمة امام المؤسسات الصناعية العمومية ، و مع نهاية سنة 1996 تحققت استقلالية 23 مؤسسة<sup>6</sup> و تم تطهير هيكلها المالي بشكل كامل ، و تم وضع برنامج لبعث الحركة المالية للمؤسسات الصناعية الكبرى ، و غلق تلك التي لا يمكن انعاشها ، تمت هذه الاجراءات بعد انشاء وزارة اعادة الهيكلة .

ارتفعت مشاركة الصناعة في PIB بين 1990 الى 1993 ، من 10.4% الى 21.1% ، لكنها عاودت الانخفاض الى 10.5% سنة 1995 ، في سنة 1994 ، المؤسسات الخاصة المشاركة في الانتاج الصناعي العام تقدر ب 30% في قطاع الجلود و الاحدية ، 12.1% في قطاع الخشب و الورق ، 17.4% قطاع الاحدية ، 14.3% قطاع الكيمياء و البلاستيك ، 13.3% قطاع النسيج ، لكن فقط 10.7% و 6.3% في قطاع مواد البناء و<sup>7</sup> ISMMEE.

## 1-2: الخوخصصة :

ظهر أول برنامج للخوخصصة في ابريل 1996 مدعوما من طرف البنك الدولي ، حيث كان من المقرر ان يمس حوالي 200 مؤسسة محلية صغيرة، خاصة في قطاع الخدمات ، و تم حل و خوخصصة اكثر من 800 مؤسسة محلية ، اما بالنسبة للمؤسسات العمومية الكبيرة فانه مع نهاية 1998 تم اعتماد برنامج خوخصصة نحو 250 مؤسسة خلال سنتي 1998-1999 ، الا ان هذه العملية لم تستكمل بشكل كامل ، لعدة اسباب منها موضوعية و منها ذاتية ، كعدم استقرار الطاقم الحكومي ، و بالخصوص الهيئات القائمة على عملية الخوخصصة ، رفض النقابات و العمال، و الوضع الامني ، و غيرها.

<sup>5</sup> "إشكالية خوخصصة القطاع العام في الجزائر" من إعداد الطالب صافي عبد القادر تحت إشراف الدكتور طواهر محمد هامي، جامعة الجزائر معهد العلوم الاقتصادية ، جوان 1995.

<sup>6</sup> مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التسيير جامعة فرحة عباس سطيف عدد 1/2002.

<sup>7</sup> 1998/46 Cread ص 31.

و حسب تقرير البنك الدولي، فإن الخوصصة ستمس أكبر قطاع في الاقتصاد الوطني و يمكن اعتباره على أنه أساس القطاع العام الوطني الصناعي ألا وهو قطاع المحروقات، فحسب تصريح لوزير الطاقة و المناجم لأحدى الجرائد الوطنية فإنه سيتم عرض أسهم من شركة سونطراك للبيع سنة 2000.

فكمما نعلم كانت الخوصصة أحد بنود برنامج التصحيح الهيكلي إلا أن هذه السياسة إقتصرت على حل المؤسسات الوطنية و تقسيمها إلى فروع ، بينما لا تزال الخوصصة الفعلية في بدايتها ، فحسب تصريحات المسؤولين المباشرين على الخوصصة فإن مسار الخوصصة الذي بدأ العمل به سنة 1998 ، لم يسجل بعد يوماً هذا نتائج معتبرة ، حيث أن الحصيلة تبقى محتشمة بسبب النقصان التي عرفتها الترتيبات و ضعف تحضير المؤسسات تقنياً قبل خوصصتها.

باستثناء بعض التجارب الناجحة كمشروع الشراكة بين ايناد ENAD و HENKEL هنكل الالمانية التي تساهم بـ 60% و مجموعة المشروبات الجزائرية مع مجموعة كاستل الفرنسية التي اخذت 54,48% من المخصص .

## 2-2- الاستثمار :

تميزت الفترة الممتدة بين 1994 الى 1995، بارتفاع مستوى الاستثمارات من 9 الى 15 مليار دينار، في السنة الاخيرة ثلثي المبلغ أي ما يقارب 9.6 مليار وجهت للمشاريع في اطار الانجاز و الانطلاق في مشاريع جديدة و 1/3 أي ما يقارب 5,4 مليار مشاريع التجديد ، مولت هذه الاستثمارات بـ 40% من القروض الخارجية و الباقى كان تمويل ذاتي<sup>9</sup> .

و كما ذكرنا سابقاً ، انه في نهاية 1993، بدا العمل بقانون جديد لل والاستثمارات ، مشاريع الاستثمار الخاص، فتضاعفت الصناعة الخاصة بين ديسمبر 1993 و جوان 1996، حيث اعلن على 1478 مشروع اعلن عليها ، بتكلفة 279,6 مليار دينار و تبعه بخلق 10600 منصب عمل بمعدل تكلفة مرتقبة لخلق منصب عمل في حدود 6,6 مليون دينار<sup>10</sup> .

<sup>8</sup> مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التسيير فرحات عباس سطيف العدد 1/2002.

<sup>9</sup> Cread 1998/46، ص 33.

<sup>10</sup> Cread 1998/46، ص 33.

فارتفاع عدد عمال قطاع الصناعة إلى 475000 عامل سنة 1994، و هو ما يمثل 11% من اليد العاملة الشغيلة في القطاع المهيكل و قدر عدد المؤسسات الصناعية الخاصة 26200 مؤسسة. إلا أن هذه الإجراءات لم تكن كافية، مما إستدعي تدخلات جديدة لإصلاح المؤسسات العمومية حيث تطلب ذلك 170 مليار دينار من خزينة الدولة و البنوك مصحوب بقروض تمتد إلى 7 سنوات، وهذا لتوقيف تدهور الجهاز الإنتاجي<sup>11</sup>.

### 3-2 نتائج إعادة الهيكلة :

ابتداءً من نهاية نوفمبر 1996 و سبتمبر شرع في حل المؤسسات العمومية التي لا يمكن انعاشها ، و تشير الأرقام حسب تقرير للبنك العالمي لسنة 2003، إلى أنه تم حل 815 مؤسسة بنهائية شهر جوان 1998 . منها 83% مؤسسات محلية ، و 16% مؤسسات عمومية ، ان هذه العملية في الواقع مستحوالي 60 مؤسسة اقتصادية عمومية صناعية، 383 مؤسسة صناعية عمومية و هذا يعني ان 54% من المؤسسات المنحلة هي مؤسسات صناعية .

من أول وهلة ، نلاحظ الانخفاض المحسوس في اليد العاملة الشغيلة ، فحسب CNES لسنة 1999 البطالة لم تتوقف عن الارتفاع فمتأخر 1987 ، وقد مست أكثر من 2,3 مليون شخص إلى سنة 1997 ، هذه البطالة نتجت عن انخفاض خلق مناصب عمل و تسريح العمال ، 360.000 عامل مسرح من 1994 إلى 1998 ، ما يقارب 8% من اليد العاملة الشغيلة ، فالبطالة في الجزائر تخص الرجال بأكثر من 77% ، و هذا نتيجة لارتفاع اليد العاملة الذكرية عنها من الأنوثة ، و هي تخص بالدرجة الأولى طالبوا العمل للمرة الأولى حوالي 68% بطال ، و بالخصوص المتخرجين من قطاع التربية الذي يقضي كل سنة 200.000 خصوصا بين 16 سنة و 19 سنة حسب إحصائيات أخرى يقصى 250.000 تلميذ سنويا من المدارس الجزائرية<sup>12</sup> ، 75% من البطالين غير مؤهلين ، مقابل هذا ترتفع البطالة عند الجامعيين . في حين إن عرض العمل ، انتقل من 140000 عمل سنة 1988 إلى سنة 1998 .

<sup>11</sup> مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التسيير جامعة فرات عباس سطيف، ص 99، 1/202.

<sup>12</sup> ABDELMADJID BOUZIDI « LES ANNEES 90 DE L'ECONOMIE ALGERIENNE » , page 145, Ed. ENAG, 1999 .

في إعادة هيكلة الاقتصاد الوطني نتج عنه حل 986 شركة عمومية وطنية محلية و جهوية و تسريح 260.000 عامل نهاية 1997 ، وهذا حسب دراسة البنك العالمي، أعدت سنة 2003<sup>13</sup> .

حسب دراسة أعدها CNES<sup>14</sup> لسنة 1999 ، أكثر من نصف البطالين 52% كانوا يعملون بالقطاع العام ، و حسب نفس المصدر دائم، قدر عدد العمال المسرحون خلال 6 أشهر الأولى لسنة 1998 ب 49.000 عامل ، فمنذ 1994 حاولى 264.000 عامل مسرح ، مس هذا الإجراء قطاع BTPH ب 61% و قطاع الخدمات ب 21% في نهاية جوان 1998 يرتفع مجموع المؤسسات المنحلة إلى 815 مؤسسة . و في نهاية جوان 1998 ما يقارب 175.000 عامل إستفادوا من منحة التأمين على البطالة المتنوحة من طرف الصندوق الوطني للتأمين على البطالة . و هذا ما يعكس انخفاض مستوى التشغيل في قطاع الصناعة و BTPH اللذان كانا يدعان أكثر القطاعات المانحة لعرض العمل ، فقطاع الصناعة لوحده سرح 130.000 عامل إلى غاية 1999 .

و يبقى قطاع الإدارة يشغل أكبر نسبة من العمال ، حوالي 1.3 مليون شخص حسب احصائيات 1999 المعلن عنها في مديرية الوظيف العمومي . هذا إضافة إلى تخفيض سن التقاعد إلى 55 سنة بعدهما كان 60 سنة ، و حرية الاختيار الخروج إلى التقاعد بعد 32 سنة نشاط .

و بذلك ، نلاحظ أن برامج التصحیح المهيکلي الذي طبق من 1995 إلى 1998 ، ساهم في رفع البطالة بوتيرة متسرعة نتيجة خوصصة المؤسسات ، و تراجع الدولة من سوق العمل ، و من الحياة الاقتصادية كاملاً ، و التوجه ناحية اقتصاد السوق . و هذا ما يظهر خلال الجدول التالي :

<sup>13</sup> [www.worldbank.org/dz](http://www.worldbank.org/dz). le nouveau plan d'action de l'algérie se focalise pour la lutte contre la pauvreté et l'appui au programme de réformes, washington, 13 juin 2003.

<sup>14</sup> [www.voila.fr/](http://www.voila.fr/) Algérie , chronique économique et sociale 1995-1999, 13 mars 2003, Genève 2003.

المحلول رقم 46<sup>15</sup> :

حصيلة حل المؤسسات حسب قطاعات نشاطها و اطارها القانوني الى غاية 30 جوان 1998 .

الجموع	مؤسسات خاصة	مؤسسات عمومية محلية	مؤسسات عمومية اقتصادية	القطاعات
25	02	18	5	الفلاحة
443	/	383	60	الصناعة
249	/	195	54	البناء والأشغال العمومية
98	/	93	15	الخدمات
815	02	679	134	المجموع

المصدر 1 : المجلس الوطني الاقتصادي والاجتماعي ، بحثة التقييم التمهيدي حول الانعكاسات الاقتصادية و الاجتماعية لبرنامج التعديل الهيكلي ، الدورة العادية الثانية عرفة ، نوفمبر 1998 ص 55 المصدر الاصلی المقتبس العامة للعمل .

تتجزأ على حل المؤسسات تزايد عدد البطالين ، نتيجة لتسریع العمال ، و التحاق جيش حرار من البطالين بالرصف و هذا معناه ارتفاع البطالة ، التي وصل معدتها الى 29.77% سنة 2000 ، حسب احصائيات ONS .

و للوقوف على وضعية القطاع الصناعي الوطني ، يشير تقرير<sup>16</sup> ONS ، ان النسبي الصناعي الجزائري متكون من 400 مؤسسة منها 350 مؤسسة عمومية اقتصادية تمتلك 1117 وحدة انتاجية تشغّل 480000 عامل من جموع 6 مليون من اليد العاملة النشطة لكن القطاع الخاص يساهم حاليا خارج المحروقات بـ 52% من القيمة المضافة ، و يمثل حاليا 88% في قطاع الخدمات و 66% في BTP و 34% في الصناعة الغذائية ، و 56% في مجال الصناعة و 65% في مجال الواردات ، حيث يستورد الخواص ما مقداره 5.9 مليار دولار عام 2000 او ما نسبته 56% من الواردات .

<sup>15</sup> بحثة الاقتصاد والمناجم " الفقر و التعاون جامعه أبو بكر بلقايد تلمسان" ، ص 214 ، عدد 2 مارس 2003.

<sup>16</sup> [www.yahoo.fr](http://www.yahoo.fr) /le marche du travail en Algerie(2003)

المبحث الثالث : خصائص سوق العمل خلال المرحلة 1990-2001

خلال هذه المرحلة تم الانطلاق في الخصوصية والتوجه ناحية اقتصاد السوق ، و بذلك تراجعت الدولة عن دورها الذي تميزت به خلال المراحلتين السابقتين باحتكارها للحياة الاقتصادية و الاجتماعية .

1-تطور سوق العمل

الجدول رقم 47:

**EVOLUTION DU MARCHE DU TRAVAIL DE 1990-2001.**

années	Demande d'emplois reçues	Offres d'emplois reçues	Placements réalisés		
			Placements permanents	Placements temporaires	totaux
1990	229845	78783	33055	27443	60498
1991	158875	53922	19382	22837	42219
1992	170709	44815	14752	21916	36668
1993	153898	43031	15173	20258	35431
1994	142808	44205	12806	24179	36985
1995	168387	48695	11578	29885	41463
1996	134858	36768	6134	25976	32110
1997	163800	27934	5090	19740	24830
1998	166299	28192	3926	22638	26564
1999	121309	24726	3727	16850	22377
2000	101520	24533	3014	19201	22215
2001	99913	25662	3191	20505	23696

Source:ministère du travail de la protection sociale et de la formation professionnelle.

Source ONS 07/09/2001

**الجدول 48****تطور سوق الشغل<sup>17</sup>**

البطالة بعد توظيف المناصب الشاغرة	البطالة في السوق	المناصب التي بقيت شاغرة	التوظيف	عروض الشغل	طلبات الشغل	السنوات
(B-A)-(B-C)	B-A	B-C	C	B	A	
-132.777	-151.062	18.285	60.498	78.783	229.845	1990
-93.250	-104.953	11.703	42.219	53.922	158.875	1991
-117.747	-125.894	8.147	36.668	44.815	170.709	1992
-103.267	-110.867	7.600	35.431	43.031	153.898	1993
-91.383	-98.603	7.220	36.985	44.205	142.808	1994
-112.460	-119.692	7.232	41.463	48.695	168.387	1995
-93.432	-98.090	4.658	32.110	36.768	134.858	1996
-132.762	-135.866	3.104	24.830	27.934	163.800	1997
-136.479	-138.107	1.628	26.564	28.192	166.299	1998
-94.234	-96.583	2.349	22.377	24.726	121.309	1999
-74.669	-76.987	2.318	22.215	24.533	101.520	2000
-72.285	-74.251	1.966	23.696	25.662	99.913	2001

شيد هذا الجدول إنطلاقاً من الجدول السابق.

<sup>17</sup> يُعرف السوق عادة على أنه مكان إلقاء العرض وطلب، يعرف العرض عادة من جهة التعامل الذي يبيع سلعة أو يقدم خدمة، وطلب يكون عادة للمشتري، وبذلك يكون التدفق الحقيقي يتجه من العارض نحو طالب، وعرض النقيدي يتجه من الطالب إلى العارض، عكس إتجاه التدفق الحقيقي، في حين أن في سوق العمل البطال هو طالب الشغل الذي يبيع خدماته، وصاحب العمل عارض الشغل الذي يشربه.

من خلال هذا الجدول نلاحظ أنه خلال الفترة الممتدة من 1990-2001 و التي عرفت إضطرابات كبيرة في عدة مجالات اقتصادية و اجتماعية، قد أثرت على سوق العمل بصفة كبيرة، حيث أن بدأ العمل ببرامج التصحيف الهيكلي و حل المؤسسات أدى إلى انخفاض عروض الشغل، قابله انخفاض في الطلب عليها، و ذلك راجع كون أن الأفراد لم تعد لهم ثقة في عملية التوظيف من قبل المؤسسات سواء المؤسسات الخاصة التي تطلب الكفاءة و المهارة و تشرط الخبرة و تفرض أجور منخفضة مستغلة بذلك الأوضاع الاقتصادية و هذا ما سنبيذه في البحث الأخير من هذا الفصل، أو المؤسسات العمومية التي كانت تتعرض للحل و تسريح العمال، حيث حسب التقرير السنوي لوزارة الصناعة 75%<sup>18</sup> من المؤسسات الموجودة في السوق هي مؤسسات تابعة للدولة أي عمومية، و حسب الجدول السابق يظهر أنه منذ البدأ بتطبيق برامج التصحيف الهيكلي سنة 1995 إلى غاية 30 جوان 1998، حلت 443 مؤسسة خاصة و عمومية و من قطاع BTPH ب 61% ، قطاع الخدمات ب 21% و يرتفع مجموع المؤسسات المنحلة حوالي 815 مؤسسة حسب تقرير للمجلس الاجتماعي و الاقتصادي سنة 1999 حسب تقرير البنك العالمي، هذه الظروف كلها تفسر هذا الانخفاض في عروض الشغل و الطلب عليه.

زيادة على ذلك ، تطلب هذه المؤسسات في أغلب الأحيان الخبرة، في حين أن هذه الأخيرة لا تتوفر عند معظم طالبي الشغل لأول مرة ما دام أنه لا توجد تربصات لطلبة الجامعات و المعاهد في المؤسسات الوطنية، و مادام أن 75% من المؤسسات الصناعية الموجودة في السوق هي مؤسسات عمومية صناعية و هي تطلب في معظمها الخبرة، هذا ما يفسر قلة التوظيف.

إضافة لذلك، نلاحظ أن التوظيف المؤقت هو أعلى من التوظيف الدائم و يظهر ذلك منذ سنة 1992، و ذلك راجع كون أن الدولة لما تقوم بعملية الإصلاح فهي تفضل التوظيف المؤقت على التوظيف الدائم، و هذا راجع أيضاً للسياسات التي إتبعتها في التوظيف خلال هذه المرحلة مثل تشغيل الشباب، TUPHIMO، الذي أنشأ 67.428 وظيفة مؤقتة في إطار الأشغال ذات المنفعة العامة للاستعمال المكثف لليد العاملة إلى غاية سبتمبر 1997 حسب تقرير المجلس الاجتماعي والإقتصادي لسنة 1999، عقود ما قبل التشغيل التي بدأ العمل بها سنة 1998 و غيرها من السياسات

<sup>18</sup>قرار وزارة الصناعة، التقرير السنوي فيفري 2001

الأخرى، وهذا راجع أيضاً لارتفاع تكلفة إنشاء منصب عمل دائم ، حيث تكلفة منصب عمل واحد دائم في القطاعات المهيكلة سنة 1996<sup>19</sup> كانت تكلف،:

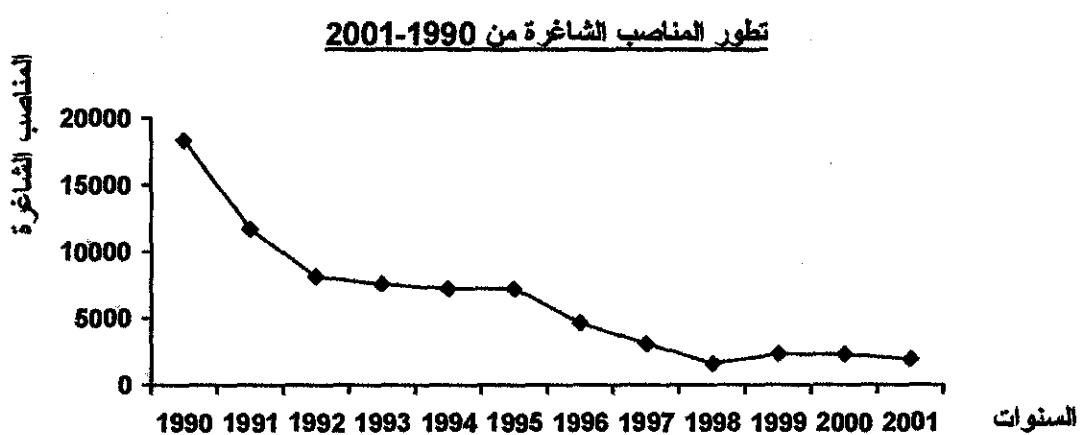
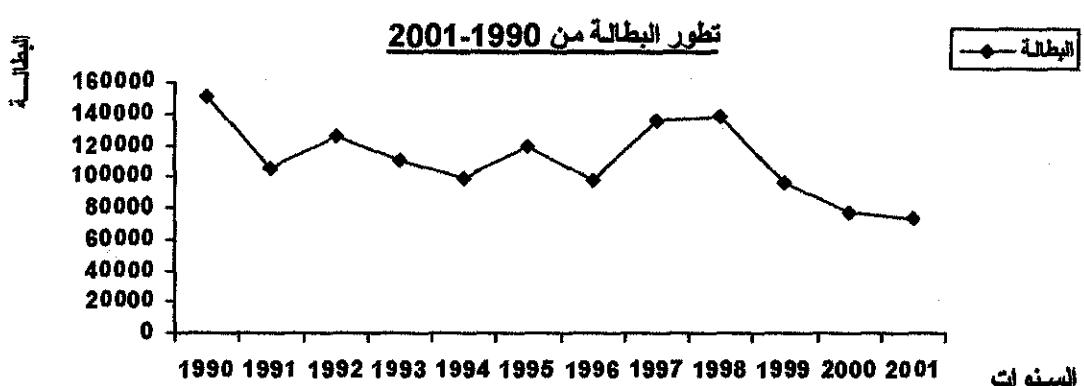
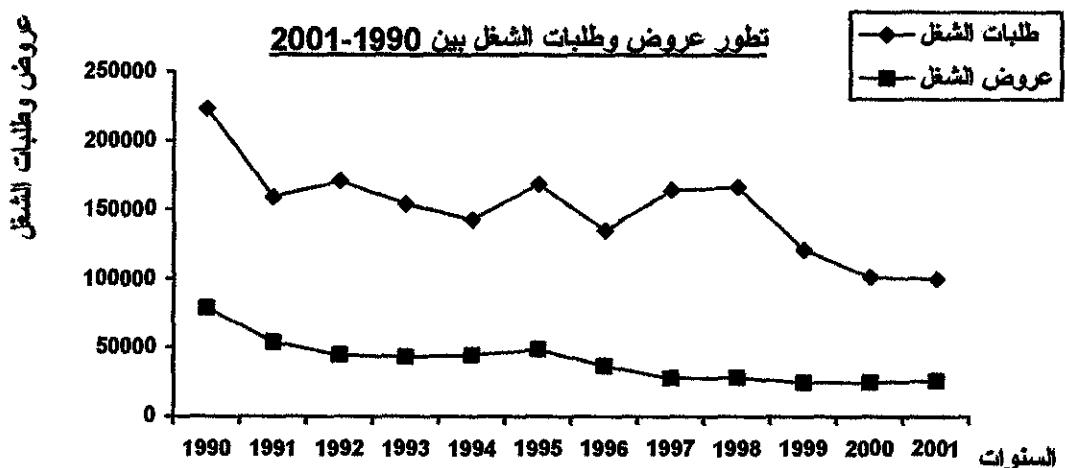
-الزراعة	$10.4^6$ دج
-الصناعة	$10.7^6$ دج
-البناء والأشغال العمومية	$10.5^6$ دج
-الخدمات	$10.1^6$ دج
-الادارة	$1.5 \times 10^6$ دج.

-من جهة أخرى نلاحظ ، أن ليس كل عروض الشغل تقابلها طلبات، أي أنه هناك طيلة 12 سنة مناصب شاغرة، فمثلاً سنة 1990 و صل عدد المناصب الشاغرة 18.285 منصب شاغر، نقصد بالمناصب الشاغرة هي العروض التي لم تجد لها مكاناً في قائمة طلبات الشغل التي يتقدم بها المترشحون، يفسر هذا بالشروط التي تضعها المؤسسات مثل الخبرة و التي كما ذكرنا لا تتوفر لدى العديد من طالبي الشغل لأول مرة، هذا من جهة، من جهة أخرى راجع كون أن هذه المؤسسات عادة ما تطلب عمال ذو كفاءات عالية، أو شهادات غير متوفرة، لدى خريجي الجامعات و المعاهد، ففي حين أن جامعتنا تكونآلاف الطلبة في التسويق أو البيولوجيا و التي أصبحت تكون فائض في السوق، هناك بعض التخصصات تطلبها المؤسسات لكن غير موجودة في السوق و هذا راجع للفصل الموجود بين الجامعة و السوق، من جهة وغياب التوصية التي تقوم بها المؤسسات (مذكورة سابقاً في الفصل الثالث)، حتى تقلص من هذه المناصب الشاغرة ، فتضطر المؤسسات توظيف عمال ذو كفاءات أقل من ما وضع في الشروط الأولى للتوظيف.

- و يمكن تفسير هذه المناصب الشاغرة على عدم شفافية سوق العمل، و عدم وجود مراكز خاصة بكل قطاع تقارب بين الطلبات و العروض، و بذلك تبقى هذه المناصب شاغرة حتى ولو توفرت طلبات شغل مناسبة، زيادة لغياب مراكز خاصة للبحث عن العمل تعمل بمحوار الوكالات العمومية، فالوكالات الخاصة سيكون لها فعالية أكبر لأن أرباحها ستكون حسب الصيغة عكس الوكالات العمومية التي تكون أجور عمالها مضبوطة في نهاية آخر كل شهر.

<sup>19</sup> الجريدة الرسمية رقم 30 ص 60 لسنة 1999 25 أبريل الموافق لـ 09 عمر 1420.

المخطط الثاني عشر:  
متحيات تطور سوق الشغل من 1990-2001.



شيدت هذه المحتويات إنطلاقاً من الجدول رقم 48 حتى بين العلاقة المرجوة بين البطالة والمناصب الشاغرة.

- حاولنا من خلال المنحنيات السابقة ، أن نبين العلاقة الموجودة بين المناصب الشاغرة<sup>20</sup> و البطالة. فنلاحظ أنه كلما ارتفعت البطالة إنخفضت المناصب الشاغرة، و كلما ارتفعت المناصب الشاغرة نقصت البطالة، و بذلك يظهر أن هناك علاقة عكسية، و البطالة الموجودة تكون بطالة هيكلية أو إحتكارية، فإذا طابقنا بين منحنى تطور البطالة و منحنى المناصب الشاغرة نحصل على نقطة التوازن (Ue)، الموجودة في نقطة تقاطع النصف للزاوية 45° مع المنحنى، التي تغير عن نقطة تساوي عروض و طلبات الشغل الغير محققة.

فلما تكون ناحية خط السينات ، يعني نقص مناصب الشغل الشاغرة و هذا يدل على وجود بطالة هيكلية، وهذا راجع للتغيرات الهيكلية التي حدثت في الاقتصاد و تسريح العمال، و ضعف الخبرة . ناحية خط العينات ، هذا يعني وجود بطالة إحتكارية، لسبب وجود ملتحقين جدد بسوق العمل تطول مدة بحثهم عن العمل، و وجود عمال يبحثون عن تغيير مناصب عملهم (نظيرية البحث عن العمل) لتحسين أجورهم. و هذا راجع كون أن اليد العاملة النشطة و التي تتراوح ما بين 15 و 64 سنة وصلت نسبتها سنة 1998 إلى 59.30 % حسب إحصائيات ONS لسنة 1998، في حين أن اليد العاملة الشغيلة تراجع معدل ثبوتها إلى 2.8 % ما بين 1987 - 1995 حسب نفس المصدر سنة 2000، وهذا ما يعكس ضعف الاقتصاد من خلق مناصب شغل جديدة.

و من خلال مقارنة سنوات 1997 إلى غاية 2001 ،تحصل على الجدول التالي :

الجدول رقم 49

TABLEAU SYNOPTIQUE DE LA POPULATION ACTIVE 1997 /2000 /2001.

	1997(BIT)	2000(ONS)	2001(ONS)
POPULATION OCCUPEE DU MOMENT	5.708.000	5.725.921	6.228.772
EMPLOYEURS ET INDEPENDENT	1.597.000	1.673.670	1.826.020
SALARIERS PERMANENTS	2.693.000	2.668.802	2.70.793
SALARIERS NON PERMANENTS +AUTRE	1.072.000	1.115.062	1.306.407
AIDES FAMILIAUX	346.000	268.385	525.552
POPULATION EN CHOMAGE	2.049.000	2.427.726	2.339.449
POPULATION ACTIVE	7.757.000	8.153.647	8.568.221
TAUX DE CHOMAGE	26,41	29,77	27,30

source :ons septembre 2002

<sup>20</sup> LA COURBE DE BEVERIDGE

-ارتفاع مشاركة القطاع الخاص في خلق مناصب عمل من 1997 و هذا نتيجة للحرية الاقتصادية و توجه ناحية اقتصاد السوق فقد انتقل من 28% سنة 1997 الى 31% =  $\frac{5.708.000}{1.595.000}$  سنة 2001 .

-ارتفاع اليد العاملة الشغيلة بقيمة تقدر ب 520.772 عامل بين 1997 و 2001 و هذا يعني انه قد تم منح 520772 منصب عمل جديد خلال 4 سنوات ، و لكن يبقى غير كافي مقابل ارتفاع اليد العاملة النشطة بقيمة 811،221 شخص ، 811،221 عامل اضافي - 520772 منصب عمل جديد = 290449 بطال اضافي خلال 4 سنوات و هذا ما يفسر ارتفاع البطالة .

و هذا راجع لانخفاض عدد العمال الدائمون بقيمة 122.207 عامل بين 1997 الى 2001 ، مقابل 234407 عامل اضافي خلال نفس المرحلة ، و هذا نتيجة للسياسة التي اتبعتها الدولة لمواجهة الاوضاع الاجتماعية المزرية عن طريق برنامج لمواجهة البطالة استطاعت من خلاله خلق مناصب عمل او حتى المحافظة عليها ، نتيجة غلق المؤسسات و تراجع دور الدولة من الحياة الاقتصادية ، و كما ذكرنا سابقا في الفصل الثاني ، فإن الدولة بعد القيام بالإصلاحات فإنها تلجم للتوظيف الواقعي .

فكمما لاحظنا سابقا كان اكبر القطاعات تاثرا ببرنامج PAS هو قطاع BTP والصناعة ، فقد استطاع قطاع الفلاحة خلال الفترة 1984 الى 1993<sup>21</sup> 160.500 منصب عمل جديد من مجموع 297.000 منصب عمل جديد<sup>22</sup> خلال هذه المرحلة في كل القطاعات نتيجة السياسة التي إتبعتها الدولة بمنح عقود الإمتياز في سنة 1998 ، اعلن عن 21 مشروع امتياز للاراضي الفلاحية للمستثمرين الخواص في مختلف الولايات هذه الامتيازات خلقت حوالي 3000 منصب عمل . في حين ان قطاع الصناعة لم ينفع سوى 13000 منصب عمل جديد في الصناعة يقابلها 2.3 % في الفلاحة .

.1998/46 125 Cread<sup>21</sup>

.1998/46 125 Cread<sup>22</sup>

2- هيكل البطالة :

تزداد البطالة وترتفع عند الرجال منها عن الإناث وهذا راجع لأن أكبر نسبة تبحث عن العمل هم الرجال بحكم العادات والتقاليد إلا أنه ما سجل بين 1992-1995 هو ارتفاع نسبة النشاط عند الإناث ، فانتقلت نسبة النساء في سوق العمل من أقل من 10% سنة 1992 إلى 16,6% سنة 1995 ، حسب احصائيات ons.

وحتى نلاحظ ارتفاع البطالة و هيكلها ، سنتطرق لتطور اليد العاملة النشطة و الشغيلة و هذا بالاعتماد على الاحصائيات التالية :

## المجدول رقم 50

EVOLUTION DE LA POPULATION ACTIVE En millions

INTITULE	POPULATION TOTALE	POPULATION ACTIVE	POPULATION CHOMAGE	TAUX (%) D'ACTIVITE	TAUX (%) DE CHOMAGE
1966	12,1	2,56	0,84	21,2	33,0
1977	16,9	3,05	0,67	17,5	22,0
1987	23,0	5,34	1,14	22,9	21,4
1992	26,6	6,22	1,50	23,4	23,8
1995	28,0	7,49	2,10	26,5	28,1

Source ONS =2000.

## المجدول رقم 51

EVOLUTION DE LA POPULATION OCCUPEE

En millions

ANNEES	1966 RGPH	1977 RGPH	1987 RGPH	1992MOD	1995LSMS
POPULATION OCCUPEE	1,72	2,38	4,20	5,11	5,39

Accroissement annuel moyen de 1966 à 1995 : 3,9%

De 1966 à 1977 : 3,0%

De 1977 à 1987 : 5,8%

De 1987 à 1995 : 2,8%

Source ONS =2000.

فقد ارتفعت اليد العاملة النشطة (عمال +بطالون) إلى حدود 7.5 مليون نسمة سنة 1995 ثم إلى 7,7 مليون سنة 97 و إلى 8,153 مليون سنة 2000 ، ثم إلى 8,5 مليون سنة 2001 ، وبذلك

تكون قد سجلت ارتفاعاً مستمراً يقدر بـ 78% من 1987 إلى 2000، ثم تزايدت من 1992 إلى 1995 بـ 2,8% في حين أن معدل البطالة ارتفع بقيمة مرتفعة من 1987 إلى 1992 بـ 4,3% ثم بـ 2,4% بين سنة 1992 و 1995 وهذا راجع للأوضاع المزرية التي كانت تمر بها البلاد و نقص خلق مناصب العمل بنفس الوتيرة التي تزايدت بها اليد العاملة النشطة.

### **3- خصائص البطالة في الجزائر :**

تمتاز البطالة في الجزائر بإرتفاعها في أوساط الشباب و خاصة الملتحقين الجدد بسوق العمل سواء التخرجين من الجامعات أو معاهد التكوين وذلك في غياب عوامل خلق مناصب الشغل و قلة الإستثمارات.

حسب دراسة اعدتها ons سنة 1996:

ـ ما يقارب 80% من البطالين هم اقل من 30 سنة و هو يعادل 83% سنة 1992 ووصلت نسبة البطالين الاقل من 30 سنة 2001 إلى 37,56% من مجموع البطالين .

تكون نسبة البطالة مرتفعة عند الشباب الاقل من 20 سنة ثم تبدأ في الانخفاض ، كلما زاد عمر الفئة النشطة و هذا ما يدل على طول مدة البحث عن العمل ، لأن معدل البطالة ينخفض ، حسب الجدول ، كلما ارتفع سن طالب العمل ، فيرتفع إلى 51.35% عند الفئة الاقل من 20 سنة ويصل إلى أدنى مستوى بين 55 و 59 سنة ، و هذا في كلتا الحالتين سواء في المناطق الريفية أو الحضرية ، إلا أن هذه المعدلات تكون منخفضة في المناطق الريفية عنها في المناطق الحضرية كون أن رب العائلة يوفر لنفسه و أفراد عائلته العمل في الفلاحة و بذلك نلاحظ إنخفاض نسبة البطالة عند الشباب الذين يتراوح سنهما في 20 في المناطق الريفية عنه في المناطق الحضرية أين تكتض المدينة بالسكان نتيجة الأوضاع الأمنية التي عرفتها البلاد مؤخراً و التي تسببت في الهجرة الريفية الغير المنتظمة التي نتج عنها يد عاملة غير مؤهلة ، و هذا ما يفسر إرتفاع نسبة البطالة عند سكان المناطق الحضرية في مختلف اطوار الحياة ، فهي تقدر بـ 28.84% عند أهل المناطق الحضرية مقابل 10.25% عند أهل الريف .

و حسب الجدول التالي :

### الجدول رقم 52

REPARTITION DU TAUX DU CHOMAGE PAR GROUPE D'AGE ET STRATE 2001

	URBAIN	RURAL	TOTAL
De 20ans	59,47	44,34	51,35
20-24 ans	52,95	37,41	45,92
25-29 ans	40,22	33,41	37,56
30-34 ans	24,85	19,97	23,07
35-39 ans	14,45	15,38	14,79
40-44 ans	11,73	10,31	11,21
45-49 ans	9,56	11,59	10,33
50-54 ans	11,01	12,84	11,79
55-59 ans	5,29	10,57	7,51
<b>total</b>	<b>28,84</b>	<b>25,10</b>	<b>27,30</b>

Source : ons=septembre 2001.

زيادة على هذا تبداء البطالة تتحفظ في الريف عند السن 20، في حين أنها تتبقى تسجل مستويات مرتفعة في المدينة .

و حسب دراسة اعدها cnes فإنه سجل في سنة 1999، 2/3 هم طالبو العمل لأول مرة، يعني انهم لا يمتلكون خبرة مهنية و يتعلق الامر هنا ببطالة تستدعي الادماج التي تعكس ظاهرة خطيرة تتمثل في الإقصاء الاجتماعي و هذا راجع للتسرب المدرسي الناتج عن إخفاض القدرة الشرائية، وإرتفاع مصاريف التلاميذ خاصة بعد رفع الدعم عن الكتاب المدرسي و تأخر دفع الأجرور لدى العديد من العمال و إكتظاظ الأسرة الجزائرية بالأطفال . و لهذا تمس البطالة أساسا الاشخاص الغير مؤهلين حيث أحصي قرابة مليون بطال لهم مستوى دراسي متواضع ، و ما يقارب نسبة 73% ليس لهم أي تأهيل .

-ارتفاع عدد البطالين الحاملين لشهادات عليا ، حيث فاق عددهم 80.000 بطال سنة 23<sup>23</sup> ، وما يقارب 100.000 سنة 1996.

-يعرف ثلث عدد البطالين (1/3) حالة بطالة تستوجب اعادة الادماج و سترتفع هذه النسبة بسبب فقدان مناصب الشغل المسجلة خلال السنوات الاخيرة ، من بينهم ، 630% من قطاع الأشغال العمومية و البناء، 17% من الفلاحة، في قطاع الصناعة ، التشغيل المهيكل إنطلق من 20.000 سنة 1990، إلى 547.000 سنة 1991، 541.000 سنة 1992 مسببا فقدان حوالي 550.000 منصب عمل .<sup>24</sup>

-تأكد الاتجاه نحو بطالة طويلة المدى بل تفاقمه ، حيث انتقلت مدة البحث عن مناصب الشغل من 23 شهرا سنة 1989 الى 27 شهرا سنة 1996 و بلغت نسبة البطالين الذين استغرقت مدة بحثهم عن منصب عمل أكثر من سنة 55% و 35.4% بالنسبة للذين استغرق بحثهم مدة تزيد عن السنتين .

-بالارتفاع المعتبر للبطالة عند النساء ، اذا بلغت نسبتها 38%.

-و اخيرا ، و حسب الديوان الوطني للإحصاء، تعد البطالة اكثرا ارتفاعا في أواسط الفئات الاجتماعية المخرومة اذ تقدر بنسبة 28% عند العائلات التي ليس لها أي عائل.

-و حسب ons لسنة 2000 ، تخص البطالة الرجال باكثر نسبة و تقدر ب 77.3% عند الرجال سنة 1995 مقابل 90.9% سنة 1992.

و هذا كله راجع كما ذكرنا سابقا لخل المؤسسات و نقص الاستثمارات و ضعف القطاع الخاص الذي لازالت الدولة تهيئ له المناخ حتى ينمو.

<sup>23</sup>Abdelmadjd bouzidi ,ouvrage déjà cité, page 146

<sup>24</sup>Abdelmadjd bouzidi, ouvrage déjà cité,page 147

4- الهجرة الخارجية:

نتيجة لكل هذه الظروف، وإنسداد الطريق أمام الشباب البطل، أو حتى العمال الذين يتناضوا أجور منخفضة سواء في القطاع العام أو الخاص، كثيراً ما يفكرون في الهجرة إلى الخارج، وبذلك تكون هجرة غير إرادية.

كثيراً ما يفكر العمال الجزائريون والشباب في الهجرة كرد فعل على تباين مستويات الدخل، فيهاجر هؤلاء لتحسين دخلهم المادي وتنمية معارفهم بالنسبة للشباب الحائز على شهادات ولم يجد مكان للعمل، فنلاحظ إنتشار ظاهرة التسجيل في الجامعات الغربية وعادة الجامعات الفرنسية، والتي أصبحت مثل حلم العديد من الشباب الذي أصبح يتبع شتي الطرق للإلتحاق بهذه الجامعات، وعدم البقاء في الوطن، ففي الظاهر يطلب هؤلاء الشباب التسجيل وإلتحاق بالجامعات الفرنسية، لكن ما أن تُقبل ملفاتهم ويحصلون على شهادة الإقامة، تتحول وجهتهم للحصول على العمل في السوق الموزايي مهما كان هذا العمل المهم أن يحصل به على دخل هو متتأكد أنه عمل سوف يتناقض من خلاله على دخل مرتفع على الدخل الذي سوف يبقى مجرد حلم في الوطن الأم.

و غالباً ما يتبع هذا التحول من الدراسة إلى العمل، نتيجة للتفاوت في التحصيل العلمي، وطريقة التعليم هناك التي تبقى جد راقية عن ما هو متعارف عليه في الجامعات الجزائرية، وهو ما يسبب إحباطاً نفسياً للعديد من الطلبة الذين لا يستطيعونمواصلة عملهم هناك، لكنهم أظهروا في العديد من المرات كفاءتهم في العمل.

تعد هذه الهجرة كتسرب للبؤرة العاملة الشابة النشطة المؤهلة عادة، فزيادة على التكلفة التي تحملها الدولة لتكون هذه الإطارات فهي لا تستفيد منها في آخر المطاف وإنما توجه إلى الخارج الذي يبقى عليه سوى توفير الجو الملائم والاستفادة من هذه الأدمعنة المهاجرة التي خصصت نفسها مكاناً متميزاً هناك. فحسب تقرير جريدة الرأي<sup>25</sup> فقد وصل عدد الإطارات الجزائرية المهاجرة للخارج 400 ألف خلال الأربع السنوات الأخيرة.

<sup>25</sup> جريدة الرأي ص 24، 01 جوان 2002 العدد 1248

المبحث الرابع : دور النقابة الوطنية:

بداية المرحلة الجديدة في الاقتصاد الوطني منذ 1990، ودخوله في مناخ جديد لم يعهد من قبل، غير في كثير من المعطيات و التصرفات لبعض الجبهات، من بينها UGTA، هذه الأخيرة التي عملت في المرحلة السابقة على مساندة توجه الدولة، مادام أنها كانت تبسيط يدها على سوق العمل و المحتكر الوحيد له.

1- مطالب النقابة:

منذ سنة 1990، و بدأ العمل ببرامج التصحيح الهيكلية ، كانت UGTA أول من رفض هذا التوجه، ففي حوال 1990 أصبحت UGTA تحت قيادة جديدة أعلنت قطبيعة مع كل القيادات السابقة و في 12، 13 مارس 1991، 90%<sup>26</sup> العمال في كل القطاعات الاقتصادية الوطنية دخلوا في إضراب وطني، و هذا إستجابة لنداء UGTA ، و بذلك وجدت النقابة الوطنية للعمال نفسها تدافع على حقوق العمال أمام الدولة، و أصبح هناك تناقض في التوجهات بين الدولة و النقابة، وهذا عكس ما يحدث في البلدان المتقدمة التي يكون فيها للنقابة دور حماية العمال ضد القطاع الخاص.

و هذا ما يظهر أن التوجه الجديد للدولة نحو إقتصاد السوق كان يجبرها على حل المؤسسات الفلسفة التي كلفتها أموال كبيرة لإعادة هيكلتها دون إعطاء نتيجة إيجابية، إضافة لتطبيقها لشروط صندوق النقد الدولي، و العمل ببرامج التصحيح الهيكلية لكل الدول النامية، التي أعلنت قطبيعة مع الممارسات السابقة في تنظيم و تسيير سوق العمل و الذي أصبحت ميزته الأساسية البيروقراطية التي لم تعطي نتائج كما أظهرنا في الفصل السابق، و بالتالي أصبحت الدولة تفك في إعطاء المبادرة للقطاع الخاص في خلق مناصب العمل و الإستثمار و توسيع الإقتصاد.

بذلك وجدت النقابة الوطنية للعمال UGTA نفسها في مواجهة الدولة التي هي في صدر التخطيط للمدى البعيد، في حين أن UGTA و هي تدافع على العمال لا تفك إلا في المدى القصير

<sup>26</sup> Les ruptures de la grève des deux jours à la rupture quasi- totale avec le pouvoir l'UGTA nouvelles renoue avec le syndicalisme, 1992, page 8 , édition centre ouest presse.

لأنها تختتم بالحياة الاجتماعية للعمال و القدرة الشرائية لهم و هذا ما يظهر جليا في مطالبتها ففي أول إجتماع للثلاثية المكونة من الحكومة، UGTA و ممثلي النقابات لأصحاب العمل (UNEP )<sup>27</sup> يوم 18، 19، 21 و 22 نوفمبر 1991<sup>28</sup>، بقصر الحكومة ليتباحثوا عن تحسين القدرة الشرائية و الشغل ، و رفع الأجر الأدنى من 3000 دج/الشهر يوم 1992/01/01 إلى 3500 دج/الشهر يوم 01 حويلية 1992 و كان هذا الإتفاق يخص عمال المؤسسات و الإدارات العمومية و القطاع الاقتصادي العمومي و الخاص، و أعلنت الحكومة عقب هذا الإجتماع إعفاء من الضريبة على الدخل على كل الأجراء الأقل من 3800 دج/الشهر.

نتيجة للنتائج التي أحقتها العمل ببرامج التصحيح الهيكلي، و ارتفاع نسبة البطالة في أواسط الشباب المتخرج من الجامعات إضافة للعمال المسرحين من المؤسسات ، طالبت UGTA بـ:

1)- إدراج من جديد المراحل الإدارية حيث لا يمكن للدولة الإنسحاب كليا من الحياة الاقتصادية و الاجتماعية فيجب أن يكون لها دور إجتماعي.

2)- إنشاء صندوق وطني للحماية ضد البطالة لصالح العمال الذين فقدوا مناصب عملهم لأسباب إقتصادية، و ردع المسيرون الذين يلجؤون إلى التسريح الجماعي للعمال، و العمل على تسهيل مشاكل التسيير و العمال.

3)- أما بخصوص الشباب الملتحقين لأول مرة بسوق العمل، يجب الأخذ بعين الاعتبار حالتهم عن طريق نظام وطني تضامني على حساب كل جماعة عن طريق العوائد لكل واحد. في 11 مارس 1997، قامت مفاوضات بين الحكومة و UGTA دون تخفيض الأجراء، و المدة الشرعية للعمل هي 44 ساعة يوميا فحسب UGTA، فإن تخفيض مدة العمل تسمح بخلق مناصب عمل جديدة و الخد من تسريح العمال.

<sup>27</sup> Les ruptures de la grève des deux jours à la rupture quasi- totale avec le pouvoir l'UGTA nouvelles renoue avec le syndicalisme, 1992, page 179 , édition centre ouest presse,

<sup>28</sup> Les ruptures de la grève des deux jours à la rupture quasi- totale avec le pouvoir l'UGTA nouvelles renoue avec le syndicalisme, 1992, page 180 , édition centre ouest presse.

و مع تفاقم الأوضاع الاجتماعية للعمال، فحسب ONS في سنة 1995 إنخفضت القدرة الشرائية للجزائريين بنسبة 67% ، ووصلت البطالة إلى 28.1% ، وقدرت UGTA أن 51000 عامل سيسرحون و أن 350000 عامل لم يتلقوا أجورهم منذ شهرين إلى حد سنة، خاصة في قطاع البناء، الطباعة نقل المسافرين و التوزيع، و حسب إحصائيات رسمية البنك العالمي، بینت أن 28.3% من العائلات الجزائرية ليس لها عائل، ما يقارب 3 ملايين من المؤجورين يتلقوا أقل من 10.000 دج في الشهر ما يعادل 250 فرنك فرنسي، خلال هذه المدة، أسعار السلع الأساسية إرتفع كيلو اللحم ووصل إلى 400 دج ما يعادل 10 فرنك فرنسي و هو ما يساوي 10/1 من الأجر الشهري للمرأة المنظفة. نتيجة لكل هذه الأوضاع أصبح الطريق الوحيد أمام UGTA و العمل لتحقيق مطالبهم هو الدخول في إضرابات متتالية نشل الاقتصاد الوطني، ففي 21 جانفي 1997<sup>29</sup> ظهر عدد كبير من الأشخاص قرب قصر الشعب، ضد حل المؤسسات العمومية.

و بقيت الأوضاع هكذا بين مواجهات بين الدولة و UGTA، إلى حد يوم 28 سبتمبر 1998 و بعد 19 ساعة من المفاوضات مع UGTA ، توصل الطرفان إلى اتفاق للحد من حل المؤسسات العمومية، وأعلن الوزير الأول أوجي أن عملية الخوصصة ستواصل في إطار قانوني، وفي جو من الشفافية و الحوار طالبت UGTA الحكومة في الإسراع بتقديم الأجور المستحقة لدى الحكومة، تعديل المنح للمتقاعدين، و تقديم منح للعمال المسرحين لأسباب إقتصادية. و بهذا تكون UGTA قد حققت أحد مطالبهما السياسية و هو حماية القطاع العام و المؤسسات العمومية من الحل الذي أفرز نتائج وخيمة على الحياة الاجتماعية نتيجة تسريح عدد هائل من العمال، الذي أصبح يتوجه مباشرة ناحية القطاع الموازي، الذي أصبح يمثل المنفذ الوحيد و مصدر العيش الأساسي، ما دام أن القطاع العام أصبح عاجزا على خلق مناصب الشغل أمام توقف وتيرة الإستثمارات و المخططات الإقتصادية، مما يلاحظ أن هناك صلة بين تزايد البطالة و مستوى إيرادات المحروقات. ففي سنوات الارتفاع الكبير في نسبة الشغل هي السنوات التي كان فيها سعر البترول يتراوح بين 1.30 و 14 دولار أمريكي للبرميل الواحد أي في الفترة الممتدة بين 1967 و 1978، في حين أن فترات تدهور إنشاء مناصب الشغل، هي الفترات التي انتقل فيها سعر برميل البترول من 14 إلى 28 دولار أي الفترة الممتدة من 1978 إلى 1985 و بلغ هذا السعر ذروته (41 دولار) في سنة 1980. و ذلك

<sup>29</sup> [www.voila.fr/Algerie](http://www.voila.fr/Algerie) , chronique économique et sociale 1995-1999, 13 mars 2003, Genève 2003.

كون أن الدولة لا تملك موارد لرؤوس الأموال خير ما يعود عليها من ريع الصادرات البترولية و التي كانت توجه إما لدفع الديون المترتبة عليها و الباقى يوجه لشراء المواد الإستهلاكية. زيادة على هذا ، فقد أصبح العمل في القطاع العام عن طريق عقود وقنية تربط العمال بالإدارة أو المؤسسة و هذا يحصل في كل دولة تقوم بالإصلاحات، زيادة على ذلك الأجرور التي سبقتها في القطاع العام زهيدة جدا فيقي بذلك العامل في بحث دائم عن عمل جديد في القطاعات الأخرى أو الإنسحاب شيئاً من القطاع الرسمي و اللجوء إلى القطاع الموازي أين سيعمل أكيد على دخل مرتفع. أو القطاع الخاص الذي لا زال في بدايته لا يستطيع التوسيع و الاستثمار كونه لا زال ضعيفاً، واعتماده على التجارة.

إلا أن المطلب الثاني لنقابة العمال UGTA و المتمثل في الحد من الخوخصة لم يتمكن من تحقيقه إلا أنها أعلنت سنة 2000 أنها ستكافح ضد الخوخصة، خاصة بعد أن أعلن وزير الطاقة والمناجم شبيب خليل في 01 فبراير 2000 أنه "إذا أصبحت سونطراك بحاجة للأموال (...)" يمكنها بيع جزء من أسهمها مضيفة أن الخوخصة في هذا القطاع ليس بأمر جديد<sup>30</sup>، و بذلك سرحت UGTA و بعض النقابات المستقلة أن الدولة ستحاول خوخصة سونطراك، وأن لها الرغبة في بيع قطاع المحروقات الذي يعتبر كعمود فقري للقطاع الصناعي الوطني.

## 2- مطالب UGTA أمام تحديات الدولة:

من خلال ما سبق، يظهر أن ما توصلت إليه UGTA من حلول مع الدولة و تحقيق مطالبتها لم يكن إلا بعدما أكملت الحكومة حل كل المؤسسات التي كانت مسيطرة للحل، و مادام أن الخوخصة هي المرحلة الثانية فهي ستعمل جاهدة لتطبيقها دون الأخذ بعين الاعتبار لكل مطالب النقابات الوطنية للعمال على اختلافها. وهذا ما يظهر جلياً في تصريح الأمين العام للاتحاد العام للعمال الجزائريين فيما يخص برنامج المناطق الحرة، ففي حين أن الدولة ترى أن هذا المشروع له أهمية كبيرة و إنعكاسات إيجابية على النهج الصناعي، التشغيل و الحماية الاجتماعية إلخ...، إلا أن النقابة لم تقبل بهذا المشروع و رفضت كلية مشروع القانون الذي عرض على مجلس الوزراء في شهر ديسمبر 2002 ففي حين يؤكد رئيس الجمهورية في توجيهاته بأنه "لا ينبغي أن يكون إنشاء

<sup>30</sup> [www.voila.fr/](http://www.voila.fr/) Algeria , chronique économique et sociale 1995-1999, 13 mars 2003, Genève 2003.

المناطق الحرة غاية في حد ذاته، بل لا بد من تقديره وفق القيمة المضافة التي يمكن لهذه المناطق أن تقدمها فعلا للاقتصاد الوطني<sup>31</sup> إلا أن النقابة ترى أن المناطق الحرة من الناحية الاجتماعية " هي مناطق لا يسود فيها القانون و تؤسس لعودة العبودية و تشكل خطرا على التشريعات و قوانين علاقات العمل الوطنية"<sup>32</sup>. كما أنه على المستوى الاقتصادي هذه المناطق " لم تسهم بأي شكل من الأشكال في إنشاء التنمية الاقتصادية أو في نقل و تحويل و تحويل التكنولوجيا و أن المنتوجات المصدرة منها ذات قيمة مضافة ضعيفة جدا"<sup>33</sup>، و من الناحية البيئية " هذه المناطق تشهد غيابا تاما لاحترام الشروط الأمنية و اجتماعية" و بذلك تعتبر النقابة مشروع المناطق الحرة " لا هو ضروري و لا هو في خانة القوانين الإستعجالية في غياب إستراتيجية للتنمية الاقتصادية و سياسة إقتصادية للنمو، مع الأسف يعين الاعتبار الإنعكاسات الدمرة لهذه المناطق لحرارة التي وضعت في مساحات لا يسودها القانون، على الاقتصاد الوطني، الإنتاج الوطني، المؤسسات الجزائرية و التشغيل"<sup>34</sup>، وهنا يظهر من جديد أن عمل النقابة لا زال ضد الدولة و لم يتعدى هذه الحدود، و لأن الاقتصاد في مرحلة إنقالية تطمح من خلالها الدولة الإنفاق في المنظمة العالمية للتجارة و الاتحاد الأوروبي يكون من المفروض عليها تشريع بعض القوانين مثل المناطق الحرة، التي تكون في نفس الوقت محل رفض تام و قطعي من طرف النقابة و هذا ما يظهر جليا في تصريح النقابة بقولها أن السلطات العمومية وزارة التجارة لما أرسلت يوم 14 ديسمبر 2002 وثيقة لإشعارها بقانون المناطق الحرة لم تكن لديها رغبة في إجراء مشاورات حقيقة مع الشريك الاجتماعي بل إطلاعها على المشروع ليس إلا ، وبذلك يرى الاتحاد العام للعمال الجزائريين أن هذه السياسة المستعملة من طرف السلطات العمومية هي سياسة فرض الأمر الواقع.

فمن خلال كل هذا، يظهر لنا أن الخوار بين النقابة و السلطات العمومية شبه محدود، لأنه كما ذكرنا للدولة أهداف تخطط الوصول إليها، أمام الرهانات التي تواجهها الانخراط في المنظمة العالمية للتجارة و الاتحاد الأوروبي في حين أن الاتحاد العام للعمال الجزائريين لا يزال يبحث على حقوق العمال أمام الدولة التي تعمل جاهدة للوصول إلى أهداف سطحها و مفروض عليها

<sup>31</sup> من جريدة الخبر ص 2، الخميس 10 جويلية 2001 جمادى الأولى 1424 العدد 3827.

<sup>32</sup> من جريدة الخبر ص 2، الخميس 10 جويلية 2001 جمادى الأولى 1424 العدد 3827.

<sup>33</sup> من جريدة الخبر ص 2، الخميس 10 جويلية 2001 جمادى الأولى 1424 العدد 3827.

<sup>34</sup> من جريدة الخبر ص 2، الخميس 10 جويلية 2001 جمادى الأولى 1424 العدد 3827.

الوصول إليها، وهذا الجدال يبقى دائماً في غياب القطاع الخاص الذي من المفترض يكون محل التزاع مع النقابة، هذا الخلاف هو ناتج عن كون أن الدولة تحضر لأرضية جيدة للقطاع الخاص حتى يستطيع التطور و التوسيع، وهذا فهي تعمل على تشريع قوانين عادلة ما تكون في غير صالح العمال لأنها لصالح القطاع الخاص، وبذلك تكون مضادة لأراء النقابة.

### 3- الإنفاق:

في معظم البلدان المتقدمة، يوجد عدة نقابات في الساحة، لكن هناك عمل تناصي بينها، و تشخص كل نقابة في قطاع معين، فمثلاً أمريكا و التي تعد أكبر بلد ليبرالي نجد فيها تعدد النقابات العمالية وهي كالتالي:

"سائقوا الشاحنات ، السائقون، أمناء المستودعات المساعدون يتسبون لـ

HELPERS OF AMERICA TEAMSTERS T.C.W.H. و يبلغ عددهم 2.000.000 عامل.

-المعلمون و يتسبون لـ NATIONAL EDUCATION ASSOCIATION U.A.W. و يصل عددهم إلى 1.900.000 عامل.

-عمال السيارة امتحدين و يتسبون لـ UNITED AUTO WORKERS U.A.W و يبلغ عددهم 1.500.000 عامل.

-عمال الصلب المتحدين و يتسبون لـ UNITED STEEL WORKERS OF AMERICA U.S.W.A و يبلغ عددهم 1.300.000 عامل.

-العمال المستخدمون في الصناعات الغذائية و الدعاية FOOD AND COMMERCIAL WORKERS F.C.W. و يبلغ عددهم 1.200.000 عامل.

-و يضم الإتحاد الأمريكي للمستخدمين الحكوميين و السلطات المحلية و البلديات حوالي AMERICA FEDERATION OF STATE COUNTRY AND MUNICIPAL EMPLOYEES A.F.S.C.M.E. 1.100.000 عامل.

-التعاضدية الدولية للعمال الكهربائيين INTERNATIONAL BROTHERHOOD OF ELECTRICAL WORKERS I.B.E.W.

-الرابطة العالمية للتقنيين و الصناعات الجوية INTERNATIONAL ASSOCIATION OF MECHANISTS AND AEROSPACE WORKERS I.A.M.A.W. 950.000 عامل .

الاعتصامية المتحدة للنحاجين لأمريكا UNITED BROTHERHOOD OF CARPENTERS AND JOINERS OF AMERICA <sup>35</sup> و تضم 800.000 منتسب.

تعمل هذه النقابات في تناسق تام تضمن فيه إيصال مطالب عمال كل قطاع إلى الحكومة.

إلا أنه ما يلاحظ على الساحة الوطنية، هو وجود نقابة ثانية تدافع هي الأخرى على حقوق العمال، لها نفس المطالب مثل UGTA إلا أنها تتخذ موقفا ضد الحكومة وUGTA، هذه النقابة هي SNAPAP ، النقابة الوطنية المستقلة لعمال الإدارة العمومية. و يظهر هذا الموقف جليا، بعد المفاوضات التي جمعت بين UGTA و الحكومة يوم 4 و 5 سبتمبر 2003 للرفع من منحة المردودية ب 20%.

فرغم أن نتائج هذه الثنائية كانت لصالح العمال ، كما هو ظاهر إلا أن النقابة المستقلة لعمال الإدارة العمومية و على رأي أمينها العام السيد ملاوي ، أن نتائج هذه الثنائية كانت فاشلة و صرخ أن كلا من الحكومة و UGTA تحاول ربح الوقت قبل الانتخابات، و هو بذلك يشكك في نزاهة الإتحاد العام للعمال الجزائريين بأنه يعمل لصالح الدولة و ليس لصالح العمال.

مبينا في نفس الوقت أن نقابته ستعمل جاهدة للرفع من الأجر القاعدي بنسبة 100% و هو بذلك يمس كل العمال، عكس UGTA التي عملت جاهدة لرفع منحة المردودية بنسبة 20%， و التي تعتبرها على أنها وسيلة جديدة لمراقبة العمال، فلو كان ، حسب رأي الأمين العام للنقابة المستقلة لعمال الإدارة السيد ملاوي، هناك سوء تفاهم بين العامل و المدير فسوف يعاقب هذا العامل بعدم الاستفادة من هذه المنحة ، وداعية بذلك إلى إضراب وطني، مضيفا دائمًا نائبها العام أنه بعد الإنتخابات سوف يسرح حوالي 500.000 عامل <sup>36</sup> من مناصبهم. و نضيف على ذلك أن هذه المنحة لا يستفيد منها العمال المؤقتون الذين يمثلون أكبر شريحة من العمال، و هذا كما أظهرناه في البحث السابق.

و بذلك أصبح العمال بين نقابتين كلاهما تعملا في الدفاع على حقوقهم، لكن كل واحدة تشکك في مسار و طريقة عمل الأخرى، وبذلك تبقى النقابة الجزائرية على العموم في كلتا

<sup>35</sup> بروأ. سامييلسون، علم الاقتصاد 1 المفاهيم الاقتصادية الأساسية، ص 329 الدليل الوطني للمطبوعات الجامعية 1993.

<sup>36</sup> حسب جريد الوطن ، الإثنين 08/09/2003 رقم 3886.

الحالتين تدافع على حقوق العمال أمام الدولة و ذلك في غياب قطاع خاص قوي. إلا أن هذا الإنفاق في صفوف العمال يعتبر نقطة ضعف لصالح السلطات العمومية لتطبيق كل قوانينها، مادام هناك صراع بين نقابتين لهما هدف واحد هو تحسين وضعية العامل الجزائري، التي تبقى لحد الآن متدينة أمام صراع الجهات الأخرى. و حسب تقرير للبنك العالمي ، و حسب الجريدة اليومية LE MATIN D'ORAN فإنه في سنة 2000 تم تقديم 73 ملف لإعتماد نقابات مستقلة هي قيد الدراسة بوزارة العمل. و هذا ما يظهر إنتشار الوعي لدى العمال بضرورة التكفل في نقابات تدافع على حقوق العمال لكل قطاع، والعمل في شكل تناسقي حتى تكون قوة حقيقية تستطيع بها تحقيق الأهداف المسطرة ، على مستوى سوق العمل ككل.

#### المبحث الخامس: - الإستثمار الأجنبي:

نقص الإدخار العائلي نتيجة تدهور القدرة الشرائية، أضعف من التمويل الداخلي للإستثمارات، زيادة على غياب سوق لرأس المال نتيجة ضعف النظام البنكي و إنعدام البورصة، بخلاف الجزائر مثل العديد من الدول السائرة في طريق النمو إلى جلب الرأس المال الأجنبي، إلا أن هذا الأخير لا يزال يتميز بالإضطراب إزاء الإستثمارات المباشرة خارج المحروقات، فبرامج الإنعاش تستند إلى أفق تطوير الشراكة و الإستثمار الأجنبي المباشر و حوصلة المؤسسات، خارج قطاع المحروقات الذي يستطيع أن يحقق أهداف الشراكة و الإستثمار، إلا بعض الإستثناءات التي ذكرناها سابقا و المتمثلة في الشراكة مع مؤسسات أجنبية ، فإن القطاعات الأخرى لا تبدو جذابة للشريك، و بذلك يكون السوق الجزائري ليس محطة مفضلة للمستثمرين و الشركات العالمية، و سنكتفي بذكر النتائج التي أصدرها تقرير دافوس الدولي حتى يتضح لنا جليا سبب نفور الرأس مال الأجنبي من الوطن.

#### 1- تقرير دافوس الدولي<sup>37</sup>:

حسب تقرير صادر عن منتدى الأعمال العالمي المعروف بمنتدى دافوس، تحت عنوان "تقرير المنافسة الشاملة"، الذي يستقى معلوماته من مصادر متعددة من بينها الدول المعنية و الهيئات المالية الدولية و مراكز الدراسات و البنوك و المصارف العالمية. هذا المنتدى يضم أهم المجموعات و

<sup>37</sup> تقرير دافوس من جريدة الخبر العدد 3923 يوم 1/11/2003 الموافق لـ 6 رمضان 1424.

الشركات العالمية وأكبر المستثمرين على المستوى الدولي، في 30 أكتوبر 2003 فإن مناخ الاستثمار في الجزائر غير ملائم وغير مستقر، واحتلت الجزائر في التصنيف الذي وضعه منتدى دافوس، المرتبة 74 من مجموع 102 دولة، وهذا راجع كون أن الجزائر لا تملك المناخ الخاص بإستقطاب الأعمال والإستثمارات الأجنبية.

فحسب هذا التقرير دائماً، فمن أهم المشاكل التي تواجه الرأسمال العالمي، هي مشكلة التمويل ومشكلة البنوك والتي تأتي على قائمة العرافقيل بنسبة 23% ، تليها الإدراة و البيروقراطية بنسبة 14%، وإعتبر 10% من المستجوبين من رجال الأعمال وأرباب العمل ومسؤولي الشركات أن عدم الاستقرار السياسي والتقلبات المصاحبة لها من بين أهم أسباب تحبس الرأس المال الأجنبي الدخول إلى الجزائر و تفضيل بلدان مغاربية أخرى تملك جو ملائم لذلك، وتمثل القوانين والتشريعات المقيدة للعمل بنسبة 68% ، و المنشآت القاعدية و سياسات الرسوم والضرائب و تفشي الرشوة نسبة 7% على التوالي.

و حسب نفس التقرير دائماً، فإن ترتيب الجزائر عكس مستوى التطور المتدين في العديد من المجالات والقطاعات، إذ إحتلت الجزائر المرتبة 83 من حيث القدرة التنافسية في مجال الأعمال والرتبة 81 في مجال نوعية ومستوى محيط الأعمال . وحدد التقرير العديد من النواقص أيضاً التي يعاني منها الاقتصاد الجزائري، فقد صفت الجزائر في المرتبة 74 في مجال الوصول إلى القروض البنكية و المرتبة 87 في مجال التهرب الضريبي والجباوي أما فيما يتعلق بإستقالية القضاء فقد إحتلت الجزائر المرتبة 76 عالمياً، مما يبين التأخر المسجل في الإصلاحات المعلن عنها للمنظومة القضائية والجباوية. و صفت الجزائر في المرتبة 70 في مجال حق الملكية، و بذلك يظهر أن حق الملكية لا سيما في العقار تمثل إحدى العقبات التي طالما يرتكز عليها المستثمرون الأجانب، أما فيما يتعلق بدرجة نجاح الحكومة في ترقية التكنولوجيا، فإن ترتيب الجزائر هو 91 أي قبل 11 دولة فقط على المستوى العالمي.

إرتأينا أن ندرج هذه النتائج الصادرة عن منتدى دافوس، لنبين حجم و درجة العرافقيل التي تواجه الرأسمال الأجنبي و هو يحاول الإستثمار في التراب الوطني. و هذا عكس ما تعمل جاهدة لتحقيقه الدول المجاورة و التي حققت حسب نفس التقرير نتائج جيدة فمثلاً تونس إحتلت المرتبة

38 عالميا مقابل 61 للمغرب و 42 لجنوب إفريقيا و 58 لمصر، 69 لترانس، 52 لنامibia و 55 لغامبيا، ففي حين أننا نحاول تشجيع الرأسمال الأجنبي تبقى الجزائر وللأسف تعاني من عدة عراقيل ذكرت في التقرير. وهذا ما سيؤثر على إمكانية إنظام الجزائر في المنظمة العالمية للتجارة.

### المبحث السادس: تطور الأجور:

مندرج في هذا الصدد دراسة قام بها الديوان الوطني للإحصائيات في أوت ، سبتمبر 1995، أجرت هذه الدراسة الوطنية لقياس المستوى المعيشي، و لهذا فكان حجم العينة محل الدراسة 5910 عائلة مقسمة على التراب الوطني<sup>38</sup>.

#### 1-مستوى العائد الأجرى الصافى الشهري:

##### 1.1-حسب الكفاءة:

يتقاضى الإطارات في المتوسط 11.266 دج صافي في الشهر، مقابل 8.881 دج لعون التحكم AGENT D'EXECUTION، و 7.086 دج لعون منفذ لـ الإطارات هو 42.5 % أعلى من الأجر المتوسط العام، و أعلى بنسبة 26.9 % من أجر أعوان التحكم وأخيرا 59.0 % أعلى من عامل منفذ، عون التحكم يتتقاضى العائد الأجرى صافي المتوسط شهريا أعلى على العائد الأجرى الصافي المتوسط العام ب 12.8 % و 25.3 % أعلى من أجر عامل منفذ.

تبث هذه الدراسة أن القطاع الخاص لا زال في طريق النمو، فمادام أنه يقدم أجور ضعيفة للإطارات 8.555 دج مقابل 11.453 دج فهذا يعني أنه لا يتبع سياسة رفع الأجور لجلب الإطارات والإستفادة من مهارتها، في تحسين إنتاجيته اضافة لهذا فالقطاع الخاص يفرض أجور منخفضة على باقى الفئات فهو بذلك يفرض هذه الأجر كونه يستغل الظروف الاقتصادية وارتفاع البطالة ، في حين أن القطاع المختلط يبقى هو القطاع الذي يمكن من الحصول على أجور مرتفعة لكن ليس بنسبة كبيرة مقارنة مع القطاع العام، و بذلك نلاحظ من جديد أن الدولة بقيت محافظه على مكانتها في منح أجور مرتفعة للعمال، عكس القطاع الخاص الذي يعتمد عادة على التجارة،

<sup>38</sup> [www.ons.dz / contenu de la revue salariés payés au mois \(LSMS95\) .htm](http://www.ons.dz / contenu de la revue salariés payés au mois (LSMS95) .htm).

لازال لم يتسع بطريقة كبيرة في كل الحالات الأخرى مثل الصناعة والمحروقات وغيرها من القطاعات الإستراتيجية.

### الجدول رقم 53

العائد الأجرى الشهري الصافي المتوسط حسب القطاع القانوني و كفاءة العمال الدائمون وغير

دائمون

المجموع	أعوان التنفيذ	أعوان التحكم	الإطارات	القطاع القانوني
8.248	7.401	8.946	11.453	القطاع العام
6.069	5.878	7.251	8.555	القطاع الخاص
8.405	6.740	9.417	12.556	القطاع المختلط
7.904	7.086	8.881	11.266	المجموع

Source :ONS.

و حسب إحصائيات للديوان الوطني للإحصاء، يتبين أن تطور الكتلة الأجرية في القطاعين العام والخاص كان بالشكل التالي:

### الجدول رقم 54

الأجر الشهري الصافي المتوسط حسب القطاع القانوني و وضعية الأجراء - خارج المنح و العلاوات -

المجموع	غير دائمون	ال دائمون	القطاع القانوني
7.730	5.076	7.879	القطاع العام
5.945	5.269	6.246	القطاع الخاص
8.149	8.104	8.165	القطاع المختلط
7.448	5.210	7.683	المجموع

Source :ONS.

## 2- تطور الأجر الأدنى المضمون للعمال: SNMG

لقد تطور الأجر الأدنى منذ 1990 إلى غاية يومنا هذا، و هذا نتيجة لعمل النقابة التي دافعت و لازالت تدافع على العمال بخصوص رفع أجورهم أو منحهم لعلاوة أخرى، و نتيجة للظروف الإقتصادية المزدية التي وصلت إليها البلاد عملت النقابة جاهدة منذ 1990، للقيام بمقاييس متتالية مع الدولة حتى تعمل جاهدة دون تخفيض الأجور والرفع منها و العمل على تحفظ مدة العمل حتى تسمح بخلق مناصب عمل جديدة و الحد من تسريح العمال، ففي سنة 1996، بين إجتماع الثلاثية (الحكومة ، النقابة، أرباب العمل) على رفع الأجر الوطني الأدنى المضمون بأكثر من 30% الموظفين ب 20% خلال أربعة مراحل، و عين بذلك الأجر الوطني الأدنى المضمون ب 5400 دج شهريا إنطلاقا من 1 جانفي 1998 بمعدل 31.15 دج للساعة لمنصة عمل تقدر ب 173 سا و 20 دقيقة في الشهر، فكان هذا التطور نتيجة لعمل النقابة التي عملت جاهدة على رفع مستوى الأجور و التحسين من وضعية العمال الإقتصادية.

### الجدول رقم 57

تطور الأجر الأدنى المضمون للعمال  
-SNMG-

السنوات	SNMG
1990/01/01	1.000
1990/01/01	1.800
1991/07/01	2.000
1992/04/01	2.500
1994/01/01	4.000
1997/05/01	4.800
1998/01/01	5.400
1998/09/01	6.000
2001/01/01	8.000

SOURCE: ministère du travail, de la protection sociale et de la formation professionnelle.  
Source :ONS.

## 2-تطور الكتلة الأجورية :

نتيجة للأوضاع الاقتصادية المزرية و انخفاض القدرة الشرائية، و التضخم الذي وصل إلى أعلى مستوياته 29 % سنة 1994 و 29.8 % سنة 1995<sup>39</sup>، عملت الدولة على الرفع من الأجر الوطني الأدنى المضمون للعمال حتى تحسن نوعا ما من الدخل الشهري للعمال، الذين أثقل كاهلهم تحرير الأسعار و رفع الدعم عن المواد الغذائية الأساسية، وهذا في إطار الإتفاقيات مع صندوق النقد الدولي ، وبهذا بدأ السباق بين الأسعار و الأجر، بين 1990 إلى 1998، مؤشر أسعار الإستهلاك تضاعف ب 4.6<sup>40</sup>، بعبارة أخرى، أسعار السلع المتاحة في السوق تضاعفت بمتوسط 4.6، المتوجه الذي كان يكلف 5 دج في 1990 ، أصبح 23 دج سنة 1998.

لأن الأجر يرتفعت بزيادة أقل بين 1994 و 1996، تراجعت القدرة الشرائية للأجر، الديوان الوطني للإحصاء يعلن أنه بين 1990 و 1996 الأجر فقدت 30 % من قدرتها الشرائية ، في ما يخص الفترة الممتدة من 1994—1997، القدرة الشرائية للأجر تناقصت إلى حد —10 % سنة 1994 ، —7 % 1995 ، —3.5 % سنة 1996 ، —0.5 % 1997<sup>41</sup>.

في سنة 1997، بدأت الأوضاع تحسن نوعا ما نتيجة انخفاض معدل التضخم من 29% سنة 1994 إلى 5.7% سنة 1997، الأجر هي الأخرى يرتفعت سنة 1997 49.3+ % ، لكن فقدت هذه الأجر 21% من قدرتها الشرائية<sup>42</sup>.

لكن ما يلاحظ من خلال الجدول رقم 56 يتوزع هذا الضعف بطريقة مختلفة بين الفئات، فضعف القدرة الشرائية عند التقاعد़ين و الذين كانوا يمثلون 1 مليون يقيس مرتفعة لأن منحة التقاعد يقيس ثابة دون ارتفاع من 1994—1997 ، فتقسيم المؤجورين عن طريق شريحة الأجر تبين أن 10.26 % من المؤجورين يتلقون عائد أجري صافي أقل من الأجر الأدنى الوطني المضمون 4000 دج، في حين أن 63.05 % من بينهم ( حوالي 3/2 ) يعلقون أكمل يتلقون عائد أجري أقل

<sup>39</sup> من كتاب عبد الحميد بوزيد مرجع سابق الذكر ص 159.

<sup>40</sup> من كتاب عبد الحميد بوزيد مرجع سابق الذكر ص 159.

<sup>41</sup> من كتاب عبد الحميد بوزيد مرجع سابق الذكر ص 160.

<sup>42</sup> من كتاب عبد الحميد بوزيد مرجع سابق الذكر ص 160.

مرتين من الأجر الأدنى الوطني المضمون أقل من 8000 دج، و أخيراً 84.59 % لهم عائد أجري صافي أقل من 10,000 دج (مرتين و نصف من الأجر الوطني الأدنى المضمون)، مقارنة مع الفترة السابقة يلاحظ تحسن في مستوى الأجر و إرتفاع الأجر الأدنى إلا أنه في الواقع، هذا الإرتفاع في الأجر الاسمي ، تزامن مع إرتفاع الأسعار ، نتيجة رفع الدعم و تحرير الأسعار فوصل كيلو اللحم إلى 400 دج ( FS 10 ) ما يعادل 10/1 الأجر الشهري للمرأة المنظفة ، وذلك حسب تقرير للبنك العالمي، من خلال ما سبق يظهر أن برامج التصحيح الضريبي كان لها أثر سلبي على القدرة الشرائية وللأجور.

### الجدول رقم 58

التوزيع الشهري للأجراء حسب العائد الشهري.

المترادفة (%)	(%)	عدد الأجراء	العائد الشهري (دج)
10.26	10.26	342.907	<b>أقل من 4.000</b>
30.07	19.81	662.363	<b>6.000-4.001</b>
63.05	32.98	1.102.508	<b>8.000-6.001</b>
84.59	21.54	720.272	<b>10.000-8.001</b>
92.52	7.93	264.993	<b>12.000-10.001</b>
96.74	4.22	141.006	<b>15.000-12.001</b>
100	3.26	109.074	<b>15.001 فما فوق</b>
-	100	3.343.124	<b>المجموع</b>

Source :ONS.

## 2-2-تطور الكتلة الأجوية حسب القطاعات:

من خلال المدول التالي ، يتبيّن لنا أن الكتلة الأجوية ارتفعت و ذلك سواء في القطاع العام أو القطاع الخاص ، وهذا راجع لتحسين الظروف الإقتصادية ، وإعادت استقرار المؤشرات على مستوى الاقتصاد الكلي ، وإنخفاض معدل التضخم ، فنلاحظ أن هناك اختلاف في تطور الكتلة الأجوية من سنة لأخرى و من قطاع إلى آخر سواء في القطاع العام أو القطاع الخاص ، إلا أنها كانت أكبر في القطاع العام و ذلك راجع لارتفاع عوائد البترول و إنخفاض نسبة خدمة الديون و إرتفاع PIB . و يبقى قطاع الإدارة يحتل المرتبة الأولى من سنة 1997 حتى حدود سنة 1999 أين إحتل المرتبة الثانية بعد القطاع الإقتصادي و الفلاحة ، ثم عاودت الارتفاع بأكبر نسبة سنة 2001 لكن بنسبة ضعيفة ، في حين يسحل قطاع الفلاحة أدنى الأجرور في القطاع العام في أنه يحتل المرتبة الثانية في القطاع الخاص ، لكن قطاع العقارات يتي دائماً الأقل والأضعف في القطاع الخاص ، بالمقابل يحتل القطاع الإقتصادي مرتب متقدمة و ذلك كون أن هذه المرحلة تميزت بتشجيع الدولة للقطاع الخاص ، و استقرار الأوضاع ، مما أدى إلى إنتعاش هذا النوع من النشاطات و ظهرت مؤسسات صغيرة و متوسطة ، نتيجة للسياسة التي اتبعتها الدولة في إنشاش القطاع الخاص و خلق مناصب عمل عن طريق القروض الصغيرة للبطالين ، وهذا ما سنحاول إظهاره في الفصل السادس.

و لكن رغم ذلك يبقى ، إرتفاع الكتلة الأجوية في القطاع العام أكبر منها في القطاع الخاص و هذا راجع كون أن هذا القطاع لازال فتيا ، لم يقوى ، حيث لا زلنا لانملك مؤسسات خاصة كبيرة و عملاقة ، تتافق في ما بينها لحلب أحسن الإطارات و بالتالي عرض أجور مرتفعة . و لأن الأجور توزع عادة من أرباح المؤسسات ، فإن إنخفاض الكتلة الأجوية في القطاع الخاص يبيّن أن أرباح هذه المؤسسات لا تسمح لها من دفع أجور مرتفعة .

## الجدول رقم 59

EVOLUTION DE LA MASSE SALARIALE ET LES REVENUS DES INDEPENDANTS

	1997	1998	1999	2000	2001
<b>Masse salariale</b>					
Secteur économique	352.9	378.0	393.2	416.5	450.3
Agriculture	33.3	37.4	39.3	39.2	42.4
Administration	334.5	365.8	388.2	410.4	464.3
Total	720.7	781.1	820.7	866.1	956.9
<b>Revenues des indépendants</b>					
Secteur économique	399.9	434.0	475.2	515.7	563.4
Agriculture	221.6	272.0	296.9	284.8	344.9
Affaires immobilières	14.4	17.3	20.7	24.9	29.9
Total	635.9	723.3	792.7	825.4	938.2

Source : services du délégué à la planification.

Source : ONS.

## الجدول رقم 60

العائد الأجرى الشهري الصافى المتوسط حسب القطاع القانوني و وضعية الأجراء

المجموع	الغير دائمون	ال دائمون	القطاع القانوني
8.248	5.222	8.418	القطاع العام
6.069	5.344	6.392	القطاع الخاص
8.405	8.196	8.478	القطاع المختلط
7.904	5.317	8.176	المجموع

Source: ONS.

على أن يبقى العمال الدائمون يتقاضوا أجور مرتفعة مقارنة بالعمال الغير دائمون سواء في القطاع العام ، الخاص و حتى المختلط ، على أن يتباين هذا التفاوت بين العمال في كل القطاعات القانونية، و يبقى العمال في القطاع المختلط سواء الدائمون أو الغير دائمون يتقاضوا أجور مرتفعة عن العمال الآخرين في القطاعات الأخرى.

**خلاصة:**

من خلال كل ما سبق يتضح لنا الأجر لم تعرف إستقراراً منذ سنة 1967 اين بدأ العمل بالمخططات الوطنية فعرفت دائماً تغيرات في كيفية تحديدها و تعديلات من قبل الدولة وحدها، و نتيجة للتوجه ناحية إقتصاد السوق و التغيرات التي طرأت على الإقتصاد الوطني دخلت النقابة الوطنية كعامل ثانٍ في تحديد و الرفع من الأجر الوطنية و العلاوات لمختلف العمال في كافة القطاعات ، إلا أن هذه الزيادة لا زالت غير كافية ما دام أنها أقل من ارتفاع المستوى العام للأسعار.

خلاصة الفصل:

حاولنا من خلال هذا الفصل أن ندرس الأوضاع الاقتصادية التي سادت البلاد منذ بدأ العمل ببرامج التصحيح الهيكلية، التي أفرزت نتائج جيدة على مستوى الاقتصاد الكلي من حيث تراجع مستوى التضخم، وتوارز ميزان المدفوعات، إلا أنه على المستوى الاجتماعي ، أفرزت نتائج سلبية مثل إرتفاع نسبة البطالة، نتيجة تسريح العمال ، وغلق المؤسسات و بالتالي تدهور القدرة الشرائية للمستهلكين، نتيجة لتراجع الدولة من الحياة الاقتصادية و قلت خلق مناصب الشغل نتيجة لضعف الاستثمار ، وترك الحرية للمبادرة الخاصة وهذا تطبيقا لشروط صندوق النقد الدولي و التوجه الجديد ناحية إقتصاد السوق .

إلا أن الدولة عملت جهودا لا يأس لها لحماية البطالين و مساعدتهم بطرق غير مباشرة خلق مناصب عمل لوحدهم، عن طريق سياسات غير مباشرة لازالت في أول الطريق .

# **الفصل السادس:**

**تسهيل و تنظيم سوق العمل.**

## **مقدمة**

**المبحث الأول:** السياسات المباشرة.

**المبحث الثاني:** المعالجة الإجتماعية.

**المبحث الثالث:** أثر هذه السياسات على السوق المحلي.

**خلاصة.**

مقدمة:

بالرغم من أن الأزمة الاقتصادية مستمرة بسبب عدة صعوبات تحول دون تحقيق الإنعاش الاستثماري كإنشاء المؤسسات و النشاطات الإنتاجية في نطاق سوق تنافسية وطنية، مكنت الأزمة الاقتصادية بعث بعض الفعاليات الاجتماعية لإيجاد حل لها بالعمل على ترقية رأس المال في إطار سوق حر.

لأجل ذلك ، نتج عن إجتماعات الثلاثية (السلطات العمومية، نقابة أرباب العمل، والعمال)، إنشاق المجلس الوطني الاقتصادي الاجتماعي و إنشاء مراكز القرار كالمجلس الوطني لمساهمات الدولة و الوكالة الوطنية للدعم تشغيل الشباب و وكالة التنمية الاجتماعية، عقود ماقبل التشغيل الموجهة لفئة الشباب الحائز على شهادات، و الصندوق الوطني للتأمين على البطالة، وبذلك حاولت الدولة تنظيم سوق العمل عن طريق سياسات مباشرة وأخرى غير مباشرة.

### المبحث الأول: السياسات المباشرة:

للحد من هذا الوضع المزري والاوپاع الاجتماعية التي تزداد في التفاقم والاتساع ، اخذت الدولة منذ سنة 1991 في تطبيق سياسة لدعم تشغيل الشباب و محاولة في نفس الوقت إعطاء نفس جديد للقطاع الخاص عن طريق القروض المصغرة الموجهة للشباب ، القادر على إنشاء مؤسسات صغيرة و متوسطة. و خلال الملتقي الدولي حول التأمين على البطالة بتاغيت أيام 29،30،31 أكتوبر 2002 ، صرخ PETER AUER مثل المكتب الدولي للعمل في تقسيمه لعمل التأمين عن البطالة بقوله : " حيدة لحد الآن فقد إكتشفت الكثير و إندهشت لنموذج التأمين عن البطالة الموجود بالجزائر لكن ما زالت هناك بعض النقائص مثل التنسيق بين مختلف الصناديق و وزارتها ، كما لاحظت غياب سجلات للشغل حيث نقرأ عروض العمل المتوفرة و كذا الطلبات عليها و إنعدام شباك موچه يتوجه إليه البطلال فيجد كافة المعلومات التي تهمه " .

#### 1- الصندوق الوطني للتأمين على البطالة:

أنشأت الدولة مؤسسة مكلفة بالتأمين على البطالة، تهدف لتدعم النظام الوطني للضمان الاجتماعي الموجه للعمال الأجراء و غير الأجراء ...

تكمن خصوصية الصندوق في دفع تعويضات البطالة للعمال المسرحين لأسباب إقتصادية و في نفس الوقت للحفاظ على الشغل من خلال دعم الجانب الاجتماعي بمخطط التقويم المؤسسي الداخلي و مساعدة المؤسسات المواجهة للصعوبات.

#### 1- التشريعات القانونية:

بدأ العمل بهذه الهيئة بعد التشريع لها بالمرسوم التنفيذي رقم 94-09 ليوم 26/05/1994<sup>1</sup> ، حيث تنص المادة الأولى منه على طبيعة ، مستوى، و أشكال المساعدة التي تقدمها السلطات العمومية للمستفيدين. و تنص المادة الخامسة من المرسوم رقم 94-188 ليوم 06/07/1994 على مهام

<sup>1</sup> [www.cnac.dz/Ancrage Juridique.HTM](http://www.cnac.dz/Ancrage Juridique.HTM)(2004)

الصندوق في إطار القوانين و التنظيمات لمساعدة المؤسسات التي تواجه صعوبات في حماية مناصب العمل حسب طبيعة كل مؤسسة.

### **2-1 مهام الصندوق:**

يسمح هذا الإجراء الجديد المسند إلى الصندوق الوطني للتأمين على البطالة بالإضطلاع ككلية بعثته المتمثلة في الحفاظ على الشغل حسبما هو مقرر في نص المادة 5 من القانون الأساسي للصندوق الوطني للتأمين على البطالة.<sup>2</sup>

فأصبح من الضروري إقناع المؤسسات بأخذ بعض الإعتبار الشروط الازمة للديومة الاقتصادية و العمل بالخبرة الخارجية في هذا المجال، و لهذا أنشأ الصندوق في هذا المجال خلية تعمل على مكاسب المؤسسات المواجهة للصعوبات . في الجملة، يعكف الصندوق الوطني للتأمين على البطالة تطبيق الأحكام التنظيمية الخاصة بالتأمين على البطالة.

يعمل الصندوق على بعث خبرة في مجال الشغل و التشغيل من خلال مراكز البحث عن الشغل و دعم صندوق ضمان المخاطر الناجمة عن القرض المصغر و الحفاظ على الشغل و مساعدة المؤسسات المواجهة للصعوبات.

### **3-1 مصالح الصندوق:**

\* مركز مساعدة على العمل المستقل CATI

\* مركز البحث عن العمل CRE\*

\* أداءات المنح.

\* إستقبال و توجيه البطالين.

هذه هيكل المختلفة للصندوق تسمح بالقيام بخدمات كبيرة و فعالة للبطالين و المؤسسات من جهة، ومن جهة أخرى للمشاركون في مكافحة البطالة.

<sup>2</sup> / الملتقى الدولي حول التأمين على البطالة بتاختيت www.google.fr

### 1-3-1- مهام مركز مساعدة على العمل المستقل:<sup>3</sup> CATI

- هو فضاء موجه للأصحاب المشاريع، الذين يرغبون في الحصول على مساعدة في مسيرتهم لخلق مؤسسات، هذه المساعدة تكون عن طريق فريق يعمل على:
- إعلام المترشح: المستفيد على مختلف المراحل لخلق مؤسسة.
  - توجيه المترشح: حتى يتمكن المترشح أخذ قرارات على أساس خصوصيات مشروعه.
  - تكوين المترشح: حتى يتمكن هذا المستفيد من إكتناء معارف أساسية متعلقة بمشروعه.
  - المتابعة: حتى يتفادى هذا المستفيد من الانحرافات التي يمكن أن تفسد من سيرورة خلق هذه المؤسسة.

### 1-3-2- مركز البحث عن العمل:<sup>4</sup> CRE

يعد هذا المركز كدعم للبحث على العمل، فتجعل الشباب الباحث عن العمل مستقل في مسيرته لإعادة إدماجه المهني في سوق العمل.

لقد ظهر هذا المركز مع بداية 1998 عن طريق الصندوق الوطني للتأمين على البطالة، وهو مفهوم كندي كيف حسب المناخ الاقتصادي الجزائري، وهو الآن يتمركز في 21 ولاية من الوطن.

#### عمل المركز:<sup>5</sup>

من خلال مراقبة عمل المركز خلال الستين في بعض الولايات من الوطن بين فعاليته في التوظيف، وهذا المعدل مختلف حسب عدة عوامل.

\*الظروف الإقتصادية.

\* سن ونوع الزبائن (فمعدل النجاح عموما يكون مرتفع عند الشباب الأقل من 45 سنة وأكثر).

\*مستوى التعليم والمهن السابقة.

<sup>3</sup> [www.CNAC.DZ/aide aux entreprise en difficulté-fichiers/PKOIAED.HTM](http://www.CNAC.DZ/aide aux entreprise en difficulté-fichiers/PKOIAED.HTM)(2004)

<sup>4</sup> [www.CNAC.DZ/aide aux entreprise en difficulté-fichiers/PKOIAED.HTM](http://www.CNAC.DZ/aide aux entreprise en difficulté-fichiers/PKOIAED.HTM)(2004)

<sup>5</sup> [www.CNAC.dz/centre de recherche d'emploi -fichier /service.htm](http://www.CNAC.dz/centre de recherche d'emploi -fichier /service.htm)(2004)

\* منشأ الزبون (الحيط الاجتماعي ؟ هل يساعد أو لا).

\* مدة البطالة.

\* الجهة الجغرافية.

### -**كيفية الأخذ بالبطال المستفيد:**

بعد التسجيل ، يرافق هذا البطل المستفيد بمنشط مستشار عن طريق مرحلتين<sup>6</sup>:

المرحلة الأولى: -التعریف بفكرة مشروعه.

المرحلة الثانية: -الإعلام بالمراحل الأساسية لخلق المؤسسة.

-البطل المستفيد ينشأ دراسة لفكرته.

-إنشاء دراسة تكنو-اقتصادية لمشروعه.

و من بعد هذه المراحل يتم عرض هذا المشروع عند لجنة للإختيار و التقييم.

\* قرار الإستفادة من قرض يصدر عن البنك أو مؤسسة مالية التي تقر مدة ثلاثة أشهر بداية من تاريخ وضع الملف أمام مصالحها حتى تبدي رأيها فيه.

\* إشعار المنح بمختلف طرق المساعدة للصندوق الوطني للتأمين على البطالة للمستفيد لا يتم إلا بعد الموافقة على قرض من البنك أو المؤسسة المالية.

\* القروض البنكية المتحصل عليها تكون مستفيدة من التخفيض.

\* التخفيض في معدل الفائدة على قروض الإستثمارات يوافق عليه من طرف البنك للبطالين المستفیدین مبين في الجدول التالي:

<sup>6</sup> [www.cnac.dz/pour qui l'AED?.2004](http://www.cnac.dz/pour qui l'AED?.2004)

## الجدول رقم 61

**BONIFICATION DES TAUX D'INTERET SUR  
LES CREDITS D'INVESTISSEMENTS**

SECTEUR D'ACTIVITE	BONIFICATIONS
ZONES SPECIFIQUES /WILAYA DU SUD ET HAUTS PLATEAUX	90% ET 75%
HYDRAULIQUE -PECHE – AGRICULTURE	75%
AUTRES SECTEURS	50%

من خلال هذا الجدول يظهر أن الدولة أعطت الدعم لبعض القطاعات بقيمة حكراً عليها مدة طويلة مثل الصيد البحري و الفلاحة و الري هذا حتى تقوي هذه النشاطات و تعطي من خلالها مكاناً للقطاع الخاص في هذه المجالات التي تعد حيوية.

الاتفاقية:

\* تبرم الاتفاقية بين البطل المستفيد و الصندوق الوطني للتأمين على البطالة.  
\* إظهار و تعريف الشروط العامة لمنح المساعدات الموافق عليها و المنصوص عليها في دفتر شروط ملحق.

أعلى مبلغ للاستثمار يكون 5 ملايين دج.

## الجدول رقم 62

**LE MONTAGE FINANCIER D'UN PROJET D'INVESTISSEMENT  
NIVEAU 1**

INFERIEUR OU EGAL A 2 MILLIONS DE DA	APPORT PERSONNEL SEUIL MINIMUM	P.N.R. CNAC	BANQUE
-	5%	25%	70%
<b>ZONE SPECIFIQUE/WILAYA SUD ET HAUTS PLATEAUX</b>	-	-	-

Source CNAC STATISTIQUE ARETEES AU 30/09/2003

## الجدول رقم -63-

LE MONTAGE FINANCIER D'UN PROJET D'INVESTISSEMENT  
NIVEAU 2

2 A 5 MILLIONS DE DA	APPORT PERSONNEL	P.N.R. CNAC	BANQUE
-	10%	20%	70%
ZONE SPECIFIQUE/WILAYA SUD ET HAUTS PLATEAUX	8%	22%	70%

Source CNAC STATISTIQUE ARRETEES AU 30/09/2003

القرض دون فائدة لا يستفاد منه إلا مرة واحدة في بداية إنطلاق المشروع.

يستفيد الحائز على قرض بمزايا جبائية حسب المرحلة التي يكون فيها المشروع.

نتائج عمل الصندوق الوطني للتأمين على البطالة:

لقد حقق الصندوق نتائج باهرة، في مساعدة الشباب على خلق مؤسسات صغيرة،

من خلال القروض المصغرة، أو عن طريق مساعدة المؤسسات العامة الاقتصادية، والمحالية من المحافظة

على عملاها و تطوير نشاطها، ونقصد هنا المؤسسات التي كانت تواجه صعوبات مالية.

## الجدول رقم 64

## الأعداد التي يتكلف بها الصندوق

SITUATION DES DOSSIERS	01	02	03	04	05	06	07	08	09
DOSSIERS DEPOSES	19.845	198.624	198.773	198.800	98.817	198.934	98.951	99.039	199.108
DOSSIERS ADMIS	18.666	186.826	186.934	187.163	87.302	187.363	187.439	87.505	187.619
DOSSIERS MIS EN PAIEMENT	18.331	183.452	183.572	183.698	83.572	183.641	183.740	83.813	183.894
DOSSIERS EN FIN DE DROIT	16.946	169.890	170.189	170.468	71.182	171.453	171.494	71.656	171.825

SOURCE : CNAC STATISTIQUES ARRETEES AU 30/09/2003.

**الجدول رقم 65**  
**الإحصائيات عبر السنوات**

SITUATION DES DOSSIERS	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
DOSSIERS DEPOSES	38.045	108.696	188.007	192.558	195.279	196.783	198.379
DOSSIERS ADMIS	36.108	92.151	164.630	179.127	183.384	184.311	186.456
DOSSIERS MIS EN PAIEMENT	22.767	76.385	154.286	173.360	178.008	180.154	183.085
DOSSIERS EN FIN DE DROIT	6.868	21.845	42.761	81.139	126.173	155.102	169.124

SOURCE : CNAC STATISTIQUES ARRETEES AU 30/09/2003.

**الجدول رقم 66<sup>7</sup>**

الأعداد التي يتكلف بها الصندوق الوطني للتأمين على البطالة خلال شهر ديسمبر 2001.

استنفذوا حقوقهم	شرع في دفع تعويضاتهم	المقبولة	المودعة	الملفات
90.127	107.431	110.329	117.869	مؤسسة إقتصادية عمومية
64.264	71.675	72.866	77.534	مؤسسة عمومية محلية
713	1.048	1.116	1.380	خواص
155.102	180.154	184.311	196.783	المجموع الوطني

SOURCE : CNAC STATISTIQUES ARRETEES AU 30/09/2003.

و بهذا نلاحظ أن الصندوق يساهم بطريقة فعالة في تخفيف نسبة البطالة و إعادة إدماج العمال المسرحين زيادة على هذا فهو يساعد المؤسسات الوطنية سواء عمومية إقتصادية أو محلية و حتى الخواص للحفاظ على نشاطها و الحيلولة دون تسریع العمال.

<sup>7</sup> الجدول رقم 66 من [www.google.fr](http://www.google.fr) ملتقى تأمين لتأمين عن البطالة 2004

**2-عقود ما قبل التشغيل:**

للتحفيض من البطالة في أواسط الشباب الحائزين على شهادات جامعية، أصدرت الحكومة مرسوم تنفيذي رقم 902-998 المؤرخ في 13 شعبان عام 1419 الموافق لـ 2 ديسمبر 1995، يهدف إلى الإدماج المهني للشباب الحاملين شهادات التعليم العالي و التقنيين الساميين خرجي المعاهد الوطنية للتكنولوجيا.

يتحدد في هذا المرسوم شروط تنفيذ برنامج وطني لعقود التشغيل الأولية المنصوص عليها في أحكام المرسوم التنفيذي رقم 295-96 المؤرخ في 24 ربيع الثاني عام 1471 الموافق لـ 8 سبتمبر 1996 و المسماة بـ عقود ما قبل التشغيل الأولية.

يتم تمويل برنامج التشغيل الأولي عن طريق صندوق وطني لدعم تشغيل الشباب، حيث تخصص إعتمادات مالية للوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب في إطار النشاطات المرتبطة بالبرنامج الوطني للتشغيل الأولي.

تبرم إتفاقيات سنوية بين الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب وو كالة التنمية الاجتماعية لتنفيذ البرنامج الوطني للتشغيل الأولي و ذلك طبقا لأحكام المادة 6 الفقرة 10 من المرسوم التنفيذي رقم 296-96 المؤرخ في 24 ربيع الثاني عام 1417 الموافق لـ 8 سبتمبر سنة 1996.

يتقدم الشباب الحاملون للشهادات بتسجيل أنفسهم لدى الوكالات المحلية للتشغيل - تسلم على أثرها شهادة تسجيل للشاب المستفيد. تسجل عروض التشغيل الأولي لدى مصالح مندوب تشغيل الشباب، على أن يعود هذا الأخير بمجرد الطلبات و العروض على مستوى الولاية.

**1-شروط العقد:<sup>8</sup>**

تحدد الشروط بالشكل التالي:

- أن يكون الشاب المستفيد من عقد ما قبل التشغيل حاصل على شهادة التعليم العالي، التقنيين الساميين، المتخريجين من المعاهد الوطنية للتكنولوجيا.

<sup>8</sup> من الجريدة الرسمية العدد 91 ليوم 17 شعبان عام 1419

- 2-أن يكون ذو جنسية جزائرية.  
3-أن يتراوح سنه بين 19 إلى 35 سنة.

- 4-أن يكون مفعى من إلتزامات الخدمة الوطنية.  
5-أن يكون من طالبي التشغيل للمرة الأولى.

يرتبط الشاب الحامل للشهادات المذكورة سابقا، بعقود مع الهيئات المستخدمة العمومية و الخاصة بما فيها تلك التابعة لقطاع المؤسسات والإدارات العمومية على أن يتم تعينهم في مناصب عمل فعلية ملائمة لمستوى تكوينهم. تتحدد مدة العقد للتشغيل الأولى بسنة واحدة، و يمكن تجديدها إثنان مرة واحدة لمدة ستة أشهر ، على أن يعرض هذا التخفيف بمساهمة من المستخدم تحمل أجر الشاب حامل الشهادة و المستفيد من هذا العقد، يساوي 80 % على الأقل من الأجر المخصص للعامل الذي يشغل منصبا مماثلا.

\* بعد إنقضاء فترة التشغيل الأولى:

بعد إنقضاء فترة التشغيل الأولى و البالغة 18 شهرا، يستطيع الشاب حامل الشهادة أن يبرم عقد عمل مع المصلحة المتعاقدة لمدة لا تقل عن سنة واحدة.

و بهذا يكون الشاب المستفيد من عقود ما قبل التشغيل قد إستفادة من هذا العقد بتكون خبرة، تمكنه من الإلتحاق بهيئات أخرى، أو المشاركة في مسابقات التوظيف و التي عادة ما تطلب الخبرة، إلا أن الشباب المستفيد من هذه العقود يبقى دائما في بحث مستمر عن عمل و تحسين دخله، ذلك كونه يعلم أن مدة العقد سوف تقضي لا محالة حتى لو مدت له الهيئة المستخدمة مدة العقد، و بذلك تبقى هذه العقود توفر مناصب شغل مؤقتة، ثم يعود هؤلاء الشباب الإلتحاق بالبطالة، مع العلم أنهم لن يستطيعوا الإستفادة مرة أخرى بعقود ما قبل التشغيل، رغم أنهم يبذلون قصارى جهودهم خلال مدة العقد حتى يتمكنوا من الأستفادة من مدة عقد إثنان لا تقل عن سنة واحدة.

## ٢-١-الأجر:

- يتحدد الأجر الذي تتحمله الدولة و المخصص لفائدة الشباب المذكورين و الذين استفادوا بعقد تشغيل أولي كالتالي:
- أ-الفترة الإبتدائية المحدد بستة واحدة:
- \* الجامعيون (ما قبل التدرج): 6000 دج إجمالي /الشهر.
  - \* التقنيون الساميون: 4.500 دج إجمالي /الشهر.
- ب-فترة التمديد المحددة بستة (٠٦) أشهر :
- \* الجامعيون (ما قبل التدرج): 4.000 دج إجمالي /الشهر.
  - \* التقنيون الساميون: 3.000 دج إجمالي /الشهر.

كما يمكن للهيئة المستخدمة أن توافق على أجر إضافي لفائدة الشاب حامل الشهادة و التي تراه مطابقا مع مستوى الأجر المطبق في الشركة أو المؤسسة.

طبقا لأحكام قانون المالية لسنة 1998، يتحمل الصندوق الوطني لدعم تشغيل الشباب حصة رب العمل في الضمان الاجتماعي بنسبة ٧٪ ، و بذلك يتمكن الشاب حامل الشهادة خلال الفترة الإبتدائية المحدد بستة واحدة من نظام التعويضات الذي يتحمله المستخدم و المطبق على المستخدمين الذين يشغلون نفس منصب العمل.

## ٣-الأشغال ذات المنفعة العامة للاستعمال المكافحة لليد العاملة. TUPMINO.

توفر هذه الشبكة مناصب عمل مؤقتة ماجورة ، و تعود بمنفعة حقيقة على الجماعات المحلية ، و صيانة و اصلاح المنشآت القاعدية الاقتصادية و الاجتماعية ، فحسب تقرير CNES سنة 1999. استطاعت هذه الشبكة ان تشغل الى غاية سبتمبر 1997، 67.428 منصب عمل مؤقت .

#### **4- الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب ANSEJ**

هدف هذه الوكالة التي ظهرت في السادس الثاني 1997، خلال المرحلة الانتقالية إلى تشجيع كل التدابير الرامية إلى ترقية تشغيل الشباب لا سيما منهم الحائزين على شهادة في التكوين المهني، شهادة عمل أو شهادة جامعية، و ذلك من أجل دعم المؤسسة المصغرة، و يتبع تحفيز البنوك هي الأخرى على توسيع خدماتها المالية و تكيفها مع حاجات هذا النوع من المؤسسات لا سيما عن طريق صيغة القرض المصغر.

تستقبل هذه الوكالة العشرات من طالبي العمل معظمهم شباب، يتجزا هؤلاء إلى 4 مجموعات .

المجموعة الأولى : شباب لا يحوزون على أي شهادة و يتم توجيههم إلى مراكز التكوين المهني قبل الحصول على مساعدات .

المجموعة الثانية : شباب حائزون على شهادات و فكرة عن المشروع المراد انشاءه .

المجموعة الثالثة : شباب حائزون على شهادات و ليس لهم أي فكرة لاي مشروع .

المجموعة الرابعة : تحاول الاستفسار :

تقديم هذه الوكالة قروض مقابل 4 شروط :

1- ان يكون المستفيد يبلغ من العمر من 15 إلى 35 سنة إلى غاية 40 سنة .

2- تقديم طلب

3- يجوز على مؤهل و ذلك لكتسب فرص النجاح سواء شهادة عمل ، شهادة جامعية ثبتت كفاءته في النشاط الذي يود العمل فيه .

4- ان يجوز على 5% في مليار ستيني الذي تقدمه له الوكالة .

إلى غاية 30 جوان 2003 ، قت دراسة 138 مشروع وفرت 460000 منصب شغل ، ثم استثمار 38 مليار ، 15 مليار منها قروض دون فوائد و هذا حسب تقرير ENTV .

تمثل نسبة النساء فقط 12% من استفادوا من هذه القروض و كانت لهم حصة 5800 مشروع .

استطاعت هذه المؤسسات المصغرة ان تحتل مكانة متميزة في السوق ، اقتحمت مجال الاسترداد و التصدير ، مع العلم ان كل شاب مستفيد يشغل معه الى ما يقارب 10 شباب اخرين فهذا يعني ان هذه الوكالات استطاعت ان تتصن نوعا ما من البطالة .

و لأن هذه الوكالة أصبحت تجد صعوبات في عملها ثم مراجعة الاطار القانوني لها ، و اقتراح ترتيبات تهدف لتطوير هذا الجهاز في 30 جويلية 2003 ، حيث رفعت قيمة الاستثمار من 4 إلى 10 ملايين ستة ملايين .

-تقديم مساعدات اخرى للمؤسسات التي تقوم بعملية توسيع .

-تقديم قروض الاستهلاك

-إنشاء صندوق كفالات مشتركة .

-الاعفاء الضريبي على السيارات السياحية لما تكون أساس النشاط .

-تمديد مدة القرض إلى 5 سنوات .

-الاعفاء من الرسم الضريبي على الخدمات ، فتح أسواق الفلاح حتى تحول إلى محلات للشباب الذين لا يملكون محل لممارسة نشاطهم ، بناء 100 محل تجاري لكل بلدية توفرها للشباب و تكون مداخيلها للبلدية .

مقابل هذا ، تقوم الوكالة بمتابعة الشباب في انماز مشاريعهم ، من خلال مراقبة رقم الاعمال ، العلاقة مع الادارات الأخرى مثل مصلحة الضريب ، مثلاً و عدد المناصب التي ساهم الشباب المستفيدين من احداث مؤسسات مصغرة في صيانة الاوضواء و الطرق ، و جمع النقابات التي كانت من اختصاص الدولة وفق دفتر شروط يربطها مع الجماعات المحلية ، لكن في غالب الاحيان لا تتوفر هذه الوكالات على مستلزمات القيام بالمراقبة .

الجدول رقم 67 :

توزيع الوظائف المأجورة بمبادرة محلية عبر قطاعات مختلفة.

2001	2000	1999	1998	1997	
10921	8822	8842	13517	9487	فلاحة غابات
38061	36443	32142	54241	38936	الأشغال العمومية الري
2474	2563	1978	4135	2498	الصناعة
89846	71651	75194	69877	68852	الخدمات
37210	25996	39409	39455	33170	الادارة
178512	145481	157565	181225	152943	المجموع
2391	2333	2431	*2646	2599	القروض ب 10 <sup>6</sup> دج

Y compris le reliquat sur l'exercice 1997 source ONS, année 2001. \*

المبحث الثاني : المعالجة الاجتماعية :

-استفاد 98.464 شخص من منحة التامين على البطالة و 34.254 شخص من منحة على التقاعد المسبق الى غاية يونيو 1997.

و استفاد 193.000 شخص سنة 1996 من الشبكة الاجتماعية منهم 60% طالبوها عمل لأول مرة ، و تم انشاء<sup>9</sup> 67.428 وظيفة مؤقتة في اطار الاشغال ذات المنفعة العامة للاستعمال المكثف لليد العاملة TUPMINO الى غاية سبتمبر 1997.

<sup>9</sup> من الجريدة الرسمية رقم 30 ل 9 محرم 1420

الجلد رقم 68<sup>10</sup>

### **EVOLUTION DES EFFECTIFS DE BENEFICIAIRES DU FILET SOCIAL :**

Bénéficiaries du filet social	31/12/98	2éme trim96
Nombre de bénéficiaries	512758	423570
AFS :personnes à charge	420533	420000
Total	933391	843570
Nombre de bénéficiaries	588212	283094
IAIG : nombre de chantiers	31474	17242
Total bénéficiaries (afs+iaig)	1521603	1126664

Source la tribune du 10/03/98

في سنة 1992 ، و نتيجة لتحرير الاسعار قامت الدولة باقرار منحة للأشخاص دون دخل ، و هي المنحة للفئات الاجتماعية دون دخل <sup>11</sup> ICSR ، و كانت تقدر ب 120 دج في الشهر للشخص المكلف بالعائلة ، فقد و زع ما مقداره 8.5 مليار دينار وزعت على 64 مليون شخص في هذا الاطار

في سنة 1994 ، تم تعريض ICSR منحة التضامن AFS ، و منحة النشاطات ذات المفعة العامة ، و هذا راجع لعدم فعالية ICSR ، حيث ارتفع AFS الى 600 دج في الشهر لكل فرد مكلف بثلاثة افراد ، و الى الافراد المعوقين ، و ثم ارتفع الى 900 دج / الشهر .

<sup>12</sup> IAIG هي موجهة للأشخاص في سن العمل ، دون دخل و تقدر قيمة هذه المنحة ب 2100 دج في الشهر ثم ارتفعت الى 2800 دج في الشهر لسنة 1995 ، كان عدد المستفيدين من مساعدات الدولة اكثرا من <sup>13</sup> 945000 عائلة .

<sup>10</sup> من كتاب رقم 46 creaD 1998

<sup>11</sup> ICSR Indemnité complémentaire pour les sans revenu.

<sup>12</sup> AFS/AIG : allocation forfaitaire de solidarité et activité d'intérêt

<sup>13</sup> من كتاب رقم 46 creaD 1998

بعد سنة من تطبيق هذه المساعدات بدأت تظهر حدود هذه السياسة، و كان بالخصوص صعوبات في تحديد الاشخاص المعنيون الالتفادة من هذه المنحة و نتيجة لذلك ، في سنة 1996، اتبعت الدولة طريقة لحذف المتقاعدين و الدين لهم منح اخرى ، و هذا ما ادى الى انخفاض المستفيدين كما هو مبين في الجدول رقم 68.

في نهاية ديسمبر 1996 ، صرحت الحكومة ان هناك 50000 عامل مسرح في حين ان الوكالة الوطنية للشغل بينت ان هناك فقط 30.310 مستفيد من منحة البطالة ، و لم تدوم هذه المنحة الا 12 الى 36 شهرا .

### المبحث الثالث: أثر هذه السياسات على السوق المحلي:

الإحصائيات المذكورة في هذا المبحث مؤخودة من مصالح وكالة تشغيل الشباب لولاية تلمسان

#### 1-سياسة القروض المصغرة:

بدأ العمل بهذه السياسة سنة 1998، حيث تستقبل هذه المصلحة العديد من الطلبات وصل عددها إلى غاية ديسمبر 2003 حسب مصالح الولاية للتشغيل حاوي 4000 طلب، تقدم هذه المصلحة قروض لا تتجاوز 35 مليون ، ترد منها 62 % فقط.

و مقابل الحصول على قرض من طرف البنك و الموافقة عليه من طرف البنك على الطالب أن يقدم ملف يحتوي على:

-طلب.

-شهادة جامعية، أو مهنية.

-ضمان ب 10 % من المبلغ المقدم.

-فاتورة نموذجية.

و نظرا للعراقيل التي يتلقاها الشباب فحوالي 1031 ملف لا زال قيد الدراسة لدى البنك، مقابل 236 ملف مقبول.

و خلال طيلة هذه المدة و فرت هذه الولاية خلال هذه السياسة حوالي 1164 منصب عمل.

## **2-عقود مقابل التشغيل:**

بدأ العمل بهذه السياسة سنة 1998، و إلى حد يومنا هذا الإستفادة من هذه العقود حوالي 1920 طالب جامعي، إلى غاية شهر ديسمبر 2003، يتوسط 384 منصب كل سنة.

إلا أن العديد من المستفيدين من هذه العقود لم يستفيدوا من مناصب عمل دائمة، فأغلبهم يسرحون بعد السنة الأولى من توظيفهم.

## **3:TUPHIMO :**

تعود هذه المناصب المؤقتة، بمنفعة حقيقة على الجماعات المحلية، من حيث تأثيرها على التشغيل و في مجال صيانة و إصلاح المنشآت القاعدية الاقتصادية و الاجتماعية، و فرت هذه السياسة حوالي 1146 منصب عمل مؤقت.

**4-مكتب اليد العاملة:** وفر حوالي 100 منصب. 50% مؤقت و 50% دائم.

**5-الوظيف العمومي:** وفر 300 منصب عمل بسلك التعليم سنة 2003.

**6-السجل التجاري:** يوفر 300 منصب عمل في السنة.

ما يلاحظ على هذه الإحصائيات أنها كانت غير كافية و وافية ذلك كون ان المصالح لا تتوفر على طريقة جيدة في تقدير الطلبات و العروض على مناصب الشغل فلو كانت هناك وكالات متخصصة لكل قطاع لكان العملة ابسط و اوضح اضافة الى ان المصالح ANSEJ و حسب مصالح الاعلام تعاني من ضيق المكان مع تزايد الوافدين عليها كل يوم و هذا ما ينعكس على مردود عمال هذه المصالح.

**الخلاصة**

لعب هذه السياسات دورا فعالا في خلق المؤسسات المصغرة و المتوسطة ، و يرتفع عدد المستفيدين من القروض، وبذلك خلق القطاع الخاص و تشجيع المبادرة الخاصة، لكن ما يؤخذ على هذه السياسات أنها غير فعالة ، وتوفر في معظمها مناصب عمل مؤقتة، و حسب تقرير للمجلس الوطني الاقتصادي و الاجتماعي لسنة 1999، يفسر ضعف النتائج الحقيقة إلى حد الآن بمسألة توجيه الجهاز الذي فضل الخيار القاضي بإنشاء المؤسسات و ترقية نشاط الشباب في القطاع الخاص، على حساب الدافع الرامي إلى إدماج الشباب البطالين، وعليه فإن المهام التي تتضطلع بها الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب هل تشبه مهام وكالة لترقية إستثمارات الشباب ؟

إضافة إلى هذا، يعرف تسهيل سوق العمل و تأطيره نقائص و عجزا على مستوى وسائل التقويم و القياس الإحصائي، و نفس الشأن بالنسبة لعملية تطبيق الآليات ، و لم تستغل ليونة تسهيل التشغيل التي يمنحها قانون العمل الجديد إستغلالا كبيرا.

و حسب نفس المصدر دائما، يعود هذا النقص إلى غياب تقويم منتظم و نقص وسائل التسهيل على المستوى المحلي ، وإنعدام التنسيق مع باقي جوانب تأطير البطالة. و هذا PETER AUER مثل المكتب الدولي للعمل في تقييمه لعمل التأمين عن البطالة يقول : " جيدة لحد الآن فقد إكتشفت الكثير و إندهشت لنمذج التأمين عن البطالة الموجود بالجزائر لكن ما زالت هناك بعض النقائص مثل التنسيق بين مختلف الصناديق و وزارتها، كما لا حظت غياب سجلات للشغل حيث نقرأ عروض العمل المتوفرة و كذا الطلبات عليها و إنعدام شباك موجه يتوجه إليه البطال فيحدد كافة المعلومات التي تهمه".

من ماسبة يتبين أنه لا توجد جهة توجه الشباب البطال الباحث عن الإستفادة بعقود ما قبل التشغيل أو الباحث عن الإستفادة من قرض أو غيرها...، فلو وجدت مراكز تساعد على البحث على العمل متخصصة لكل قطاع ، فمثلا قطاع الصناعة لديه مركز خاص ، قطاع الخدمات مركز خاص و هكذا تسهل عملية التوجة للشاب الباحث عن العمل و في نفس الوقت سوف يجد ظالته في هذا المركز لأنه سيجد أشخاص ذوي الاختصاص في الميدان الذي هو يود العمل فيه و وبالتالي يستطيع أن يوفر على نفسه و على المراكز الموجودة الآن التي تعاني من ضيق

مكان عملها و الذي يؤثر في عملية التوجيه ، ومن جهة أخرى تكون عملية حصر المعلومات ، و إعطاء إحصائيات دقيقة لطالي العمل في مختلف القطاعات، إضافة لهذا تعمل هذه المصالح بتوجيه الشباب إلى بنك يتخصص في هذا المجال ، وهنا تقل عملية البيروقراطية و طيلة مدة دراسة الملفات لدى البنك الموجودة حاليا و التي لديها مهام أخرى عليها توفيرها لزبائن آخرين، فوجود بنك خاص بدعم تشغيل الشباب البطل يرفع الضغط على هذه البنك زيادة على ذلك، سوف يحرك سوق الأموال نتيجة معدل الفائدة الذي سيعرضه و الذي سوف يكون أقل مما تعرضه البنك الأخرى مما يجعل أصحاب رؤوس الأموال يتوجهون إليه و بذلك تخلق نوع من المنافسة بين البنوك، وينتعش الاستثمار الذي بدوره سوف يزيد من خلق مناصب الشغل.

من بين شروط هذه المؤسسات المالية، هو إقحام القطاع الخاص في الحياة الاقتصادية والاجتماعية وبصفة كبيرة، مما أدى إلى ظهور عامل ثالث في المعادلة الاقتصادية ، عمل خلال المرحلة السابقة يؤيد ممارسات الدولة ألا وهو النقابة الوطنية للعمال، تعمل هذه الأخيرة على الدفاع على مصالح العمال أمام الدولة ضد ممارساها و خصوصها الكامل لمخططات و شروط الهيئات الدولية ، و الوقوف دون إتساع نشاط القطاع الخاص، و الذي لازال في إطار التكون تعمل الدولة جاهدة لتطويره و تقويته.

فمن خلال هذا الجزء بينما تحول سوق العمل من الاقتصاد الموجه إلى إقتصاد السوق ، و إنسحاب الدولة من الحياة الاقتصادية و الاجتماعية، و لكن يجدر بنا الإشارة إلى أن الدولة ساهمت في مساعدة الشباب البطال في البحث عن عمل و ذلك عن طريق سياسات إنتهتها ، مثل عقود ما قبل التشغيل و القروض المصغرة و الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب و غيرها من السياسات التي أحدثتها الدولة لدعم و تقوية القطاع الخاص من جهة و للحد من ارتفاع نسبة البطالة و إقحام الشباب في الحياة الاقتصادية عن طريق جعله هو الآخر من باحث عن العمل إلى مانح للعمل بعد الإستفادة من القروض و إدماج شباب آخرين معه في مشروعه.

إلا أن هذه السياسات تبقى تعاني من بعض النقائص ، طبعا لأنها في أول الطريق، و لكن يجدر بنا إظهار بعض النقائص لهذه السياسات ، فالطرق هذه غالبا ما تساهم في خلق مناصب شغل مؤقتة، و يعود الشاب المستفيد من عقد ما قبل التشغيل للتحاق مرة ثانية بركب البطالين، و ذلك كون أن هذه العقود لا تدوم إلا 18 شهرا، و لا يتحقق لهذا الشاب الإستفادة مرة ثانية من عقود ما قبل التشغيل.

إضافة لذلك، ما يؤخذ على سوق العمل الجزائري هو غياب تقويم منتظم و نقص وسائل التسيير على المستوى المحلي، و إنعدام التنسيق مع باقي جوانب تأطير البطالة، و نفس الشأن يذكر بالنسبة لعملية تطبيق الآليات.

فمن حلال مasic يتصفح أن الشاب الطالب للعمل لا يجد شبابيك المتخصصة في قطاعات معينة تعمل على توجيهه و تقليل يد المساعدة و تكون بذلك فعالة فهو دائمًا ينتقل بين عدة مكاتب ليصل إلى ما يطلبه.

و بذلك يوفر على نفسه و على المراكز الموجودة الآن التي تعاني من ضيق مكان عملها عناء السؤال و من جهة أخرى تكون هناك سهولة في حصر المعلومات، و إعطاء إحصائيات دقيقة لطالبي العمل في مختلف القطاعات.

من جهة أخرى ، يعاني الشباب كثيراً من العرقلة التي تضعها البنوك أمام الشباب لمنحهم القروض ، الالزمة لإنجاز مشاريعهم، فيقع على عاتق الدولة مرة أخرى التدخل لتحسين مستوى خدمات البنوك ، و تسهيل تقديم القروض للشباب الذي لا مجال سيدفع بعجلة الإستثمارات إلى الأمام. أو خلق بنك خاص بالشباب و هذا ما سيسهل مهمة البنوك الأخرى و يرفع عليها الضغط.

## خاتمة

كانت المحاولة طيلة هذا البحث إستعراض مكانة الدولة في سوق العمل، فيينا ذلك عند المدارس التقليدية، والتي قصدنا بها المدارس الكلاسيكية و الكينيزية ، فأظهرنا الإختلاف في وجهات النظر التي كانت بينهما، هذا الإختلاف حدث لأن كل مدرسة عايشت زماناً معيناً، ففي حين أن المدرسة الكلاسيكية عايشت الثورة الصناعية في بدايتها و انتشار الصناعة و الحرية الفردية، نادت بضرورة إنسحاب الدولة من الحياة الاقتصادية حتى لا تعيق عمل السوق، و اعتبرت أن سوق العمل ككل الأسواق، يتحدد توازنه عن طريق العرض و الطلب و تقاطعهما في نقطة تغير عن الأجر التوازي، إلا أن كيتر و نتيجة تزامنه مع ظروف غير الظروف التي عايشها الكلاسيك، نادى بضرورة تدخل الدولة للحد من ظاهرة البطالة التي أحدثتها أزمة 1929م نتيجة للعمل بقانون ساي، و اعتبار أن التوازن على الوحدات الجزئية سوف يؤدي إلى التوازن على مستوى الاقتصاد الكلي، و أعطى تعريفاً مغايراً لسوق العمل غير الذي قدمه له الكلاسيك، فإعتبره سوقاً خيالياً، ما دام أن الأجر يتحدد خارج السوق عن طريق المفاوضات بين أصحاب العمل، ممثلي العمال و نقاصد لهم النقابات، والدولة، وكان هذا نتيجة لانتشار الوعي.

فيينا أن التحولات التي طرأت على سوق العمل بينت أنه لا يخص كل أفراد المجتمع بل جزء معين منه، و هم فقط الأفراد الذين هم قادرون على العمل يتحدد سنهم عادة بين سن 15 سنة و 59 سنة، و يقصى منهم بصفة دائمة أو مؤقتة الأفراد المعوقون الطلبة، المجنون، المسجونون، و ربات البيوت وبذلك كان و لا بد من ظهور نظريات جديدة تسابر هذا التحول الذي طرأ على هذا السوق الذي يعتبر كسوق خاص، ليس كأسواق الأخرى، ظهرت نظرية تسيير الرأس المال البشري، نظرية الأجور الفعالة، نظرية البحث عن العمل، كانت هذه النظريات و غيرها تتحدث عن التطور الذي حدث على مستوى تفكير الفرد و درجة وعيه و تطلعاته.

مقابل هذا ، ظهرت تحولات على المستوى العالمي، فحدثت أزمة 1979 التي أظهرت فشل النظرية الكينيزية ، وأظهرت من جديد النظرية الكلاسيكية بقيادة T.L. Sargent, R.E. Lucas, J.F.M ، والتي نادت بالحرية الفردية و ضرورة تراجع الدولة من الحياة الاقتصادية نتيجة تسببيها

في إرتفاع معدلات البطالة و التضخم، عملا بالنظرية الكينيزية، فطبقت كبريات الدول المتقدمة هذه النظرية الجديدة فقامت بعملية الخوخصة، و إصلاح القطاع العام، وفرضت ذلك بالمقابل على الدول النامية، نتيجة و قوعها في أزمة الديون سنة 1982، مطبقة بذلك برامج التصحيح الهيكلية التي أفرزت نتائج إجتماعية و خيمة، نتيجة حل المؤسسات و غلقها، وإنسحاب الدولة من الحياة الإقتصادية.

كانت الجزائر إحدى الدول التي طبقت عليها برامج التصحيح الهيكلية، نتيجة العمل بسياسات التخطيط التي لم تحقق نتائج، فالإتكال على إيرادات البترول سبب أزمة سنة 1986، التي أظهرت عجز الإقتصاد الوطني في خلق مناصب الشغل، و ظهور البطالة التي تجاوزت 20% سنة 1989، فتعتبر الجزائر إحدى الدول (الريعية) تتصرف بمداخيل البترول في الحالات المفروضة عليها كتسديد الديون مثلا، في حين أن الدول المتقدمة و رغم أنها لا تملك ثروة طبيعية كباقي الدول النامية إلا أنها نلاحظ أن الفرد هو الذي ساهم في مداخيل الدولة، وبذلك ظهور روح الإتكال عند الأفراد في الدول النامية كان أحد الأسباب التي سببت هذه النتائج، و من بينها الجزائر، فعوض أن ترك الدولة منذ البداية المبادرة للأفراد في خلق الثروة و تطويرها، مع مراقبتهم إحتكرت هي الحياة الإقتصادية و الإجتماعية مما سبب النتائج السابقة الذكر، فكان اللجوء إلى هيئات المالية العالمية ضرورة حتمية تج عندها جيشا حرارا من البطالين إلى حدود 29.77%， وبذلك فرغم النتائج الإيجابية التي أحدثتها برامج التصحيح الهيكلية على مستوى الاستقرار المالي الكلي إلا أنها أفرزت نتائج إجتماعية صعبة للغاية.

كان على الدولة إعداد خطة لمكافحة البطالة و التدخل بطرق مباشرة أو غير مباشرة للحد من هذه الأوضاع فطبقت سياسات تشغيل تعتمد فيها على دفع المبادرة الحرة و تشجيعها، فأحدثت CNAC و ANSEJ وغيرها من السياسات لتنظيم سوق العمل، و إعطاء الفرصة للحرية الخاصة في خلق مناصب الشغل.

بما أننا نبحث عن إشكالية الدولة و سوق يجدد بما الذكر أن الوقت الراهن الذي يعيشها الإقتصاد الوطني، هو نتيجة لتضحيات فرضها برنامج التعديل الهيكلية، كان من نتائجه الاستقرار

المالي الكلي، و حتى لا تذهب هذه التضحيات مهب الريح، يجب أن يحول هذا الاستقرار إلى شروط لإنعاش النمو الدائم يقوم على محاور واحدة تهدف إلى وقف التدهور المسجل في الميدان الاجتماعي وإلى ترقية سياسة حريمة في ميدان التشغيل باعتبارها الإنغال الذي سيقود إلى توازن عام.

و لأن الاقتصاد الوطني يمر بأزمة عميقة متعددة الأبعاد والتبعات، نتيجة حالة تفكك القدرات الاقتصادية والتقنولوجية و تعطل الإستثمارات و تقليص المنشآت القاعدية و إنهايار منظومة الحماية الاجتماعية، فإن تحقيق نمو دائم، أمام هذا التمادي في عمليات هدم الاقتصاد التي في حد ذاتها عوامل زعزعة الاستقرار، يبقى بعيد المنال ما لم تتخذ إجراءات حاسمة نحو التخفيف من التأثير الاجتماعي والسياسي لهذه الظاهرة.

إن هذه التوترات التي تلقي بثقلها على الظروف العامة للإقتصاد، تتسبب في تأخير بروز ظروف ملائمة لعودة الإستثمارات بسرعة ، و تحويل رؤوس الأموال المنتجة إلى رؤوس أموال مضاربة و توسيع الدائرة التجارية على حساب الدائرة الإنتاجية هذا كله يجسد ظاهرة إجتماعية لانحطاط الهياكل الاجتماعية و الاقتصادية.

لهذا الغرض تسعى الإصلاحات إلى وضع حد لمختلف أشكال الجمود على الإستثمار وبالتالي التشغيل.

و حتى يتحقق ذلك، يجب إنشاء هيكل قاعدية إقتصادية حقيقية تغذي النمو الاقتصادي بعد مرحلة الإنتاج، الذي يرتبط إرتباطا وثيقا بالنفقات العمومية، و بدور الدولة في إعادة توزيع هذه النفقات لا سيما في المرحلة الانتقالية.

و هنا تبرز من جديد إشكالية مكانة الدولة و دورها خلال هذه المرحلة، و تحت تأثير التحولات التي تسود العالم التي أدت إلى تغيير تصور الدولة بصفة حتمية.

وهنا يطرح تساؤل أساسى، في ظل هذه الظروف المأساوية التي يعيشها الاقتصاد الوطنى وتحوله نحو إقتصاد السوق، فهل مسؤولية الإنعاش الاقتصادي تقع على عاتق الدولة أو على عاتق السوق؟.

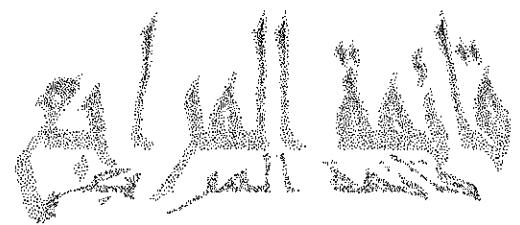
و هنا يجلد الإشارة إلى أنه في الأوضاع الراهنة، لم يحن الوقت بعد لتخلي الدولة عن مسؤوليتها في الميدان الاقتصادي، وكما وقع في جميع البلدان عندما تقتضي الظروف الاقتصادية والاجتماعية ذلك، فإن مسؤولية الإنعاش تقع على عاتق الدولة، و لأن هيأكل الإنتاج في حالة التكروين ، و لأن المنشآت القاعدية ذات أهمية بالغة حيث تفرض حضور الدولة بصفة كافية أو حزبية، لأن إنعاش النمو الذي يطمح إليه الاقتصاد الوطنى و الذي يسمح بإستعمال قدراتنا الإنتاجية لم يستطع بعد الاعتماد على قطاع إنتاج قوي، و بالتالي لسنا في وضع إذ تخلت الدولة عن دورها تحمل المبادرة الخاصة الوطنية والأجنبية في النشاط الاقتصادي بصفة تلقائية.

و حسب رأى المجلس الوطني و الاقتصادي " يجب إعادة تحديد دور الدولة و مكانتها التي يجب إدراجها صراحة في وظائف التأطير و التنظيم و الحماية من جهة، و في تأكيد و ظائفها في التخطيط الإستراتيجي و فرضه من خلال قواعد ملموسة تتجسد في القوة العمومية للدولة بإعتبارها ضامن المصلحة العامة و الحكم المنصف في مجتمع يتحول بسرعة".

و ما يلاحظ في الدول الأوروبية أنها تقدم مساعدات للتشغيل قدرت ب 60 مليار دولار في سنة 1997 في كل من فرنسا و ألمانيا إدراكا منها لأهمية تدخل الدولة في إقتصاد السوق. و كخلاصة لما سبق، يبقى على عاتق الدولة مسؤولية الإنعاش و التدخل كلما تطلب الأمر ذلك ، و بذلك تبقى سيدة الميدان الاقتصادي، تنشط العلاقات بين الشركاء و تشرف على التضامن الوطنى و تسهر على التضامن المهني.

و لأن إنعاش النمو يقع على عاتق الدولة، أهمية التخطيط القطاعي و الإقليمي للنشاطات في الاستثمار و تكوين الإطارات التي تساهم في إنجاح التخطيط، وبهذا تكتمل العناصر التي تؤثر على التصدير و الإستراد و الإنفتاح على الأسواق الخارجية و الشراكة و ضمان التموين.

من خلال كل ماسبق، ينضح أن سوق العمل دائماً تحت رعاية، وحماية الدولة جراء الإختلالات التي يعرفها من خلال التحولات الاقتصادية و الاجتماعية، و حتى تفادى تناقض مصالح الأفراد.



## باللغة العربية:

- .1. دليل المدير في الخصخصة الدار الجامعية 2002. أحمد ماهر
- .2. الخصخصة (الشخصي) مفهوم جديد لفكرة القاضي أنطوان الناشف مراجعة نوال ثلج سعود تحليلي توسيقي شامل منشورات الحلي الحقوقية بيروت لبنان 2000.
- .3. تخطيط القوى العاملة في الجزائر، إعداد شراف الدكتور قاسم قادة السنة 1991-1992، جامعة الجزائر إختصاص الاقتصاد الكمي فرع التخطيط معهد العلوم الاقتصادية.
- .4. نهاد رضا تقديم أحمد هني النظرية العامة في الاقتصاد موفر للنشر 1991
- .5. الدكتور طواهر محمد همامي، إشكالية خصخصة القطاع العام في الجزائر ، جامعة الجزائر معهد العلوم الاقتصادية حوان 1995.
- .6. خبياء مجید الموسوي الخصخصة و التصحيحات الهيكلية "آراء و

إتجاهات" الديوان الوطني للمطبوعات.

- .7 عبد الرحمن يسرى تطور الفكر الاقتصادي، جامعة إسكندرية، المكتب الجامعي الحديث 1999.
- .8 عبد الوهاب حميد رشيد التنمية العربية ومدخل المشروعات المشتركة النظرية و التطبيقات الدولية و التجربة العربية، المؤسسة العربية للدراسات و النشر.
- .9 عقيل جاسم عبد الله أبورغيف و الدكتور طارق عبد الحسين العكيلي، تحطيط الموارد البشرية المكتب الجامعي الحديث الزارطية-إسكندرية 1998.
- .10 مبروك مقدم الإتجاهات الزراعية و عوائق التنمية الريفية في البلدان النامية ، ديوان المطبوعات الجامعية 1993
- .11 محمد عبد القادر عطية الإتجاهات الحديثة في التنمية كلية التجارة الإسكندرية الدار الجامعية للنشر سنة 2000.
- .12 مصطفى موفق بول .أ. سامويلسن علم الاقتصاد (المسائل الاقتصادية المعاصرة) الديوان الوطني للمطبوعات الجزء 1.
- .13 مصطفى موفق بول .أ. سامويلسن علم الاقتصاد (المسائل الاقتصادية المعاصرة) الديوان الوطني للمطبوعات الجزء 7

14. مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التسيير جامعة فرhat عباس سطيف 1/2002.
15. مجلة الفلاح والثورة، السان المركزي للإتحاد الوطني للفلاحين الجزائريين العدد 30-1980.
16. مجلة الاقتصاد و المناجمت 'الفقر و التعاون ' جامعة أبو بكر بلقايد عدد 2 مارس 2003.
17. التقرير السنوي لوزارة الصناعة فيفري 2001 synthèse.



1. ABDELHAMID BRAHIMI L'économie Algérienne Défis Et Enjeux, Edition Dahlab 2 Eme Edition 1991.
2. ABDELLATIF BENACHENHOU L'expérience Algérienne De Planification Et De Développement 1962-1982, Edition OPU.
3. ABDELMADJID BOUZIDI Les Années 90 De L'économie Algérienne Les Limites Des Politiques Conjoncturelles , ENAG/ Editions 1999.
4. ANDRE JOYAL Les systemes économiques, capitalisme, socialisme, social-démocratie, Gaetan Morin éditeur.
5. ANDRE VIANES La Raison Economique D'Etat , Presses Univertitaires De Lyon 4 Eme Trimestre 1980.
6. BERNANRD MAROIS ,MARIE-ANGE AUDRIEUX, RODOLPHE DURAND Chômage Et Relance De L'emploi La Vision Des Entreprises, Edition Economica 1997.
7. BERNARD GAZIER Emploi Nouvelles Données , Edition Economica 1993
8. DOMINIQUE GAMBIER, MICHEL VERNIERES , Le Marché Du Travail, Edition Economica 3 ème Edition 1991.
9. DOMINIQUE MILLOT, EMMANUEL TRIBY Population et travail , Ellipses 1996.
10. F.Z. OUFRIHA, A DJFLAT Industrialisation Et Transfert De Technologie Dans Les Pays En Développement, Le Cas De L'algerie.OPU Publisud.
11. FRANCOIS ETNER Histoire De La Pensée Economique, Edition Economica 2000.

12. GERARD DUTHIL Economie De L'emploi Et Du Chômage,  
Edition Ellipses 1994.
13. GILLE FEREOL, PHILIPPE , Marché du travail , Edition Armand Colin  
1990.
14. HOCINE BENISSAD L'ajustement Structurel L'expérience Du  
Maghreb, , OPU 1999.
15. JEAN-PIERRE DELAS Economie Contemporaine Faits, Concepts  
Théories, Edition Ellipses 2001.
16. JEAN PIERRE DELAS Economie Contemporaine (fait , concepts,  
théories) population, travail, revenu,  
consommation 2 , Edition Ellipses  
Novembre 1995
17. JEANS-PIERRE LORRIAUX Economie Politique Contemporaine,  
Edition Economica 1994.
18. KATHELINE SCHUBERT Macroeconomie Comportements Et  
Croissance, Edition Vuibert 1996.
19. LYON CAEN- les salaires.
20. LYON-CAEN GERARD Manuel de droit du travail et de la sécurité  
social, paris 1955.
21. MACHAEL ROCKINGER Macroéconomie, , édition Ellipses 2000.
22. MALCOLM GILLIS, DWIGHT H. traduction de la 4 ème édition américaine,  
PERKINS, MICHAEL ROEMER, par BRUNO BARON-  
DONALD R. SNODGRASS, RENAULT ,Economie du  
développement , édition Balises 1998.
23. MARC PENOUI Economie du développement , Dalloz  
1972.
24. MARC RAFFINOT Dette Exterieure Et Ajustement Structurel,  
Edition EDICEF/AUPELF 1991.

25. MICHEL CABANNES La Politique Macroéconomique , Edition Cursus Armand Colin 1993.
26. MICHEL MOUGEOT Economie Du Secteur Public , Edition Economica Septembre 1989.
27. MOHAMMED BENSAID HOCINE Economie du développement de l' Algérie
28. ORIO GIARINI Le Plein Emploi Dans L'économie De Service , Edition Economica Paris 1997.
29. ORIO GIARINI, PATRICK M. LIEDTKE Le Plein Emploi Dans L'économie De Service Rapport Du Club De Rome. Edition Economia, Janvier 2000.
30. PHILLIPE ABECASSIS, PHILLIPE BATIFOULIER, SYLVAIN ZEGHNI Le Rôle de l'Etat Dans La Vie Economique Et Sociale, Edition Ellipses Août 1996.
31. PIERRE CAHUC La Réduction Du Temps De Travail, Edition Economica Paris 1990.
32. PIERRE CAHUC, ANDRE ZYLBERBERG Economie Du Travail La Formation Des Salaires Et Les Déterminants Du Chômage . Edition Baises 1996.
33. PIERRE ROMELAER Gestion Des Ressources Humaines, Edition Armand Colin 1993.
34. RABAH BETTHAR-MUSTAPHA KHELIFI Et si on reparlait salaire ? ou les relations sociales au sein de l'entreprise, Edition Bettahar 1992.
35. L'UGTA Rupture De La Greve Des Deux Jours A La Rupture Quasi-Totale Avec Le Pouvoire, L'UGTA Nouvelle Renoue Avec Le Syndicalisme. Edité par l'UGTA en collaboration avec les éditions centre ouest presse, Alger février 1992.
36. TOUIL AHMED La Productivité Du Travail Concept Et Portée Dans La Détermination Du Niveau De L'emploi thèse de doctorat en sciences économiques sous la direction du professeur GEUY CAIRE

37. ULRICH KHL Analyse macroéconomique, , édition Balises 1999.
38. XAVIER GREFFE Décentraliser Pour L'emploi Les Initiatives Locales De Développement, Edition Economia 1989.
39. YVES CROZET L'analyse Economique A L'épreuve De L'histoire, Edition Ellipses 1998.
40. YVES CROZET Analyse Economique De L'Etat , Edition Armand Colin 1997.
- .41 LE NOUVEL ECONOMISTE N°1177 DU 1<sup>ER</sup> AU 14 JUIN 2001.
- .42 ECONOMIA N° 8 JUIN 2001.
- .43 ALTERNATIVES ECONOMIQUES , N° 193, JUIN 2001.
- .44 CREAD 46/1998.
- .45 LES CAHIERS FRANÇAIS N° 228, OCTOBRE-DECEMBRE 1986.

## البُرَائِك

- 1- جريدة الخبر العدد 3827 الخميس 10 جويلية 2001 الموافق ل 9 جمادى الأولى 1424.
- 2- جريدة الوطن الإثنين 08/09/2003 رقم 3886.
- 3- جريدة الخبر ليوم 11/11/2003 الموافق ل 6 رمضان 1424 العدد 3923.
- 4- جريدة الرأي ليوم 01 جوان 2002 العدد 1248.

## الْجَرَائِيكُ الرَّسْمِيُّون

- 1 المرسوم التنفيذي رقم 98-902 المؤرخ في 13 شعبان 1419 الموافق ل 2 ديسمبر 1995.
- 2 المرسوم التنفيذي رقم 96-296 المؤرخ في 24 ربيع الثاني عام 1417 الموافق ل 8 سبتمبر 1996.
- 3 الجريدة الرسمية رقم 30 الأحد 9 محرم عام 1420 هـ الموافق 25 أبريل سنة 1999.
- 4 الجريدة الرسمية رقم 09 الأحد 25 شوال عام 1418 هـ الموافق ل 22 فبراير سنة 1998.

## الأنشئيات

لسنة 2003

- 1- [www.voilà.fr/l'évolution des marchés du travail et égalité entre les sexes : le rôle des politiques, LUCY SMITH, conférence le 12,13/10/ 1998](http://www.voilà.fr/l'évolution des marchés du travail et égalité entre les sexes : le rôle des politiques, LUCY SMITH, conférence le 12,13/10/ 1998).
- 2- [www.google.com / renforcement du role des travailleurs et de leurs syndicats , 2-14 juin 1992](http://www.google.com / renforcement du role des travailleurs et de leurs syndicats , 2-14 juin 1992).
- 3- [www.google.fr / ملتقى تاغيت للتأمين على البطالة .](http://www.google.fr / ملتقى تاغيت للتأمين على البطالة .)
- 4- [www.yahoo.fr / sur l'avenir du travail de l'emploi et de la protection sociale, 18-19 janvier 2001.](http://www.yahoo.fr / sur l'avenir du travail de l'emploi et de la protection sociale, 18-19 janvier 2001.)
- 5- [www.cooletude.com / la productivité.](http://www.cooletude.com / la productivité.)
- 6- [www.voilà.fr / Les Stratégies Développées Par Le Service Public De L'emploi Pour Répondre Aux Changements Structurels Du Marché Du Travail/ Actes De La Réunion Technique Internationale /AMSEP /BIT \(23 Et 24 Janvier 1997 Genève\).](http://www.voilà.fr / Les Stratégies Développées Par Le Service Public De L'emploi Pour Répondre Aux Changements Structurels Du Marché Du Travail/ Actes De La Réunion Technique Internationale /AMSEP /BIT (23 Et 24 Janvier 1997 Genève).)
- 7- [www.yahoo.fr / Inégalité Des Sexes Devant La Scolarisation Et Structuration Du Marché Du Travail En Algérie, KAMEL KATEB, Abidjan, 16-21 Juillet 2001.](http://www.yahoo.fr / Inégalité Des Sexes Devant La Scolarisation Et Structuration Du Marché Du Travail En Algérie, KAMEL KATEB, Abidjan, 16-21 Juillet 2001.)
- 8- [www.google.fr / algérie.](http://www.google.fr / algérie.)
- 9- [www.cnes.dz / le chômage.](http://www.cnes.dz / le chômage.)
- 10- [www.ons.dz / les statistiques et les tableaux.](http://www.ons.dz / les statistiques et les tableaux.)

- 11- [www.INSEE.fr](http://www.INSEE.fr) / le marché du travail.
- 12- [www.yahoo.fr](http://www.yahoo.fr) / plus ou moins d'Etats ? plus ou mieux d'Etat ? compte-rendu ARMAND LASRY ,Samedi 16 novembre 2002, Amphithéâtre Richelieu, la Sorbonne dans le cadre d'une journée d'étude de l'association pour le développement de l'histoire économique.
- 13- [www.google.fr](http://www.google.fr) / le rôle de l'emploi et du travail dans l'élimination de la pauvreté. Mme SINONA MARINESCU/ session de fond de 1999 du conseil économique et social de l'organisation des nations unies (Genève, 5-7 juillet ).
- 14- [www.voila.fr](http://www.voila.fr) / Rapport Sur L'épreuve D'économie Session 2001.
- 15- [www.worldbank.org/dz](http://www.worldbank.org/dz). Le Nouveau Plan D'action De L'Algérie Se Focalise Sur La Lutte Contre La Pauvreté Et L'appui Au Programme De Réformes , Washington , 13 juin 2003.
- 16- [www.cnrs.dz](http://www.cnrs.dz) / Bilan Sans Complaisance Du CNES « désajustement structurel » 12 juin 2002 par KAMEL .C.
- 17- [www.voila.fr](http://www.voila.fr) / algerie chronique économique et sociale 1995/1999 , 13 mars 2003, Genève 2003.



الصفحة	عنوان المجلول	المجلول رقم
36	العلاقات بين الإنسان و الآلات ( خلال الثلاثة مراحل كبرى)	.1
51	مستوى التكوين الأولي لليد العاملة النشطة %	.2
52	تطور نسبة المشاركة في فرنسا	.3
53	Variation en moyenne annuelle des effectifs par catégorie socio-professionnelle.	.4
57	السوق الأولي و الثانوي	.5
73	النفقات العمومية الخاصة بسياسات التشغيل 1988.	.6
83	دور المصالح العمومية للتشغيل	.7
101	معدل النشاط حسب الجنس و السن سنة 1966 %	.8
102	اليد العاملة النشطة و الشغل .	.9
103	POPULATION ACTIVE DES MENAGES ORDINAIRES SELON LA SITUATION INDIVIDUELLE.	10.
104	تطور السكان و الشغل	.11
105	تطور الشغل بين 1966 و 1977 .	.12
108	تطور نسبة التمدرس.	.13
109	EVOLUTION DES EFFECTIFS ET DU CORPS ENSEIGNANT	14.
111	هيكل الشغل حسب الفئات	.15

111	هيكل الكفاءة (C.S.P) حسب إحصائيات 1977.	.16
113	خصائص الشغل.	.17
114	ميزان اليد العاملة المؤهلة خارج قطاع الفلاحة 1970-1977.	.18
117	السكان حسب إحصائيات 1987	.19
20	توزيع السكان بين 20 و 39 سنة 1987.	.20
120	هيكل العمال المؤهلين خارج التعليم العالي	.21
120	نسبة اليد العاملة المؤهلة سنة 1985 و 1989 في الفروع الاقتصادية.	.22
123	خلق مناصب الشغل 1986-1990 خارج برنامج تشغيل الشباب.	.23
125	مطابقة إحتياجات التشغيل / الدفعات المتجรجة من منظومة التكوين، الأعداد المجمعة لفترة المخطط (1980-1985).	.24
126	مطابقة حاجيات التشغيل / الدفعات المتجرجة من منظومة التكوين التوقعات الأولية المجمعة بالنسبة لفترة المخطط (1985-1989).	.25
128	تطور إنشاء مناصب العمل في القطاع الخاص من 1967-1983	.26
129	نسبة العمالة في القطاع الخاص حسب الفروع الاقتصادية الغير الزراعية	.27
130	نسبة المؤهلات في القطاع الخاص سنة 1986	.28
131	هيكل السكان العاملين حسب الوضعية المهنية	.29
133	تطور العوائد الغير أجيرية	.30
134	البيان القطاعي في الأجور	.31
134	تطور الأجور و الشغل	.32

135	تطور الأجرور و العوائد الأجورية حسب طريق قطاع النشاط	.33
140	POPULATION RESIDENTE DES MENAGES ORDINAIRES ET COLLECTIFS	34.
141	الميكل السكاني حسب الفئة العمرية.	.35
142	المعدل الحقيقى للتمدرس 6 - 15 سنة.	.36
143	التعليم الأساسي	.37
143	التعليم الثانوى	.38
144	تطور الملتحقين بالتكوين المهني منذ 1990.	.39
145	هيكل البطلان حسب مستوى التعليم.	.40
146	التعليم العالى	.41
146	التعليم العالى	.42
148	توزيع العمالة حسب قطاعات النشاط الاقتصادي	.43
149	توزيع القوى العاملة في مختلف القطاعات 1994-1998.	.44
149	توزيع اليد العاملة الشغيلة حسب النشاط و المكان.	.45
156	حصيلة حل المؤسسات حسب قطاعات نشاطها و إطارها القانوني إلى غاية 30 جوان 1998.	.46
157	تطور سوق العمل 1990-2001.	.47
158	تطور سوق الشغل	.48
162	هيكل اليد العاملة النشطة 1997/2000/2001.	.49
164	تطور اليد العاملة النشطة.	.50

164	تطور اليد العاملة الشغيلة	.51
166	توزيع البطالين حسب السن و المكان سنة 2001.	.52
179	العائد الأجرى الشهري الصافي المتوسط حسب القطاع القانوني و كفاءة العمال الدائمون و الغير دائمون.	.53
179	الأجر الشهري الصافي المتوسط حسب القطاع القانوني و وضعية الأجراء - خارج الملح و العلاوات -	.54
180	الأجر الشهري الصافي المتوسط حسب القطاع القانوني و كفاءة الأجراء الدائمون و الغير دائمون - خارج الملح و العلاوات -	.55
180	المليكل % للعائد الأجرى حسب وضعية الأجراء	.56
181	تطور الأجر الأدنى المضمون للعمال SNMG	.57
183	التوزيع الشهري للأجراء حسب العائد الشهري	.58
185	تطور الكتلة الأجرية و مداخيل الخواص	.59
185	العائد الأجرى الصافي المتوسط حسب القطاع القانوني و وضعية الأجراء.	.60
193	BONIFICATION DES TAUX D'INTERET SUR LES CREDITS D'INVESTISSEMENTS	61.
193	LE MONTAGE FINANCIER D'UN PROJET D'INVESTISSEMENT NIVEAU 1	62.
194	LE MONTAGE FINANCIER D'UN PROJET D'INVESTISSEMENT NIVEAU 2	63.

194	الأعداد التي يتكفل بها الصندوق الإحصائيات حسب السنوات.	.64
195	الأعداد التي ينكلل بها الصندوق الوطني للتأمين على البطالة خلال شهر ديسمبر 2001.	.65
202	توزيع الوظائف المأجورة بمبادرة محلية عبر قطاعات مختلفة	.66
203	تطور المستفيدين من الشبكة الاجتماعية.	.67
		.68